

## List Prezesa Zarządu



Szanowni Państwo!

Akcjonariusze!

Z przyjemnością prezentuję Państwu sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Mangata Holding za 2018 rok oraz podsumowanie najważniejszych wydarzeń ubiegłego roku. Nasza Grupa Kapitałowa to holding o ugruntowanej pozycji w branży przemysłowej, stabilnej pozycji finansowej i rynkowej, który dzięki konsekwentnej realizacji strategii rozwija się dynamicznie, nawet w najtrudniejszych warunkach.

W minionym roku pracowaliśmy nad kolejnymi projektami budowania kultury naszego holdingu. Spółka dominująca realizowała w stosunku do podmiotów zależnych funkcje korporacyjne w zakresie zarządzania strategicznego i finansowego oraz zadania dalszej integracji spółek zależnych w Grupie. Zarząd holdingu koncentrował się na zagadnieniach strategicznych w obszarze rozwoju Grupy, wspólne realizowane były takie istotne zadania jak zakupy strategiczne surowców, czy energii oraz wspólna polityka wobec instytucji finansowych. Prowadzone też były działania w zakresie unifikacji grupy w obszarze HR w celu stworzenia wspólnej polityki personalnej dla Holdingu. Spółki zależne funkcjonując w swoich segmentach biznesowych realizowały ważne funkcje sprzedażowe, marketingowe, operacyjne oraz zadania inwestycyjne.

W 2018 roku Holding kontynuował projekty w obszarze optymalizacji i doskonalenia efektywności w procesach operacyjnych, zmierzające do dalszej poprawy marżowości prowadzonych biznesów i lepszego zorientowania na potrzeby klienta. Projekty prowadzone w ramach Grupy miały na celu również integrację oraz wzajemną wymianę doświadczeń. W ramach grupy funkcjonuje spółka ZETKAMA R&D, gdzie już kilka lat temu zaczęliśmy współpracę ze światem nauki. W minionym roku rozpoczęliśmy już prace koncepcyjne zakresie budowy laboratorium na potrzeby nowych linii produktowych. W laboratorium będziemy wykonywać badania min. szczelności zaworów produkowanych przez Grupę. Budowa laboratorium umożliwi uzyskanie międzynarodowych certyfikatów gwarantujących odpowiednie wymogi techniczne, które są warunkiem wejścia na niektóre rynki (np. rynek amerykański) oraz są wymagane przez klientów z niektórych branż (np. branża chemiczna). Wierzymy, że jest to dobry czas na współpracę i połączenie sił świata nauki ze światem biznesu, widzimy duże możliwości komercjalizacji badań naukowych. Takie rozwiązania są także obarczone ryzykami, które dostrzegamy, ale dzięki dużej dywersyfikacji segmentowej i geograficznej

czujemy się z tym wyzwaniem komfortowo. Nasze możliwości rozwoju w Holdingu zapewnią również stabilną sytuację finansową, dzięki czemu jesteśmy atrakcyjnym partnerem dla instytucji finansowych.

MANGATA Holding działa w oparciu o trzy główne segmenty biznesowe: automotive, armatura i automatyka przemysłowa oraz obszar elementów złącznych. W roku 2018 sytuacja rynkowa była zróżnicowana zarówno w poszczególnych segmentach, jak i na kluczowych rynkach, na które dostarczamy nasze produkty. Grupa zanotowała wzrosty sprzedaży na wszystkich rynkach, na których działa. W 2018 roku Grupa odczuła także znaczący wzrost cen zakupu głównych surowców i podstawowych materiałów produkcyjnych we wszystkich segmentach działalności. W roku 2018, podobnie jak inne przedsiębiorstwa w Polsce, Grupa Mangata Holding odnotowała niekorzystną sytuację na rynku pracy i stopniowy wzrost wynagrodzeń.

Rok 2018 był kolejnym rokiem, w którym Grupa odnotowała wzrosty przychodów ze sprzedaży. W 2018 roku Grupa MANGATA Holding osiągnęła przychody w wysokości 702 823 tys. PLN i jest to wynik o 13,8% lepszy w stosunku do roku 2017 (617 482 tys. PLN). Satysfakcjonujący i stabilny wzrost przychodów ze sprzedaży odnotowaliśmy w segmencie automotive, gdzie dzięki realizacji nowych projektów i sprzyjającej koniunkturze dobrze wykorzystaliśmy potencjał rynkowy. Sprzedaż tego segmentu wzrosła o 17,5% i na koniec roku 2018 stanowiła 55% udziału w sprzedaży ogółem Grupy (udział segmentu w sprzedaży Grupy w roku 2017 wynosił 54%). Segment armatury przemysłowej osiągnął sprzedaż porównywalną do roku 2017. Wzrost sprzedaży zanotowano w obszarze armatury własnej i towarów. Niższa w stosunku do planu sprzedaż odlewów była efektem problemów technicznych z obecną infrastrukturą odlewni. Znaczący wzrost sprzedaży osiągnięty został w segmencie elementów złącznych (wzrost o 21% w stosunku do roku 2017). Odnotowano wyższą sprzedaż do firm działających w branży górniczej oraz sektorze kolejowym na rynku krajowym. Niższą sprzedaż w stosunku do roku 2017 odnotowane w zakresie eksportu wyrobów przeznaczonych do branży kolejowej.

Wynik EBITDA Grupy za rok 2018 wyniósł 94 816 tys. PLN (82 747 tys. PLN w roku 2017). Zysk netto za rok 2018 wyniósł 54 915 tys. PLN (41 078 tys. PLN w roku 2017). Rentowność w roku 2018 mierzona wskaźnikiem EBITDA została osiągnięta na poziomie 13,5%, a rentowność netto na poziomie 7,8%.

W 2019 roku naszym celem będzie dalszy rozwój holdingu. Począwszy od 2019 roku w Grupie Kapitałowej wprowadzono nowy model zarządzania spółkami zależnymi. Wszystkie spółki przyjęły kodeks grupy Mangata Holding, który zapewni spójną realizację celów grupy. W ramach tego powołane zostały Komitety Sterujące, które w dużym stopniu przejmują rolę, zadania oraz kompetencje dotychczas przypisane Radom Nadzorczym. Celem wprowadzenia Komitetów Sterujących jest

uproszczenie procedur decyzyjnych w Grupie oraz zaproszenie Zarządów Spółek do aktywnego uczestnictwa w decyzjach strategicznych. Rola Komitetu Sterującego sprowadza się do roli organu opiniotwórczego – wspierającego Zarządy Spółek. Realizacja wspólnego celu jakim jest wzrost wartości Grupy będzie następował poprzez rozwój organiczny z wykorzystaniem istniejącego potencjału produkcyjnego spółek, dodatkowe projekty rozwojowe szczególnie w segmencie automotive, integrację podmiotów tworzących Grupę oraz akwizycje.

W roku 2018 Grupa zrealizowała inwestycje na poziomie około 64 mln PLN. Dotyczyły one inwestycji o charakterze modernizacyjno-odtworzeniowym oraz zakupu nowych centrów obróbczych, nowego pieca do obróbki na ciepło (Śrubena Unia) oraz linii produkcyjnych dla klientów z branży automotive. Na rok 2019 Spółki Grupy zaplanowały inwestycje na poziomie 73 mln PLN. Kluczowe kierunki inwestycje zakładają automatyzację i robotyzację linii produkcyjnych, rozbudowę potencjału działu R&D, ciągłą optymalizację procesów produkcyjnych oraz wzrost jakości oferowanych wyrobów.

Szanowni Państwo,

Zaprezentowane w niniejszym sprawozdaniu finansowym wyniki są odzwierciedleniem zaplanowanych i zrealizowanych w 2018 roku projektów. Osiągnięte cele strategiczne i wyniki finansowe są rezultatem zaangażowania pracowników wszystkich podmiotów Grupy Kapitałowej Mangata Holding. Pragnę wyrazić podziękowanie dla całego zespołu, który niezmiennie z zaangażowaniem dążył do osiągnięcia rezultatów, jakie możemy dzisiaj zaprezentować.

W imieniu Zarządu Mangata Holding, dziękuję wszystkim naszym Partnerom w biznesie za wspólny rok, Radzie Nadzorczej za wsparcie i zaangażowanie w realizowane projekty oraz akcjonariuszom - za zaufanie, jakim nas obdarzają.

Rozpoczęliśmy rok 2019, w którym zamierzamy kontynuować rozwój silnego Holdingu przemysłowego, będzie to rok kolejnych wyzwań i nowych projektów.

Dziękuję Państwu za okazane nam zaufanie i pragnę zapewnić, że wraz z całym Zarządem i Radą Nadzorczą dokładamy wszelkich starań, aby Mangata Holding S.A. cieszyła się zainteresowaniem inwestorów.

Z wyrazami szacunku,

Leszek Jurasz

Prezes Zarządu