

**Sprawozdanie o wynagrodzeniach**  
**członków Zarządu i Rady Nadzorczej Atende S.A.**  
**za lata 2019 oraz 2020**

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej spółki pod firmą Atende S.A. z siedzibą w Warszawie (zwanej dalej „Spółką”) zostało sporządzone na podstawie przepisów art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2020 r. poz.2080) (zwanej dalej „Ustawą”).

W Spółce obowiązuje polityka wynagrodzeń członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej Atende S.A., która została przyjęta uchwałą nr 17 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 25 czerwca 2020 r. (zwana dalej „Polityką wynagrodzeń”). Treść aktualnie obowiązującej Polityki wynagrodzeń Spółka zamieściła na stronie internetowej Atende S.A. w zakładce <https://atende.pl/pl/relacje-inwestorskie/lad-korporacyjny>.

Stosownie do postanowień §5 ust. 1 Polityki wynagrodzeń, Rada Nadzorcza Spółki sporządza corocznie sprawozdanie o wynagrodzeniach przedstawiające kompleksowy przegląd wynagrodzeń otrzymanych lub należnych członkom Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki w ostatnim roku obrotowym, przy czym z uwagi na brzmienie art. 36 ust. 2 ustawy z dnia 16 października 2019 r. o zmianie ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 2019 poz. 2217), pierwsze sprawozdanie o wynagrodzeniach sporządzone jest przez Radę Nadzorczą Spółki łącznie za lata 2019 i 2020.

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach – po dokonaniu jego oceny przez biegłego rewidenta w wymaganym Ustawą zakresie – zostanie przedstawione Walnemu Zgromadzeniu Spółki w celu powzięcia uchwały opiniującej przedmiotowe sprawozdanie.

**1. Składniki oraz wysokość całkowitego wynagrodzenia członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Atende S.A. w latach 2019-2020**

**1.1 Zarząd**

W skład wynagrodzenia otrzymanego przez członków Zarządu Atende S.A. w latach 2019-2020 wchodziły następujące elementy:

- stałe wynagrodzenie pieniężne wynikające z następujących stosunków prawnych: powołanie do pełnienia funkcji członka Zarządu Atende S.A., umowa o pracę oraz umowa zlecenie zawarta na świadczenie usługi zarządzania Spółką;
- zmienne wynagrodzenie pieniężne w postaci premii;
- świadczenia pieniężne w postaci składek na pracownicze plany kapitałowe;
- świadczenie pieniężne dodatkowo przyznane w ramach nagrody jubileuszowej, zgodnie z obowiązującym w Spółce regulaminem wynagradzania.

**Wysokość wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2019 r.:**

Zarząd	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Wynagrodzenie pieniężne zmienne*	Razem
Szwed Roman - prezes zarządu	504 000	87 554	591 554
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	424 665	87 554	512 219
Forysiak Jacek - wiceprezes zarządu	412 964	87 554	500 518
Stępczak Szymon - wiceprezes zarządu	420 000	87 554	507 554
Szczepański Jacek - wiceprezes zarządu	420 000	87 554	507 554
<b>Razem</b>	<b>2 181 629</b>	<b>437 770</b>	<b>2 619 399</b>

\* w części zmiennej przedstawiono premie za rok 2019, które zostały wypłacone w 2020 r.

**Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2019 r.:**

Zarząd	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Wynagrodzenie pieniężne zmienne*	Razem
Szwed Roman - prezes zarządu	85,2%	14,8%	100,0%
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	82,9%	17,1%	100,0%
Forysiak Jacek - wiceprezes zarządu	82,5%	17,5%	100,0%
Stępczak Szymon - wiceprezes zarządu	82,7%	17,3%	100,0%
Szczepański Jacek - wiceprezes zarządu	82,7%	17,3%	100,0%
<b>Razem</b>	<b>83,2%</b>	<b>16,8%</b>	<b>100,0%</b>

Wynagrodzenie pieniężne stałe stanowiło średnio 83,2% ogólnego wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2019 r., a jego wysokość została określona na podstawie następujących uchwał Rady Nadzorczej Spółki: nr 5 z dnia 11.06.2012 r.; nr 3 z dnia 16.12.2015 r.; nr 5, 6 i 7 z dnia 19.02.2018 r. oraz nr 2 z dnia 13.11.2018 r. w sprawie ustalenia wysokości wynagrodzenia członków Zarządu Spółki.

Wynagrodzenie pieniężne zmienne stanowiło średnio 16,8% ogólnego wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2019 r. Podstawą naliczenia wynagrodzenia pieniężnego zmiennego był regulamin premiowania członków Zarządu na lata 2018-2019 przyjęty przez Radę Nadzorczą Atende S.A. uchwałą nr 4 z dnia 19.02.2018 r.

#### Wysokość wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2020 r.:

Zarząd	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Wynagrodzenie pieniężne zmienne*	Świadczenia pieniężne dodatkowe	PPK	Razem
Szwed Roman - prezes zarządu	504 000	273 533	0	0	<b>777 533</b>
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	418 435	273 533	2 000	0	<b>693 968</b>
Forysiak Jacek - wiceprezes zarządu	410 400	273 533	0	1 039	<b>684 972</b>
Stępczak Szymon - wiceprezes zarządu	420 000	273 533	0	0	<b>693 533</b>
Szczepański Jacek - wiceprezes zarządu	420 154	273 533	0	1 062	<b>694 749</b>
<b>Razem</b>	<b>2 172 989</b>	<b>1 367 665</b>	<b>2 000</b>	<b>2 101</b>	<b>3 544 755</b>

\* w części zmiennej przedstawiono premie za rok 2020, które do dnia 31.12.2020 r. nie zostały jeszcze wypłacone.

#### Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2020 r.:

Zarząd	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Wynagrodzenie pieniężne zmienne	Świadczenia pieniężne dodatkowe	PPK	Razem
Szwed Roman - prezes zarządu	64,8%	35,2%	0,0%	0,0%	<b>100,0%</b>
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	60,3%	39,4%	0,3%	0,0%	<b>100,0%</b>
Forysiak Jacek - wiceprezes zarządu	59,9%	39,9%	0,0%	0,2%	<b>100,0%</b>
Stępczak Szymon - wiceprezes zarządu	60,6%	39,4%	0,0%	0,0%	<b>100,0%</b>
Szczepański Jacek - wiceprezes zarządu	60,5%	39,4%	0,0%	0,2%	<b>100,0%</b>
<b>Razem</b>	<b>61,2%</b>	<b>38,7%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,1%</b>	<b>100,0%</b>

Wynagrodzenie pieniężne stałe stanowiło średnio 61,2% ogólnego wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2020 r., a jego wysokość została określona na podstawie następujących uchwał Rady Nadzorczej Spółki: nr 5 z dnia 11.06.2012 r.; nr 3 z dnia 16.12.2015 r.; nr 5, 6 i 7 z dnia 19.02.2018 r. oraz nr 2 z dnia 13.11.2018 r. w sprawie ustalenia wysokości wynagrodzenia członków Zarządu Spółki.

Wynagrodzenie pieniężne zmienne stanowi średnio 38,7% ogólnego wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2020 r. Podstawą naliczenia wynagrodzenia pieniężnego zmiennego za rok 2020 jest stosowany odpowiednio regulamin premiowania członków Zarządu przyjęty przez Radę Nadzorczą w dniu 18.02.2018 r. z uwzględnieniem zmian w odniesieniu do premii za lata 2020-2021 wprowadzonych uchwałą nr 4 Rady Nadzorczej Spółki z dnia 15.03.2021r.

Wynagrodzenie uzupełniały świadczenia związane z uczestnictwem w pracowniczych planach kapitałowych oraz nagroda jubileuszowa, które stanowiły marginalny (0,1%) udział w wynagrodzeniach.

#### 1.2 Rada Nadzorcza

W skład wynagrodzenia otrzymanego przez członków (w tym przewodniczącego) Rady Nadzorczej Atende S.A. w latach 2019-2020 wchodziło jedynie wynagrodzenie pieniężne stałe wynikające z pełnionych na podstawie powołania funkcji w Radzie Nadzorczej i Komitecie Audytu Atende S.A.

**Wysokość wynagrodzenia należnego członkom Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2019 r.:**

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania*	Razem
Buchowicz Patrycja - przewodnicząca RN	59 493	<b>59 493</b>
Madey Jan - członek RN	41 684	<b>41 684</b>
Mizelińska-Chmielewska Monika - członek RN	41 684	<b>41 684</b>
Markowski Michał - członek RN	41 684	<b>41 684</b>
Matusiak Maciej - członek RN	41 684	<b>41 684</b>
<b>Razem</b>	<b>226 227</b>	<b>226 227</b>

\* wynagrodzenie należne i wypłacone w 2019 r.

**Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia należnego członkom Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2019 r.:**

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Razem
Buchowicz Patrycja - przewodnicząca RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Madey Jan - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Mizelińska-Chmielewska Monika - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Markowski Michał - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Matusiak Maciej - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
<b>Razem</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Jedynym składnikiem wynagrodzenia Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2019 r. było stałe wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania. Podstawą naliczenia i wypłaty wynagrodzenia była uchwała nr 17 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 03.06.2019 r. w sprawie ustalenia wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Spółki. Wysokość wynagrodzenia poszczególnych członków Rady Nadzorczej Spółki była ustalana z uwzględnieniem okoliczności, że każdy z nich pełni jednocześnie funkcje w Komitecie Audytu Spółki.

**Wysokość wynagrodzenia należnego członkom Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2020 r.:**

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania*	Razem
Buchowicz Patrycja - przewodnicząca RN	67 137	<b>67 137</b>
Madey Jan - członek RN	48 827	<b>48 827</b>
Mizelińska-Chmielewska Monika - członek RN	48 827	<b>48 827</b>
Małyska Paweł - członek RN	47 864	<b>47 864</b>
Matusiak Maciej - członek RN	48 827	<b>48 827</b>
<b>Razem</b>	<b>261 482</b>	<b>261 482</b>

\* wynagrodzenie należne i wypłacone w 2020 r.

**Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia należnego członkom Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2020 r.:**

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Razem
Buchowicz Patrycja - przewodnicząca RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Madey Jan - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Mizelińska-Chmielewska Monika - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Małyska Paweł - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
Matusiak Maciej - członek RN	100,0%	<b>100,0%</b>
<b>Razem</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Jedynym składnikiem wynagrodzenia Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2020 r. było stałe wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania. Podstawą naliczenia i wypłaty wynagrodzenia była uchwała nr 17 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 03.06.2019 r. w sprawie ustalenia wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Spółki. Wysokość wynagrodzenia poszczególnych członków Rady Nadzorczej Spółki była ustalana z uwzględnieniem okoliczności, że każdy z nich pełni jednocześnie funkcje w Komitecie Audytu Spółki.

## 2. Zgodność wynagrodzenia członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Atende S.A. z przyjętą Polityką wynagrodzeń oraz jego wpływ na osiągnięcie długoterminowych wyników Spółki

Wynagrodzenie wypłacone członkom Zarządu Atende S.A. oraz członkom Rady Nadzorczej Atende S.A. w latach 2019-2020 jest zgodne z przyjętą i obowiązującą w Spółce Polityką wynagrodzeń, ponieważ ma ono na celu przyczynienie się do realizacji strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Spółki. Zostały spełnione określone w Polityce wynagrodzeń przesłanki niezbędne do dokonania wypłaty wynagrodzeń, a łączna wysokość wypłaconych członkom Zarządu Spółki zmiennych składników wynagrodzenia w danym roku obrotowym nie przekroczyła określonego w Polityce wynagrodzeń maksymalnego progu 10% zysku netto przypadającego akcjonariuszom Spółki według zatwierdzonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki za poprzedni rok obrotowy.

Wysokość wynagrodzenia członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej Atende S.A., zasady jego wypłaty oraz powiązana z tym struktura, a w szczególności uwzględnienie ustalonej w zależności od aktualnej sytuacji finansowej Spółki części zmiennej w ogólnym wynagrodzeniu członków Zarządu Spółki, służą realizacji długoterminowych wyników Spółki.

## 3. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Kryteria dotyczące wyników określa się w przypadku ustalania zmiennych składników wynagrodzenia członków Zarządu Spółki. Kryteria takie były ustalane zarówno przed wejściem w życie Polityki wynagrodzeń, jak również w trakcie jej obowiązywania. Określenie i wypłata członkom Zarządu Spółki w latach 2019-2020 zmiennych składników wynagrodzenia odbyła się według modelu przyjętego w regulaminie premiowania Zarządu Atende S.A. zatwierdzonym uchwałą nr 4 Rady Nadzorczej Spółki z dnia 19.02.2018 r. Kryteria dotyczące wyników zostały określone w przedmiotowym regulaminie w taki sposób, że premie zostały uzależnione od przekroczenia określonych progów kwotowych w odniesieniu do jednostkowego zysku brutto Atende S.A. oraz od jednostkowego zysku brutto pozostałych spółek grupy kapitałowej Atende S.A., co jednocześnie jest zgodne z Polityką wynagrodzeń.

## 4. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Atende S.A. oraz średniego wynagrodzenia pracowników Atende S.A. niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej Spółki

Wynagrodzenie Zarządu	Okres pełnienia funkcji	2019	2020
Szwed Roman - prezes zarządu	od 09.08.2011 do obecnie	591 554	777 533
<i>Zmiana %</i>			31,4%
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	od 29.12.2010 do obecnie	512 219	693 968
<i>Zmiana %</i>			35,5%
Forysiak Jacek - wiceprezes zarządu	od 04.04.2016 do obecnie	500 518	684 972
<i>Zmiana %</i>			36,9%
Stępczak Szymon - wiceprezes zarządu	od 27.05.2013 do obecnie	507 554	693 533
<i>Zmiana %</i>			36,6%
Szczepański Jacek - wiceprezes zarządu	od 16.12.2015 do obecnie	507 554	694 749
<i>Zmiana %</i>			36,9%
Średnie wynagrodzenie przeliczane na pełne etaty		2019	2020
Pracownicy		113 811	123 145
<i>Zmiana %</i>			8,2%
Wyniki grupy kapitałowej Atende S.A.		2019	2020
Przychody ze sprzedaży		295 289	260 102
<i>Zmiana %</i>			(11,9)%
Zysk (Strata) z działalności operacyjnej		20 041	53 252
<i>Zmiana %</i>			165,7%
Zysk (Strata) przed opodatkowaniem		18 423	50 834
<i>Zmiana %</i>			175,9%
Zysk (Strata) netto		13 088	38 977
<i>Zmiana %</i>			197,8%

**5. Wysokość wynagrodzenia od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A.**

W latach 2019-2020 członkowie Zarządu oraz Członkowie Rady Nadzorczej Atende S.A. nie pobierali wynagrodzenia od innych niż Atende S.A. podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A.

**6. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cena i data wykonania oraz ich zmiany**

W latach 2019-2020 nie przyznano ani nie zaoferowano instrumentów finansowych członkom Zarządu, a także członkom Rady Nadzorczej Atende S.A.

**7. Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia**

Rada Nadzorcza Spółki nie zidentyfikowała przesłanek stanowiących podstawę do skorzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia członków Zarządu Spółki wypłaconych w latach 2019-2020.

**8. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń oraz odstępstw od jej stosowania**

Rada Nadzorcza Spółki nie odnotowała żadnych odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń oraz odstępstw od jej stosowania.

Niniejsze sprawozdanie stanowi pierwsze sporządzone w Spółce sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej Atende S.A., stąd nie ma zastosowania art. 90g ust. 8 Ustawy.

Przewodnicząca Rady Nadzorczej  
Atende S.A.

Patrycja Buchowicz