

*Sprawozdanie Rady Nadzorczej TERMO-REX SA  
o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej  
za lata 2019-2020*

## Spis treści

I. Wstęp .....	3
II. Skład Zarządu i Rady Nadzorczej .....	4
III. Zasady wynagradzania Członków Zarządu.....	5
IV. Zasady wynagradzania Członków Rady Nadzorczej .....	5
V. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia.....	6
VI. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z Polityką Wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.....	8
VII. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wypracowanych wyników Spółki i Grupy Kapitałowej. ....	9
VIII. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej w okresie co najmniej trzech ostatnich lat obrotowych. ....	10
IX. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.....	13
X. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany.....	14
XI. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników Wynagrodzenia.....	14
XII. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz zastosowanych odstępstw od Polityki Wynagrodzeń, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów od których zastosowano odstępstwa.....	15

*Sprawozdanie Rady Nadzorczej TERMO-REX S.A. o wynagrodzeniach  
członków Zarządu i Rady Nadzorczej za lata 2019-2020*

## I. Wstęp

Niniejsze sprawozdanie dotyczące wynagrodzeń członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej spółki TERMO-REX SA („**Spółka**”) za lata obrotowe 2019-2020 („**Sprawozdanie**”) zostało sporządzone na podstawie art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (tekst jednolity Dz. U. z 2020 r., poz. 2080 z późn. zm.) i obejmuje kompleksowy przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, otrzymanych przez poszczególnych członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej lub im należnych w latach obrotowych 2019-2020, zgodnie z polityką wynagrodzeń członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej, przyjętą uchwałą nr Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki nr 16/2020 z dnia 27.07.2020r. oraz uchwałą Rady Nadzorczej nr 10/2020 z dnia 24.06.2020r. („**Polityka Wynagrodzeń**”).

Ze względu na fakt iż w skład wynagrodzenia członków zarządu i rady nadzorczej nie wchodzi świadczenia pieniężne i/lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych niniejsze sprawozdanie nie zawiera informacji na ten temat.

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach zostało sporządzone po dokonaniu przeglądu wynagrodzeń, w tym wszelkich świadczeń niezależnie od ich formy, otrzymanych przez poszczególnych Członków Zarządu i Rady Nadzorczej lub należnych poszczególnym Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w latach 2019-2020. W ramach w/w przeglądu wynagrodzeń dokonano oceny zgodności wynagrodzeń otrzymanych przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Termo-Rex SA w 2020 r. z Polityką Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

W ramach powyższych czynności dokonano również oceny wynagrodzeń otrzymanych przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w 2019 r. co do ich zgodności z obowiązującymi w 2019 roku zasadami wynagradzania członków organów nadzorujących i zarządzających.

Przedmiotem Sprawozdania o wynagrodzeniach są zasady ustalania i struktura wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w latach obrotowych 2019-2020 ze szczególnym uwzględnieniem wysokości całkowitego wynagrodzenia poszczególnych członków Zarządu. Podana została również wartość świadczeń dodatkowych pieniężnych i niepieniężnych przyznanych Członkom Zarządu.

W sprawozdaniu o wynagrodzeniach nie zamieszczono danych osobowych Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, o których mowa w art. 9 ust. 1 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego



i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych DZ. Urz UE L 119 z 4 maja 2016r. z późn. zm).

Sprawozdanie jest pierwszym sprawozdaniem sporządzanym na podstawie art. 90g ust. 1 i nast. Ustawy o ofercie publicznej Spółki, stąd nie zawiera wyjaśnienia, w jaki sposób została w nim uwzględniona uchwała walnego zgromadzenia Spółki opiniująca poprzednie sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej, o której mowa w art. 90g ust. 7. Ustawy o ofercie publicznej.

Wszystkie dane dotyczące wynagrodzeń w niniejszym Sprawozdaniu są kwotami brutto.

## II. Skład Zarządu i Rady Nadzorczej.

W okresie, za który sporządzono Sprawozdanie skład Zarządu i Rady Nadzorczej kształtował się następująco:

### Skład Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	Okres pełnienia funkcji w latach 2019-2020
Jacek Jussak	Prezes Zarządu	01.01.2019 do 31.12.2020
Barbara Krakowska	Wiceprezes Zarządu	01.01.2019 do 31.12.2020
Jarosław Żemła	Wiceprezes Zarządu	01.01.2019 do 31.12.2020

### Skład Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	Okres pełnienia funkcji w latach 2019-2020
Tomasz Kamiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	01.01.2019 do 31.12.2020
Tomasz Obarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	01.01.2019 do 31.12.2020
Anna Antonik	Członek Rady Nadzorczej	01.01.2019 do 31.12.2020
Mariola Mendakiewicz	Członek Rady Nadzorczej	01.01.2019 do 31.12.2020
Marek Tatar	Członek Rady Nadzorczej	01.01.2019 do 31.12.2020



### III. Zasady wynagradzania Członków Zarządu

Członkowie Zarządu otrzymują wynagrodzenie z tytułu sprawowania mandatu lub/i z tytułu umów o pracę. Wysokość wynagrodzenia z tytułu sprawowania mandatu określana jest w uchwale o powołaniu. Wynagrodzenie ustalane w umowach o pracę jest różnicowane m.in. w oparciu o wagę obowiązków wykonywanych dla Spółki.

Wynagrodzenie z tytułu sprawowania mandatu oraz wynagrodzenie zasadnicze członków Zarządu stanowi kwoty stałe.

Członkowie Zarządu poza wynagrodzeniem zasadniczym na mocy uchwały Rady Nadzorczej mogą otrzymywać premię kwartalną, należną za kolejne kwartały kalendarzowe świadczenia pracy, stanowiącą stałe zmienne, uzależnione od poziomu zysku netto wypracowanego przez Spółkę w danym kwartale. Kwoty premii uzyskane przez Członków Zarządu w danym roku stanowią nie więcej niż 10 % wynagrodzenia zasadniczego, a w przypadku spółek zależnych (CKTiS SA) nie więcej niż 10% wartości wypracowanego za dany rok obrotowy zysku netto.

Wynagrodzenie członków Zarządu nie zawiera: a) elementów zmiennych innych niż premia kwartalna Członków Zarządu, b) świadczeń niepieniężnych, w tym w formie instrumentów finansowych lub praw do ich nabycia, c) programów emerytalno-rentowych, d) programów wcześniejszych emerytur.

Kwoty nagród uznaniowych, uzyskane przez poszczególnych członków Zarządu w danym roku, mogą stanowić nie więcej niż 10% wynagrodzenia zasadniczego lub wynagrodzenia z tytułu sprawowania mandatu.

Spółka ubezpiecza członków Zarządu w zakresie odpowiedzialności cywilnej członków organów spółek kapitałowych.

Członkom Zarządu przysługują zwroty kosztów podróży służbowych stosownie do przepisów obowiązujących w stosunkach pracy.

### IV. Zasady wynagradzania Członków Rady Nadzorczej

Członkowie Rady Nadzorczej otrzymują wynagrodzenie z tytułu sprawowania mandatu, w stałej wysokości jako kwoty należne za kolejne miesiące sprawowania mandatu. Wynagrodzenie jest określane przez Walne Zgromadzenie. W przypadku Spółek zależnych (CKTiS SA) prawo do wynagrodzenia przysługuje z tytułu uczestnictwa w posiedzeniu Rady Nadzorczej.

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej nie zawiera: a) elementów zmiennych, b) premii, c) świadczeń niepieniężnych w tym w formie instrumentów finansowych lub praw do ich nabycia, d) programów emerytalno-rentowych, e) programów wcześniejszych emerytur.

Wynagrodzenie członka Rady Nadzorczej może być różnicowane w zależności od funkcji w Radzie Nadzorczej (Przewodniczący, Zastępca Przewodniczącego, Sekretarz itp.).

Spółka ubezpiecza członków Rady Nadzorczej w zakresie odpowiedzialności cywilnej członków organów spółek kapitałowych.

Członkom Rady Nadzorczej przysługuje zwrot kosztów związanych z udziałem w pracach Rady.

V. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia.

W okresie za który sporządzono sprawozdanie osobom objętym Polityką Wynagrodzeń Spółka wypłaciła Członkom Zarządu Spółki wynagrodzenia w następujących kwotach:

Prezes Zarządu Jacek Jussak (tys. zł.)

Wyszczególnienie	Rok 2020	Rok 2019
Wynagrodzenie stałe w podziale na tytuły:	216,30	116,90
a) wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji.	210,00	111,00
b) dodatkowe ubezpieczenie OC	1,50	1,10
c) opieka zdrowotna	0,00	0,00
d) członkostwo w organizacjach	0,00	0,00
e) edukacja	0,00	0,00
f) system benefitów	0,00	0,00
g) samochód służbowy	4,80	4,80
Wynagrodzenie zmienne w podziale na tytuły:	0,00	0,00
a) premia	0,00	0,00
b) nagrody	0,00	0,00
Stosunek wynagrodzenia stałego do zmiennego	100/0	100/0

Wiceprezes Zarządu Barbara Krakowska (tys. zł.)

Wyszczególnienie	Rok 2020	Rok 2019
Wynagrodzenie stałe w podziale na tytuły:	108,30	107,90
a) wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji.	102,00	102,00
b) dodatkowe ubezpieczenie OC	1,50	1,10
c) opieka zdrowotna	0,00	0,00
d) członkostwo w organizacjach	0,00	0,00
e) edukacja	0,00	0,00
f) system benefitów	0,00	0,00
g) samochód służbowy	4,80	4,80
Wynagrodzenie zmienne w podziale na tytuły:	0,00	0,00
a) premia	0,00	0,00
b) nagrody	0,00	0,00
Stosunek wynagrodzenia stałego do zmiennego	100/0	100/0



Wiceprezes Zarządu Jarosław Żemła (tys. zł.)

Wyszczególnienie	Rok 2020	Rok 2019
Wynagrodzenie stałe w podziale na tytuły:	108,30	137,94
a) wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji	102,00	97,00
b) wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę	0,00	35,04
c) dodatkowe ubezpieczenie OC	1,50	1,10
d) opieka zdrowotna	0,00	0,00
e) członkostwo w organizacjach	0,00	0,00
f) edukacja	0,00	0,00
g) system benefitów	0,00	0,00
h) samochód służbowy	4,80	4,80
Wynagrodzenie zmienne w podziale na tytuły:	0,00	0,00
a) premia	0,00	0,00
b) nagrody	0,00	0,00
Stosunek wynagrodzenia stałego do zmiennego	100/0	100/0

W okresie za który sporządzono sprawozdanie osobom objętym Polityką Wynagrodzeń Spółka wypłaciła Członkom Rady Nadzorczej Spółki wynagrodzenia w następujących kwotach (tys. zł.):

Rok 2020			
Imię i Nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie stałe z podziałem na składniki	Zwrot kosztów dojazdu
Tomasz Kamiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	14,00	0,00
Tomasz Obarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	7,00	0,00
Anna Antonik	Członek Rady Nadzorczej	14,00	0,36
Mariola Mendakiewicz	Członek Rady Nadzorczej	14,00	0,55
Marek Tatar	Członek Rady Nadzorczej	12,60	0,00



Rok 2019			
Imię i Nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie stałe z podziałem na składniki	Zwrot kosztów dojazdu
Tomasz Kamiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	16,80	0,00
Tomasz Obarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	16,80	0,00
Anna Antonik	Członek Rady Nadzorczej	16,80	0,36
Mariola Mendakiewicz	Członek Rady Nadzorczej	16,80	1,10
Marek Tatar	Członek Rady Nadzorczej	15,40	0,76

VI. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z Polityką Wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.

Od daty wejścia w życie postanowień Polityki Wynagrodzeń Spółka przyznawała i wypłacała wynagrodzenia członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej wyłącznie na podstawie Polityki Wynagrodzeń. Polityka Wynagrodzeń, w zakresie w niej uregulowanym, stanowiła od tego czasu dokument nadrzędny w stosunku do innych dokumentów regulujących zasady wynagradzania osób objętych Polityką Wynagrodzeń, które obowiązują w Spółce.

Od daty przyjęcia Polityki Wynagrodzeń wynagrodzenie osób objętych Polityką Wynagrodzeń uwzględniało obiektywne kryteria przewidziane Polityką Wynagrodzeń oraz warunki płacy i pracy pozostałych pracowników Spółki w sposób przewidziany Polityką Wynagrodzeń.

Stosowane zasady wynagradzania członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej przyczyniały się do realizacji strategii Spółki i wyznaczonych celów długoterminowych poprzez zapewnienie:

- ✓ pełnego zaangażowanie w pełnienie funkcji w Spółce,
- ✓ motywowanie osób objętych Polityką Wynagrodzeń do realizacji strategii Spółki i jej celów długoterminowych,
- ✓ trwałego związania osób objętych Polityką Wynagrodzeń ze Spółką i w tym także wysokości ich wynagrodzeń, które jest adekwatne do wyników finansowych i biznesowych Grupy Kapitałowej,
- ✓ zapewnianie postaw wykluczających podejmowanie nadmiernego ryzyka przez osoby objęte Polityką Wynagrodzeń przy pełnieniu funkcji.

Od daty przyjęcia Polityki Wynagrodzeń członkom Zarządu Termo-Rex SA przysługiwało wynagrodzenie na podstawie uchwały Rady Nadzorczej o powołaniu członka Zarządu ustalającej także wysokości wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji.

W okresie objętym sprawozdaniem członkom Zarządu Termo-Rex SA przyznano miesięczne wynagrodzenie ryczałtowe wyłącznie na podstawie i w wysokości przewidzianej uchwałą Rady Nadzorczej. Wynagrodzenie to było adekwatne do powierzonego zakresu działań i pełnionych funkcji, proporcjonalnie do okresu pełnienia funkcji. Członkowie Zarządu nie otrzymali wynagrodzenia powiązanego z wynikami Spółki lub Grupy Kapitałowej, w formie instrumentów finansowych lub innych świadczeń niepieniężnych.

W spółce zależnej CKTiS SA wynagrodzenia członkom Zarządu spółki zależnej wypłacane są na podstawie umów o pracę zawartych z poszczególnymi członkami Zarządu. Przedmiotowe umowy lub uchwały określają wysokość i pozostałe warunki wynagrodzenia stałego ustalone przez Radę Nadzorczą, a także świadczenia niepieniężne, jakie mogą zostać przyznane członkowi Zarządu. Wysokość wynagrodzenia stałego odpowiada rodzajowi pracy wykonywanej przez poszczególnych członków Zarządu, a także posiadanym przez nich kwalifikacjom oraz ilości i jakości świadczonej przez nich pracy na rzecz Spółki. Praktyka Spółki w zakresie ustalenia składników wynagrodzenia stałego i wynagrodzenia zmiennego, jak również premii i innych świadczeń pieniężnych i niepieniężnych, które mogą zostać przyznane członkom Zarządu, jasnych, kompleksowych i zróżnicowanych kryteriów w zakresie wyników finansowych i niefinansowych, dotyczących przyznawania zmiennego wynagrodzenia, okresów odroczenia wypłaty Wynagrodzenia Zmiennego, możliwości żądania przez Spółkę zwrotu wynagrodzenia zmiennego oraz przyznania członkom Zarządu wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych jest zgodna z postanowieniami Polityki Wynagrodzeń jednostki dominującej.

W ww. okresie objętym sprawozdaniem członkom Rady Nadzorczej przyznano miesięczne wynagrodzenie ryczałtowe wyłącznie na podstawie i w wysokości przewidzianej uchwałą Walnego Zgromadzenia. Wynagrodzenie to było adekwatne do powierzonego zakresu działań i pełnionych funkcji, proporcjonalnie do okresu pełnienia funkcji. Członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymali wynagrodzenia powiązanego z wynikami Spółki lub Grupy Kapitałowej, w formie instrumentów finansowych lub innych świadczeń niepieniężnych.

## VII. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wypracowanych wyników Spółki i Grupy Kapitałowej.

Członkowie Zarządu Termo-Rex SA nie otrzymali w latach 2020-2018 wynagrodzenia zmiennego powiązanego z wynikami Spółki lub Grupy Kapitałowej, w tym wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych lub innych świadczeń niepieniężnych.

Wynagrodzenie zmienne członków Zarządu Spółki Zależnej (CKTiS SA) zostało im przyznane w związku ze spełnieniem przez nich kryteriów uzyskania wynagrodzenia zmiennego, określonych w uchwale Rady Nadzorczej CKTiS SA nr 10/2013 z dnia 21.11.2013r.

Decyzje w zakresie przyznania członkom Zarządu wynagrodzenia zmiennego w postaci premii rocznej za rok 2020 i premii rocznej za rok 2019 zostały poprzedzone indywidualną weryfikacją



spełnienia kryteriów w odniesieniu do poszczególnych członków Zarządu. Weryfikacja spełnienia kryteriów uzyskania wynagrodzenia zmiennego w postaci premii rocznej za ww. lata była oparta o dane ze zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki CKTiS SA za lata obrotowe 2019 i 2020 i stanowiła podstawę przyznania wynagrodzenia zmiennego danemu członkowi Zarządu. Premia roczna została przyznana w związku z osiągnięciem przez Spółkę dodatniego wyniku finansowego, a jej wysokość została określona na podstawie regulaminu wynagradzania członków Zarządu CKTiS SA jako procent od wyniku finansowego.

Członkom Rady Nadzorczej nie jest przyznawane wynagrodzenie powiązane z wynikami Spółki lub Grupy Kapitałowej w tym wynagrodzenie w formie instrumentów finansowych lub innych świadczeń niepieniężnych.

VIII. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej w okresie co najmniej trzech ostatnich lat obrotowych.

Wysokość całkowitego wynagrodzenia w latach 2020-2018 uzyskanego przez członków Zarządu i Rady Nadzorczej Termo-Rex SA od Emitenta (tys. zł.)

Imię i nazwisko	Funkcja	% zmiany	Rok 2020	% zmiany	Rok 2019	Rok 2018
Jacek Jussak	Prezes Zarządu	85,03%	216,30	2,54%	116,90	114,00
Barbara Krakowska	Wiceprezes Zarządu	0,37%	108,30	0,18%	107,90	107,70
Jarosław Zemła	Wiceprezes Zarządu	-21,49%	108,30	-11,10%	137,94	155,17
Tomasz Kamiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	-16,66%	14,00	0,00%	16,80	16,80
Tomasz Obarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	-58,33%	7,0	9,09%	16,80	15,40
Anna Antonik	Członek Rady Nadzorczej	-16,32%	14,36	104,28%	17,16	8,40
Mariola Mendakiewicz	Członek Rady Nadzorczej	-18,71%	14,55	13,51%	17,90	15,77
Marek Tatar	Członek Rady Nadzorczej	-22,03%	12,60	76,42%	16,16	9,16
Katarzyna Leda	Członek Rady Nadzorczej	-----	0,00	-100,00%	0,00	8,40
Jarosław Skrago	Członek Rady Nadzorczej	-----	0,00	-100,00%	0,00	8,40



Wysokość całkowitego wynagrodzenia w latach 2020-2018 uzyskanego przez członków Zarządu i Rady Nadzorczej Termo-Rex SA wraz z wynagrodzeniami uzyskanymi od spółek z Grupy Termo-Rex (tys. zł.)

Imię i nazwisko	Funkcja	% zmiany	Rok 2020	% zmiany	Rok 2019	Rok 2018
Jacek Jussak	Prezes Zarządu	83,87%	222,30	6,05%	120,90	114,00
Barbara Krakowska	Wiceprezes Zarządu	14,46%	318,20	140,84%	278,00	115,43
Jarosław Zemła	Wiceprezes Zarządu	2,35%	377,63	96,87%	368,94	187,40
Tomasz Kamiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	-3,85%	20,00	23,81%	20,80	16,80
Tomasz Obarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	-58,33%	7,0	9,09%	16,80	15,40
Anna Antonik	Członek Rady Nadzorczej	-16,32%	14,36	104,28%	17,16	8,40
Mariola Mendakiewicz	Członek Rady Nadzorczej	-18,71%	14,55	13,51%	17,90	15,77
Marek Tatar	Członek Rady Nadzorczej	-22,03%	12,60	76,42%	16,16	9,16
Katarzyna Leda	Członek Rady Nadzorczej	-----	0,00	- 100,00%	0,00	8,40
Jarosław Skrago	Członek Rady Nadzorczej	-----	0,00	- 100,00%	0,00	8,40

Anna Antonik – Członek Rady Nadzorczej Termo-Rex SA od 11.06.2018r.

Marek Tatar – Członek Rady Nadzorczej Termo-Rex SA od 11.06.2018r.

Katarzyna Leda – Członek Rady Nadzorczej Termo-Rex SA do 11.06.2018r.

Jarosław Skrago – Członek Rady Nadzorczej Termo-Rex SA do 11.06.2018r.

Wyniki Spółki w latach 2020-2018 (tys. zł.)

Rok obrotowy	% różnicy	Rok 2020	% różnicy	Rok 2019	Rok 2018
Zysk netto Termo-Rex SA	-104,21%	(113)	430,79%	2 686	(812)
Skonsolidowany zysk netto	-37,51%	3 024	1 540,18%	4 839	(336)

Wynagrodzenie członków Zarządu jest prezentowane metoda kasową. Dotyczy to w szczególności wynagrodzenia zmiennego wypłacanego w spółce zależnej, które należne za dany rok obrotowy wypłacane jest w drugiej połowie roku następnego. W niniejszym zestawieniu ujęte jest również wynagrodzenie otrzymywane przez Członków Zarządu od spółek z Grupy Termo-Rex.

Informacje o zmianie średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej w okresie co najmniej trzech ostatnich lat obrotowych

(tys. zł.)

Rok	Wynagrodzenia razem	Wynagrodzenie Członków Zarządu i Rady Nadzorczej	Wynagrodzenia pracowników pozostałych	Średnie roczne zatrudnienie	średnie wynagrodzenie roczne pracowników pozostałych	Średnie wynagrodzenie miesięczne pracowników pozostałych
2016	3 855,59	628,21	3 227,38	59,58	54,17	4,51
2017	5 278,98	688,93	4 590,05	70,58	65,03	5,42
2018	4 574,37	459,20	4 115,17	56,26	73,14	6,09
2019	4 225,76	447,56	3 778,20	46,50	81,25	6,77
2020	3 264,49	495,41	2 769,08	41,86	66,15	5,51

(tys. zł.)

Rok obrotowy	% różnicy	Rok 2020	% różnicy	Rok 2019	% różnicy	Rok 2018	Rok 2017	Rok 2016
Średnie wynagrodzenie roczne pozostałych pracowników	-18,57%	66,15	11,61%	81,25	12,48%	73,14	65,03	54,17
Średnie roczne wynagrodzenie Zarządu	19,34%	144,30	-3,75%	120,91	-36,97%	125,62	199,31	187,87
Średnie roczne wynagrodzenie Rady Nadzorczej	-26,30%	12,50	2,97%	16,96	-9,50%	16,47	18,20	13,20



## IX. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej

W okresie, za który sporządzono Sprawozdanie osobom objętym Polityką Wynagrodzeń podmioty należące do grupy kapitałowej Spółki wypłaciły z tytułu wynagrodzenia w następujących, całkowitych kwotach (w tys. zł):

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie za rok 2020	Wynagrodzenie za rok 2019
Jacek Jussak	Prezes Zarządu	6,00	4,00
Barbara Krakowska	Wiceprezes Zarządu	209,90	170,10
Jarosław Zemła	Wiceprezes Zarządu	269,33	231,03
Tomasz Kamiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	6,00	4,00
Tomasz Obarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	0,00	0,00
Anna Antonik	Członek Rady Nadzorczej	0,00	0,00
Mariola Mendakiewicz	Członek Rady Nadzorczej	0,00	0,00
Marek Tatar	Członek Rady Nadzorczej	0,00	0,00

2020 rok			
Imię i Nazwisko	Wyszczególnienie	CKTIS SA	Termo-Rex Power Romania SRL
Jarosław Żemła	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę – Prezes Zarządu CKTIS SA	269,33	0,00
	w tym zakwaterowanie w hotelu	12,69	
Barbara Krakowska	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę – Wiceprezes Zarządu CKTIS SA	209,90	0,00
	w tym zakwaterowanie w hotelu	12,69	
Jacek Jussak	Wynagrodzenie z tytułu powołania do Rady Nadzorczej	6,0	0,00
Tomasz Kamiński	Wynagrodzenie z tytułu powołania do Rady Nadzorczej	6,0	0,00



2019 rok			
Imię i Nazwisko	Wyszczególnienie	CKTiS SA	Termo-Rex Power Romania
Jarosław Żemła	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę – Prezes Zarządu CKTiS SA	231,03	0,00
	w tym zakwaterowanie w hotelu	13,14	
Barbara Krakowska	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę – Wiceprezes Zarządu CKTiS SA	170,10	0,00
	w tym zakwaterowanie w hotelu	10,83	
Jacek Jussak	Wynagrodzenie z tytułu powołania do Rady Nadzorczej	4,0	0,00
Tomasz Kamiński	Wynagrodzenie z tytułu powołania do Rady Nadzorczej	4,0	0,00

X. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany

W okresie, za który sporządzono Sprawozdanie w Spółce nie funkcjonował program motywacyjny, w ramach którego przyznano lub zaoferowano osobom objętym Polityką Wynagrodzeń instrumenty finansowe Spółki.

XI. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników Wynagrodzenia

W okresie, za który sporządzono Sprawozdanie Spółka nie kierowała do osób objętych Polityką Wynagrodzeń żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia.

XII. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz zastosowanych odstępstw od Polityki Wynagrodzeń, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów od których zastosowano odstępstwa.

Na datę sporządzenia Sprawozdania Rada Nadzorcza nie posiada wiedzy o przypadku odstąpienia od Polityki Wynagrodzeń, a w szczególności nie wyrażała zgody na zastosowanie odstąpienia od Polityki Wynagrodzeń na zasadach w niej przewidzianych.



Tomasz Kamiński  
Przewodniczący Rady Nadzorczej



Tomasz Obarski  
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej



Anna Antonik  
Członek Rady Nadzorczej



Mariola Mendakiewicz  
Członek Rady Nadzorczej



Marek Tatar  
Członek Rady Nadzorczej

Jaworzno, 19.07.2021r