

## Jakub Marek Karnowski

### AKTYWNOŚĆ ZAWODOWA

---

- 2018 – obecnie**      Niezależny członek rad nadzorczych, przewodniczący Komitetów Audytu spółek finansowych, publicznych i prywatnych & Pracownik naukowy i wykładowca w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie & Konsultant Banku Światowego w zakresie restrukturyzacji kolei
- 2016-2019**            **LUMA Investment S.A.** (obecnie Luma Holding)  
Prezes Zarządu
- 2012 – 2015**        **Polskie Koleje Państwowe S.A.**  
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
- 2008 – 2012**        **PKO TFI S.A. – Grupa PKO Bank Polski S.A.**  
Prezes Zarządu, Przewodniczący Komitetu Inwestycyjnego PKO TFI S.A.
- 2003 – 2008**        **Grupa Banku Światowego, Waszyngton**  
Członek Rady Dyrektorów Wykonawczych, Zastępca Dyrektora Wykonawczego
- 2001 – 2003**        **Narodowy Bank Polski**  
Departament Zagraniczny  
2002 – 2003            Dyrektor  
2001 – 2002            Doradca Prezesa
- 2000 – 2002**        **Polska Konfederacja Pracodawców Prywatnych (obecnie PKPP „Lewiatan”)**  
Doradca ds. Makroekonomicznych
- 1997-2000**            **Ministerstwo Finansów**  
1998 – 2000            Szef Gabinetu Politycznego prof. Leszka Balcerowicza  
1997 – 1998            Doradca Ministra Finansów

## PRACA W RADACH NADZORCZYCH

---

2021 – obecnie	<b>Ukrzaliznytsia (Kolei Ukrainy), Kijów, Ukraina</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Transformacji, członek Komitetu Finansów i Audytu
2021 - obecnie	<b>Santander Allianz (d. Santander Aviva) TU</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu i Ryzyka
2021- obecnie	<b>Santander Allianz (d. Santander Aviva) TUnŻ</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu i Ryzyka
2021 – 2022	<b>Aviva Poland GI (merged with Allianz TUIR)</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu, członek Komitetu Ryzyka
2021 – 2022	<b>Aviva Life Poland (merged with Allianz TUnŻ)</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu, członek Komitetu Ryzyka
2021 – 2022	<b>Aviva Investors TFI (merged with Allianz TFI)</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu i Ryzyka
2018 – obecnie	<b>Ukrposhta (Poczta Ukrainy), Kijów, Ukraina</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu, przewodniczący Komitetu Bankowego
2017 – obecnie	<b>Euler Hermes Polska</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu
2017 – obecnie	<b>Towarzystwo Ubezpieczeń i Reasekuracji Allianz Polska</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu
2017 – obecnie	<b>Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie Allianz Polska</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu
2017 – obecnie	<b>Allianz Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu
2016 - obecnie	<b>Administracja Domów Miejskich „ADM” S.A. Sp. z o.o. w Bydgoszczy</b> Członek Rady Nadzorczej
2021 – 2022	<b>Radpol S.A.</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, członek Komitetu Audytu
2018 – 2019	<b>Luma Automotive (spółka – córka Luma Investment), Łaziska Górne</b> Członek rady Nadzorczej
2018 – 2019	<b>Prime Car Management S.A. (wcześniej Masterlease, firma specjalizująca się w leasingu samochodów notowana na WGPW), Gdańsk</b> Członek rady nadzorczej, członek Komitetu Strategii
2018 – 2019	<b>Protector S.A. (firma specjalizująca się w produkcji obuwia ochronnego notowana na WGPW), Lublin</b> Zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej, członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń

<b>2015 – 2019</b>	<b>HSBC Bank Polska S.A.</b> Niezależny członek Rady Nadzorczej, przewodniczący Komitetu Audytu (wcześniej: przewodniczący Komitetu Audytu i Ryzyka)
<b>2015 – 2015</b>	<b>Advanced World Transport B.V.</b> Członek Rady Nadzorczej, członek Komitetu Finansów, Inwestycji, Audytu i Zarządzania Ryzykiem
<b>2014 – 2016</b>	<b>PZU S.A.</b> Członek Rady Nadzorczej, członek Komitetu Strategii
<b>2012 – 2015</b>	<b>PKP Cargo S.A.</b> Przewodniczący Rady Nadzorczej, członek Komitetu Nominacji
<b>2012 – 2013</b>	<b>TK Telekom Sp. z o.o. (Grupa PKP)</b> Przewodniczący Rady Nadzorczej
<b>2001 - 2002</b>	<b>Fabryka Automatyki Chłodniczej „Fach” S.A. w Cieszynie</b> Członek Rady Nadzorczej
<b>2001 - 2001</b>	<b>Zakłady Urządzeń Kotłowych „Stąporków” S.A. w Stąporkowie</b> Członek Rady Nadzorczej
<b>1999 - 2001</b>	<b>Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.</b> Zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej
<b>1999 – 2000</b>	<b>Zakłady Przemysłu Bawełnianego „Zawtex” S.A. w Zawierciu</b> Członek Rady Nadzorczej

---

## WYKSZTAŁCENIE

---

- 2002 – 2004**      **Szkoła Główna Handlowa w Warszawie**  
**Kolegium Analiz Ekonomicznych**  
Doktor nauk ekonomicznych
- 1995 – 1997**      **University of Minnesota, USA**  
Master of Business Administration
- 1992 – 1997**      **Szkoła Główna Handlowa w Warszawie**  
Magister ekonomii

### Edukacja uzupełniająca:

- 2021 – 2022**      **Szkoła Główna Handlowa w Warszawie**  
**Blockchain: Biznes, Prawo i Technologia**  
Studia Podyplomowe
- 2005 – 2007**      **Chartered Financial Analyst (CFA)**  
Dyplom licencjonowanego doradcy inwestycyjnego (USA)
- 2001 – 2001**      **Instytut Rozwoju Biznesu Centrum Prywatyzacji**  
Studium dla Doradców Inwestycyjnych i Analityków Papierów Wartościowych
- 1999**              **Harvard University**  
John F. Kennedy School of Government  
Strategic Public Sector Negotiations Program  
Cambridge (MA), USA
- 1996**              **The Margaret Thatcher Foundation**  
Stypendium w London School of Economics

## **AKTYWNOŚĆ NAUKOWA I EKSPERCKA:**

**1996 – obecnie**

**Szkoła Główna Handlowa**

Kolegium Analiz Ekonomicznych

Katedra Międzynarodowych Studiów Porównawczych

Adiunkt (wykładowca)

- Obecnie: wykłady w zakresie przedmiotów w ramach kierunku Ekonomiczna Analiza Prawa: (1) Międzynarodowe Rynki Finansowe (w języku polskim i angielskim), (2) Portfolio Management for Financial Advisers (w języku angielskim), (3) Rynki, Korporacje i Regulatorzy, (4) Ekonomia Instytucjonalna (5) Audyt i kontroling w korporacjach międzynarodowym (6) Zaawansowana ekonomia regulacji oraz prowadzenie seminarium licencjackiego i magisterskiego
- Opiekun Studenckiego Koła Naukowego Odbudowy Ukrainy
- Wcześniej: wykłady z zakresu Makroekonomii, Mikroekonomii, Finanse Publiczne, Międzynarodowe Studia Porównawcze, Prowadzenie Biznesu w Europie Środkowej i Wschodniej

**2016 – obecnie**

**Bank Światowy / Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju**

- Konsultant Banku Światowego w projekcie restrukturyzacji kolei w Bułgarii (2022 - dziś)
- Konsultant Banku Światowego w projekcie restrukturyzacji kolei w Chorwacji (2021 - dziś)
- Konsultant Banku Światowego w projekcie restrukturyzacji przedsiębiorstwa Koleje Republiki Serbskiej w Republice Serbskiej w Bośni i Hercegowinie (2020- dziś)
- Konsultant Banku Światowego w projekcie restrukturyzacji kolei w Kazachstanie (2019 - 2020)
- Konsultant Banku Światowego w projekcie restrukturyzacji kolei w Tanzanii (2019 - 2020)
- Konsultant Banku Światowego w projekcie połączenia (M&A) Saudi Arabian Railways i Saudi Railway Organization (2019)
- Konsultant Banku Światowego w projekcie restrukturyzacji kolei w Tajlandii (2017)
- Wykładowca na kilku konferencjach i seminariach dotyczących praktycznych doświadczeń w zakresie restrukturyzacji Grupy PKP S.A.

### **Członkostwo w organizacjach zawodowych:**

- Członek Rady Fundacji Wolności Gospodarczej
- Członek CFA Society of Ukraine (CFA Institute)
- Członek American Economic Association
- Członek Towarzystwa Ekonomistów Polskich