



**Śródroczne sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej APS Energia
i jednostki APS Energia S.A.
za okres 6 miesięcy zakończony
30 czerwca 2023 roku**

Stanisławów Pierwszy, 14 września 2023 r.

Spis treści

1. WYBRANE DANE FINANSOWE	5
2. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ APS ENERGIA	6
2.1. Podstawowe informacje o Spółce i Grupie Kapitałowej.....	6
2.2. Organizacja Grupy Kapitałowej	7
2.2.1. Struktura Grupy Kapitałowej	7
2.2.2. Jednostki podlegające konsolidacji.....	8
2.2.3. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej	9
2.2.4. Oddziały	9
2.3. Zmiany w zasadach zarządzania Grupą Kapitałową	9
2.4. Powiązania organizacyjne lub kapitałowe.....	9
3. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ APS ENERGIA.....	10
3.1. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach	10
3.2. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.....	14
3.3. Informacje o rynkach zbytu	16
3.4. Informacje o źródłach zaopatrzenia	17
3.5. Inwestycje.....	18
3.5.1. Główne inwestycje krajowe i zagraniczne	18
3.5.2. Lokaty kapitałowe.....	19
3.6. Informacja o umowach zawartych przez Grupę Kapitałową	19
3.6.1. Umowy znaczące dotyczące działalności operacyjnej.....	19
3.6.2. Umowy dotyczące kredytów i pożyczek.....	19
3.6.2.1. Umowy dotyczące kredytów i pożyczek zaciągniętych w I połowie 2023 roku	19
3.6.2.2. Umowy wypowiedziane lub rozwiązane w I połowie 2023 roku	19
3.6.2.3. Umowy kredytowe i pożyczki zawarte w I połowie 2023 roku	19
3.6.3. Inne znaczące umowy.....	20
3.6.4. Poręczenia i gwarancje	20
3.6.4.1. Udzielone poręczenia i gwarancje.....	20
3.6.5. Transakcje z podmiotami powiązаныmi	21
3.7. Informacje o pozostałych znaczących zdarzeniach	21
3.7.1. Znaczące zdarzenia w I połowie 2023 roku	21
3.7.2. Znaczące zdarzenia po 30 czerwca 2023 r.....	21
3.8. Informacje o czynnikach i zdarzeniach o nietypowym charakterze	22
4. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWO – MAJĄTKOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ I JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	22
4.1. Informacja nt. sytuacji finansowej.....	22
4.1.1. Sprawozdanie z sytuacji finansowej	22
4.1.2. Sprawozdanie z całkowitych dochodów.....	25
4.1.3. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	27



4.1.4.	Sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym	29
4.1.5.	Wskaźniki finansowe	29
4.1.6.	Istotne pozycje pozabilansowe.....	30
4.2.	Struktura produktowa i geograficzna osiągniętych przychodów	31
4.3.	Instrumenty finansowe.....	31
4.3.1.	Wykorzystywane instrumenty finansowe	31
4.3.2.	Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym	32
4.4.	Ocena zarządzania zasobami finansowymi	32
4.5.	Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	32
4.6.	Wykorzystanie środków z emisji.....	32
4.7.	Polityka dywidendowa.....	32
4.8.	Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi a wcześniej publikowanymi prognozami wyników.....	33
5.	PERSPEKTYWY GRUPY.....	33
5.1.	Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej.....	33
5.2.	Strategia rozwoju.....	33
5.3.	Czynniki istotne dla rozwoju.....	37
5.4.	Czynniki ryzyka i zagrożeń	38
6.	STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA, ORGANY ZARZĄDZAJĄCE	45
6.1.	Informacje o akcjach i akcjonariacie.....	45
6.1.1.	Kapitał zakładowy Emitenta	45
6.1.2.	Akcjonariusze Emitenta posiadający znaczne pakiety akcji.....	45
6.1.3.	Stan posiadania akcji Emitenta i udziałów w podmiotach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące	45
6.1.4.	Program akcji pracowniczych	45
6.1.5.	Nabycie akcji własnych	46
6.1.6.	Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne	46
6.1.7.	Ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu.....	46
6.1.8.	Ograniczenia w przenoszeniu prawa własności papierów wartościowych	46
6.1.9.	Umowy, w wyniku których mogą nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy	46
6.2.	Organy Spółki.....	46
6.2.1.	Zarząd	46
6.2.1.1.	Skład osobowy, jego zmiany i zasady powoływania członków Zarządu	46
6.2.1.2.	Wynagrodzenie, nagrody i warunki umów o pracę członków Zarządu	47
6.2.1.3.	Umowy zawarte z osobami zarządzającymi	47
6.2.2.	Rada Nadzorcza	48
6.2.2.1.	Skład osobowy, jego zmiany i zasady powoływania członków Rady Nadzorczej	48
6.2.2.2.	Status członków Rady Nadzorczej	48
6.2.2.3.	Powołane Komitety	49



6.2.2.4. Wynagrodzenie, nagrody i warunki umów o pracę członków Rady Nadzorczej	49
7. INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE	50
7.1. Informacje o postępowaniach	50
7.2. Informacja o firmie audytorskiej	50
7.3. Informacja dotycząca zatrudnienia	50
7.4. Działalność promocyjna	50
7.5. Kontakt dla inwestorów	51



1. WYBRANE DANE FINANSOWE

W niniejszym sprawozdaniu zostały zaprezentowane skonsolidowane dane finansowe sporządzone w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską oraz związanych z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej.

Zarząd APS Energia S.A. dołożył należytej staranności stosując standardy, jak również metody i zasady wyceny poszczególnych pozycji śródrocznego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej APS Energia zgodnie z MSSF na dzień 30 czerwca 2023 r.

Pozycje dotyczące sprawozdania z zysków i strat i innych całkowitych dochodów przeliczono na walutę EUR według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną kursów ogłaszanych przez NBP w ostatnim dniu miesiąca danego okresu obrotowego, natomiast pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP, obowiązującego na dzień bilansowy.

Średnie kursy wymiany złotego w stosunku do euro ustalone przez NBP			
	30 czerwca 2023	31 grudnia 2022	30 czerwca 2022
Średni kurs w okresie	4,6130	4,6882	4,6427
Kurs na koniec okresu	4,4503	4,6899	4,6806

Dane dotyczące skonsolidowanego sprawozdania finansowego	w tys. PLN		w tys. EUR	
	01.01 -30.06.2023	01.01 -30.06.2022	01.01 -30.06.2023	01.01 -30.06.2022
Przychody ze sprzedaży	49 104	60 199	10 645	12 966
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-7 470	-5 225	-1 619	-1 125
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-9 844	-3 381	-2 134	-728
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-9 789	-3 654	-2 122	-787
Zysk (strata) netto	-9 789	-3 654	-2 122	-787
Zysk (strata) netto podmiotu dominującego	-9 789	-3 654	-2 122	-787
Suma dochodów całkowitych	-11 336	1 452	-2 457	313
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-11 336	1 452	-2 457	313
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-9 528	-550	-2 065	-118
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-454	-2 149	-98	-463
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	5 050	3 308	1 095	713
Przepływy pieniężne netto razem	-4 932	609	-1 069	131
Liczba akcji (w szt.)	28 185 494	28 185 494	28 185 494	28 185 494
Podstawowy zysk (strata) netto na jedną akcję (w PLN/EUR)	-0,35	-0,13	-0,08	-0,03
Rozwodniony zysk (strata) netto na jedną akcję (w PLN/EUR)	-0,35	-0,13	-0,08	-0,03

	30.06.2023	31.12.2022	30.06.2023	31.12.2022
Aktywa trwałe	44 491	45 889	9 997	9 785
Aktywa obrotowe	60 788	63 356	13 659	13 509
Aktywa razem	105 279	109 245	23 657	23 294
Zobowiązania długoterminowe	20 364	20 146	4 576	4 296
Zobowiązania krótkoterminowe	40 134	32 982	9 018	7 033
Kapitały własne akcjonariuszy jednostki dominującej	44 781	56 117	10 062	11 966
Kapitały własne	44 781	56 117	10 062	11 966

Dane dotyczące jednostkowego sprawozdania finansowego	w tys. PLN		w tys. EUR	
	01.01 -30.06.2023	01.01 -30.06.2022	01.01 -30.06.2023	01.01 -30.06.2022
Przychody ze sprzedaży	31 208	27 091	6 765	5 835
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-2 114	-6 989	-458	-1 505
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	1 853	-2 187	402	-471
Zysk (strata) netto	1 975	-2 071	428	-446
Suma dochodów całkowitych	1 975	-2 071	428	-446
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-9 161	1 002	-1 986	216



Dane dotyczące jednostkowego sprawozdania finansowego	w tys. PLN		w tys. EUR	
	01.01 -30.06.2023	01.01 -30.06.2022	01.01 -30.06.2023	01.01 -30.06.2022
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	6 661	70	1 444	15
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	1 404	140	304	30
Przepływy pieniężne netto razem	-1 096	1 212	-238	261
Liczba akcji (w szt.)	28 185 494	28 185 494	28 185 494	28 185 494
Podstawowy zysk (strata) netto na jedną akcję (w PLN/EUR)	0,07	-0,07	0,02	-0,02
Rozwodniony zysk (strata) netto na jedną akcję (w PLN/EUR)	0,07	-0,07	0,02	-0,02

	30.06.2023	31.12.2022	30.06.2023	31.12.2022
Aktywa trwałe	34 902	35 754	7 843	7 624
Aktywa obrotowe	40 693	37 478	9 144	7 991
Aktywa razem	75 595	73 232	16 986	15 615
Zobowiązania długoterminowe	16 019	16 461	3 600	3 510
Zobowiązania krótkoterminowe	18 904	18 074	4 248	3 854
Kapitały własne	40 672	38 697	9 139	8 251

2. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ APS ENERGIA

2.1. Podstawowe informacje o Spółce i Grupie Kapitałowej

Grupę Kapitałową APS Energia („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) tworzą spółki o profilu projektowo-wykonawczym oraz dystrybucyjnym. Podstawową działalnością Grupy jest projektowanie, produkcja, dystrybucja, montaż oraz serwis urządzeń zasilania, w tym zasilania gwarantowanego dla przemysłu.

APS Energia S.A. („Emitent”, „Spółka”, „Jednostka Dominująca”) jest jednym z największych krajowych dostawców rozwiązań w zakresie systemów zasilania m.in. dla sektora energetycznego, nafty i gazu, ciepłownictwa, przemysłu, telekomunikacji, trakcji i transportu, medycyny i innych, w którym zabezpiecza ciągłość pracy krytycznych procesów technologicznych, w szczególności procesy wrażliwe na jakość i ciągłość zasilania.

Emitent we własnym zakresie projektuje, wytwarza, uruchamia i serwisuje oferowane systemy zasilania.

Emitent prowadzi również działalność w zakresie organizowania szkoleń i doradztwa związanego z systemami zasilania dla przemysłu i jednostek naukowych.

Spółki zależne Emitenta stanowią w większości swoistą sieć dystrybucyjną produkowanych przez APS Energia S.A. urządzeń. Działalność tych spółek zależnych obejmuje: prowadzenie działań marketingowo-sprzedażowych na danym rynku, koordynację zamówień w APS Energia S.A., instalację i uruchomienie oraz obsługę techniczną w ramach gwarancji i po okresie gwarancji.

Wyjątkiem wśród spółek zależnych jest ENAP S.A., której działalność koncentruje się przede wszystkim na świadczeniu kompleksowych usług w zakresie dostawy i montażu aparatury kontrolno-pomiarowej, automatyki (AKPiA) oraz systemów szaf rozdzielczych. Nadto ENAP S.A. oferuje m.in.: opracowywanie dokumentacji projektowej, kompletowanie urządzeń obiektowych, elementów pomiarowych i sterowników, wykonywanie prefabrykatów montażowych, dostawę materiałów i montaż urządzeń na obiektach, tworzenie oprogramowania sterowników i wizualizacji obiektów, wykonywanie prac regulacyjno-pomiarowych, rozruch mechaniczny i technologiczny wraz ze szkoleniem obsługi, opracowywanie dokumentacji powykonawczej i inne. Spółka zależna Red Muksun Sp. z o.o. skupia się na działalności handlowej.

Podstawowe dane jednostki dominującej Grupy APS Energia S.A.

Pełna nazwa:	APS Energia Spółka Akcyjna
Adres siedziby:	ul. Strużańska 14, 05-126 Stanisławów Pierwszy k/Warszawy
Kraj siedziby:	Rzeczpospolita Polska
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

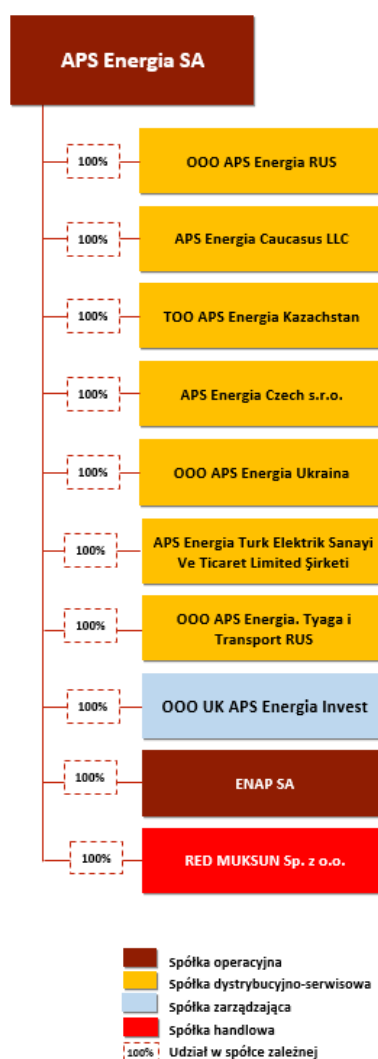


KRS:	000346520
REGON:	017370070
NIP:	125-11-78-954
Tel.:	(48) 22 762 00 00
Fax:	(48) 22 762 00 01
Strona www:	www.apsenergia.pl
e-mail:	aps@apsenergia.pl

2.2. Organizacja Grupy Kapitałowej

2.2.1. Struktura Grupy Kapitałowej

APS Energia S.A. jest wiodącym producentem i dostawcą przemysłowych systemów zasilania awaryjnego na rynku polskim. Głównymi klientami APS Energia S.A. są spółki z sektora energetycznego, trakcji i transportu oraz nafty i gazu zarówno w kraju, jak i za granicą. Spółka od lat z sukcesem prowadzi ekspansję na rynkach zagranicznych zarówno poprzez własne podmioty dystrybucyjno-serwisowe, które tworzą Grupę Kapitałową APS Energia, jak i przez partnerów na całym świecie.



W skład Grupy Kapitałowej APS Energia wchodzi następujące spółki:

- **APS Energia S.A.** – pełni rolę centrum operacyjnego Grupy oraz spółki holdingowej kontrolującej zarówno spółki dystrybucyjno-serwisowe w Rosji, Kazachstanie, Ukrainie, Azerbejdżanie, Czechach, jak również ENAP S.A., jednego z wiodących dostawców usług instalacyjno-montażowych w obszarze AKPiA oraz odnawialnych źródeł energii (OZE). Jednostka Dominująca.
- **OOO APS Energia RUS** – spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowana na terytorium Federacji Rosyjskiej (od 2008 r.), z siedzibą w Jekaterynburgu (Blagodatskaya 76, 620087 Jekaterynburg). Spółka ma również swoje filie



w Moskwie i Sankt Petersburgu. Główna działalność polega na produkcji oraz dystrybucji, montażu oraz serwisie urządzeń APS Energia. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.

- **APS Energia Caucasus LLC** – spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowana na terytorium Azerbejdżanu (od 2008 r.), z siedzibą w Baku (AZ-1000, Baku, Azerbajdżan, 3/5 Adillskenderov Street 2). Jej główna działalność polega na dystrybucji urządzeń APS Energia. Spółka prowadzi działalność poprzez swoje biuro w Baku. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **TOO APS Energia Kazachstan** – spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowana na terytorium Kazachstanu (od 2008 r.), z siedzibą w Ałmaty (Furmanova 117/62, 05 0000 Ałmaty). Główna działalność polega na dystrybucji oraz serwisie urządzeń APS Energia. TOO APS Energia Kazachstan prowadzi działalność w trzech biurach – w Ałmaty, Astanie i Atyrau. Oprócz dystrybucji na rynku kazachskim odpowiada również za sprzedaż produktów APS Energia na rynkach Uzbekistanu, Turkmenistanu, Kirgistanu i Tadżykistanu. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **APS Energia Czech s.r.o.** – spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowana na terytorium Republiki Czeskiej (od 2011 r.), z siedzibą w Pradze (Kubánské náměstí 1391/11, Praha 10, PSČ 100 00). Główna działalność polega na dystrybucji urządzeń APS Energia. Spółka prowadzi działalność poprzez swoje biuro w Pradze. Oprócz dystrybucji na rynku czeskim odpowiada również za sprzedaż produktów APS Energia na rynkach Słowacji, Węgier i Austrii. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **OOO APS Energia Ukraina** – spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowana na terytorium Ukrainy (od 2012 r.), z siedzibą w Kijowie (01133, Kijów, Shorsa 33/2). Jej główna działalność polega na dystrybucji urządzeń APS Energia. Spółka prowadzi działalność poprzez swoje biuro w Kijowie. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **ENAP S.A.** – spółka akcyjna zarejestrowana na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, z siedzibą w Wilczkowicach Górnych (Wilczkowice Górne 41, 26-900 Kozienice), powstała wskutek przekształcenia istniejącej wcześniej spółki z ograniczoną odpowiedzialnością. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **APS Energia Turk Elektrik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi** - spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Ankarze (od 2017 r.) pod adresem Armada İş Merkezi, Eskişehir Yolu, No: 6 Kat: 14 Ofis No: 1429 06520 Söğütözü. Jej główna działalność polega na dystrybucji urządzeń APS Energia. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **OOO UK APS Energia Invest** - spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Moskwie, (od 2020 r.) pod adresem 127055, Moscow, 1-y Tikhvinskiy Tupik, 5-7. Jej główna działalność polega na doradztwie prawno-finansowym. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **RED MUKSUN Sp. z o.o.** – spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowana na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, z siedzibą w Stanisławowie Pierwszym (Strużańska 14, 05-126 Stanisławów Pierwszy). Głównym obszarem jej funkcjonowania to działalność handlowa. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.
- **OOO APS Energia. Tyaga i Transport RUS** – spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Moskwie pod adresem 125040, Moscow, Yamskovo Polya 3-aya d. 2 korp. 13. Jej główna działalność polega na sprzedaży urządzeń dedykowanych dla sektora trakcji i transportu na rynku rosyjskim. Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym wynosi 100%.

2.2.2. Jednostki podlegające konsolidacji

Na dzień 30 czerwca 2023 roku w skład Grupy Kapitałowej APS Energia wchodziły: APS Energia S.A. jako Jednostka Dominująca oraz 10 podmiotów o profilu produkcyjnym, usługowym, doradczym i handlowym.

Spółka APS Energia S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na czas nieoznaczony.

Poniżej przedstawiono informacje na temat siedziby i przedmiotu działalności wymienionych wyżej podmiotów, a także dane na temat procentowego udziału Grupy w ich kapitale. Sprawozdania finansowe ww. podmiotów konsolidowane są metodą pełną.

Udział w kapitale własnym i ogólnej liczbie głosów (w %)				
Nazwa jednostki	Kraj/Miasto siedziby	Przedmiot działalności	30.06.2023	31.12.2022
APS Energia S.A.	Polska/Stanisławów Pierwszy	j.w.	-	-
OOO APS Energia RUS	Rosja/ Jekaterynburg	produkcja, dystrybucja, montaż oraz serwis urządzeń	100%	100%
APS Energia Caucasus LLC	Azerbejdżan/ Baku	dystrybucja urządzeń	100%	100%
TOO APS Energia Kazachstan	Kazachstan/Ałmaty	dystrybucja oraz serwis urządzeń	100%	100%



Udział w kapitale własnym i ogólnej liczbie głosów (w %)				
Nazwa jednostki	Kraj/Miasto siedziby	Przedmiot działalności	30.06.2023	31.12.2022
ENAP S.A.	Polska/Wilczkowice Górne	wykonywanie instalacji przemysłowych, instalacji aparatury kontrolno-pomiarowej i automatyki	100%	100%
APS Energia Czech s.r.o	Czechy/Praga	dystrybucja urządzeń	100%	100%
OOO APS Energia Ukraina	Ukraina/Kijów	dystrybucja urządzeń	100%	100%
APS Energia Turk Ltd. Sti.	Turcja/Ankara	dystrybucja urządzeń	100%	100%
Red Muksun Sp. z o.o.	Polska/Stanisławów Pierwszy	handlowa	100%	100%
OOO APS Energia T&T RUS LLC	Rosja/Moskwa	usługi doradztwa prawno-finansowego	100%	100%
OOO UK APS Energia Invest	Rosja/Moskwa	usługi doradztwa prawno-finansowego	100%	100%

W dniu 17 kwietnia 2023 r. Zarząd Emitenta podjął uchwały w sprawie zawieszenia działalności dwóch spółek: OOO UK APS Energia Invest oraz OOO APS Energia. Tyaga i Transport RUS, które w 2022 r. wygenerowały marginalną wartość przychodów ze sprzedaży. Ich zawieszenie jest związane z redukowaniem aktywności Grupy na rynku rosyjskim.

W dniu 16 sierpnia 2023 r. Zarząd Emitenta podjął uchwałę dotyczącą działań w zakresie sprzedaży OOO APS Energia Rus lub zorganizowanych części przedsiębiorstwa. Szersza informacja na ten temat została przedstawiona w punkcie 3.7.2 niniejszego Sprawozdania.

2.2.3. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej

W 2022 roku, nie miały miejsca żadne zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej.

2.2.4. Oddziały

W ramach Grupy Kapitałowej APS Energia S.A. jedynie podmiot zależny OOO APS Energia RUS z siedzibą Jekaterynburgu działający na rynku rosyjskim dysponował oddziałem zlokalizowanym w Moskwie oraz jego biurem w Sankt Petersburgu.

2.3. Zmiany w zasadach zarządzania Grupą Kapitałową

W 2023 roku APS Energia S.A. nie wprowadzał zmian w podstawowych zasadach zarządzania Jednostką Dominującą i spółkami zależnymi.

2.4. Powiązania organizacyjne lub kapitałowe

Udział Jednostki Dominującej w kapitale podstawowym spółek zależnych:

Udział w kapitale własnym i ogólnej liczbie głosów (w %)		
Nazwa jednostki	Kraj/Miasto siedziby	30.06.2023
OOO APS Energia RUS	Rosja/Jekaterynburg	100%
APS Energia Caucasus LLC	Azerbejdżan/Baku	100%
TOO APS Energia Kazachstan	Kazachstan/Ałmaty	100%
ENAP S.A.	Polska/Wilczkowice Górne	100%
APS Energia Czech s.r.o	Czechy/Praga	100%
OOO APS Energia Ukraina	Ukraina/Kijów	100%
APS Energia Turk Elektrik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Turcja/Ankara	100%
OOO UK APS Energia Invest	Rosja/Moskwa	100%
OOO APS Energia T&T RUS LLC	Rosja/Moskwa	100%
Red Muksun Sp z o.o.	Polska/Stanisławów Pierwszy	100%

Wykaz podmiotów powiązanych z Grupą ustalony stosownie do postanowień MSR 24 przedstawia się następująco:

- Dom Maklerski Navigator S.A. – powiązanie osobowe przez osobę Dariusza Tenderendę
- Piotr Szewczyk – Prezes Zarządu, Członek Zarządu jednostki zależnej Red Muksun Sp. z o.o. (od dn. 23.01.2023 r.), Akcjonariusz Emitenta
- Paweł Szumowski – Wiceprezes Zarządu, Akcjonariusz Emitenta
- Hubert Stępniewicz – Wiceprezes Zarządu (do dn. 30.09.2023 r.)
- Antoni Dmowski – Konsultant naukowy, Akcjonariusz Emitenta
- Dariusz Tenderenda – Przewodniczący Rady Nadzorczej Emitenta



- Henryk Malesa – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Barbara Lemiesz – Członek Rady Nadzorczej (od dn. 31.01.2023 r.)
- Krzysztof Kaczmarczyk – Członek Rady Nadzorczej (od dn. 24.01.2022 r.)
- Marcin Jastrzębski - Członek Rady Nadzorczej (od dn. 31.05.2022 r.)
- Aleksandra Janulewicz-Szewczyk - Sekretarz Rady Nadzorczej (od dn. 31.05.2022 r.)
- Michał Maszkiewicz – członek kluczowego personelu kierowniczego Emitenta, Członek Zarządu jednostki zależnej ENAP S.A. (do dn. 10.05.2023 r.), Akcjonariusz Emitenta
- Dariusz Drabiuk – członek kluczowego personelu kierowniczego Emitenta, Akcjonariusz Emitenta
- Grzegorz Szaniawski –Prezes Zarządu jednostki zależnej ENAP S.A. (do dn. 4.08.2023 r.)
- Michał Leszczyński – członek kluczowego personelu kierowniczego Emitenta, Członek Zarządu jednostki zależnej ENAP S.A. (do dn. 10.05.2023 r.)
- Walery Lach – Członek Zarządu jednostki zależnej Red Muksun Sp. z o.o. (do dn. 23.01.2023 r.)
- Tomasz Jagiełło – członek kluczowego personelu kierowniczego, Członek Zarządu jednostki zależnej ENAP S.A., Akcjonariusz Emitenta.

3. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ APS ENERGIA

3.1. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach

Spółka oferuje wysokiej jakości rozwiązania w zakresie nowoczesnych urządzeń zasilania systemów krytycznych. Jako technologiczna firma projektowo–produkcyjna Spółka oferuje szeroką gamę nowoczesnych, energoelektronicznych urządzeń zasilających wraz z towarzyszącymi usługami, wychodzącymi naprzeciw specyficznym potrzebom klientów branżowych w energetyce, ciepłownictwie, nafcie i gazie, chemii, metalurgii, przemyśle, telekomunikacji, trakcji i transporcie a także w medycynie oraz sektorze obronnym. Systemy oferowane przez APS Energia S.A., oparte o własne oryginalne technologie, charakteryzują się wysokim stopniem funkcjonalności, wyróżniającym je na tle innych analogicznych wyrobów oferowanych na rynku.

Wyroby i usługi APS Energia oferowane są z reguły łącznie w pakiecie dostosowanym do indywidualnych, specyficznych potrzeb i wymagań klienta, których rozwiązanie wspierane jest doświadczeniem i potencjałem działu badawczo – rozwojowego Spółki. W ofercie firmy znajdują się m.in:

Systemy zasilania dla energetyki, przemysłu, wojska

- systemy zasilania awaryjnego odbiorników stała i przemiennie prądowych w tym : falowniki, prostowniki, systemy UPS
- przetwornice częstotliwości,
- przekształtniki dwukierunkowe,
- systemy monitoringu i nadzoru układów zasilania,
- systemy kontroli dostępu i monitoringu wizyjnego,
- systemy zasilania silników asynchronicznych,
- filtry aktywne,
- systemy zasilania wykorzystujące ogniwa paliwowe,
- systemy magazynowania energii,
- rozdzielnice nN (niskiego napięcia) oraz systemy potrzeb własnych w rozdzielniach energetycznych,
- systemy ładowania baterii chemicznych w pojazdach (e-mobility) (ładowarki samochodowe, ładowarki do autobusów, ładowarki do systemów specjalnych np. wojsko).

Systemy zasilania dla trakcji i transportu:










- przetwornice statyczne (jedno i wielonapięciowe),
- rejestratory parametrów pojazdów,
- systemy diagnostyki pokładowej,
- system zarządzania energią w pojazdach,
- regulatory napięcia wzbudzenia generatora,
- zasilacze prądu stałego na pojazdach, zasilacze buforowe do ładowania baterii,
- przetworniki typu DC/DC (chopper),
- falowniki napięciowe na pojazdach,
- falowniki napędowe i pomocnicze w pojazdach,
- układy rozruchu pojazdów w oparciu o super kondensatory,



- systemy sterowania i zarządzania parametrami pojazdów TCMS,

APS Energia S.A. z powodzeniem zbudował swoją reputację wiarygodnego dostawcy zaawansowanych rozwiązań UPS w obszarze systemów zasilania. Oprócz jakości produktu, Grupa zdobywa uznanie klientów za wysoki poziom obsługi klienta, wsparcie techniczne, a przede wszystkim za zrozumienie i umiejętność dostosowania się do indywidualnych potrzeb klientów. W ciągu ponad 28 lat Emitent opracował, uruchomił i wdrożył kilkadziesiąt urządzeń spełniających najwyższe standardy rynku zasilania przemysłowego.

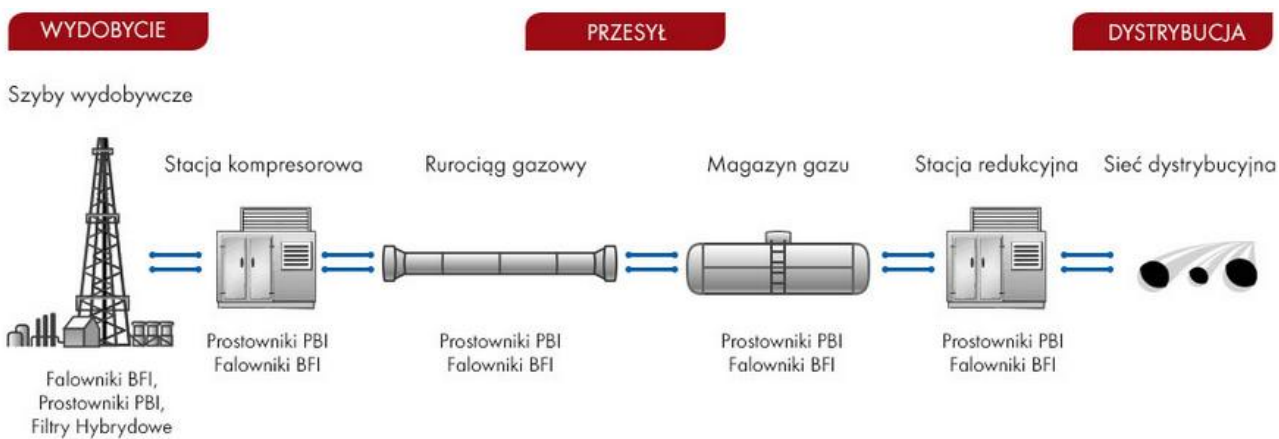
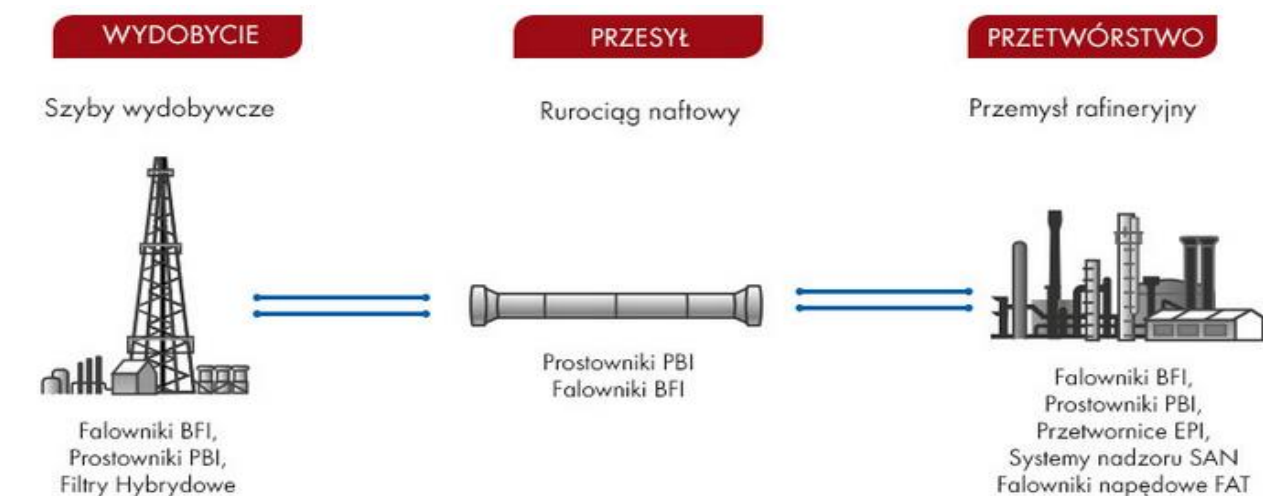
Prezentacja wybranych produktów oferowanych przez Emitenta

Grupa produktowa		Opis systemu
Systemy prądu stałego (DC)	PBI 	Systemy PBI (prostowniki buforowe impulsowe) są urządzeniami zasilającymi prądu stałego dostosowanymi do potrzeb zakładów przemysłowych o wysokich wymaganiach niezawodności. Przeznaczone do zasilania odbiorników we współpracy z baterią lub bezpośrednio z zasilacza.
	EPI 	Systemy EPI (Przetwornice DC/DC) są układami zasilania prądu stałego przeznaczonymi do przetwarzania napięcia DC na inne napięcie DC. Stosowanie systemów jest niezbędne dla zapewnienia dodatkowego napięcia stałego do zasilania układów o napięciu innym niż napięcie baterii.
	BRI 	BRI - urządzenie przeznaczone jest do kontrolowanego rozładowania baterii ze stałym, zadanym prądem, w celu weryfikacji parametrów baterii.
Systemy prądu zmiennego (AC)	BFI 	Systemy BFI (falowniki/systemy UPS) są zespołami zasilania gwarantowanego prądu przemiennego, których zadaniem jest bezprzerwowe zasilanie krytycznych odbiorników, w sytuacjach zakłóceń w sieci zasilającej. Urządzenie współpracuje z zewnętrzną baterią chemiczną (bateria blokowa).
	FAT 	Systemy FAT są układami zasilania gwarantowanego silników asynchronicznych prądu przemiennego współpracującymi z baterią zewnętrzną.
	MODULA 	System MODULA jest systemem zasilania gwarantowanego których zadaniem jest bezprzerwowe zasilanie krytycznych odbiorników, w sytuacjach zakłóceń w sieci zasilającej. Urządzenie z wbudowaną baterią.
	HPI 	Statyczne przetwornice częstotliwości dużych mocy do konwersji napięcia przemiennego sieci zasilającej na napięcie o innej częstotliwości ,najczęściej 60Hz lub 400Hz.
Systemy specjalne	PULSTAR 	PULSTAR to systemy UPS wyposażone w ogniwa wodorowe, wysoko ekologiczne źródło zasilania przeznaczone do długotrwałego zasilania prądem stałym lub zmiennym. Ogniwa paliwowe zamieniają bezpośrednio energię zawartą w związkach chemicznych na energię prądu stałego.
	SAN 	Systemy Automatycznego Nadzoru (SAN) to urządzenia automatycznego nadzoru, kontrolujące dowolne parametry i generujące odpowiednie alarmy. System SAN przeznaczony jest do monitorowania napięć, prądów, temperatur, stanu łączników, stanu pracy baterii i innych parametrów.

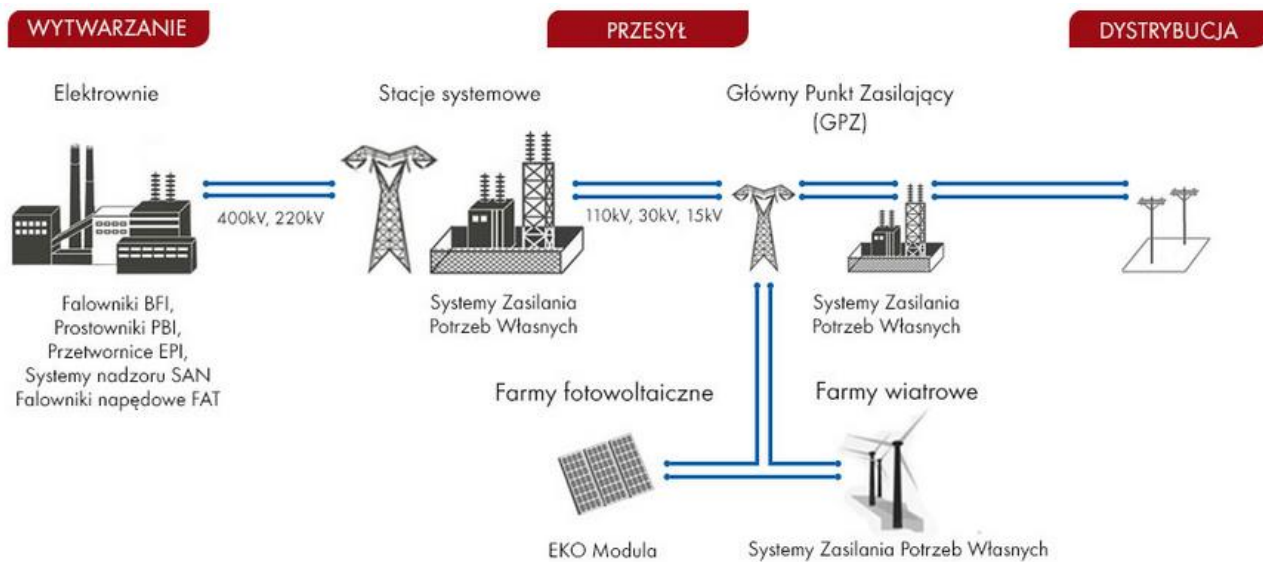


Przykładowe zastosowanie produktów oferowanych przez Emitenta

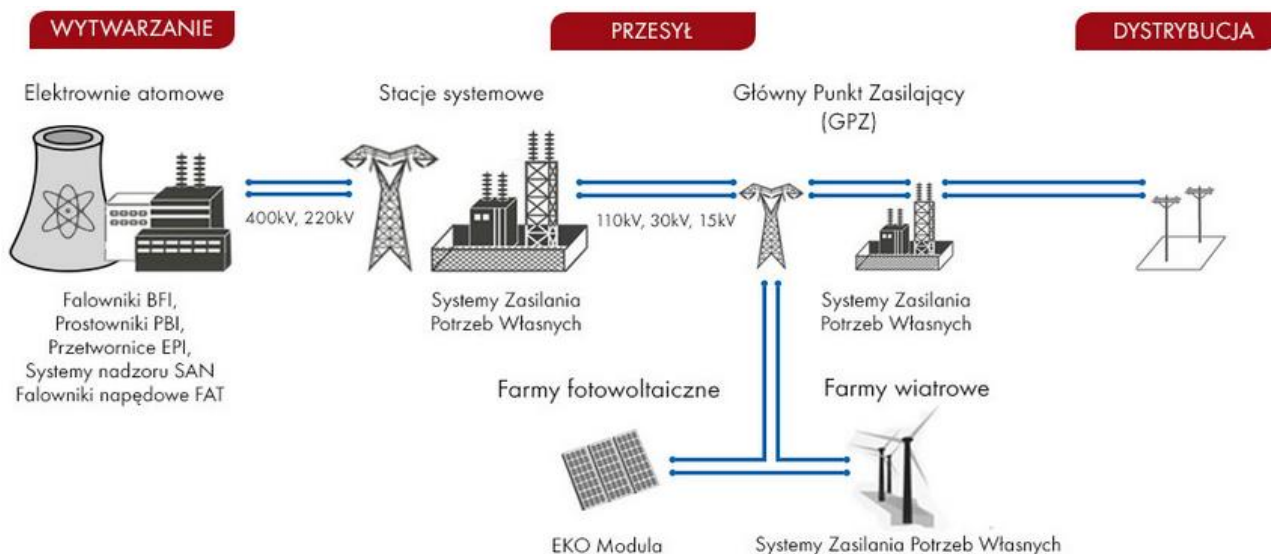
Na poniższym schematach **sieci naftowej** zaprezentowano obszary, które zabezpieczane są przez urządzenia produkowane przez Grupę.



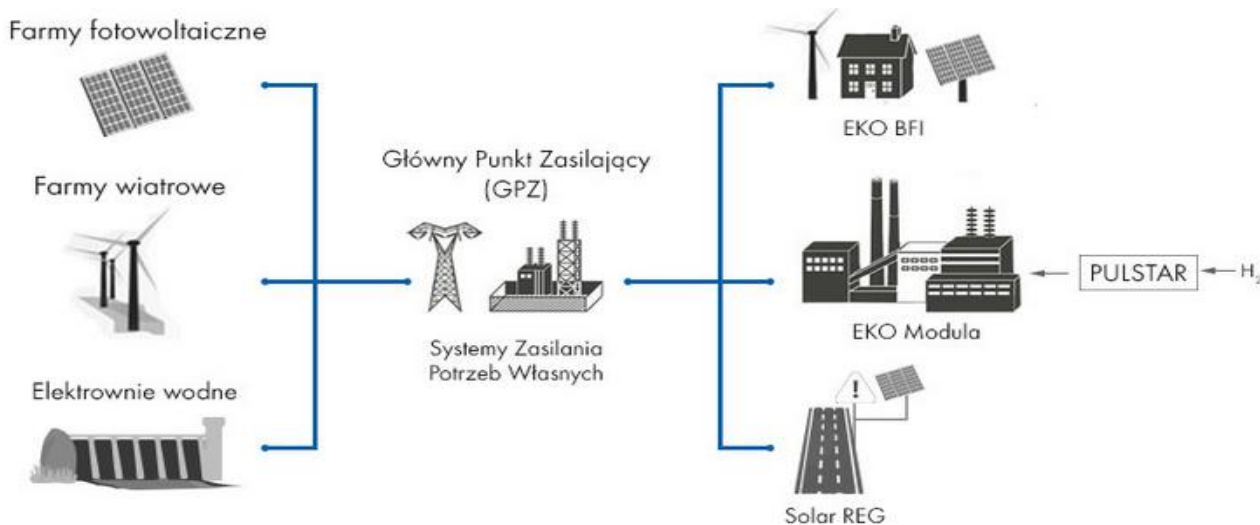
Na poniższym schemacie **sieci energetycznej** zaprezentowano obszary, które zabezpieczane są przez urządzenia produkowane przez Grupę.



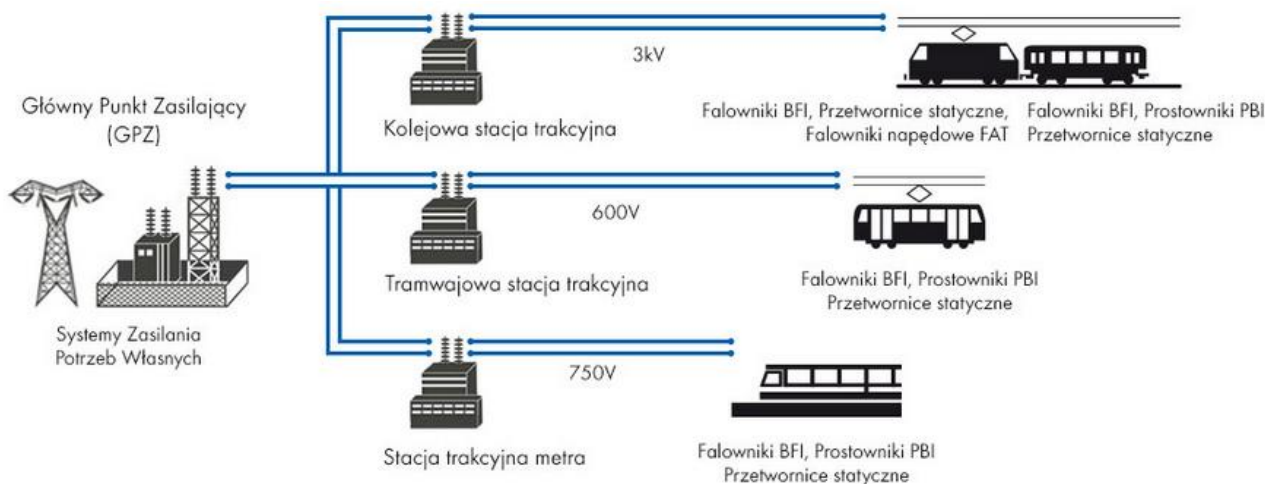
Na poniższym schemacie **sieci energetycznej (energia atomowa)** zaprezentowano obszary, które zabezpieczane są przez urządzenia produkowane przez Grupę.



Na poniższym schemacie **sieci energetycznej (energia ze źródeł odnawialnych)** zaprezentowano obszary, które zabezpieczane są przez urządzenia produkowane przez Grupę.



Na poniższym schemacie **sieci trakcyjnej** zaprezentowano obszary, które zabezpieczane są przez urządzenia produkowane przez Grupę.



Działalność spółki zależnej ENAP S.A. w Wilczkowicach Górnych (gmina Kozienice)

Spółka ENAP S.A. powstała jako spółka pracownicza w 2001 r. O jej powstaniu zdecydowała kadra Energoaparatury S.A. oddział Kozienice. Spółka została włączona w skład Grupy Kapitałowej APS Energia w 2008 r.

Działalność spółki ENAP skupia się na podstawowych segmentach:

- Usługodawca w zakresie dostawy, montażu i serwisu aparatury kontrolno-pomiarowej i automatyki (AKPiA) oraz prac elektrycznych i teletechnicznych,
- Producent rozdzielnic niskiego napięcia (nn) i rozwiązań kontenerowych (eHouse),
- Dostawy i usługi serwisowo-montażowe urządzeń do analizy jakości energii, kompensacji mocy biernej oraz w energetyce alternatywnej (np. instalacja paneli fotowoltaicznych).

ENAP oferuje m.in.: opracowywanie dokumentacji projektowej, kompletację urządzeń obiektowych, elementów pomiarowych i sterowników, wykonywanie prefabrykatów montażowych, dostawę materiałów i montaż urządzeń na obiektach, tworzenie oprogramowania sterowników i wizualizacji obiektów, wykonywanie prac regulacyjno-pomiarowych, rozruch mechaniczny i technologiczny wraz ze szkoleniem obsługi, opracowywanie dokumentacji powykonawczej i inne.

Spółka prowadzi własną produkcję szaf rozdzielczych. Jej przychody pochodzą głównie ze sprzedaży usług instalacyjnych, montażowych, serwisowych i regulacyjnych bezpośrednio u klienta.

W segmencie odnawialnych źródeł energii ENAP działa jako dystrybutor lub oferuje instalację gotowych aplikacji przy użyciu zakupionych komponentów. Wśród oferowanych produktów znajdują się panele fotowoltaiczne, turbiny wiatrowe, agregaty prądotwórcze, falowniki fotowoltaiczne EKO oraz urządzenie będące kontrolerem ładowania baterii w systemach zasilanych panelami fotowoltaicznymi SOLAR-REG2. Rozwiązania w zakresie OZE są również oferowane na rynkach zagranicznych.

Siedziba Spółki mieści się w oddanym do użytku w 2012 roku budynku biurowo-produkcyjnym. Na dachu obiektu znajduje się elektrownia solarna o mocy 30 kW, która zaspokaja część zapotrzebowania Spółki na energię elektryczną. Projekt był współfinansowany ze środków unijnych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007 – 2013, Działanie 1.5 Rozwój przedsiębiorczości.

W hali produkcyjnej ENAP, mają miejsce wybrane zakresy produkcji Grupy APS Energia. Produkcja obejmuje m.in. montaż szaf zabezpieczeń, szaf automatyki, szafek kablowych i licznikowych, budowa rozwiązań kontenerowych.

W I poł. 2023 r. ENAP S.A. najznaczniejszą część przychodów uzyskał z projektów kompleksowej realizacji zadań z zakresu instalacji elektrycznych i AKPiA dla Valmet Technology i AET A/S i instalacji AKPiA dla Polimex Mostostal. Pozostałe przychody ENAP S.A. uzyskał od dotychczasowych klientów.

Z uwagi na ogólną koncentrację na rynku projektów inwestycyjnych w rękach dużych podmiotów istniała ograniczona ilość w branży małych i średnich projektów w I poł. 2023 roku, Spółka osiągnęła jako podwykonawca 23% przychodów od jednego zleceniodawcy. Udział kolejnego zleceniodawcy wyniósł 18%. Trzeci zamawiający dostarczył 11% przychodów. Udział pozostałych kontrahentów wahał się pomiędzy 0,04%, a 6% w sprzedaży.

Dominującymi odbiorcami w I poł. 2023 r. byli kontrahenci polscy. Od kontrahentów zagranicznych spółka uzyskała około 30% sprzedaży. Bezpośrednio do inwestorów/odbiorców końcowych Spółka skierowała ponad 20% sprzedaży.

ENAP S.A. regularnie wykonuje prace zarówno w kraju (Elektrownia Enea Wytwarzanie w Kozienicach, Elektrownia Stalowa Wola, Elektrociepłownie Wrocław i Dąbie, Zakłady Azotowe „Puławy”), jak i zagranicą (Niemcy, Francja).

3.2. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Produkty dla trakcji dynamicznej

W ramach organizacji Emitenta działa Departament Trakcji (T&T – Traction&Transport), którego zadaniem jest przygotowanie produktów dla trakcji jezdnej tj. tramwajów, metra, trolejbusów, wagonów oraz innych zespołów trakcyjnych, w których mogą zostać wykorzystane urządzenia do zasilania urządzeń pokładowych oraz napędów.

Branża T&T jest obecnie jednym z najistotniejszych segmentów działalności Emitenta. Z uwagi na nadrabianie w Polsce zaległości inwestycyjnych w komunikacji publicznej, zwłaszcza kolejowej, sytuacja taka utrzyma się przez kilkanaście kolejnych lat. Udział Emitenta, w tym rynku systematycznie staje się głównym nośnikiem rozwoju Grupy.

W ofercie APS Energia znajdują się takie urządzenia dla T&T, jak: rejestratory parametrów, systemy diagnostyki i sterowania, przetwornice statyczne, regulatory napięcia, zasilacze buforowe, falowniki napięciowe i inne, instalowane w pojazdach produkowanych na rynek polski, jak i zagraniczny. Firma APS Energia współpracuje również z instytucjami naukowymi, takimi jak: Instytut Kolejnictwa, PIT, CTO.



Firma APS Energia od lat współpracuje oraz utrzymuje kontakty biznesowe z producentami nowego i modernizowanego taboru kolejowego i autobusowego w Polsce: H. Cegielski – Fabryka Pojazdów Szynowych sp. z o.o., Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz S.A., PESA Mińsk Mazowiecki S.A. (dawniej ZNTK Mińsk Mazowiecki sp. z o.o.), NEWAG S.A., Alstom Polska Sp. z o.o., Siemens Mobility Sp. z o.o., Stadler Polska sp. z o.o., PKP Intercity Remtrak sp. z o.o., Seluch sp. z o.o., Serwis Pojazdów Szynowych sp. z o.o., Public Transport Service sp. z o.o., Saatz sp. z o.o., ARP E-Vehicles sp. z o.o., Solaris Bus & Coach sp. z o.o., Modertrans Poznań sp. z o.o. oraz z dostawcami podsystemów do tych pojazdów: FOGO sp. z o.o., EPS System sp. z o.o., Impact Clean Power Technology S.A., ZPAS S.A. Kolejnym obszarem działalności jest współpraca z firmami świadczącymi usługi projektowania taboru np. VIS Systems sp. z o.o. Grupa ma również możliwości ekspansji z gotowymi i przetestowanymi już urządzeniami na rynki zagraniczne.

APS Energia cały czas widzi potencjał w budowie przekształtnika napędowego do pojazdu kolejowego wraz z całym osprzętem (TCMS, rezystor hamowania, przetwornica statyczna, dławik sieciowy, zasilacze buforowe, rozdzielnie, sterownik przeciwpoślizgu).

Grupa w związku z realizowaniem nowej strategii zamierza zwiększyć udział sprzedaży w sektorze T&T, który zostanie zrealizowany poprzez sprzedaż urządzeń zarówno w kraju, jak również na rynkach eksportowych.

Audyty certyfikacyjne w Grupie APS Energia

W styczniu 2023 r. został przeprowadzony przez audytorów niezależnej jednostki certyfikującej Bureau Veritas (BV) audyt kontrolny u Emitenta oraz w spółce zależnej ENAP S.A. z zakresu wymagań systemu zarządzania środowiskowego według normy ISO 14001:2015.

Audyty zakończyły się utrzymaniem przez Emitenta oraz spółkę zależną ENAP S.A. certyfikatów potwierdzających, że Zintegrowany System Zarządzania spełnia wymagania ww. normy.

Niezależni audytorzy potwierdzili dbałości Emitenta i spółki zależnej ENAP S.A. o ograniczenie negatywnego wpływu działalności Emitenta i spółki zależnej ENAP S.A. na środowisko naturalne. Utrzymanie certyfikatu pozwala Emitentowi oraz spółce zależnej ENAP S.A. na utrzymanie współpracy z dotychczasowymi klientami oraz na pozyskiwanie nowych klientów, dla których ważna jest troska o ograniczanie negatywnego oddziaływania na środowisko naturalne.

W kwietniu 2023 r. został przeprowadzony przez audytorów niezależnej jednostki certyfikującej Bureau Veritas (BV) audyt kontrolny u Emitenta w celu potwierdzenia ciągłej zgodności istniejącego Zintegrowanego Systemu Zarządzania z wymaganiami:

- normy ISO/TS 22163:2017 dotyczącej Systemu Zarządzania Biznesem w branży urządzeń trakcyjnych,
- normy ISO 9001:2015 dotyczącej Systemu Zarządzania Jakością.

Audyty zakończyły się utrzymaniem przez Emitenta certyfikatów potwierdzających, że Zintegrowany System Zarządzania spełnia wymagania ww. norm.

W czerwcu 2023 r. u Emitenta oraz w spółce zależnej ENAP S.A. został przeprowadzony audyt kontrolny Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy z wymaganiami normy ISO 45001:2018.

Audyt został przeprowadzony przez audytorów z międzynarodowej jednostki certyfikacyjnej Bureau Veritas (BV).

Wynikiem audytów jest utrzymanie przez Emitenta oraz spółkę zależną ENAP S.A. certyfikatów potwierdzających spełnienie wymagań ww. normy. Niezależni audytorzy potwierdzili dbałości Emitenta i spółki zależnej ENAP S.A. o bezpieczeństwo pracy wszystkich pracowników spółek oraz pracowników podwykonawców wykonujących prace na zlecenie obu spółek. Otrzymane certyfikaty pozwalają Emitentowi oraz spółce zależnej ENAP S.A. na utrzymanie współpracy z dotychczasowymi klientami oraz na pozyskiwanie nowych klientów, dla których ważna jest wysoka jakość urządzeń oraz bezpieczeństwo pracowników wykonujących pracę na ich zlecenie.

Emitent w dniu 21.02.2023 uzyskał wpis certyfikatu na urządzenia „Falowniki do współpracy z zasobnikami energii” w wykazie prowadzonym przez Polskie Towarzystwo Przesyłu i Rozdziału Energii Elektrycznej (PTPIREE).

Uzyskany wpis potwierdza, że ww. urządzenia spełniają wymagania kodeksu NC RfG oraz Wymogów ogólnego stosowania wynikające z Rozporządzenia Komisji (UE) 2016/631 z dnia 14 kwietnia 2016 r. ustanawiającego kodeks sieci dotyczący wymogów w zakresie przyłączenia jednostek wytwórczych do sieci (NC RfG) na podstawie programu certyfikacji zgodnego z dokumentem Warunki i procedury wykorzystania certyfikatów w procesie przyłączenia modułów wytwarzania energii do sieci elektroenergetycznych. Oznacza to, że ww. urządzenia mogą być stosowane w obszarach związanych z magazynami energii oraz OZE.

Emitent na bieżąco prowadzi działania związane z zapewnieniem ciągłej zgodności z wymaganiami prawnymi w celu utrzymaniem Koncesji MSWiA nr B – 104/2017 na produkcję i obrót wyrobami o przeznaczeniu wojskowym i policyjnym.



Energetyka atomowa

Poza rynkiem trakcji dynamicznej, Grupa Kapitałowa APS Energia od lat inwestuje w rozwój oferty dedykowanej dla energetyki atomowej, ze względu na ogromny potencjał tego sektora, gdzie budowanych jest kilka bloków elektrowni rocznie. Wzrost zapotrzebowania na tzw. zieloną energię rośnie w niezwykłym tempie. Pierwsza połowa roku 2023 nie stała się wyjątkiem, zmiana układu systemu energetycznego – gdzie co raz większą rolę będą odgrywać OZE – wymaga dużych inwestycji oraz potężnych wysiłków zarówno od oddzielnych branż gospodarki jak i od całego państwa.

Zwiększa się ilość projektów budowy konwencjonalnych reaktorów jądrowych o zwiększonych mocach w całym świecie, a praca starych przedłuża się o kolejne 15-20 lat. Znacznie przyspieszyły prace nad projektami SMR, skutkiem czego coraz bliżej powstanie pierwszego z tych małych – uruchomienie pierwszego SMR zaplanowano już na koniec bieżącej dekady. W nowym systemie energetycznym opierającym się na OZE powinien powstać i nowy element bilansujący zamiast działających dzisiaj spalarni węgla czy gazu. I tą podstawową jednostką nowego układu energetycznego będzie oczywiście elektrownia jądrowa.

APS Energia SA już ponad dekadę projektuje, produkuje i dostarcza systemy zasilania gwarantowanego i ich komponenty do elektrowni atomowych w różnych rejonach świata. W nowej strategii rozwoju Grupy kapitałowej APS Energia sektor energetyki jądrowej zajmuje odpowiednie miejsce i jest jednym z trzech filarów naszej przyszłości. Planujemy rozszerzać partnerstwo zarówno z dostawcami technologii jądrowych – takimi jak EDF, Westinghouse czy KHNP – jak i z innymi uczestnikami projektów budowy lub renowacji reaktorów jądrowych na całym świecie. Proponując rozwiązania dla zapewnienia niezawodowego, bezprzerwowego, gwarantowanego zasilania systemów bezpieczeństwa obiektów energetyki jądrowej zamierzamy dołączyć do grona kluczowych graczy branży energetycznej świata.

Magazyny energii

Spółka w 2023 r. pozyskała zamówienie na falownik o mocy 500kW do współpracy z baterią Li-ion w technologii NMC o Energii nominalnej >1MWh. Cały system został zrealizowany w zabudowie kontenerowej wraz z instalacjami HVAC, CCTV etc. Magazyn energii będzie współpracował z farmą PV, realizując funkcje min. peak shaving, load shifting. Po pozytywnych testach, inwestor planuje rozbudowę systemu magazynowania energii do mocy ok 2,5MW.

Prowadzone prace badawczo-rozwojowe dotyczyły w 2023 r. również obszarów magazynowania energii. Zagadnienia związane z magazynami energii są w dalszym ciągu rozwijane tak, by w przyszłości poszerzyć ofertę o cały typoszereg urządzeń.

W ramach przygotowania wniosku o dofinansowanie z programu NCBiR Spółka zintensyfikowała współpracę badawczo-rozwojową z Politechniką Warszawską, zakończono prace nad I fazą projektu i złożono do oceny studium wykonalności.

3.3. Informacje o rynkach zbytu

Głównymi odbiorcami urządzeń Emitenta są klienci, dla których wysoka niezawodność pracy urządzeń oraz wysokie parametry techniczne są elementem krytycznym. Oferowane przez Spółkę systemy zasilania awaryjnego zapewniają ciągłość procesów produkcyjnych i możliwość działania w przypadku zakłóceń lub awarii zasilania podstawowego. W ten sposób Spółka pomaga klientom wyeliminować zagrożenie stratami w przypadku awarii zasilania.

Emitent realizuje zamówienia dla przedsiębiorstw z następujących sektorów:

- Energetyka,
- Przemysł rafineryjny,
- Przemysł petrochemiczny,
- Przemysł wydobywcia oraz transportu gazu i ropy naftowej,
- Pozostały przemysł,
- Sektor obronny,
- T&T,
- Elektromobilności,
- Magazyny energii,
- Służba zdrowia.

Urządzenia Grupy pracują m.in. na polach wydobywczych światowych koncernów naftowych. Wśród klientów Grupy są m.in. grupy PKN Orlen, Gaz-System czy PGE. Grupa znajduje się również na krótkich listach dostawców do światowych koncernów zajmujących się wydobywcą i dystrybucją gazu czy posiadających technologie budowy elektrowni atomowych.

APS Energia S.A. zainstalowała ponad kilka tysięcy systemów w ponad 20 krajach na całym świecie.

Popyt na produkty Emitenta wynika przede wszystkim z:



- udziału w nowych inwestycjach w energetyce, przemyśle rafineryjnym, gazownictwie oraz innych branżach, które zgłaszają zapotrzebowanie na nieprzerwane dostawy energii,
- modernizacji sprzętu starszego typu (niewyprodukowanego przez Emitenta),
- przyspieszonej transformacji energetycznej związanej z dekarbonizacją i dynamicznym rozwojem OZE.

Sektor obronny to przede wszystkim projekty realizowane na rzecz NATO. W służbie zdrowia urządzenia Emitenta stosowane są w stacjach dializ, stacjach krwiodawstwa, na salach operacyjnych czy w pogotowiu ratunkowym (np. przy respiratorach).

Emitent sukcesywnie zwiększa swój udział w sektorze T&T. Wśród klientów Grupy możemy wymienić takie krajowe firmy jak PESA Bydgoszcz S.A., ARP E-Vehicles czy FPS H. Cegielski-Poznań.

Odbiorcy spółki ENAP S.A. w segmencie AKPiA (Aparatura Kontrolno - Pomiarowa i Automatyka) w znacznej mierze pokrywają się z odbiorcami APS Energia S.A. – są to klienci przede wszystkim z sektora energetycznego, ciepłowniczego, rafineryjnego oraz petrochemicznego. Najważniejsze usługi w tym segmencie działalności dotyczą montażu czujników i zabezpieczeń technologicznych w blokach energetycznych.

ENAP S.A. regularnie wykonuje prace zarówno w kraju (Elektrownia Enea Wytwarzanie w Kozienicach, Elektrownia Stalowa Wola i Jaworzno, Elektrociepłownie Siekierki i Żerań, Zakłady Azotowe „Puławy”, ANWIL Włocławek, CIECH Inowrocław i Janikowo), jak i zagranicą (prace montażowe w zakładach BMW i Volkswagen – Niemcy, prace uruchomieniowe Ugljevik w Bośni oraz prace montażowe w Kemsley w Wielkiej Brytanii).

W I półroczu 2023 r. dwóch odbiorców przekroczyło 10% przychodów skonsolidowanych Grupy Kapitałowej APS Energia, firma S&S Engineering EOOD (udział sprzedaży wyniósł 18%, nie istnieją żadne formalne powiązania odbiorcy z Emitentem) oraz podmiot powiązany OOO APS Energia Rus (udział sprzedaży wyniósł 10,2%).

Struktura sprzedaży Grupy w podziale na segmenty geograficzne została zaprezentowana w tabeli poniżej.

Dominującym rynkiem pod względem sprzedaży w I półroczu 2023 r. były rynki eksportowe, które odnotowują nadal znaczącą liczbę nowych inwestycji. Na rynku polskim (kluczowy rynek) Grupa odnotowała spadek sprzedaży r/r (o 12%). Drugim kluczowym rynkiem pozostają rynki wschodnie, na którym to zrealizowana sprzedaż r/r była jednak niższa aż o 54%. Sprzedaż eksportowa stanowiła w I półroczu 2023 r. 51,6%. Szczegółowa struktura geograficzna sprzedaży Grupy znajduje się w pkt 4.2 niniejszego sprawozdania.

3.4. Informacje o źródłach zaopatrzenia

Emitent zaopatruje się u dostawców w podstawowe półprodukty oraz komponenty służące do montażu produktów pod marką APS Energia.

Do najważniejszych materiałów i towarów nabywanych przez Emitenta należą:

- Drobne elementy elektroniczne oraz półprzewodniki mocy – do głównych dostawców należą Semikron, Mitsubishi, Texas Instruments, Atmel, Maxis,
- Szafy sterownicze – do głównych dostawców należy Rittal,
- Podzespoły elektromagnetyczne oraz transformatory – do głównych dostawców należą E.M.G., Elettromil, Trafeco, Sigma Electronics, Eurotrafo i Sizei,
- Baterie przemysłowe, do głównych dostawców baterii należą globalni gracze tacy jak: FIAMM, Sunlight, EnerSys i Hoppecke,
- Kable – do głównych dostawców należą Helukabel, TKD, NKT Cables, Technokabel, TELE-FONIKA Kable, Huber+Suhner oraz Leoni.

W opinii Zarządu Emitent nie jest uzależniony od żadnego pojedynczego dostawcy. W I półroczu 2023 r. żaden dostawca nie przekroczył 10% dostaw Grupy Kapitałowej APS Energia. W każdej z grup asortymentowych źródłem zaopatrzenia jest przynajmniej dwóch niezależnych od siebie dostawców. Dostawy realizowane są na podstawie umów ramowych i wieloletniej współpracy. Wszystkie elementy kluczowe dla produkowanych systemów są montowane w siedzibie Emitenta. Emitent dysponuje własnym, wewnętrznym magazynem komponentów niezbędnych w trakcie procesu produkcyjnego.

Udział źródeł pochodzenia zaopatrzenia jest odpowiednio proporcjonalny do struktury sprzedaży. 92% zakupów zaopatrzeniowych Jednostki Dominującej realizowanych jest w Polsce. Proces zaopatrzenia uruchamiany jest z chwilą przyjęcia zamówienia złożonego przez klienta. Część materiałów, o dłuższym terminie dostaw zabezpieczona jest we własnym magazynie.



Odnosić należy, iż rynek komponentów elektronicznych charakteryzuje się wzmożonymi okresami aktywności, podczas których możliwe są przejściowe trudności z zaopatrzeniem oraz wydłużenie terminów dostaw. Spółka jest częściowo zabezpieczona przed tymi fluktuacjami dzięki możliwości przekształcenia i dostosowania innych, dostępnych komponentów tak, aby stanowiły one substytuty niedostępnych części.

3.5. Inwestycje

3.5.1. Główne inwestycje krajowe i zagraniczne

W I półroczu 2023 r. Grupa rozliczyła łączne nakłady na środki trwałe i wartości niematerialne i prawne w wysokości 0,9 mln zł. Poniesione nakłady dotyczyły głównie środków transportu oraz wartości niematerialnych.

Nakłady na Rzeczowe aktywa trwałe i Wartości niematerialne		
(tys. PLN)	I połowa 2023	2022
Rzeczowe aktywa trwałe	577	3 621
Grunty	49	0
Budynki i budowle	0	592
Maszyny i urządzenia	83	789
Środki transportu	379	2 140
Pozostałe środki trwałe	66	100
Wartości niematerialne	360	3 032
Razem	937	6 653

Nakłady na działalność badawczo-rozwojową

Grupa na bieżąco ponosi nakłady inwestycyjne przeznaczone na ciągły rozwój swoich urządzeń. W I półroczu 2023 roku dział R&D był zaangażowany w realizację 6 projektów (2 projekty dedykowane dla przemysłu, 4 dla trakcji i transportu oraz sektora e-mobility). Celem prowadzonych projektów jest między innymi opracowanie produktów takich jak: stacje ładowania pojazdów elektrycznych, magazyny energii czy urządzenia pokładowe do zasilania potrzeb własnych pojazdów. W ramach jednego z projektów dla sektora e-mobility opracowano urządzenie zawierające tranzystory w technologii węgla krzemu. W dalszej kolejności urządzenia z tranzystorami z węgla krzemu będą wykorzystywane w nowych urządzeniach dla sektora trakcji oraz przemysłowego. W ostatnim okresie przy zaangażowaniu działu R&D APS Energia pozyskała certyfikat zgodności z kodeksem sieciowym dla energoelektronicznych magazynów energii przyłączonych do sieci elektroenergetycznej.

Wydatki ponoszone na działalność badawczo-rozwojową są traktowane jako wydatkowanie inwestycyjne.

Kwota nakładów poniesionych przez Grupę na działalność badawczo-rozwojową w okresie I półrocza 2023 r. oraz 2022 r. została przedstawiona w tabeli poniżej:

Inwestycje R&D		
tys. PLN	I połowa 2023	2022
Nakłady na badania i rozwój	1 333	3 357

Obecnie prowadzone główne inwestycje

Grupa na bieżąco prowadzi projekty badawczo-rozwojowe i certyfikacyjne, związane z nowymi produktami i rynkami, które pozwolą na dywersyfikację rynkową i produktową przychodów ze sprzedaży.

Optymalizacja systemów informatycznych

Emitent intensywnie prowadzi działania nad optymalizacją i modernizacją stosowanych systemów, w tym zintegrowanego systemu informatycznego ERP, których celem jest dostosowanie do bieżącej i przyszłej struktury działalności. Wprowadzone zmiany mają za zadanie umożliwienie podejmowania szybszych decyzji biznesowych w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu biznesowym.

Inwestycje w prace badawczo-rozwojowe i certyfikacje

Emitent planuje opracowanie nowych rozwiązań rozszerzających portfel produktów stosowanych m.in. w trakcji jezdnej, magazynowaniu energii oraz energetyce, i modernizację specyfikacji technicznej urządzeń, które obecnie znajdują się w



ofercie Grupy, a także pozyskanie niezbędnych certyfikatów dla opracowywanych urządzeń.

Prowadzone inwestycje w rozwój nowych produktów są priorytetem w prowadzonej strategii poszerzania oferty posiadanych urządzeń, jak również docierania do nowych rynków. Poniesione w 2022 r. nakłady, jak również obecnie realizowane inwestycje umożliwią zabezpieczenie portfela zamówień na najbliższe lata przy jednoczesnym zwiększaniu udziału w rynku w strategicznych dla Emitenta sektorach.

Inwestycje w prace badawczo-rozwojowe i certyfikaty zostaną sfinansowane ze środków własnych wygenerowanych przez Grupę, kredytem bankowym lub innymi instrumentami dłużnymi.

W związku z niepewnością gospodarczą (widmo recesji) oraz wybuchem konfliktu na terytorium Ukrainy, Zarząd każdorazowo, przed dokonaniem decyzji dotyczących istotnych wydatków inwestycyjnych, będzie dokonywał analizy aktualnej sytuacji płynności finansowej w celu oszacowania oraz weryfikacji ryzyka uwzględniając bieżącą sytuację Grupy.

3.5.2. Lokaty kapitałowe

Grupa Kapitałowa nie posiadała w I połowie 2023 r. lokat kapitałowych - nie dokonywała zakupów jednostek funduszy inwestycyjnych, dłużnych papierów wartościowych, akcji ani udziałów podmiotów.

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania jednodniowych lokat bankowych. Lokaty krótkoterminowe były dokonywane na różne okresy, od jednego dnia do jednego miesiąca, w zależności od aktualnego zapotrzebowania Grupy na środki pieniężne i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

3.6. Informacja o umowach zawartych przez Grupę Kapitałową

3.6.1. Umowy znaczące dotyczące działalności operacyjnej

W I poł. 2023 r. i do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie były zawierane umowy o szczególnym znaczeniu dla działalności operacyjnej Grupy.

3.6.2. Umowy dotyczące kredytów i pożyczek

3.6.2.1. Umowy dotyczące kredytów i pożyczek zaciągniętych w I połowie 2023 roku

W I poł. 2023 r. Grupa APS Energia zawarła/kontynuowała następujące umowy kredytowe (wg stanu na koniec czerwca):

Kredyty i pożyczki – stan na 30.06.2023				
Nazwa banku /pożyczkodawcy i rodzaj kredytu/pożyczki	Kwota kredytu/pożyczki wg umowy [tys. PLN]	Kwota pozostała do spłaty [tys. PLN]	Waluta kredytu	Termin spłaty
Alior Bank S.A. /Kredyt w rachunku bieżącym	3 200	2 783	PLN	17.07.2023
mBank / Kredyt w rachunku bieżącym	1 200	-	PLN	30.08.2023
Alior Bank S.A. /Kredyt inwestycyjny	1 570	38	PLN	30.08.2023
Alior Bank S.A. /Kredyt w rachunku bieżącym	5 500	5 140	PLN	30.07.2023
Kredyt w r-ku bieżącym	375	0	CZK	nieokreślony
CSOB faktoring	189	0	CZK	nieokreślony
e-Revolving	375	0	CZK	nieokreślony
kredyt inwestycyjny GPB	3 093	1 119	RUB	19.11.2024
Pozostałe (karta kredytowa)	77	65	CZK	nieokreślony
RAZEM		9 145		

3.6.2.2. Umowy wypowiedziane lub rozwiązane w I połowie 2023 roku

W I połowie 2023 r. żadna umowa kredytowa nie została wypowiedziana ani rozwiązana.

3.6.2.3. Umowy kredytowe i pożyczki zawarte w I połowie 2023 roku

Wszystkie obowiązujące na dzień 30.06.2023 r. umowy kredytowe zaprezentowano w punkcie 3.6.2.1.



Spółka APS Energia S.A. w dniu 12.07.2023 r. podpisała aneks przedłużający kredyt w rachunku bieżącym w kwocie 3,0 mln zł podpisany w 2022 r. z terminem spłaty w dniu 11.07.2024 r., następnie w dniu 21.07.2023 r. podpisany został kolejny aneks na mocy którego Spółka otrzymała kredyt w rachunku bieżącym do kwoty 1,2 mln zł z terminem spłaty w dniu 31.07.2024 r.

3.6.3. Inne znaczące umowy

Do innych istotnych umów zaliczyć należy umowy ubezpieczeniowe od ryzyka odpowiedzialności cywilnej działalności gospodarczej, majątkowe, cargo, komunikacyjne, podróży służbowych.

Wykaz najważniejszych polis ubezpieczeniowych obowiązujących w I połowie 2023 r. poniżej:

Polisy					
Nr polisy	Zakres	Przedmiot ubezpieczenia	Suma ubezpieczeniowa	okres ubezpieczenia	ubezpieczyciel
436000255030	OC działalności	zakres prowadzonej działalności gospodarczej	1 500 000 EUR	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.
436000288490	Cargo	transport środków obrotowych	2 000 000 PLN	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.
436000288488	majątek, elektronika	Stanisławów	36 mln PLN + 203 000 LN elektr.	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.
	majątek	linia montażowa A-Vista	1 192 tys. zł	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.
000-23-444-05961102	polisa D&O	Zakres prowadzonej działalności	20 mln PLN	17.03.2023 - 16.03.2024	TUiR Allianz Polska S.A.
436000288268	OC działalności	zakres prowadzonej działalności gospodarczej	3 000 000 EUR	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.
436000288513	CAR	budowy ENAP na terenie RP	15 700 000 PLN	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.
436000288516	majątek, elektronika	budynek, wyposażenie, środki obrotowe, elektronika	4 350 000 +70 000 PLN	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.
436000288530	ogniwa	instalacja fotowoltaiczna	350 000 PLN	21.07.2022 - 20.07.2023	STU ERGO HESTIA S.A.

3.6.4. Poręczenia i gwarancje

3.6.4.1. Udzielone poręczenia i gwarancje

Poniżej wymieniono zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń w tys. PLN:

Udzielone przez Grupę APS Energia poręczenia i gwarancje (w tys. PLN)	30.06.2023	31.12.2022
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych udzielonych w głównej mierze jako zabezpieczenie wykonania umów handlowych	8 021	10 292
Zobowiązania dotyczące nierozstrzygniętych sporów w władzami podatkowymi	155	164
Razem	8 176	10 456

Udzielone poręczenia i gwarancje w ramach Grupy Kapitałowej APS Energia

Wyszczególnienie	Waluta	30.06.2023	31.12.2022
poręczenie za spłatę kredytu obrotowego APS Energia Czechy	CZK	1 875	1 942
poręczenie za spłatę limitu na spłatę kredytu w rachunku bieżącym w AB Enap SA	PLN	9 900	9 900
poręczenie spłaty limitu na produkty o charakterze gwarancyjnym OOO APS Energia Rus	RUB	1 428	4 635
poręczenie spłaty kredytu inwestycyjnego OOO APS Energia Rus	RUB	3 161	4 104
Razem		16 364	20 581



3.6.5. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Wzajemne transakcje pomiędzy podmiotami powiązаныmi są zawierane na warunkach rynkowych. Transakcje z podmiotami powiązаныmi zostały uwzględnione w Skonsolidowanym śródrocznym raporcie finansowym Grupy APS Energia za I połowę 2023 r.

3.7. Informacje o pozostałych znaczących zdarzeniach

3.7.1. Znaczące zdarzenia w I połowie 2023 roku

Powołanie Członka Rady Nadzorczej

W dniu 31 stycznia 2023 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało do Rady Nadzorczej Spółki panią Barbarę Lemiesz.

Podpisanie umowy na wykonanie prac z branży elektrycznej

W dniu 23 maja 2023 r. spółka zależna ENAP S.A. zawarła umowę podwykonawczą na dostawy, montaż i uruchomienia instalacji elektrycznych w ramach kontraktu na budowę elektrociepłowni opalanej drewnem odpadowym realizowanego na terenie Unii Europejskiej. Wynagrodzenie ryczałtowe ENAP z tytułu realizacji umowy wyniesie ok. 3,85 mln euro. Zakończenie realizacji prac i dostaw planowane jest na lipiec 2024 roku. Umowa przewiduje kary umowne za opóźnienia, przy czym łączna ich wysokość nie może przekroczyć 17,5% wynagrodzenia umownego. ENAP udzieli gwarancji jakości na przedmiot dostawy na okres 26 miesięcy od daty realizacji projektu. Pozostałe warunki umowy nie odbiegają istotnie od warunków powszechnie stosowanych dla tego typu umów.

3.7.2. Znaczące zdarzenia po 30 czerwca 2023 r.

Podpisanie umowy na dostawy przemysłowych systemów zasilania gwarantowanego dla branży gas&oil

Zarząd APS Energia S.A. w dniu 20 lipca 2023 r. poinformował o zawarciu umowy z firmą ENTER Engineering Pte. Ltd, generalnym wykonawcą zakładu przetwarzania gazu ziemnego o wysokiej zawartości CO₂ i H₂S, wydobywanego ze złoża gazowego "Mustakillikning 25 yilligi" zlokalizowanego w rejonie Surkhandarya w Uzbekistanie, na dostawę przemysłowych systemów zasilania gwarantowanego prądem stałym i przemiennym. Wynagrodzenie ryczałtowe Emitenta z tytułu realizacji umowy wyniesie ok. 2,9 mln euro. Zakończenie realizacji dostaw planowane jest na pierwszą połowę 2024 roku. Umowa przewiduje kary umowne za opóźnienia, przy czym łączna ich wysokość nie może przekroczyć 10% wartości części urządzeń, której dotyczą. Zapłata kar umownych nie wyklucza dochodzenia odszkodowania przewyższającego wysokość kar umownych na zasadach ogólnych. APS Energia S.A. udzieli gwarancji jakości na każdy przedmiot dostawy na okres 24 miesięcy od 72 godzinnego nieprzerwanego testu danego urządzenia lub 36 miesięcy od daty ostatniej dostawy, w zależności co nastąpi pierwsze.

Rezygnacja osoby zarządzającej

Zarząd APS Energia S.A. w dniu 27 lipca 2023 r. poinformował o rezygnacji Pana Huberta Stępniewicza z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Spółki ze skutkiem na koniec dnia 30 września 2023 r.

Podjęcie uchwały dotyczącej działań w zakresie sprzedaży OOO APS Energia Rus lub zorganizowanych części przedsiębiorstwa

Zarząd APS Energia S.A. w dniu 16 sierpnia 2023 r. podjął uchwałę w sprawie rozpoczęcia działań mających na celu wybór spośród podmiotów zgłaszających zainteresowanie, nabywcy/nabywców spółki zależnej OOO APS Energia Rus, w której Emitent posiada 100% udziałów, lub zorganizowanych części przedsiębiorstwa tej spółki, a następnie doprowadzenie do realizacji transakcji.

Posiadane obecnie relacje i zgłaszane zainteresowanie pozwalają ocenić, iż możliwość sprzedaży całości posiadanych w Rosji aktywów lub zorganizowanych części przedsiębiorstwa staje się prawdopodobna.

Jednocześnie jednak Emitent bierze pod uwagę ryzyko niedojścia transakcji do skutku.

Spółka zależna APS Energia Rus działa od 2008 roku. Posiada zakład produkcyjny w Jekaterynburgu, filię w Moskwie i oddział w St. Petersburgu. Zatrudnia łącznie ok. 100 pracowników.

W przypadku dokonania wyboru i podpisania Term Sheet lub dokonania innych istotnych uzgodnień, a także w przypadku podpisania umowy/umów w zakresie sprzedaży, Emitent będzie informował o tym w trybie raportów bieżących.



Po zakończeniu okresu sprawozdawczego nie wystąpiły inne istotne zdarzenia, które nie zostały odzwierciedlone w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

3.8. Informacje o czynnikach i zdarzeniach o nietypowym charakterze

Znaczącym czynnikiem wpływającym na otoczenie biznesowej Grupy był wybuch konfliktu na Ukrainie. Wydarzenie to spowodowało konieczność jeszcze szybszej dywersyfikacji geograficznej. Rynek rosyjski w latach 2021-2022 odpowiadał za ok. 40% rocznej sprzedaży Grupy, co stanowiło istotną część przychodów. W I pół. 2023 r. udział ten był istotnie niższy niż w latach poprzednich z uwagi na podjęte działania, których wynikiem było zawieszenie działalności dwóch spółek zależnych oraz podjęciem decyzji o planach sprzedaży spółki produkcyjnej OOO APS Energia Rus. Negatywny wpływ na rentowność sprzedaży na rynku rosyjskim ma również załamanie kursu rubla na rynku walutowym co wpływa na wypracowane wyniki. Dalsza eskalacja konfliktu i wprowadzane nowe sankcje na Federację Rosyjską mogą mieć swoje odzwierciedlenie w jeszcze niższym udziale w przychodach ze sprzedaży Grupy z tego kierunku geograficznego oraz niższej od wstępnie zakładanej rentowności z poszczególnych rynków.

Dynamicznie zmieniające się otoczenie utwierdza realizowanie strategii zmierzającej do dalszej dywersyfikacji geograficznej i sektorowej sprzedaży o takie strategiczne dziedziny, jak magazyny energii i OZE, energetyka atomowa oraz trakcja i transport. Zwiększenie udziału w tych sektorach pozwoli na dalsze zwiększenie znaczenia rynku krajowego.

Wybuch konfliktu wpłynął istotnie na zmienność na rynkach surowców oraz rynków finansowych. Dynamiczne zmiany cen surowców, a co się z tym wiąże i komponentów do produkcji, wpływają na poziom generowanej marży, a wzrost stóp procentowych na koszt pozyskiwanego kapitału. Rynki finansowe są pod bardzo dużą presją, która będzie uzależniona od dalszej eskalacji lub deeskalacji konfliktu. Wprowadzone sankcje wpływają na pogorszenie sytuacji gospodarczej Federacji Rosyjskiej i perspektyw dla tego rynku. Istotna wahania kursu złotego w kolejnych kwartałach również może spowodować wyższe koszty komponentów nabywanych w walutach obcych.

Wpływ konfliktu i opis ryzyk został przedstawiony w następujących punktach niniejszego sprawozdania:

4.2. Struktura produktowa i geograficzna osiągniętych przychodów (sprzedaż krajowa i zagraniczna)

5.2 Strategia rozwoju (Rynki wschodnie)

5.3. Czynniki istotne dla rozwoju

5.4. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Ryzyko związane z wpływem konfliktu na terenie Ukrainy

Ryzyko zmian tendencji rynkowych

Ryzyko związane z prowadzeniem działalności na Rynkach Krajów WNP i z sankcjami gospodarczymi nałożonymi na Federację Rosyjską przez UE i USA.

4. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWO – MAJĄTKOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ I JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

4.1. Informacja nt. sytuacji finansowej

4.1.1. Sprawozdanie z sytuacji finansowej

Suma bilansowa

Na dzień 30 czerwca 2023 r. suma bilansowa Grupy Kapitałowej APS Energia wyniosła 105,3 mln zł i od końca roku 2022 zmalała o 4 mln zł (spadek o 3,6%).

Wartość skonsolidowanych aktywów trwałych na koniec okresu sprawozdawczego wyniosła 45 mln zł i była niższa o 1,4 mln zł od stanu aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2022 roku (spadek o 3%). Głównym czynnikiem odpowiadającym za spadek wartości majątku trwałego były rzeczowe aktywa trwałe.

Wartość skonsolidowanych aktywów obrotowych zmalała o 4,1%, tj. z poziomu 63,4 mln zł na koniec 2022 roku, do poziomu 60,8 mln zł na dzień 30 czerwca 2023 r. Największy wpływ na spadek wartości aktywów obrotowych miały zmiana stanu należności handlowych o 5,2 mln zł (spadek o 18,3%) oraz środków pieniężnych o 4,9 mln zł (spadek o 51%). Odnotowany został jednocześnie wzrost zapasów o 6,3 mln zł (wzrost o 37,9%).

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej						
AKTYWA	30.06.2023	Struktura (%)	31.12.2022	Struktura (%)	Zmiana	Zmiana (%)
Aktywa trwałe	44 491	42,3%	45 889	42,0%	-1 398	-3,0%



Rzeczowe aktywa trwałe	35 027	33,3%	36 752	33,6%	-1 725	-4,7%
Wartości niematerialne	4 576	4,3%	4 887	4,5%	-311	-6,4%
Pozostałe aktywa finansowe	559	0,5%	1 136	1,0%	-577	-50,8%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 328	4,1%	3 112	2,8%	1 216	39,1%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1	0,0%	2	0,0%	-1	-50,0%
Aktywa obrotowe	60 788	57,7%	63 356	58,0%	-2 568	-4,1%
Zapasy	22 760	21,6%	16 502	15,1%	6 258	37,9%
Należności handlowe	23 212	22,0%	28 412	26,0%	-5 200	-18,3%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0,0%	22	0,0%	-22	-
Pozostałe należności	2 728	2,6%	858	0,8%	1 870	217,9%
Pozostałe aktywa finansowe	568	0,5%	350	0,3%	218	62,3%
Rozliczenia międzyokresowe	6 782	6,4%	7 542	6,9%	-760	-10,1%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4 738	4,5%	9 670	8,9%	-4 932	-51,0%
AKTYWA RAZEM	105 279	100%	109 245	100,0%	-3 966	-3,6%

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA (w tys. PLN)	30.06.2023	Struktura (%)	31.12.2022	Struktura (%)	Zmiana	Zmiana (%)
Aktywa trwałe	34 902	46,2%	35 754	48,8%	-852	-2,4%
Rzeczowe aktywa trwałe	27 037	35,8%	27 760	37,9%	-723	-2,6%
Wartości niematerialne	4 316	5,7%	4 513	6,2%	-197	-4,4%
Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych	1 967	2,6%	1 967	2,7%	0	0,0%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 582	2,1%	1 514	2,1%	68	4,5%
Aktywa obrotowe	40 693	53,8%	37 478	51,2%	3 215	8,6%
Zapasy	17 052	22,6%	12 237	16,7%	4 815	39,3%
Należności handlowe	13 014	17,2%	12 042	16,4%	972	8,1%
Pozostałe należności	6 243	8,3%	2 071	2,8%	4 172	201,4%
Pozostałe aktywa finansowe	2 784	3,7%	8 015	10,9%	-5 231	-65,3%
Rozliczenia międzyokresowe	246	0,3%	663	0,9%	-417	-62,9%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 354	1,8%	2 450	3,3%	-1 096	-44,7%
AKTYWA RAZEM	75 595	100%	73 232	100%	2 363	3,2%

Struktura pasywów

Na dzień 30.06.2023 r. wartość skonsolidowanych kapitałów własnych wyniosła 44,8 mln PLN i była niższa w porównaniu ze stanem na koniec 2022 r. o 11,3 mln PLN (spadek o 20,2%). Jednocześnie wzrosła wartość zobowiązań długoterminowych o 0,2 mln PLN (o 1,1%) oraz zobowiązania krótkookresowe o 7,2 mln PLN (o 21,7%).

Główny wpływ na wzrost zadłużenia krótkookresowego miało zwiększenie zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek (o 7,1 mln PLN) oraz zobowiązań handlowych (o 0,7 mln PLN).

Wzrost zobowiązań długoterminowych spowodowany był głównie przez zwiększenie rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego (o 36%).

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

PASYWA	30.06.2023	Struktura (%)	31.12.2022	Struktura (%)	Zmiana	Zmiana (%)
Kapitały własne	44 781	42,5%	56 117	51,4%	-11 336	-20,2%
Kapitały własne akcjonariuszy jednostki dominującej	44 781	42,5%	56 117	51,4%	-11 336	-20,2%
Kapitał zakładowy	5 637	5,4%	5 637	5,2%	0	-
Kapitały zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	9 828	9,3%	9 828	9,0%	0	-



Pozostałe kapitały	6 398	6,1%	6 398	5,9%	0	-
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-4 200	-4,0%	-2 653	-2,4%	-1 547	58,3%
Zyski zatrzymane	27 118	25,8%	36 907	33,8%	-9 789	-26,5%
Zobowiązania długoterminowe	20 364	19,3%	20 146	18,4%	218	1,1%
Kredyty i pożyczki	378	0,4%	940	0,9%	-562	-59,8%
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 164	4,0%	3 061	2,8%	1 103	36,0%
Zobowiązania finansowe	13 723	13,0%	14 176	13,0%	-453	-3,2%
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	1 454	1,4%	1 540	1,4%	-86	-5,6%
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	266	0,3%	266	0,2%	0	0,0%
Pozostałe rezerwy	379	0,4%	163	0,1%	216	132,5%
Zobowiązania krótkoterminowe	40 134	38,1%	32 982	30,2%	7 152	21,7%
Kredyty i pożyczki	8 767	8,3%	1 646	1,5%	7 121	432,6%
Zobowiązania finansowe	1 547	1,5%	1 463	1,3%	84	5,7%
Zobowiązania handlowe	20 393	19,4%	19 676	18,0%	717	3,6%
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0,0%	423	0,4%	-423	-100,0%
Pozostałe zobowiązania	6 953	6,6%	6 492	5,9%	461	7,1%
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	272	0,3%	597	0,5%	-325	-54,4%
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	721	0,7%	1 421	1,3%	-700	-49,3%
Pozostałe rezerwy	1 481	1,4%	1 264	1,2%	217	17,2%
PASYWA RAZEM	105 279	100%	109 245	100%	-3 966	-3,6%

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

PASYWA	30.06.2023	Struktura (%)	31.12.2022	Struktura (%)	Zmiana	Zmiana (%)
Kapitały własne	40 672	53,8%	38 697	52,8%	1 975	5,1%
Kapitał zakładowy	5 637	7,5%	5 637	7,7%	0	0,0%
Kapitały zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	9 828	13,0%	9 828	13,4%	0	0,0%
Pozostałe kapitały	6 398	8,5%	6 398	8,7%	0	0,0%
Zyski zatrzymane	18 809	24,9%	16 834	23,0%	1 975	11,7%
Zobowiązania długoterminowe	16 019	21,2%	16 461	22,5%	-442	-2,7%
Kredyty i pożyczki	0	-	0	-	0	-
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 636	2,2%	1 691	2,3%	-55	-3,3%
Zobowiązania finansowe	13 258	17,5%	13 807	18,9%	-549	-4,0%
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	561	0,7%	615	0,8%	-54	-8,8%
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	185	0,2%	185	0,3%	0	0,0%
Pozostałe rezerwy	379	0,5%	163	0,2%	216	132,5%
Zobowiązania krótkoterminowe	18 904	25,0%	18 074	24,7%	830	4,6%
Kredyty i pożyczki	2 822	3,7%	354	0,5%	2 468	697,2%
Zobowiązania finansowe	1 272	1,7%	1 216	1,7%	56	4,6%
Zobowiązania handlowe	7 814	10,3%	10 600	14,5%	-2 786	-26,3%
Pozostałe zobowiązania	5 072	6,7%	4 021	5,5%	1 051	26,1%
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	136	0,2%	158	0,2%	-22	-13,9%
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	352	0,5%	491	0,7%	-139	-28,3%
Pozostałe rezerwy	1 436	1,9%	1 234	1,7%	202	16,4%
PASYWA RAZEM	75 595	100%	73 232	100%	2 363	3,2%



4.1.2. Sprawozdanie z całkowitych dochodów

Skonsolidowane sprawozdanie z zysków i strat i innych całkowitych dochodów				
Pozycje (tys. PLN)	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody ze sprzedaży	49 104	60 199	-11 095	-18,4%
Przychody ze sprzedaży produktów	29 129	28 988	141	0,5%
Przychody ze sprzedaży usług	14 609	18 356	-3 747	-20,4%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	5 366	12 855	-7 489	-58,3%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	38 315	50 699	-12 384	-24,4%
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	34 087	40 620	-6 533	-16,1%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	4 228	10 079	-5 851	-58,1%
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	10 789	9 500	1 289	13,6%
Pozostałe przychody operacyjne	330	556	-226	-40,6%
Koszty sprzedaży	8 091	5 530	2 561	46,3%
Koszty ogólnego zarządu	10 083	9 185	898	9,8%
Pozostałe koszty operacyjne	415	566	-151	-26,7%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-7 470	-5 225	-2 245	43,0%
Przychody finansowe	88	2 599	-2 511	-96,6%
Koszty finansowe	2 462	755	1 707	226,1%
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-9 844	-3 381	-6 463	191,2%
Podatek dochodowy	-55	273	-328	-
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-9 789	-3 654	-6 135	167,9%
Zysk (strata) z działalności zaniechanej	-	-	-	-
Zysk (strata) netto	-9 789	-3 654	-6 135	167,9%
Zysk (strata) netto podmiotu dominującego	-9 789	-3 654	-6 135	167,9%
Zysk (strata) przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-	-	-	-
Inne całkowite dochody, które mogą w przyszłości zostać rozliczone z zyskiem/stratą z tytułu:	-1 547	5 106	-6 653	-
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-1 547	5 106	-6 653	-
Inne całkowite dochody, które nie mogą w przyszłości zostać rozliczone z zyskiem/stratą	-	-	-	-
Suma dochodów całkowitych	-11 336	1 452	-12 788	-
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-11 336	1 452	-12 788	-
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-	-	-	-

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży w I połowie 2023 roku wyniosły 49,1 mln PLN i były o 11 mln PLN niższe od przychodów osiągniętych w analogicznym okresie 2022 roku. Najistotniejszy spadek dotyczył przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów (o 58,3%).

Skonsolidowane koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów w I połowie 203 r. wyniosły 38,3 mln PLN i były niższe r/r o 24,4%.

Skonsolidowane koszty sprzedaży poniesione w I połowie 2023 r., były wyższe o 46,3% r/r. Koszty ogólnego zarządu wzrosły o 0,9 mln PLN i były wyższe o 9,8% (r/r).

Spadek poziomu przychodów wynikał ze zrealizowania istotnie niższej sprzedaży z rynków wschodnich. Pierwsze dwa kwartały roku pod względem wyników tradycyjnie należą do słabszych w roku. Zauważalny jest wzrost kosztów komponentów do produkcji oraz kosztów pracy, który negatywnie wpłynął na poziom rentowności. Istotnie wzrosły koszty sprzedaży związane z dynamicznym rozwojem sprzedaży na rynkach eksportowych.

Wypracowany przez Grupę w ciągu I półrocza 2023 r. zysk brutto na sprzedaży, osiągnął poziom 10,8 mln PLN i był o 13,6% wyższy od zysku ze sprzedaży za okres porównywalny 2022 r.



Skonsolidowany wynik operacyjny powiększony o amortyzację (EBITDA) za I połowę 2023 r. wyniósł -5,4 mln PLN i był niższy o 2 mln PLN (r/r).

Po uwzględnieniu obciążeń podatkowych skonsolidowany wynik netto za I połowę 2023 r. wyniósł -9,8 mln PLN, natomiast za okres porównywalny 2022 r. wynik finansowy netto Grupy wyniósł -3,7 mln PLN.

Wybrane skonsolidowane pozycje dodatkowe

Pozycje (tys. PLN)	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022	Zmiana	Zmiana (%)
EBITDA	-5 418	-3 421	-1 997	58,4%
zysk ze sprzedaży	-7 385	-5 215	-2 170	41,6%
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	22 105	25 386	-3 282	-12,9%
Koszty wytworzenia sprzedanych usług	11 982	15 234	-3 251	-21,3%

Sprawozdanie jednostkowe z zysków i strat i innych całkowitych dochodów

Pozycje (tys. PLN)	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody ze sprzedaży	31 208	27 091	4 117	15,2%
Przychody ze sprzedaży produktów	26 898	21 715	5 183	23,9%
Przychody ze sprzedaży usług	1 410	1 203	207	17,2%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2 900	4 173	-1 273	-30,5%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	23 394	26 478	-3 084	-11,6%
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	20 533	22 483	-1 950	-8,7%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2 861	3 995	-1 134	-28,4%
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	7 814	613	7 201	1174,7%
Pozostałe przychody operacyjne	123	237	-114	-48,1%
Koszty sprzedaży	5 243	2 719	2 524	92,8%
Koszty ogólnego zarządu	4 724	4 197	527	12,6%
Pozostałe koszty operacyjne	84	923	-839	-90,9%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-2 114	-6 989	4 875	-69,8%
Przychody finansowe	6 029	5 316	713	13,4%
Koszty finansowe	2 062	513	1 549	301,9%
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	1 853	-2 186	4 039	-
Podatek dochodowy	-122	-115	-7	6,1%
Zysk (strata) netto	1 975	-2 071	4 046	-

Wybrane jednostkowe pozycje dodatkowe

Pozycje (tys. PLN)	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022	Zmiana	Zmiana (%)
EBITDA	-520	-5 634	5 114	-90,8%
Zysk/strata ze sprzedaży	-2 153	-6 303	4 150	-65,8%
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	19 076	21 380	-2 304	-10,8%
Koszty wytworzenia sprzedanych usług	1 457	1 103	354	32,1%
Amortyzacja	1 594	1 355	239	17,6%



4.1.3. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych				
	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022	Zmiana	Zmiana (%)
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-9 844	-3 381	-6 463	191,2%
Korekty razem	774	3 443	-2 669	-77,5%
Amortyzacja	2 052	1 804	248	13,7%
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-401	2 503	-2 904	-
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	789	873	-84	-9,6%
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	-108	108	-
Zmiana stanu rezerw	-267	-765	498	-65,1%
Zmiana stanu zapasów	-6 257	-2 817	-3 440	122,1%
Zmiana stanu należności	3 331	5 311	-1 980	-37,3%
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 178	2 891	-1 713	-59,3%
Zmiana stanu pozostałych aktywów	349	-5 472	5 821	-
Inne korekty	0	-777	777	-
Gotówka z działalności operacyjnej	-9 070	62	-9 132	-
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-458	-612	154	-25,2%
A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-9 528	-550	-8 978	1632,4%
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA				
Wpływy	358	108	250	231,5%
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0	108	-108	-100,0%
Inne wpływy inwestycyjne	358	0	358	-
Wydatki	812	2 257	-1 445	-64,0%
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	812	1 900	-1 088	-57,3%
Inne wydatki inwestycyjne	0	357	-357	-100,0%
B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-454	-2 149	1 695	-78,9%
DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA				
Wpływy	8 020	7 339	681	9,3%
Kredyty i pożyczki	8 020	7 334	686	9,4%
Inne wpływy finansowe	0	5	-5	-100,0%
Wydatki	2 970	4 031	-1 061	-26,3%
Spląty kredytów i pożyczek	1 461	1 633	-172	-10,5%
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	720	679	41	6,0%
Odsetki	789	873	-84	-9,6%
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli	0	846	-846	-100,0%
C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	5 050	3 308	1 742	52,7%
D. Przepływy pieniężne netto razem (A+B+C)	-4 932	609	-5 541	-
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	-4 932	609	-5 541	-
F. Środki pieniężne na początek okresu	9 670	4 463	5 207	116,7%
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+D)	4 738	5 072	-334	-6,6%



Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022	Zmiana	Zmiana (%)
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	1 853	-2 187	4 040	-
Korekty razem	-11 014	3 189	-14 203	-
Amortyzacja	1 594	1 355	239	17,6%
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	378	-610	988	-
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-5 769	-2 184	-3 585	164,1%
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	78	-78	-
Zmiana stanu rezerw	278	-796	1 074	-
Zmiana stanu zapasów	-4 815	2 755	-7 570	-
Zmiana stanu należności	-1 293	7 271	-8 564	-
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-1 738	-4 455	2 717	-61,0%
Zmiana stanu pozostałych aktywów	342	-121	463	-
Inne korekty	9	-104	113	-
Gotówka z działalności operacyjnej	-9 161	1 002	-10 163	-
A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-9 161	1 002	-10 163	-
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA				
Wpływy	7 305	2 837	4 468	157,5%
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0	24	-24	-
Inne wpływy inwestycyjne	7 305	2 813	4 492	159,7%
Wydatki	644	2 767	-2 123	-76,7%
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	528	1 760	-1 232	-70,0%
Inne wydatki inwestycyjne	116	1 007	-891	-88,5%
B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	6 661	70	6 591	9415,7%
DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA				
Wpływy	2 782	2 364	418	17,7%
Kredyty i pożyczki	2 782	2 359	423	17,9%
Inne wpływy finansowe	0	5	-5	-
Wydatki	1 378	2 224	-846	-38,0%
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli	0	846	-846	-
Spląty kredytów i pożyczek	316	326	-10	-3,1%
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	636	557	79	14,2%
Odsetki	426	495	-69	-13,9%
C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	1 404	140	1 264	902,9%
D. Przepływy pieniężne netto razem (A+B+C)	-1 096	1 212	-2 308	-
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	-1 096	1 212	-2 308	-
F. Środki pieniężne na początek okresu	2 450	697	1 753	251,5%
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+D)	1 354	1 909	-555	-29,1%

W I połowie 2023 r. Grupa Kapitałowa APS Energia osiągnęła dodatnie saldo przepływów w obszarze działalności finansowej, natomiast ujemne w obszarze działalności operacyjnej i inwestycyjnej.

Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej w I połowie 2023 były ujemne i wyniosły -0,5 mln PLN (w głównej mierze w powodu nabycia wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych).

Przepływy pieniężne z działalności finansowej w I połowie 2023 były dodatnie i wyniosły 5,1 mln PLN, co było



spowodowane głównie wpływem z tytułu kredytów i pożyczek.

4.1.4. Sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

	Kapitał zakładowy	Kapitały zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski zatrzymane	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Razem
Sześć miesięcy zakończonych 30 czerwca 2023 r.							
Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2023 r.	5 367	9 828	6 398	-2 653	36 907	56 117	56 117
Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2023 r. po korektach	5 367	9 828	6 398	-2 653	36 907	56 117	56 117
Wypłata dywidendy							
Suma dochodów całkowitych				-1 547	-9 789	-11 336	-11 336
Kapitał własny na dzień 30 czerwca 2023 r.	5 367	9 828	6 398	-4 200	27 118	44 781	44 781
Sześć miesięcy zakończonych 30 czerwca 2022 r.							
Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2022 r.	5 637	9 828	6 398	-3 268	37 246	55 841	55 841
Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2022 r. po korektach	5 637	9 828	6 398	-3 268	37 246	55 841	55 841
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-848	-848	-848
Suma dochodów całkowitych	-	-	-	5 106	-3 654	1 452	1 452
Kapitał własny na dzień 30 czerwca 2022 r.	5 637	9 828	6 398	1 838	32 744	56 445	56 445

Podział wyniku finansowego za rok 2022

W dniu 29 czerwca 2023 r. Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę nr 22/2023 w sprawie sposobu podziału zysku netto Emitenta za rok 2022. Strata wynosząca 3.982.991,47 zł została pokryta w całości z kapitału zapasowego Spółki.

4.1.5. Wskaźniki finansowe

Wskaźniki skonsolidowane finansowe i niefinansowe			
Rentowność (w %)	01.01 -30.06.2023	01.01 -30.06.2022	Zmiana (%)
Brutto ze sprzedaży	22,0%	15,8%	39,2%
EBITDA	-11,0%	-5,7%	94,2%
EBIT	-15,2%	-8,7%	75,3%
Netto	-19,9%	-6,1%	228,4%
ROE	-21,9%	-6,5%	237,7%
ROA	-9,3%	-3,0%	214,3%
Cykl rotacji (dni)	30.06.2023	31.12.2022	Zmiana (%)
Cykl zapasów	84,4	74,9	12,6%
Cykl należności	86,0	104,2	-17,5%
Cykl zobowiązań bieżących	75,6	74,6	1,3%
Cykl środków pieniężnych	94,8	104,5	-9,3%
Wskaźniki płynności	30.06.2023	31.12.2022	Zmiana (%)
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej	3,0	3,0	0,1%
Wskaźnik płynności przyspieszonej	1,5	1,7	-9,4%
Wskaźnik środków pieniężnych	0,2	0,2	13,1%
Wskaźniki zadłużenia	30.06.2023	31.12.2022	Zmiana (%)
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,5	0,5	3,1%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	1,2	1,1	10,7%



Wskaźnik zadłużenia długoterminowego (wskaźnik długu) 0,3 0,3 7,4%

Jednostkowe wskaźniki finansowe i niefinansowe			
Rentowność (w %)	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022	Zmiana (%)
Brutto ze sprzedaży	25,0%	2,3%	1006,6%
EBITDA	-1,7%	-20,8%	-92,0%
EBIT	-6,8%	-25,8%	-73,7%
Netto	6,3%	-7,6%	-
ROE	4,9%	-5,1%	-
ROA	2,6%	-2,8%	-
Cykl rotacji (dni)	30.06.2023	31.12.2022	Zmiana (%)
Cykl zapasów	99,4	92,1	8,0%
Cykl należności	75,9	87,2	-12,9%
Cykl zobowiązań bieżących	45,6	40,8	11,6%
Cykl środków pieniężnych	129,8	138,4	-6,2%
Wskaźniki płynności	30.06.2023	31.12.2022	Zmiana (%)
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej	5,2	6,0	-13,5%
Wskaźnik płynności przyspieszonej	3,0	3,7	-19,7%
Wskaźnik środków pieniężnych	0,2	0,3	-44,8%
Wskaźniki zadłużenia	30.06.2023	31.12.2022	Zmiana (%)
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,4	0,4	3,9%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	0,8	0,8	6,8%
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego (wskaźnik długu)	0,3	0,4	-7,7%

Algorytm wyliczania wskaźników:

Rentowność brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody netto ze sprzedaży

Rentowność EBITDA = (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody netto ze sprzedaży

Rentowność EBIT = zysk operacyjny / przychody netto ze sprzedaży

Rentowność netto = zysk netto / przychody netto ze sprzedaży

Rentowność kapitału własnego (ROE) = zysk netto / stan kapitałów własnych na koniec okresu

Rentowność aktywów (ROA) = zysk netto / stan aktywów ogółem na koniec okresu

Cykl zapasów ogółem w dniach = (zapasy / przychody netto ze sprzedaży) x liczba dni w badanym okresie

Cykl należności w dniach = (stan należności handlowych / przychody netto ze sprzedaży) x liczba dni w badanym okresie

Cykl zobowiązań bieżących = (stan zobowiązań handlowych / przychody netto ze sprzedaży) x liczba dni w badanym okresie

Cykl środków pieniężnych = cykl zapasów + cykl należności - cykl zobowiązań handlowych

Wskaźnik bieżącej płynności finansowej = aktywa obrotowe / zobowiązania handlowe

Wskaźnik płynności przyspieszonej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe czynne) / zobowiązania handlowe

Wskaźnik środków pieniężnych = środki pieniężne i ich ekwiwalenty / zobowiązania handlowe

Wskaźnik ogólnego zadłużenia = (zobowiązania długo i krótkoterminowe - rezerwy długo i krótkoterminowe - rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego) / pasywa ogółem

Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego = (zobowiązania długo i krótkoterminowe - rezerwy długo i krótkoterminowe - rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego) / kapitał własny

Wskaźnik zadłużenia długoterminowego (wskaźnik długu) = (zobowiązania długoterminowe - rezerwy długoterminowe - rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego) / kapitał własny

4.1.6. Istotne pozycje pozabilansowe

Istotne pozycje pozabilansowe w postaci należności i zobowiązań warunkowych zostały przedstawione w pkt. 3.6.4.



4.2. Struktura produktowa i geograficzna osiągniętych przychodów

Sprzedaż krajowa i zagraniczna

Grupa Kapitałowa APS Energia w I połowie 2023 r. działała zarówno na rynku krajowym, jak i na rynkach zagranicznych. Struktura sprzedaży w podziale na rynki zbytu przedstawiona została na poniższym zestawieniu.

Segmenty geograficzne za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2023 r.					
Segmenty	Polska	łącznie pozostałe kraje	Europa UE	Europa poza UE	Azja
Sprzedaż klientom zewnętrznym	23 773	25 331	14 401	8 770	2 160

Segmenty geograficzne za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2022 r.						
Segmenty	Polska	łącznie pozostałe kraje	Europa UE	Europa poza UE	Azja	Australia
Sprzedaż klientom zewnętrznym	27 040	33 159	11 323	18 493	3 320	23

Zarówno sprzedaż, jak i pozyskany portfel zamówień Grupy wskazują na wysoki udział projektów zleconych przez klientów z rynku polskiego. W I poł. 2023 r. udział sprzedaży krajowej wyniósł 48,4% (44,9% w I poł. 2022 r.). Do 29,3% wzrósł udział odbiorców Grupy z UE (w I poł. 2022 18,8%). Poza rynkiem polskim rynki wschodnie były drugim z kierunków sprzedaży Grupy APS Energia. Spadek przychodów w kraju i zagranicą był spowodowany przesunięciem dostaw kontraktów na kolejne okresy. Łącznie rynek polski i UE wygenerowały 66,3% przychodów Grupy w I połowie 2023 r. (m.in. z powodu zwiększenia sprzedaży z innych rynków eksportowych niż rosyjski). Grupa posiadała na 1 lipca 2023 r. portfel zamówień o wartości niespełna 70 mln PLN.

Dla zbilansowania przychodów z rynków wschodnich grupa intensywnie poszukuje możliwości dynamicznego zwiększenia sprzedaży w takich dziedzinach, jak magazyny energii oraz trakcja i transport również na rynkach eksportowych.

Struktura produktowa sprzedaży

Przychody Grupy uzyskane od klientów zewnętrznych ze sprzedaży poszczególnych grup produktów, usług oraz towarów i materiałów przedstawiają się następująco:

Struktura produktowa sprzedaży		
Pozycje (tys. PLN)	01.01 - 30.06.2023	01.01 - 30.06.2022
Produkty		
- urządzenia systemów zasilających	29 129	28 684
- dedykowane urządzenia rozdzielcze	0	304
Przychody ze sprzedaży produktów	29 129	28 988
Usługi		
- budowlano-montażowe dla branży AKPiA (aparatury kontrolno-pomiarowej i automatyki)	12 347	14 927
- serwisowe	1 917	1 107
- pozostałe	345	2 322
Przychody ze sprzedaży usług	14 609	18 356
Towary i materiały		
- towary	5 288	12 659
- pozostałe	78	196
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	5 366	12 855
SUMA przychodów ze sprzedaży	49 104	60 199

4.3. Instrumenty finansowe

4.3.1. Wykorzystywane instrumenty finansowe

Emitent na dzień sporządzenia niniejszego raportu oraz w I poł. 2023 r. nie zawierał transakcji zabezpieczających przed



ryzykiem stóp procentowych.

4.3.2. Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym

Emitent od lat korzysta z usług zewnętrznego doradcy w zakresie zarządzania ryzykiem kursowym. W ramach współpracy, zewnętrzny doradca w imieniu Emitenta m.in.: negocjuje z bankami kursy transakcji spotowych. Czynności te pozwalają na minimalizację marży banku (spreadów) oraz dokonywanie transakcji w możliwie najkorzystniejszym momencie.

W ramach współpracy z zewnętrznym doradcą, w 2013 r. stworzono wewnętrzny dokument „Zasady zarządzania ryzykiem finansowym w APS Energia S.A.”. Zgodnie z przyjętymi zasadami Emitent zdefiniował zakres i sposoby zarządzania ryzykiem walutowym oraz ryzykiem stopy procentowej. Wymienione zasady były stosowane w 2023 roku.

4.4. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Zarządzanie zasobami finansowymi Emitenta należy uznać za prawidłowe. Sytuacja finansowa jest stabilna. Zobowiązania regulowane są terminowo, a płynność finansowa utrzymywana jest na optymalnym poziomie. Wolne środki pieniężne Grupa lokuje w bezpieczne i zapewniające dostępność do środków lokaty krótkoterminowe. Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację finansową w celu zapewnienia płynnego regulowania płatności.

4.5. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Obecnie realizowane i planowane przez Emitenta zamierzenia inwestycyjne, w ramach działalności badawczo-rozwojowej, nie są w żaden sposób zagrożone. Ich skala i wielkość zależna będzie od wypracowania odpowiednich środków własnych oraz pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania.

4.6. Wykorzystanie środków z emisji

W 2023 r. do dnia publikacji niniejszego Sprawozdania, Emitent nie przeprowadzał emisji akcji.

4.7. Polityka dywidendowa

Podział wyniku finansowego za rok 2022

W dniu 27 czerwca 2023 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę nr 22/2023 w sprawie sposobu podziału zysku netto Emitenta za rok 2022. Strata wynosząca 3.982.991,47 zł została pokryta w całości z kapitału zapasowego Spółki.

Polityka w zakresie wypłaty dywidendy

Zgodnie z założeniami Strategii na lata 2022-2026 proponowany przez Zarząd poziom dywidendy będzie uwzględniał główne czynniki, takie jak:

- wysokości wypracowanych wolnych przepływów gotówkowych oraz zysku netto Grupy,
- potrzeb inwestycyjnych Grupy,
- możliwości i kosztów pozyskania przez spółki Grupy finansowania dłużnego,
- zabezpieczenie bieżącej i przyszłej na minimum 4 kwartały płynności finansowej.

Zgodnie z założeniami Zarządu, rekomendowana kwota dywidendy będzie wynosić do 30% skonsolidowanych zysków netto Grupy APS Energia lub więcej, jeśli pozwoli na to bieżąca sytuacja Spółki.

Ograniczenia dotyczące wypłaty dywidendy i zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy

Dokonanie przez Spółkę wypłaty dywidendy podlega różnego rodzaju ograniczeniom prawnym. W szczególności, kwoty przeznaczone do wypłaty w formie dywidendy, termin oraz metoda wypłaty dywidendy zostały określone w Kodeksie spółek handlowych, Spółka jako podmiot posiadający status spółki publicznej podlega również regulacjom KDPW dotyczącym wypłaty dywidendy.

Statut nie przewiduje żadnych ograniczeń wypłaty dywidendy. Statut Emitenta nie przewiduje dokonywania wypłaty zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy.

Umowy zawarte przez Spółkę i Spółki Zależne nie zawierają istotnych ograniczeń w wypłacie dywidendy.



4.8. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi a wcześniej publikowanymi prognozami wyników

Zarząd Spółki Dominującej nie publikował prognoz wyników na rok 2023.

5. PERSPEKTYWY GRUPY

5.1. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej

Czynniki wpływające na dalszy rozwój Emitenta i spółek zależnych:



5.2. Strategia rozwoju

Zarząd APS Energia S.A. w dniu 21 grudnia 2021 r. uchwałą Zarządu przyjął „Strategię rozwoju Grupy APS Energia 2022-2026”. Poniżej przedstawiono kluczowe kwestie dotyczące założeń obowiązującej Strategii oraz ewentualność jej zmian w zakresie rynków wschodnich.

Nowe kierunki strategiczne

W związku z przyspieszoną transformacją energetyczną w Unii Europejskiej i świecie oraz przyjętą Polityką Energetyczną Polski do 2040 r. Grupa planuje wykorzystać zieloną transformację do dynamicznego rozwoju w wybranych technologicznych obszarach działalności. Przyspieszone zmiany będą również następowały w innych sektorach, w których Grupa prowadzi działalność. Możemy zaliczyć do nich sektor przemysłu, infrastruktury kolejowej, transportu i trakcji, energetyki atomowej, magazynów energii, e-mobility, OZE oraz innych.

Misją Grupy APS Energia na najbliższe lata jest ograniczanie ryzyka braku lub nieodpowiedniej jakości zasilania elektrycznego u jej przemysłowych użytkowników poprzez:

- rozwój jako producenta i dostawcy nowoczesnych rozwiązań w zakresie magazynowania energii poprzez przygotowywanie odpowiedniego zaplecza produkcyjnego na bazie posiadanych już kompetencji i zasobów;
- zwiększenie skali działalności i rozszerzenie asortymentu produktów i usług w dziedzinie Trakcji&Transportu: pojazdy szynowe, tramwaje, autobusy, metro, infrastruktura trakcyjna;
- aktywne działania w dziedzinie energetyki atomowej w związku z planowanymi inwestycjami w sektorze państwowym i prywatnym w Polsce oraz krajach WNP i innych również poprzez rozszerzenie oferty produktowej;
- umacnianie pozycji silnej Grupy Kapitałowej na rynku przemysłowych systemów zasilania gwarantowanego w Polsce, również poprzez rozwój biznesowej działalności projektowej;
- wzmocnienie pozycji na rynkach WNP, również poprzez nowe spółki zależne i nowe obszary działalności na tych rynkach, głównie w obszarze Trakcja & Transport oraz handlu, poprzez działalność spółki zależnej Red Muksun Sp. z o.o.;
- rozwój R&D zmierzający do dopasowania oferty produktowej do nowych wymogów i zmieniających się norm i wymagań klientów poprzez modernizację/optymalizację istniejących i stworzenie nowych produktów;



- budowanie wartości dodanej dla Akcjonariuszy, dzięki zapewnieniu zrównoważonego wzrostu wartości Spółki poprzez zaspokojenie interesów wszystkich interesariuszy Grupy, w skład których poza Akcjonariuszami wchodzi Pracownicy, Klienci, Dostawcy i Instytucje Finansujące.

Celem nadrzędnym Grupy jest osiągnięcie wzrostu wartości dla Akcjonariuszy oraz zapewnienie dodatniej dynamiki przychodów na poziomie średniego wzrostu sprzedaży (CAGR-35%), czyli docelowo ponad 500 mln złotych w 2026 r., przy jednoczesnym zapewnieniu stabilności finansowej w perspektywie najbliższych lat. Określając ten oczekiwany poziom sprzedaży nie uwzględniamy wpływu spółki handlowej Red Muksun Sp. z o.o.

Założenia dotyczące wzrostu Grupy opierają się na rozwoju organicznym i w ramach tego zakładana jest budowa nowego obiektu produkcyjnego w Stanisławowie Pierwszym w celu stworzenia zasobów pod produkcję urządzeń dla dziedziny magazynowania energii i OZE. Nowa inwestycja byłaby prowadzona w latach 2023-2024.

Ze względu na istotne ryzyko i niepewność, co do dalszego rozwoju pandemii COVID-19 przyjęty scenariusz rozwoju opiera się na założeniu ustabilizowaniu się sytuacji gospodarczej w Polsce i na świecie, co ma miejsce poprzez wygaszenie się stanu zagrożenia epidemicznego w Polsce.

Znaczące zmiany w otoczeniu pozwalają na dynamiczny rozwój Grupy

Grupa APS Energia w najbliższych latach zamierza skoncentrować działalność w segmentach kluczowych dla budowy gospodarki opartej na środkach transportu zbiorowego (T&T, e-mobility), energetyce atomowej oraz magazynowaniu energii i systemów przetwarzania energii dla OZE. Grupa nadal zamierza rozwijać swoje dotychczasowe rozwiązania i produkty skierowane dla klasycznych sektorów energetyki, do których zaliczamy elektrownie, przemysł, przetwórstwo ropy i gazu. Jako uzupełnienie poszerzonej oferty biznesowej będzie rozwijany zakres usług serwisowych również o sektor T&T. Niezbędna, z uwagi na kluczowe zmiany w otoczeniu Grupy kluczowa jest potrzeba dywersyfikacji kierunków dostaw urządzeń w najbliższych latach. Kontynuowana będzie również produkcja urządzeń dostosowywanych do indywidualnych potrzeb klientów z wybranych segmentów przy zachowaniu jak najwyższej jakości.

Grupa zamierza kierować swoje produkty do głównych branż:

- trakcja i transport;
- energetyka atomowa;
- magazyny energii oraz OZE;
- przemysł wydobywczy, przetwórstwo ropy i gazu;
- przemysł związany z procesami ciągłymi (energetyka, huty, zakłady chemiczne, kopalnie).

Oferta produktów Grupy dzięki działaniom w obszarze B&R zostanie powiększona o urządzenia takie jak:

- trakcja jezdna (systemy napędowe, systemy przetwarzania energii, systemy kontroli parametrów i sterowania pojazdem);
- gospodarka energią (magazyny energii);
- infrastruktura trakcyjna (systemy zasilania, sygnalizacja i wskaźniki);
- elektromobilność (stacje ładowania samochodów i autobusów, serwis);
- OZE (falowniki dużej mocy dla farm fotowoltaicznych i wiatrowych, systemy zasilania współpracujące z ogniwami wodorowymi).

Podjęte działania w obszarze B&R pozwolą uzupełnić ofertę Grupy o nowoczesne i innowacyjne rozwiązania kierowane do strategicznych obszarów działalności w najbliższych latach. Spółka zamierza znacznie zwiększyć zasoby działów rozwojowych (B&R).

Grupa APS Energia aktywnie działa w segmencie urządzeń zasilania gwarantowanego dla elektrowni atomowych. Grupa posiada wymagane certyfikaty bezpieczeństwa niezbędne do dostarczania urządzeń dla wybranych klientów. Dzięki posiadanym już referencjom Grupa ubiega się lub już realizuje dostawy urządzeń dla realizowanych i planowanych inwestycji np. w Egipcie, Turcji, Węgrzech, Indiach, Czechach, Ukrainie, Słowacji, Bułgarii, Francji, Szwecji czy Bangladeszu. Strategia obejmuje również szereg działań zmierzających do otrzymania statusu dostawcy przy budowie i eksploatacji polskich bloków atomowych, zarówno tych budowanych ze środków państwowych, jak i przedsięwzięć w sektorze prywatnym. Doświadczenie zdobyte na zagranicznych rynkach będzie wykorzystywane przy budowie krajowego systemu bloków atomowych.

Zwiększenie nakładów na dział badawczo-rozwojowy oraz rozwój zielonych technologii

W najbliższym okresie pięcioletnim Grupa planuje rozwój nowoczesnych technologii w kluczowych segmentach działalności na bazie własnych kompetencji i wypracowanych osiągnięć w zakresie B&R wraz ze współpracą z



jednostkami badawczymi i uczelniami. Jedynie strategiczne inwestycje w innowacje i zrównoważone technologie pozwolą na utrzymanie pozycji i przyspieszonego rozwoju działalności Grupy.

Aktualnie prowadzone są lub planowane kolejne prace B&R w takich obszarach jak:

- trakcja kolejowa – napędy i systemy przetwarzania energii;
- trakcja jezdna;
- transport - urządzenia dla autobusu;
- magazyny energii;
- infrastruktura trakcyjna (np. sygnalizatory i wskaźniki LED);
- urządzenia typu static switch, jako wyposażenie komplementarne do falowników napięciowych BFI;
- elektromobilność;
- optymalizacja cenowa i technologiczna istniejących produktów;
- wykorzystanie najnowszych topologii i komponentów półprzewodnikowych.

Grupa stawia sobie za cel stałą poprawę jakości oferowanych urządzeń, a co za tym idzie zwiększenia niezawodności. Zwiększenie udziału sprzedaży w dziedzinach T&T oraz magazynach energii pozwoli na zwiększenie udziału sprzedaży produktów powtarzalnych, gdzie proces produkcji jest utrzymywany na wysokim poziomie jakości.

Wzmacnianie pozycji oraz dalszy rozwój na perspektywnych rynkach geograficznych

Rynek polski

Na rynku polskim celem Grupy APS Energia jest zwiększenie wartości sprzedaży w sektorze T&T, energetyce (w przyszłości energetyce atomowej) oraz magazynach energii. Planowane w najbliższych latach inwestycje w modernizację taboru kolejowego umożliwią zbudowanie silnej pozycji na rynku, dzięki opracowanym i opracowywanym urządzeniom, które spełniają najwyższe oczekiwania klientów co do jakości i niezawodności. Kolejnym strategicznym sektorem rynku krajowego będą magazyny energii. Sektor ten będzie newralgicznym elementem stabilności systemu energetycznego opartego na odnawialnych źródłach energii. Spółka posiada już zarówno referencje, jak i doświadczenie w dostarczaniu tego typu urządzeń na rynku. Widoczny jest ogromny potencjał tego rynku, dlatego prowadzone działania zmierzają do uruchomienia własnej produkcji gotowych magazynów energii dla zakładów przemysłowych oraz sieci przesyłowych czy obiektów dystrybucji energii. Kolejnym perspektywnym sektorem krajowym, na którym Grupa ma szansę w sposób istotny zaistnieć jest sektor atomowy. Podejmowane kroki na szczeblach rządowych oraz w sektorze prywatnym, co do budowy pierwszych bloków elektrowni atomowych powinny umożliwić wykorzystanie dotychczasowego doświadczenia w zakresie dostaw dla energetyki atomowej na rynkach WNP. Spółka liczy również na pozyskanie znacznych zamówień w sektorze usług AKPiA, gdzie aktywną działalność prowadzi spółka zależna ENAP S.A.

Znaczący wpływ na otoczenie rynkowe w kraju będzie miał kierunek zmian legislacyjnych np. w zakresie magazynowania energii. Kierunek oraz szybsze podejmowanych zmian w procesie legislacyjnym umożliwi zbudowanie przyjaznego otoczenia dla zwiększenia inwestycji w magazyny energii.

Rynki wschodnie

Wobec sytuacji zaistniałej po 24 lutego 2022 r., Spółka nie wyklucza zaprzestania współpracy z Rosją i Białorusią.

Aktywna realizacja strategii na lata 2022-2026, na wschodzie została ograniczona w 2023 r. do rynku kazachskiego, uzbeckiego i ukraińskiego, gdzie Grupa widzi możliwości do realizacji wielu znaczących kontraktów. Od momentu wybuchu konfliktu na Ukrainie Spółka ogranicza swoją działalność na rynku rosyjskim, nie dokonuje tam żadnych zakupów inwestycyjnych. Działalność na rynkach wschodnich jest wygaszana czego konsekwencją jest zawieszenie działalności dwóch spółek zależnych.

Spółka na bieżąco monitoruje sytuację na rynkach wschodnich. Realizowanie przez Grupę zamówienia dotyczą m.in. sektora energetyki atomowej, który jest wyłączony spod międzynarodowych sankcji. Z powodu realizacji już wcześniej podpisanych zamówień długoterminowych Grupa kontynuuje sprzedaż na rynku rosyjskim. Wolumen i udział w przychodach sprzedaży Grupy na rynku rosyjskim jest jednak wyraźnie ograniczany.

Spółka na moment publikacji niniejszego Sprawozdania, prowadzi analizę alternatywnych potencjalnych ścieżek wyjścia z rynku rosyjskiego i aktualizację przyjętej Strategii na lata 2022-2026, wynikiem prowadzonych prac jest podjęcie decyzji o planowanej sprzedaży aktywów spółki zależnej OOO APS Energia Rus działającej na rynku rosyjskim. W przypadku potwierdzenia istotnych podstaw do zmiany kierunków przyjętej Strategii Zarząd będzie podejmował działania mające na celu dostosowanie Strategii do panującego otoczenia biznesowego i gospodarczego.



Rynki europejskie

Grupa zamierza wzmacniać swoją pozycję na rynku europejskim, również poprzez działalność spółki zależnej ENAP w segmencie AKPiA, która już teraz korzysta z dużego potencjału nowych zamówień głównie na rynku niemieckim, austriackim, skandynawskim, czy brytyjskim. Oprócz zwiększenia sprzedaży przemysłowych systemów zasilania awaryjnego Grupa zamierza rozpocząć sprzedaż urządzeń dedykowanych dla sektora T&T oraz w dalszej perspektywie magazynów energii. Zarząd zakłada, że oferta Grupy będzie kierowana głównie do sektora energetyki, przemysłu, obszaru wydobywania wraz z przesyłem gazu i ropy, ich przetwarzania (kombinaty przetwórstwa węglowodorów, rafinerie i petrochemie) oraz OZE.

Rynki Azji, Afryki oraz Ameryki Północnej

Grupa nadal zamierza prowadzić aktywne działania umożliwiające realizowanie sprzedaży na rynkach azjatyckich, jak również zwiększenie sprzedaży w najbliższych latach na rynkach Afryki oraz Ameryki Północnej.

Zwiększone moce produkcyjne dostosowane do zapotrzebowania rynku

Istotnym czynnikiem determinującym zrealizowanie zakładanej strategii do 2026 r. jest dostosowanie bieżących mocy produkcyjnych do planowanego wzrostu sprzedaży. Zrealizowanie strategii przy określonych poziomach sprzedaży i rentowności będzie wymagało podjęcia przez Zarząd decyzji w kilku istotnych kwestiach takich, jak:

- powstanie zakładu produkcyjnego, dostosowanego do zapotrzebowania rynku w zakresie produkcji magazynów energii;
- dostosowywanie mocy produkcyjnych w zakładzie w Jekaterynburgu do bieżącego zapotrzebowania,
- zwiększanie efektywności i możliwości produkcji w posiadanych zakładach (głównie Stanisławów Pierwszy k. Warszawy,), większe wykorzystanie powierzchni produkcyjnych należących do spółki zależnej ENAP S.A., możliwe zwiększenie mocy produkcyjnych i synergii również poprzez działania związane z M&A;
- wprowadzenie nowoczesnych procesów zarządzania produkcją, przy wykorzystaniu nowoczesnego oprogramowania.

Rozwijanie zasobów kadrowych

Zrealizowanie Strategii będzie możliwe jedynie przy wykorzystaniu wysokokwalifikowanych kadr, które będą w stanie dokonać zmian w zakresie nowego modelu biznesowej i operacyjnej Grupy. Nowe projekty i kierunki rozwoju wymagają budowania organizacji, które podstawowym filarem będą wyspecjalizowane kadry ekspertów i pracowników korzystających z wszystkich możliwych opcji poszerzania swoich kompetencji i horyzontów. Grupa będzie kładła nacisk na rozwój działów B&R oraz inżynierskiego. Również istotną rolę, tak jak do tej pory, będzie odgrywał dział serwisowy, którego kompetencje będą się zwiększały wraz z poszerzeniem działalności o nowe segmenty rynku i obszary geograficzne. Jednym z kluczowych wyzwań będzie dostosowanie skali działalności do zoptymalizowanego wzrostu zatrudnienia w całej Grupie. Wraz z rozszerzeniem oferty biznesowej zwiększać się liczebność działów sprzedaży, odpowiedzialnych za realizację kamieni milowych przyjętej strategii.

Akwizycje podmiotów z branży

Wzrost skali działalności o nowe obszary biznesowe będzie otwierał opcje w zakresie potencjalnych przejęć na rynku podmiotów gospodarczych, jak również zorganizowanych części przedsiębiorstw lub ich aktywów. Grupa będzie poszukiwała efektów synergii i przyspieszenia procesów budowy sprzedaży w takich branżach, jak trakcja i transport, energetyka atomowa czy magazyny energii. Potencjalnymi kierunkami przejęć pozostaje rynek krajowy, jak również rynki wschodnie. Zarząd nie wyklucza również podjęcia strategicznej współpracy lub uruchomienia wspólnych przedsięwzięć w postaci podmiotu zarządzanego wraz z partnerem (Joint venture).

Finansowanie strategii rozwoju

Realizacja Strategii rozwoju Grupy APS Energia będzie opierała się na finansowaniu:

- bieżącymi środkami wypracowanymi z działalności operacyjnej Grupy,
- instrumentami dłużnymi (np. kredyty bankowe, leasingi, obligacje, faktoring), w zakresie w jakim okaże się to wymagane i możliwe,
- dotacjami pozyskanymi ze środków krajowych oraz europejskich,
- środkami pozyskanymi w ramach programów pomocowych i rozwojowych
- poprzez rekomendację Zarządu dla RN i WZA, co do uchwalenia kapitału docelowego Spółki.



Zadaniem Zarządu w okresie realizacji Strategii w latach 2022 - 2026 jest zachowanie płynności finansowej w okresie intensywnego rozwoju Grupy, jak i bezpiecznej struktury jej finansowania, przy jednoczesnym zachowaniu wymaganych umowami kowenantów finansowych w celu zwiększenia wartości dla Akcjonariuszy.

Zagadnienia polityki dywidendowej ujęte w Strategii zostały opisane w punkcie 4.7 powyżej.

W związku z dynamicznie zmieniającym się otoczeniem gospodarczym i geopolitycznym Emitent będzie dokonywał niezbędnych aktualizacji Strategii dostosowanych do zmieniających się warunków prowadzenia działalności na wybranych rynkach.

5.3. Czynniki istotne dla rozwoju

Strategicznym celem rozwoju Grupy Kapitałowej APS Energia jest wzrost jej wartości poprzez realizację przyjętej strategii. Emitent jest przygotowany pod kątem organizacyjnym i finansowym do osiągnięcia zamierzonych celów w roku 2023 i kolejnych latach. Główne czynniki mogące mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy:

Czynniki zewnętrzne negatywne:

- wybuch konfliktu na terytorium Ukrainy spowodował nałożenie istotnych sankcji gospodarczych i społecznych na Federację Rosyjską, które będą skutkowały istotnym spowolnieniem gospodarczym, co może wpłynąć na niższy poziom inwestycji oraz wysoką inflację;
- nadal widoczne są problemy w łańcuchach i terminach dostaw wybranych komponentów, które są odczuwalne od momentu wybuchu pandemii w 2020 r.;
- osłabienie się i duże wahania kursu RUB w kontekście makro ryzyk ekonomicznych (bezpośrednią przyczyną wybuch konfliktu, nakładane ograniczenia i sankcje);
- pogorsząca się koniunktura i ograniczenia dostępu na rynku rosyjskim pomimo wzrostu cen surowców (nowe regulacje wewnętrzne, ograniczone możliwości operacji finansowych – blokady SWIFT, przemieszczania się ludzi, przepływu towarów);
- wzrost konkurencji i w konsekwencji spadek marżowości oferowanych produktów i usług;
- możliwe dalsze pogorszenie w relacjach handlowych na linii UE - Rosja;
- wysoka inflacja w kraju i zagranicą z powodu istotnego wzrostu cen surowców energetycznych (gaz, ropa) oraz możliwej dalszej eskalacji konfliktu na terenie Ukrainy;
- ryzyko występowania braku w komponentach do produkcji;
- wzrost ryzyka przesuwania w czasie inwestycji w związku z nieprzewidywalnym dla wykonawców wzrostem kosztów wykonania i produkcji,
- ryzyko ograniczeń w dostawach energii elektrycznej;
- braki kadrowe czego konsekwencją będzie brak możliwości realizacji potencjalnych zleceń;
- ryzyka kontraktowe wynikające ze zwiększających się wymagań związanych jakością, okresami gwarancji i wysokością potencjalnych kar umownych;
- perspektywa istotnego pogorszenia koniunktury gospodarczej i możliwej recesji.

Czynniki zewnętrzne pozytywne:

- utrzymujące się relatywnie niskie koszty produkcji i zatrudnienia w porównaniu do konkurencji np. z krajów Zachodniej Europy;
- wzrost inwestycji krajowych w kluczowych dla Grupy sektorach, jak T&T, energetyce oraz wojskowym.

Czynniki wewnętrzne negatywne:

- duży udział rynków wschodnich (rosyjskojęzycznych) i niepewność związana z dalszym rozwojem konfliktu na terytorium Ukrainy i jego wpływem na dalsze relacje biznesowe;
- zagrożenie zmianami warunków działania podmiotów zależnych na terenie Rosji i Ukrainy;
- ryzyko związane z jakością produkowanych urządzeń i spełnieniem wymogów rynkowych co do ciągłego udoskonalania oferowanych produktów;
- ryzyko odejścia wysoko wykwalifikowanych inżynierów (większa rotacja pracowników) oraz wysoka presja płacowa.



Czynniki wewnętrzne pozytywne:

- mocna kadra inżynierska, program motywacyjny;
- opracowywanie nowych produktów m.in. dla producentów trakcji jezdnej i magazynowania energii;
- otrzymywanie nowych certyfikatów i koncesji na sprzedaż oferowanych urządzeń;
- dywersyfikacja sprzedaży poprzez zwiększanie udziału w przychodach w strategicznych segmentach rynku (T&T), magazyny energii, AKPiA oraz zwiększenia udziału na rynku krajowym;
- doświadczona kadra managerska;
- dostęp do kredytów i innych źródeł finansowania, dodatkowo część posiadanego zadłużenia na stałą stopę procentową;
- realizacje i referencje w projektach dla energetyki atomowej, T&T i magazynów energii.

5.4. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Grupa prowadzi działalność

Ryzyko związane z wpływem konfliktu na terenie Ukrainy

Trwająca od ponad roku wojna na terenie Ukrainy ma nadal bezpośredni wpływ na szereg obszarów związanych z bieżącą działalnością Grupy, do których możemy zaliczyć: łańcuchy dostaw, dostępność oraz ceny paliw i energii, sytuacja makroekonomiczna (inflacja, zmiana kursów walut, wzrost stóp procentowych), cyberbezpieczeństwo, wpływ zagranicznych regulacji i sankcji na prowadzenie działalności, kontrahenci (działający na rynkach rosyjskojęzycznych).

Wybuch konfliktu wpłynął istotnie na zmienność na rynkach surowców oraz rynków finansowych. Dynamiczne zmiany cen surowców, a co się z tym wiąże i komponentów do produkcji, wpływają na poziom generowanej marży, a wzrost stóp procentowych na koszt pozyskiwanego kapitału. Kursy walutowe są pod bardzo dużą presją, która będzie uzależniona od dalszej eskalacji lub dez eskalacji konfliktu. Istotne osłabienie kursu rubla wpływa negatywnie na rentowność sprzedaży prowadzoną w tej walucie na rynkach wschodnich. Na bieżąco analizowany jest wpływ zachodzących dynamicznych zmian geopolitycznych w regionie, które w przyszłości mogą wpłynąć na sytuację finansową, jak również wypracowywane wyniki. Możliwe jest również wprowadzenie dalszych sankcji, które mogą spowodować utrudnienie prowadzenia działalności na rynku rosyjskim.

W dniu 17 kwietnia Zarząd Emitenta podjął decyzję o zawieszeniu działalności dwóch spółek zależnych (OOO UK APS Energia Invest oraz OOO APS Energia Tyaga i Transport RUS), których działalność i wpływ na dotychczasowe wyniki Grupy pod względem przychodów były niewielkie, a liczba ich potencjalnych klientów docelowych ograniczona wprowadzonymi sankcjami.

Do potencjalnych istotnych aktywów i zobowiązań narażonych na wpływ konfliktu na wschodzie w jednostce dominującej możemy zaliczyć:

APS Energia S.A.	Stan na 30.06.2023 (w tys. PLN)
Wartość udziałów podmiotu OOO APS Energia Rus	344
Należności handlowe od OOO APS Energia Rus	3 229
Należności z tytułu dywidendy od OOO APS Energia Rus	4 095
Wartość udzielonych pożyczek wraz z odsetkami dla APS Energia Invest	806
Wartość udzielonych pożyczek wraz z odsetkami dla APS Energia T&T Rus	511

Ryzyko związane z globalną sytuacją makroekonomiczną spowodowane m.in. pandemią

Rozwój Grupy jest powiązany z ogólną sytuacją gospodarczą. Na wyniki finansowe osiągnięte przez spółki należące do Grupy APS Energia największy wpływ wywiera poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, tempo wzrostu PKB, a także poziom inflacji w krajach, w których działają spółki Grupy.

Na dzień publikacji raportu z uwagi na wygaszenie stanu epidemiologicznego w kraju ryzyko związane z pandemią jest niskie i sytuacja w kraju i na świecie stabilizuje się w kierunku jej całkowitego wygaszenia.

Ryzyko eskalacji konfliktów handlowych na linii USA-Chiny-UE-Rosja może przyczynić się do wprowadzenia kolejnych cel i innych protekcyjnych narzędzi polityki gospodarczej. Skutkiem tych działań może być negatywny wpływ na sytuację krajowych firm, jak również ich działalność na rynkach bezpośrednio dotkniętych nowymi cłami.

Ryzyko związane z niższym zapotrzebowaniem na produkty i usługi Grupy od oczekiwanego



Strategia rozwoju rynków oparta jest na wiedzy Emitenta, różnego rodzaju raportach i analizach rynkowych, planach inwestycyjnych klientów oraz partnerów. Założenie dotyczące wzrostu rynków jest obarczone dozą niepewnością. Informacje dotyczące planowanych nakładów inwestycyjnych przez klientów mogą nie zostać w pełni zrealizowane, zarówno wskutek niepowodzeń obecnie realizowanych projektów, jak i przyjęcia błędnych założeń i oczekiwań. Spowodować to może w konsekwencji niższe od zakładanego zapotrzebowanie na produkty i usługi Grupy.

Branże w których działają spółki z Grupy mogą zostać zaburzone z powodu różnego rodzaju czynników makroekonomicznych (zmiany PKB, poziom bezrobocia, popyt, konsumpcja itp.), które mogą obniżyć popyt na urządzenia wysokotechnologiczne, jak i zdarzeń losowych. Grupa stale podejmuje działania zaradcze, które polegają na ciągłym procesie podejmowania strategicznych i operacyjnych decyzji w oparciu o planowane projekty uwzględniające aktualne dane o rynku i popycie na produkty i usługi.

Ryzyko zmian tendencji rynkowych

Nie jest wykluczone, iż w przyszłości mogą wystąpić zdarzenia związane ze zmianami tendencji rynkowych mające wpływ na wyniki Grupy. W ramach tego ryzyka, należy wyróżnić przede wszystkim możliwość wystąpienia w dłuższej perspektywie czasu wzrostu kosztów pracy, a także ewentualnych zmian technologicznych w segmentach rynkowych, których podmioty są głównymi odbiorcami urządzeń Grupy APS Energia, co przełożyć się może przynajmniej przejściowo na spadek popytu na urządzenia oferowane przez Grupę. Trwający konflikt na terytorium Ukrainy może mieć negatywne konsekwencje w poziomie realizowanej sprzedaży na rynkach rosyjskojęzycznych.

W celu ograniczenia wpływu zmian technologicznych prowadzone są ciągłe prace badawczo - rozwojowe nad dostosowaniem oferowanych produktów do zmieniających się rozwiązań technologicznych dla każdego klienta. Wprowadzanie na rynek nowych produktów i ponoszone nakłady na innowacje pozwalają zminimalizować to ryzyko.

Ryzyko ciągłości działania

Wystąpienie sytuacji awaryjnej w jednym z podmiotów Grupy może wpłynąć niekorzystnie na możliwość kontynuowania realizacji zamówień, co może doprowadzić do opóźnień, niewywiązania się ze zobowiązań, roszczeń odszkodowawczych, utraty zaufania odbiorców. Zaistnienie którejkolwiek z powyższych sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy APS Energia.

Ryzyko związane z niewystarczającą ochroną ubezpieczeniową

Prowadzona przez Grupę APS Energia działalność polegająca na produkcji i dostarczaniu urządzeń związana jest z ryzykiem wystąpienia szkody po stronie kontrahentów lub końcowych odbiorców urządzeń na skutek zawinionych lub niezawinionych wad albo awarii produktów dostarczanych przez spółkę. Umowy zawierane przez spółki Grupy przewidują kary umowne na wypadek niewykonania lub nienależytego wykonania umowy. Wystąpienie roszczeń odszkodowawczych na kwoty przekraczające kwoty gwarancyjne obecnie posiadanej polisy może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółek.

Ryzyko związane z konkurencją

Grupa działa w branży niszowej oferującej rozwiązania zindywidualizowane, cechującej się małą liczbą konkurentów zarówno w kraju, jak i za granicą. Jednakże konkurencja zagraniczna posiada szerokie zaplecze kapitałowe oraz technologiczne, które może prowadzić do umacniania pozycji tych firm. Ponadto zauważalna jest tendencja do tworzenia przez zachodnie firmy spółek zależnych w krajach Europy Wschodniej, co pozwala im zwiększyć dynamikę sprzedaży oraz obniżyć koszty produkcji i sprzedaży. Decydującym czynnikiem wspierającym konkurencyjność produktów oferowanych w ramach segmentu, jest i będzie stosowanie w procesie produkcyjnym najnowocześniejszych technologii oraz produkowanie wysoce efektywnych i niezawodnych urządzeń co ma na celu wyeliminować konkurencję ze strony producentów oferujących tańsze produkty o niższej jakości i wyższej awaryjności (m.in. producenci z Chin). Nasilający się wzrost konkurencji może wymusić zwiększenie nakładów na dotarcie do klienta oraz może przyczynić się do obniżenia marży i do realizacji przychodów niższych od przewidywanych. W świetle powyższego wyniki, sytuacja finansowa oraz perspektywy rozwoju mogą ulec pogorszeniu.

Działania Grupy Emitenta mające na celu zapobieganie wskazanemu wyżej ryzyku polegają też na stałym zwiększaniu kompleksowości oferty i poszerzaniu jej o innowacyjne i zaawansowane rozwiązania technologiczne, stałym podnoszeniu kwalifikacji personelu oraz na świadczeniu usług przed- i posprzedażowych na poziomie umożliwiającym budowanie reputacji firmy profesjonalnej, doświadczonej i rzetelnej.

Ryzyko związane z możliwością ujawnienia tajemnic handlowych

Polityka i warunki sprzedaży oraz zakupów u dostawców mają istotny wpływ na pozycję konkurencyjną Grupy, a możliwości wynegocjowania korzystnych warunków zakupów u dostawców determinują osiągnięcie przez Grupę sukcesu na konkurencyjnych rynkach. Pomimo funkcjonujących systemów zarządzania informacjami poufnymi i wrażliwymi nie można wykluczyć ich nieuprawnionego ujawnienia. Ewentualny wpływ informacji dotyczących



warunków handlowych i posiadanej bazy klientów może zagrozić pozycji konkurencyjnej oraz pogorszeniu rentowności biznesu.

Ryzyko prawne a w szczególności dotyczące zmian przepisów prawa

Produkowane przez Grupę APS Energia urządzenia są towarami o znacznym stopniu skomplikowania technologicznego i prowadzona przez Grupę działalność wiąże się z koniecznością uwzględnienia przy jej wykonywaniu szeregu przepisów, zarówno krajowych, jak wspólnotowych, w szczególności przepisy z zakresu ochrony środowiska oraz przepisy dotyczące ograniczeń w obrocie tzw. produktami o podwójnym przeznaczeniu.

Ryzyko niewłaściwej interpretacji i stosowania przepisów prawa

Obok kwestii związanych z niepewnością prawa, związaną z częstymi nowelizacjami obowiązujących przepisów, w swą działalność Spółka musi wkalkulować ryzyko związane z możliwością nieprawidłowej interpretacji i stosowania, często skomplikowanych i niespójnych przepisów. Dotyczy to w szczególności przepisów prawa podatkowego.

Ryzyko związane z funkcjonowaniem na rynkach zagranicznych

Znaczna część produkcji Grupy APS Energia przeznaczona jest na eksport. W związku z charakterem oferowanych urządzeń, co już zostało wyżej podkreślone, mogą być one traktowane jako tzw. produkty o podwójnym zastosowaniu. Eksport tego rodzaju towarów podlega kontroli. Zmiana sytuacji politycznej na poszczególnych rynkach zbytu może zatem negatywnie wpływać na możliwość sprzedaży na tych rynkach produkowanych przez Grupę urządzeń. Chodzi przy tym nie tylko o negatywne decyzje administracyjne właściwych organów krajowych dotyczące wywozu określonych towarów, ale również o wszelkie embarga (międzynarodowe lub wspólnotowe) nakładane na poszczególne kraje w związku z panującymi lub możliwymi kolejnymi konfliktami zbrojnymi, działalnością terrorystyczną lub innego rodzaju napięciami politycznymi.

Ryzyko związane z prowadzeniem działalności na Rynkach Krajów WNP i z sankcjami gospodarczymi nałożonymi na Federację Rosyjską przez UE i USA

Znaczna część produkcji Grupy APS Energia przeznaczona jest na eksport. W związku z charakterem oferowanych urządzeń mogą być one traktowane jako tzw. produkty o podwójnym zastosowaniu. Eksport tego rodzaju towarów podlega kontroli. Zmiana sytuacji politycznej na poszczególnych rynkach zbytu może zatem negatywnie wpływać na możliwość sprzedaży na tych rynkach produkowanych przez Grupę urządzeń. Chodzi przy tym nie tylko o negatywne decyzje administracyjne właściwych organów krajowych dotyczące wywozu określonych towarów, ale również o wszelkie embarga (międzynarodowe lub wspólnotowe) nakładane w związku z konfliktem zbrojnym, działalnością terrorystyczną lub innego rodzaju napięciami politycznymi.

Nałożone, obecnie wdrażane i planowane przez UE i USA sankcje gospodarcze i handlowe na Rosję już wpływają na osłabienie gospodarki rosyjskiej. Dalsze pogłębienie tej tendencji może skutkować stagnacją gospodarki Federacji Rosyjskiej. Wprowadzone sankcje dotyczące m.in. zezwoleń na eksport do Rosji dóbr o szczególnym znaczeniu dla bezpieczeństwa narodowego mogą mieć coraz bardziej negatywne skutki m.in. dla inwestycji prowadzonych w przemyśle gazowym i naftowym.

Sankcje odwetowe mogą spowodować utratę należącego do Grupy majątku w Rosji w tym np. utratę kontroli nad spółkami z Grupy. Do dnia publikacji niniejszego raportu nie wystąpiły przesłanki do uznania, że sprawowanie kontroli nad spółkami zależnymi działającymi na rynkach wschodnich uległo zmianie. Prowadzone są działania w zakresie sprzedaży OOO APS Energia Rus lub zorganizowanych części przedsiębiorstwa.

Ryzyko związane ze zmianą kursów walut

Z uwagi na fakt, iż duża część urządzeń wytwarzana jest z przeznaczeniem na eksport, jak również potrzebę zakupu przez Grupę elementów i podzespołów za granicą, występuje konieczność dokonywania szeregu rozliczeń w walutach obcych (głównie w EUR, RUB, USD i KZT). Ewentualne zatem negatywne wahania kursów walut obcych względem złotego mogą mieć wpływ zarówno na poziom osiągniętych przez Spółkę przychodów, jak również poziom bieżących kosztów prowadzonej działalności.

Ryzyko związane z posiadanymi certyfikatami i uprawnieniami (głównie na rynkach wschodnich)

Ustawodawstwo krajów WNP obejmuje wiele aktów prawnych o charakterze ograniczająco-kontrolnym, porządkujących wjazd na terytorium tych krajów produktów z innych państw. Intencją ustawodawcy w tym zakresie była ochrona rynku wewnętrznego przed napływem produktów o niskiej jakości. Wiele produktów importowanych przez kraje WNP jest objętych tzw. kontrolą przed rozładunkiem, mającą na celu wyeliminowanie dostaw niskiej jakości. Często warunkiem koniecznym sprzedaży na rynkach krajów WNP jest uzyskanie certyfikatu zatwierdzenia typu urządzeń oraz wpis do centralnego państwowego rejestru z nadaniem numeru. Pozyskanie powyższych certyfikatów przez podmioty, które oferują na rynkach wschodnich produkowane poza ich terytorium urządzenia, jest utrudnione



poprzez skomplikowane procedury administracyjne. Istnieje zatem ryzyko, iż w przypadku wprowadzenia przez władze krajów WNP nowych norm dotyczących wydawania certyfikatów, sprzedaż urządzeń produkowanych przez Grupę może zostać ograniczona. Ponadto ewentualna utrata możliwości uzyskania powyższych certyfikatów lub niekorzystne zmiany w procedurze ich pozyskiwania mogą doprowadzić do zmniejszenia sprzedaży urządzeń na rynków krajów WNP.

Ryzyko związane z sytuacją kontrahentów (ryzyko kredytowe)

Ryzyko związane z sytuacją kontrahentów jest nieodłącznym elementem stosunków gospodarczych. Wiąże się ono w szczególności z możliwością opóźnienia bądź niewykonania przez partnera biznesowego swoich zobowiązań w zakresie np. dostawy czy zapłaty.

Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy

Ryzyko związane z fluktuacją kadry kierowniczej i wykwalifikowanego personelu sprzedażowego oraz konstruktorskiego

Działalność prowadzona przez Grupę w dużej mierze oparta jest na wiedzy i doświadczeniu tak założycieli Spółki, jak i zatrudnianych przez nią pracowników. Oferowane przez Grupę towary i rozwiązania charakteryzują się znacznym skomplikowaniem technologicznym. W związku z powyższym Spółka zatrudnia wielu wykwalifikowanych inżynierów, z których część może poszczycić się stopniem naukowym doktora. Nie można wykluczyć zainteresowania niektórych pracowników przejściem do krajowych czy zagranicznych konkurentów spółek z Grupy. Utrata kluczowych i wykwalifikowanych pracowników, może negatywnie wpłynąć na jakość oferowanych przez Spółkę produktów, zmniejszenie produkcji, zmniejszenie przychodów ze sprzedaży i wzrost konkurencji (z uwagi na ewentualne przejście pracowników do podmiotów konkurencyjnych). Utrata części pracowników może się również wiązać z koniecznością poniesienia kosztów związanych z poszukiwaniem nowych pracowników i poprawą warunków wynagradzania pozostałych zatrudnionych w Spółce pracowników, rozważających możliwość zmiany miejsca zatrudnienia.

Ryzyko związane z zapewnieniem źródeł finansowania działalności Grupy

Grupa monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności / zapadalności zarówno inwestycji, jak i aktywów finansowych (np. konta należności, pozostałych aktywów finansowych) oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Celem Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego.

Ryzyko związane ze stopą procentową

Narażenie Grupy na ryzyko wywołane zmianami stóp procentowych dotyczy przede wszystkim długoterminowych zobowiązań finansowych, w tym kredytów bankowych i zobowiązań z tytułu leasingu.

Ryzyko związane z działalnością w obszarze finansów i podatków

Ryzyko związane z bezpieczeństwem finansowym (wypowiedzenie bądź zmiana warunków bieżącego finansowania działalności przez instytucje finansowe, spełnienie kowenantów finansowych zawartych w umowach finansowania zewnętrznego, rozliczaniem podatków (zmiany ustawy o podatku dochodowym, od towarów i usług), zmianami przepisów prawa podatkowego właściwych dla działalności Grupy (zmieniające się przepisy dotyczące obowiązku sporządzania dokumentacji cen transferowych, przepisy celne etc).

W trakcie przygotowania danych finansowych Grupy Kapitałowej Emitenta za 2022 rok, Zarząd Emitenta powziął wiedzę o niewielkim odbieganiu od wymogów jednego ze wskaźników wymaganych w umowie leasingu zwrotnego nieruchomości w Stanisławowie Pierwszym zawartej z ING Lease Polska Sp. z o.o. (Finansujący), o której Emitent informował w raporcie bieżącym nr 8/2018 z dnia 29 maja 2018 r. Główną przyczyną niedotrzymania wskaźnika był obniżony poziom zysku operacyjnego przy wyższym poziomie kosztów finansowych oraz należnego podatku zapłaconego. W związku z powyższym, zgodnie z umową, w terminie 30 dni od pisemnego wezwania od Finansującego, Emitent może być zobowiązany do naprawienia przypadku naruszenia poprzez zdeponowanie na rachunku Finansującego kaucji zabezpieczającej (maksymalnie do kwoty 600 tys. zł) lub do zapłaty Finansującemu odpowiadającej jej kwoty, co zostanie rozliczone przez Finansującego w ramach opłat leasingowych za przyszłe okresy. Emitent podejmie działania mające na celu nie skorzystanie przez Finansującego z prawa do wystawienia wezwania i zawieszenie poziomu wymaganych wskaźników. Informacja o poprzedniej akceptacji wniosku Emitenta została przedstawiona w punkcie 3.7.1 powyżej.

Ryzyko związane z nadmiernymi zapasami

Związane przede wszystkim z ryzykiem nadmiernych zapasów (z powodu długich terminów dostaw niektórych komponentów), ryzykiem nieterminowego transportu, ryzykiem opóźnień.



Ryzyko utraty należności

Ryzyko związane z powstaniem należności nieściągalnych, (koncentracja należności). Grupa APS Energia może minimalizować ryzyko poprzez udzielanie limitów kredytowych klientom, ubezpieczanie spływu należności, czy współpracę z wyspecjalizowanymi windykatorami.

Ryzyka w obszarze HR związane z nieetycznym zachowaniem pracowników, niepełnym wykorzystaniem potencjału pracowników

Ryzyko związane np. z nieetycznym zachowaniem pracowników (niestosowanie się do obowiązujących uregulowań wewnętrznych), niepełnym wykorzystaniem potencjału pracowników (udoskonalanie systemów komunikacji). Spółki z Grupy APS Energia w celu redukcji ryzyka prowadzą nadzór kierowniczy, raportowanie przepracowanych nadgodzin, udostępniają narzędzia komunikacji.

Ryzyko związane z patentami

Ryzyko związane z zarzutem naruszenia przez Spółkę patentów zarejestrowanych na podmioty trzecie. W celu minimalizowania ryzyka wymagane jest cykliczne monitorowane archiwów Urzędu Patentowego.

Ryzyko defraudacji

Ryzyko dotyczące oszustw oraz przywłaszczeń składników majątku spółki. W celu zapobiegania prowadzony jest system kontroli wewnętrznych odnośnie kwestii procedur autoryzacji i kontroli ochrony aktywów (poprzez inwentaryzacje i umowy o odpowiedzialności materialnej).

Ryzyko nieuprawnionego wykorzystania danych osobowych

Ryzyko związane z obowiązującymi przepisami RODO oraz ich interpretacją i stosowaniem przepisów w Grupie. Ryzyka naruszenia przepisów dotyczy poufności, integralności oraz dostępności danych osobowych.

Ryzyko związane ze strukturą akcjonariatu

Trzej najwięksi akcjonariusze Spółki, którymi są Antoni Dmowski, Piotr Szewczyk oraz Paweł Szumowski, są w posiadaniu 84% ogólnej liczby głosów. Tak ukształtowana struktura akcjonariatu Spółki oznacza możliwość przegłosowywania przez tych akcjonariuszy uchwał w zakresie większości spraw rozstrzyganych na Walnym Zgromadzeniu, w przypadku wystąpienia po ich stronie zbieżności sposobu głosowania w danej sprawie. Z powyższego wynika ograniczony wpływ pozostałych akcjonariuszy na możliwość kształtowania kierunku decyzji podejmowanych w sprawach Spółki na Walnym Zgromadzeniu.

Ryzyko związane z bezpieczeństwem systemów informatycznych

Ryzyko utraty danych, bezpieczeństwo sprzętu i oprogramowania. W celu minimalizowania ryzyka ubezpieczony jest majątek spółki, wprowadzone są procedury zabezpieczające w obszarze technologii informatycznej, systemy zabezpieczające. Procesy informatyczne takie jak kontrola sieci i ruchu sieciowego, monitorowanie procedury tworzenia kopii zapasowych są na bieżąco przez pracowników działu IT. Okresowa kontrola certyfikowanego podmiotu zewnętrznemu (np. kontrola zabezpieczeń i podatności sieci na ataki zewnętrzne, konfiguracja zewnętrznych sieciowych urządzeń zabezpieczających).

Ryzyko związane z raportowaniem wyników finansowych

Związane np. z niekontrolowanym wzrostem kosztów, błędnej kwalifikacji kosztów, nieefektywnym wykorzystaniem kapitału obrotowego. Zminimalizowanie ryzyka możliwe dzięki monitorowaniu składników kapitału obrotowego poprzez regularne raportowanie poszczególnych składników majątku spółki oraz ponoszonych kosztów według miejsc ich powstawania, system budżetowania, system akceptacji dowodów księgowych w ramach przyznanych limitów, procedura zarządzania nadwyżkami pieniężnymi.

Ryzyko związane z osobami kluczowymi i powiązaniem rodzinnymi

Polityka zatrudnienia Spółki zakłada przygotowywanie zastępców osób na kluczowych stanowiskach. Wyklucza również zatrudnianie osób powiązanych rodzinnie z kluczowymi pracownikami.

Ryzyko związane ze spółkami zależnymi

Ryzyko powstaje w następstwie np. niepełnej kontroli nad spółkami zależnymi. Minimalizuje się je poprzez audyty, okresowe raportowanie, systemy motywacji dla kadry kierowniczej Spółek.



Ryzyko utraty majątku Spółki

Związane np. z utratą środków pieniężnych, aktywów finansowych, majątku trwałego. Zarządzana się ryzykiem poprzez ubezpieczenie majątku spółki, inwentaryzacje majątku spółki, prawidłową ewidencja księgową majątku spółki, procedurę zarządzania nadwyżkami pieniężnymi, procedury dot. realizowania płatności, regulaminy.

Ryzyko związane z zatrudnianiem podwykonawców

W procesie produkcyjnym Spółka korzysta z usług podwykonawców głównie w zakresie nieskomplikowanych prac produkcyjnych m.in. montaż transformatorów, obróbka radiatorów i innych podzespołów, a także w zakresie dostaw niektórych komponentów (przede wszystkim baterii). Istnieje potencjalne ryzyko, że Spółka nawiąże współpracę z dostawcami, którzy nie wywiążą się lub wywiążą się niewłaściwie z zawartej umowy. Nierzetelność podwykonawców może polegać nie tylko na nieterminowej realizacji kontraktów, ale także na dostawach komponentów o niewłaściwych parametrach jakościowych i technicznych.

Ewentualne wykorzystanie w urządzeniach komponentów niespełniających norm jakościowych mogłoby istotnie naruszyć pozycję i renomę Spółki na rynku, przyczynić się do spadku przychodów oraz narazić na koszty odszkodowawcze.

W celu ograniczenia negatywnego wpływu tego ryzyka, Spółka monitoruje również rynek dostawców (w tym dostawców potencjalnych) w zakresie jakości oferowanych elementów. Poza tym APS Energia zleca outsourcing produkcji mniej zaawansowanych technologicznie komponentów oraz prowadzi szczegółową kontrolę ich jakości przy odbiorze.

Ryzyko związane z dostawcami komponentów, a w szczególności z jakością i terminowością dostaw oraz uzależnieniem się od niektórych dostawców

Istnieje potencjalne ryzyko, że w przypadku zaistnienia niekorzystnych zdarzeń dotyczących producentów podstawowych komponentów do produkcji może zaistnieć konieczność podjęcia poszukiwań ich zamienników. Okresowo może to spowodować opóźnienia realizacji zleconych zamówień i pociągnąć za sobą dodatkowe koszty, co z kolei może negatywnie wpłynąć na wizerunek rynkowy i rentowność działalności Grupy.

Grupa podejmuje działania mające na celu dywersyfikację źródeł dostaw, tak aby ograniczyć ryzyko uzależnienia oraz prowadzi poszukiwania alternatywnych komponentów (zamienników). Ponadto APS Energia S.A. posiada dział badawczo-rozwojowy, który w przypadku zaistnienia takiego zdarzenia jest w stanie odpowiednio szybko zmodyfikować konstrukcję wyrobu, tak aby możliwa była zamiana komponentu na inny łatwo dostępny w danym momencie.

Ryzyko związane z wystąpieniem wad, usterek i naprawami gwarancyjnymi oraz wycofaniem z rynku

Większość sprzedawanych systemów Grupy objętych jest gwarancją. Istnieje ryzyko, iż w przypadku awarii koszty napraw gwarancyjnych mogą okazać się znaczące. To z kolei może prowadzić do pogorszenia wyniku finansowego i sytuacji finansowej Grupy.

Ryzyko sezonowości sprzedaży

Sezonowe wahania aktywności branży związane są przede wszystkim z przebiegiem cykli remontowych w niektórych branżach istotnych dla działalności Grupy.

Koncentracja prac ma miejsce w okresie wiosenno-letnim, natomiast najmniej prac prowadzonych jest w okresie zimowym. Wstrzymywanie na początku roku zlecenia klientów z niezamkniętymi jeszcze budżetami remontowo-inwestycyjnymi powodują zwykle nasilenie sprzedaży w drugiej połowie roku, zwłaszcza na rynku polskim. W związku z tym przychody ze sprzedaży charakteryzują się sezonowością – pierwszy kwartał cechuje się historycznie najniższymi w roku przychodami ze sprzedaży. Zwiększenie udziału eksportu w sprzedaży Spółki i dywersyfikacja sprzedaży krajowej o nowe segmenty rynku (głównie T&T) stopniowo ogranicza zjawisko sezonowości sprzedaży.

Ryzyko związane z sezonowością sprzedaży odnosi się przede wszystkim do konieczności utrzymania odpowiedniej wydajności i efektywności działania ludzi i maszyn, zarówno w okresach mniejszego, jak i większego zapotrzebowania na produkty Spółki. Dodatkowo okresowo może występować zwiększone zapotrzebowanie na kapitał obrotowy, który musiałby być pokryty ze środków własnych lub ze źródeł zewnętrznych (kredyty bankowe, inne instrumenty dłużne).

Ryzyko związane ze zmianami technologii

Produkcja w zakładach APS Energia oparta jest na technologii stworzonej przez Spółkę na podstawie wieloletnich doświadczeń. W przypadku pojawienia się nowych technologii, w wyniku których możliwe będzie produkowanie wyrobów charakteryzujących się lepszymi parametrami, niższymi kosztami produkcji lub innymi korzystniejszymi cechami istnieje ryzyko spadku popytu na urządzenia produkowane przez Grupę, jeśli nie dostosuje się ona do nowej sytuacji.

W celu ograniczenia negatywnego wpływu tego ryzyka na działalność, Grupa nieustannie monitoruje tendencje rynkowe



w zakresie wykorzystywanej technologii, analizując najbardziej efektywne metody produkcji. Grupa dokonuje także ciągłych inwestycji w działalność badawczo-rozwojową, co przyczynia się do zmniejszenia ewentualnej luki technologicznej.

Ryzyko związane z umowami realizowanymi w trybie przepisów ustawy – Prawo zamówień publicznych

Pewna część realizowanych przez Spółkę umów zawieranych jest z podmiotami zobligowanymi stosować się przy udzielaniu zamówień do przepisów ustawy – Prawo zamówień publicznych. Umowy te z zasady nie podlegają możliwości negocjowania ich warunków, co częstokroć wymusza zgodę Spółki na postanowienia nie w pełni odpowiadające jej interesom.

Ryzyko niezrealizowania strategii i budżetu

Osiągnięcie przez Grupę celów strategicznych uzależnione jest od wielu czynników zewnętrznych, których wystąpienie jest niezależne od działań zarządów Spółki i Spółek zależnych których, pomimo zachowania należytej staranności, nie będą one w stanie przewidzieć. Do takich czynników należą zarówno czynniki o charakterze ogólnym, m.in. takie jak: nieprzewidywalne zdarzenia rynkowe, radykalne i nagłe zmiany przepisów prawnych bądź sposobów ich interpretacji oraz klęski żywiołowe, a także szereg czynników o charakterze szczególnym oraz pozostałe ryzyka operacyjne opisane w raporcie.

Ryzyko związane ze standardami jakości i utratą reputacji

W działalności Grupy niezwykle istotnym czynnikiem warunkującym osiągnięcie sukcesu ekonomicznego oraz badawczego jest utrzymanie odpowiednich standardów jakości oferowanych produktów i usług.

Wykonywane urządzenia i usługi dla niektórych klientów muszą też być odpowiednio certyfikowane, co dodatkowo zaostrza wymogi jakościowe. W przypadku nieutrzymania wysokich standardów jakościowych produktów i usług Grupy, istnieje ryzyko, iż zaufanie do produktów i usług zostanie zmniejszone, co może mieć istotny wpływ na osiągnięte w przyszłości przychody i wyniki finansowe.

W celu ograniczenia ryzyka Spółka wprowadziła rygorystyczny system technologiczny, który pomaga w przestrzeganiu przyjętych standardów jakościowych. Przyczyny ewentualnych usterek analizowane są przez stały zespół specjalistów. Każde urządzenie wyprodukowane przez APS Energia S.A. przechodzi tzw. Factory Acceptance Test. Standardowe testowanie obejmuje długotrwałe wygrzewanie w różnych warunkach obciążenia. Przeprowadzane są także testy wytrzymałości sejsmicznej i termicznej.

Ryzyko realizacji przejęć innych podmiotów

W ramach realizacji strategii APS Energia planuje przejęcia innych podmiotów. Istnieje ryzyko, iż przejęte podmioty nie wypracują przewidywanych wyników i/lub nie wystąpią wszystkie przewidywane efekty synergii.

Poza ryzykami takiego typu, jak wskazane powyżej należy mieć na uwadze, że nie tylko działalność przejmowanych spółek, ale same procesy przejęć niosą ze sobą różnorodne ryzyka finansowe, prawno-podatkowe oraz organizacyjne.

Ryzyko podatkowe związane z transakcjami z podmiotami powiązаныmi i cenami transferowymi

W toku prowadzonej działalności Spółka i inne podmioty z Grupy zawierają transakcje z podmiotami powiązаныmi (w rozumieniu przepisów podatkowych). Transakcje te zapewniają efektywne prowadzenie działalności gospodarczej w ramach Grupy. Spółki Grupy dbają w szczególności o zapewnienie, aby transakcje te były zgodne z obowiązującymi przepisami dotyczącymi cen transferowych oraz o przestrzeganie wszelkich wymogów dokumentacyjnych odnoszących się do takich transakcji. Z uwagi jednak na przepisy podatkowe dotyczące warunków transakcji zawieranych przez podmioty powiązаныne (oraz ich złożoność i niejednoznaczność), w tym w szczególności stosowanych w tych transakcjach cen (ceny transferowe) oraz wymogów dokumentacyjnych odnoszących się do takich transakcji, a także z uwagi na zwiększające się zainteresowanie organów podatkowych zagadnieniem cen transferowych oraz warunkami transakcji z podmiotami powiązаныmi, nie można wykluczyć, iż Spółka może być przedmiotem kontroli i innych czynności sprawdzających podejmowanych przez organy podatkowe w powyższym zakresie. Ponadto na gruncie dotychczasowej praktyki podatkowej, działania podatków o charakterze wykraczającym poza standardowe operacje cechujące dany rodzaj działalności, w wyniku których mogli oni zmniejszyć swoje zobowiązania podatkowe, narażony są na zarzut uchylania się od opodatkowania.

Ewentualne zakwestionowanie przez organy podatkowe transakcji realizowanych z udziałem podmiotów powiązanych, w tym ich warunków, może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Spółki, a także na cenę akcji.

Ryzyko –badawczo - rozwojowe

Spółka prowadzi własne komercyjne projekty badawczo-rozwojowe. W związku z wysoce specjalistycznym charakterem



proszonych prac istnieje ryzyko, że w przypadku zajścia nieprzewidzianych zdarzeń lub pojawienia się trudności na którymś z etapów badań termin osiągnięcia pożądanych rezultatów może ulec wydłużeniu. Nie można również wykluczyć, że prace związane z konkretnym projektem zakończą się niepowodzeniem, czy też wynik badań nie będzie prezentował wartości komercyjnej.

6. STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA, ORGANY ZARZĄDZAJĄCE

6.1. Informacje o akcjach i akcjonariacie

6.1.1. Kapitał zakładowy Emitenta

Na dzień 30.06.2023 r. kapitał zakładowy spółki APS Energia S.A. wynosił 5.637.098,80 zł i był w całości opłacony. Kapitał zakładowy był podzielony na 28.185.494 akcji o wartości nominalnej 0,20 zł każda.

6.1.2. Akcjonariusze Emitenta posiadający znaczne pakiety akcji

Na dzień 30.06.2023 r. struktura akcjonariuszy posiadających znaczne pakiety akcji APS Energia S.A. przedstawia się następująco:

Założyciele Spółki: Antoni Dmowski, Piotr Szewczyk oraz Paweł Szumowski posiadają łącznie 23.670.000 szt. akcji APS Energia S.A.

Struktura akcjonariatu						
Lp.	Akcjonariusz	Seria akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach na WZA
1	Antoni Dmowski	A, B	7 889 772	28,0%	7 889 772	28,0%
2	Piotr Szewczyk	A, B	7 890 114	28,0%	7 890 114	28,0%
3	Paweł Szumowski	A, B	7 890 114	28,0%	7 890 114	28,0%
4	Investors TFI S.A.*	-	1 566 294	5,6%	1 566 294	5,6%
5	Pozostali	B, C1, D, E, C2, C3	2 949 200	10,4%	2 949 200	10,4%
Razem			28 185 494	100%	28 185 494	100%

* wskazany stan posiadania zgodnie ze składem portfeli na dn. 30.06.2023

Zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu na dzień 30.06.2023 r. oraz dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania żaden inny podmiot nie posiadał pakietu akcji Spółki przekraczającego 5% udziału w ogólnej liczbie akcji.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego nie wystąpiły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta poza zmianą stanu posiadania przez Investors TFI S.A. – w raporcie za I kwartał 2023 r. wskazano, iż posiada ona 1 658 168 akcji i głosów w Spółce.

6.1.3. Stan posiadania akcji Emitenta i udziałów w podmiotach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące

Stan posiadania akcji przez Prezesa Zarządu – Pana Piotra Szewczyka oraz Wiceprezesa Zarządu – Pana Pawła Szumowskiego został przedstawiony powyżej w punkcie 6.1.2. „Akcjonariusze Emitenta posiadający znaczne pakiety akcji”. Pozostały członek Zarządu i Członkowie Rady Nadzorczej na dzień 30.06.2023 r. nie posiadali pośrednio lub bezpośrednio zarówno akcji, jak i opcji na akcje Spółki APS Energia S.A.

Osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają akcji ani udziałów w jednostkach powiązanych Emitenta. Powyższe informacje nie uległy zmianie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (25.05.2023 r.) do dnia przekazania niniejszego sprawozdania.

6.1.4. Program akcji pracowniczych

Na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki nr 7/2022 z dn. 24.01.2022 r. wprowadzony został program motywacyjny. Program zakłada nagrodzenie Członków Zarządu wskazanych przez Radę Nadzorczą Spółki oraz Kluczowych Pracowników Spółki i Spółek Grupy Kapitałowej APS Energia wskazanych przez Zarząd Spółki, które zawrą umowy uczestnictwa w Programie Motywacyjnym. Celem realizacji Programu Motywacyjnego jest zapewnienie optymalnych warunków dla osiągnięcia wysokich wyników finansowych i długoterminowego wzrostu wartości Spółki poprzez efektywne zarządzanie Spółką oraz trwałe związanie osób uczestniczących w Programie Motywacyjnym ze



Spółką i jej celami. Realizacja celów Programu Motywacyjnego będzie odbywać się w ciągu pięciu kolejnych lat obrotowych począwszy od 2022 roku, tj. w latach 2022, 2023, 2024, 2025 i 2026. Program zakłada przydzielenie do 1.500.000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,20 zł każda, emitowanych na podstawie uchwał Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 24 stycznia 2022 r. w sprawie emisji warrantów subskrypcyjnych serii B oraz w sprawie warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego w drodze emisji akcji serii G z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy.

Na dzień 30.06.2023 r. oraz na dzień przekazania sprawozdania Zarząd Spółki APS Energia S.A. nie posiadał informacji dotyczących umów, które mogłyby skutkować w przyszłości zmianą w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy (z zastrzeżeniem funkcjonowania w Spółce Programu Motywacyjnego, o którym mowa w punkcie 6.1.4, przy czym pierwsza oferta objęcia warrantów w ramach tego Programu zostanie skierowana do osób uprawnionych po 12 miesiącach trwania Programu Motywacyjnego, nie później niż 15 dnia po zatwierdzeniu przez Walne Zgromadzenie raportu za rok obrotowy 2023).

6.1.5. Nabycie akcji własnych

Spółka nie dokonała nabycia akcji własnych w I połowie 2023 roku.

6.1.6. Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne

Wszystkie wyemitowane przez APS Energia S.A. akcje są akcjami zwykłymi na okaziciela. Każda akcja w równym stopniu uprawnia właścicieli do korzystania z praw korporacyjnych.

6.1.7. Ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu

Nie istnieją żadne ograniczenia odnoszące się do wykonywania prawa głosu na walnym zgromadzeniu APS Energia S.A.

6.1.8. Ograniczenia w przenoszeniu prawa własności papierów wartościowych

Statut nie zawiera postanowień ograniczających możliwość rozporządzania akcjami APS Energia S.A.

6.1.9. Umowy, w wyniku których mogą nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy

Na dzień 30.06.2023 r. oraz na dzień przekazania sprawozdania Zarząd Spółki APS Energia S.A. nie posiadał informacji dotyczących umów, które mogłyby skutkować w przyszłości zmianą w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy (z zastrzeżeniem funkcjonowania w Spółce Programu Motywacyjnego, o którym mowa w punkcie 6.1.4, przy czym pierwsza oferta objęcia warrantów w ramach tego Programu zostanie skierowana do osób uprawnionych po 12 miesiącach trwania Programu Motywacyjnego, nie później niż 15 dnia po zatwierdzeniu przez Walne Zgromadzenie raportu za rok obrotowy 2023).

6.2. Organy Spółki

6.2.1. Zarząd

6.2.1.1. Skład osobowy, jego zmiany i zasady powoływania członków Zarządu

Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza, z wyjątkiem powołania członków pierwszego Zarządu, który został powołany uchwałą Walnego Zgromadzenia. Zgodnie z art. 368 § 4 Kodeksu Spółek Handlowych, członek Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach także przez Walne Zgromadzenie. Zgodnie z art. 369 § 4 i 5 Kodeksu Spółek Handlowych, mandat członka Zarządu wygasa najpóźniej z dniem odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka Zarządu, a przed tym dniem w razie śmierci, rezygnacji albo odwołania go ze składu Zarządu Spółki. Zgodnie z art. 370 § 1 Kodeksu Spółek Handlowych, członek Zarządu może być w każdym czasie odwołany.

Zgodnie z § 15 Statutu APS Energia S.A. Zarząd składa się z 1 do 5 członków powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą na wspólną 5-letnią kadencję, za wyjątkiem pierwszego Zarządu, w składzie jak niżej, który został powołany uchwałą Walnego Zgromadzenia.

Liczba członków Zarządu danej kadencji określana jest przez Radę Nadzorczą. Rada Nadzorcza ma również prawo do zawieszenia z ważnych powodów poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz do delegowania członków Rady Nadzorczej, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności.



Poniżej przedstawiono informacje na temat członków Zarządu na dn. 30.06.2023 r.:

Skład Zarządu APS Energia SA			
Imię i nazwisko	Stanowisko	Data objęcia funkcji w obecnej kadencji	Data upływu obecnej kadencji
Piotr Szewczyk	Prezes Zarządu	5 maja 2020 r.	5 maja 2025 r.
Paweł Szumowski	Wiceprezes Zarządu	5 maja 2020 r.	5 maja 2025 r.
Hubert Stępniewicz	Wiceprezes Zarządu	1 stycznia 2022 r.	5 maja 2025 r.

Pan Piotr Szewczyk został powołany na stanowisko Prezesa Zarządu obecnej kadencji na podstawie uchwały Rady Nadzorczej nr 11/2020 z dnia 15 maja 2020 r. Pan Paweł Szumowski został powołany na stanowisko Wiceprezesa Zarządu obecnej kadencji na podstawie uchwały Rady Nadzorczej nr 12/2020 z dnia 15 maja 2020 r. Pan Hubert Stępniewicz został powołany do składu Zarządu na podstawie uchwały Rady Nadzorczej nr 21/2021 z dnia 21 grudnia 2021 r., która weszła w życie w dniu 1 stycznia 2022 r.

W dn. 27 lipca 2023 r. Pan Hubert Stępniewicz złożył rezygnację z pełnienia funkcji w Zarządzie ze skutkiem na koniec dnia 30 września 2023 r.

6.2.1.2. Wynagrodzenie, nagrody i warunki umów o pracę członków Zarządu

Łączna wartość wynagrodzenia otrzymanego od Spółki przez Członków Zarządu za I połowę 2023 r. wyniosła 428,6 tys. zł.

6.2.1.3. Umowy zawarte z osobami zarządzającymi

W dniu 31 sierpnia 2007 r. Spółka zawarła umowy o pracę z Piotrem Szewczykiem i Pawłem Szumowskim, które zastąpiły obowiązujące od 1 stycznia 2003 r. treści wiążące dotychczas strony umów o pracę. Umowa z Hubertem Stępniewiczem została zawarta w dn. 1 stycznia 2022 r. Umowy zostały zawarte na czas pozostawania przez pracownika członkiem Zarządu Spółki.

Umowa z Piotrem Szewczykiem, który zatrudniony jest na stanowisku Dyrektora Generalnego i Prezesa Zarządu, może być rozwiązana przez każdą ze stron z zachowaniem trzymiesięcznego okresu wypowiedzenia. Przedmiot umowy obejmuje kierowanie i zarządzanie działalnością Spółki.

Umowa z Pawłem Szumowskim, który zatrudniony jest na stanowisku Dyrektora ds. Technicznych i Wiceprezesa Zarządu, może być rozwiązana przez każdą ze stron z zachowaniem trzymiesięcznego okresu wypowiedzenia. Przedmiot umowy obejmuje kierowanie i zarządzanie działalnością Spółki.

Umowa z Hubertem Stępniewiczem obowiązująca od 1 stycznia 2022 r., to kontrakt menadżerski w ramach którego Menadżer pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu z zachowaniem trzymiesięcznego okresu wypowiedzenia. Przedmiot umowy obejmuje kierowanie i zarządzanie działalnością Spółki. W dn. 27 lipca 2023 r. Pan Hubert Stępniewicz złożył rezygnację z pełnienia funkcji w Zarządzie ze skutkiem na koniec dn. 30 września 2023 r.

Umowy zawarte z członkami Zarządu określają wysokość wynagrodzenia członków Zarządu określone jako stała kwota wypłacana miesięcznie.

Członkowie Zarządu korzystają z samochodów służbowych.

Członkowie Zarządu zobowiązani są do zachowania w tajemnicy wszystkich informacji poufnych stanowiących tajemnice Spółki w okresie obowiązywania umów zawartych ze Spółką. Ponadto, w okresie obowiązywania łączących ich ze Spółką umów, zobowiązani są do powstrzymania się od prowadzenia działalności konkurencyjnej względem działalności Spółki. Natomiast zgodnie z dodatkowymi umowami o zakazie konkurencji zawartych w dniu 31 sierpnia 2007 r. pomiędzy Piotrem Szewczykiem i Pawłem Szumowskim, a Spółką nie będą oni w jakiegokolwiek formie bezpośrednio lub pośrednio, na własny rachunek lub na rachunek jakiegokolwiek osoby trzeciej, samodzielnie lub wspólnie z innymi osobami prowadzić jakiegokolwiek działalności konkurencyjnej rozumianej w szczególności jako każda działalność faktycznie wykonywana na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej i za granicą oraz działalność wykonywana na rzecz enumeratywnie wymienionych w umowie podmiotów. Działalność konkurencyjna może być podejmowana po uzyskaniu jednomyślnej zgody Zgromadzenia Wspólników i o ile członek Zarządu podejmujący taką działalność nie będzie w tym momencie współnikiem Spółki. Zakaz konkurencji przestaje obowiązywać w sytuacji, w której chociażby jeden z pozostałych współników Spółki podejmując działalność konkurencyjną, złamie postanowienia swojej umowy o zakazie konkurencji, naruszy przepisy dotyczące zakazu konkurencji obowiązujące w odrębnych przepisach bądź w Kodeksie spółek handlowych, o ile dany członek Zarządu jest nadal współnikiem Spółki.



6.2.2. Rada Nadzorcza

6.2.2.1. Skład osobowy, jego zmiany i zasady powoływania członków Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności oraz opiniuje sprawy dla potrzeb Walnego Zgromadzenia.

Zgodnie ze Statutem, Rada Nadzorcza liczy od pięciu do siedmiu członków w tym Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie na okres wspólnej kadencji. Kadencja członków Rady Nadzorczej wynosi trzy lata. Każdy Członek Rady Nadzorczej może zostać powołany na następną kadencję. W przypadku wygaśnięcia mandatu Członka Rady Nadzorczej, pozostali Członkowie Rady Nadzorczej, w terminie 60 dni od powzięcia informacji o tej okoliczności, mogą w drodze kooptacji uzupełnić skład Rady Nadzorczej. W takim przypadku mandat osoby wybranej w drodze kooptacji wygasa wraz z mandatami pozostałych Członków Rady Nadzorczej.

Na wniosek akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 1/5 kapitału zakładowego, wybór Rady Nadzorczej powinien być dokonany przez najbliższe Walne Zgromadzenie w drodze głosowania oddzielnymi grupami.

Liczbę członków Rady Nadzorczej danej kadencji określa Walne Zgromadzenie. Rada Nadzorcza wybiera ze swego grona Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Poniżej przedstawiono informacje na temat członków Rady Nadzorczej na dzień 1 stycznia 2023 r.:

Skład Rady Nadzorczej APS Energia SA			
Imię i nazwisko	Stanowisko	Data objęcia funkcji w obecnej kadencji	Data upływu obecnej kadencji
Dariusz Tenderenda	Przewodniczący Rady Nadzorczej	23 czerwca 2021 r.	31 grudnia 2024 r.
Henryk Malesa	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	23 czerwca 2021 r.	31 grudnia 2024 r.
Aleksandra Janulewicz-Szewczyk	Sekretarz Rady Nadzorczej	30 maja 2022 r.	31 grudnia 2024 r.
Marcin Jastrzębski	Członek Rady Nadzorczej	30 maja 2022 r.	31 grudnia 2024 r.
Krzysztof Kaczmarczyk	Członek Rady Nadzorczej	24 stycznia 2022 r.	31 grudnia 2024 r.

Podstawą powołania Członków Rady Nadzorczej była uchwały nr 20/2021 z dn. 23 czerwca 2021 r., nr 4/2022 z dn. 24 stycznia 2022 r. oraz 14/2022 i 15/2022 z dn. 30 maja 2022 r.

W dniu 31 stycznia 2023 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powołało do Rady Nadzorczej Spółki panią Barbarę Lemiesz na okres do końca bieżącej kadencji.

Poniżej przedstawiono skład Rady Nadzorczej na dn. 30 czerwca 2023 r. oraz dzień publikacji niniejszego raportu:

Skład Rady Nadzorczej APS Energia SA			
Imię i nazwisko	Stanowisko	Data objęcia funkcji w obecnej kadencji	Data upływu obecnej kadencji
Dariusz Tenderenda	Przewodniczący Rady Nadzorczej	23 czerwca 2021 r.	31 grudnia 2024 r.
Henryk Malesa	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	23 czerwca 2021 r.	31 grudnia 2024 r.
Aleksandra Janulewicz-Szewczyk	Sekretarz Rady Nadzorczej	30 maja 2022 r.	31 grudnia 2024 r.
Marcin Jastrzębski	Członek Rady Nadzorczej	30 maja 2022 r.	31 grudnia 2024 r.
Krzysztof Kaczmarczyk	Członek Rady Nadzorczej	24 stycznia 2022 r.	31 grudnia 2024 r.
Barbara Lemiesz	Członek Rady Nadzorczej	31 stycznia 2023 r.	31 grudnia 2024 r.

6.2.2.2. Status członków Rady Nadzorczej

Zgodnie z postanowieniami Regulaminu Rady Nadzorczej, od momentu dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym w skład Rady Nadzorczej powinny wchodzić co najmniej dwie osoby, które spełniają kryteria niezależności.

W zakresie oceny kryteriów niezależności stosuje się wymogi określone w Ustawie o biegłych rewidentach firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym z dnia 11 maja 2017 r. oraz postanowienia Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021. W opinii Spółki, Członkami Rady Nadzorczej spełniającymi aktualnie powyższe kryteria niezależności są: Pan Krzysztof Kaczmarczyk, Pan Dariusz Tenderenda, Pani Barbara Lemiesz, Pan Marcin Jastrzębski oraz Pan Henryk Malesa.

Zgody co najmniej jednego niezależnego Członka Rady Nadzorczej wymagają uchwały w sprawach:

1. istotnego świadczenia z jakiegokolwiek tytułu przez Spółkę na rzecz członków Zarządu,
2. wyrażenia zgody na zawarcie przez Spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązaniem za wyjątkiem transakcji



- typowych, zawieranych na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej,
3. wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych Spółki.

6.2.2.3. Powołane Komitety

Do dnia 15 października 2017 r. funkcję Komitetu Audytu pełniła Rada Nadzorcza. W dniu 16 października 2017 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę nr 10/2017 w sprawie powołania Komitetu Audytu w spółce APS Energia S.A., zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym. Na dzień 30 czerwca 2023 roku skład Komitetu Audytu przedstawiał się następująco:

- 1) Henryk Malesa- Przewodniczący Komitetu Audytu;
- 2) Dariusz Tenderenda - Wiceprzewodniczącego Komitetu Audytu;
- 3) Krzysztof Kaczmarczyk - Sekretarz Komitetu Audytu;

Poniżej przedstawiono skład Komitetu Audytu na dzień publikacji niniejszego raportu:

- 1) Henryk Malesa- Przewodniczący Komitetu;
- 2) Dariusz Tenderenda - Wiceprzewodniczącego Komitetu Audytu;
- 3) Krzysztof Kaczmarczyk - Sekretarz Komitetu Audytu;
- 4) Barbara Lemiesz – Członek Komitetu Audytu.

Wszyscy członkowie komitetu audytu, w tym przewodniczący komitetu audytu są niezależni tj. spełniają kryteria określone w art. 129 ust. 3 Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

Osobą posiadającą wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości w Komitecie Audytu jest Barbara Lemiesz, a osobą posiadającą wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa APS Energia S.A. jest Henryk Malesa. Wiedza i umiejętności ww. osób została potwierdzona m.in. dyplomami odpowiednich uczelni oraz udokumentowanym doświadczeniem zawodowym. Szczegółowsze informacje nt. ich kompetencji znajdują się m.in. na stronie internetowej Spółki.

6.2.2.4. Wynagrodzenie, nagrody i warunki umów o pracę członków Rady Nadzorczej

Łączna wartość wynagrodzenia otrzymanego od Spółki przez Członków Rady Nadzorczej za I połowę 2023 r. wyniosła 106,1 tys. zł.



7. INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE

7.1. Informacje o postępowaniach

APS Energia S.A. i jednostki od niej zależne nie są stroną istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczących zobowiązań oraz wiarytelności Emitenta lub jego jednostki zależnej.

7.2. Informacja o firmie audytorskiej

Podmiotem uprawnionym do badania sprawozdania jednostkowego Jednostki Dominującej i sprawozdania skonsolidowanego jest UHY ECA Audyt Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie 01-377, ul. Potczyńska 31A, wpisaną na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 3886. W dniu 12.08.2022 roku Zarząd zawarł umowę na podstawie uchwał Rady Nadzorczej z dn. 3 sierpnia 2022 r. oraz dn. 1 sierpnia 2023 r. na badania m.in.:

1. jednostkowego sprawozdania finansowego spółki APS Energia S.A. sporządzonego wg stanu na 31.12.2023 roku zgodnie z MSSF,
2. skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej APS Energia sporządzonego wg stanu na 31.12.2023 roku zgodnie z MSSF.

Ten sam podmiot został wybrany do dokonania przeglądu sprawozdań śródrocznych.

7.3. Informacja dotycząca zatrudnienia

Poniżej przedstawiono strukturę zatrudnienia w Grupie APS Energia i jednostce dominującej. Stan zatrudnienia w I połowie 2023 r. zmniejszył się w jednostce dominującej o 1% i w Grupie o około 6%.

Spadek zatrudnienia miał głównie miejsce w działach produkcji i administracji.

Wyszczególnienie	Grupa APS Energia		APS Energia S.A.	
	30.06.2023	31.12.2022	30.06.2023	31.12.2022
Zarząd	8	9	3	3
Administracja	46	56	29	30
Dział sprzedaży	40	44	23	25
Pion produkcji	232	239	156	154
Pozostali	39	41	0	0
Razem	365	389	211	212

7.4. Działalność promocyjna

APS Energia S.A. promuje swoją działalność m.in. poprzez reklamy w prasie branżowej i udostępnienia komunikaty prasowe mediom oraz bierze udział w licznych konferencjach. Spółka jest sponsorem branżowym wydarzeń, a jej przedstawiciele biorą udział w panelach dyskusyjnych. Do dnia publikacji raportu były to między innymi:

- Konferencja „Elastyczność sieci oraz magazynowanie energii” organizowana przez e-magazyny.pl w Warszawie, na której zgromadziło się wielu liderów sektora energetycznego. APS Energia S.A. był platynowym sponsorem tej konferencji, podczas której zostały zaprezentowane najnowsze rozwiązania z obszaru magazynowania energii, produkcji naszej spółki.
- W ostatnim półroczu spółka aktywnie angażowała się w wydarzeniach i spotkaniach związanych z energetyką jądrową i wspierała wydarzenia organizowane przez IGEOS.
- Prezes zarządu APS Energia S.A. wziął udział w targach „Future Energy Summit” 2023 w Abu Dhabi związanych z energią odnawialną i zrównoważonym rozwojem.
- APS Energia S.A. znalazła się w gronie pięciu firm, które podpisały porozumienie o współpracy z koncernem EDF w Ambassade de France en Pologne dotyczącym udziału polskich przedsiębiorstw w programie jądrowym w Polsce.
- Udział w konferencji polsko-azerbejdżańskiej pod hasłem „Współczesne trendy rozwojowe i wyzwania technologiczne w sektorze energetycznym” na Politechnice Azerbejdżańskiej w Baku. Zaprezentowaliśmy nasze najnowsze rozwiązania dla energetyki, odnawialnych źródeł energii i magazynów energii.



- Udział w Wizycie Studyjnej w PKP Intercity Remtrak Sp. z o.o. zorganizowanej dla Firm Członkowskich Polska Izba Producentów Urządzeń i Usług na Rzecz Kolei.
- Spółka na stałe współpracuje z Politechniką Warszawską i była jednym ze sponsorów obchodów 100-lecia Wydziału Elektrycznego oraz uczestniczyła w Inżynierskich Targach Pracy, w wyniku których zorganizowała Dzień Otwarty dla studentów.
- Spółka zorganizowała konferencję naukowo-techniczną w Mikołajkach pod hasłem przewodnim: „Rola polskich producentów i uczelni w transformacji energetycznej”, podczas której eksperci z firm takich jak ZPUE, Hynfra, ENAP i APS Energia prezentowali swoje najnowsze rozwiązania, a także trendy rynkowe. W debacie wzięli udział także przedstawiciele Wydziału Elektrycznego Politechniki Warszawskiej oraz Stowarzyszenie Elektryków Polskich.

7.5. Kontakt dla inwestorów

Michał Maszkiewicz,
Dyrektor Finansowy
michal.maszkiewicz@apsenergia.pl
Tel: +48 (22) 762 00 00
www.apsenergia.pl

Michał Makarczyk,
MakMedia Group
Tel.: +48 602 280 858
m.makarczyk@makmedia.pl

PODPISY WSZYSTKICH CZŁONKÓW ZARZĄDU

DATA	IMIĘ I NAZWISKO	STANOWISKO/FUNKCJA	PODPIS
14 września 2023 r.	Piotr Szewczyk	Prezes Zarządu	
14 września 2023 r.	Paweł Szumowski	Wiceprezes Zarządu	
14 września 2023 r.	Hubert Stępniewicz	Wiceprezes Zarządu	

