

**Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku**

w sprawie ustalenia liczby członków Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 385 § 1 Ustawy z 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych oraz § 19 ust. 2 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. ustala, że Rada Nadzorcza ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna składać się będzie z dziewięciu Członków.



Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pan Stephen Creese spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Pana Stephena Creese na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pani Dorota Dobija spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Panią Dorotę Dobija na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pani Aneta Hryckiewicz-Gontarczyk spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Panią Anetę Hryckiewicz-Gontarczyk na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pani Małgorzata Kołakowska spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Panią Małgorzatę Kołakowską na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



**Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku**

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pan Arkadiusz Krasowski spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Pana Arkadiusza Krasowskiego na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



**Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku**

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pani Monika Marcinkowska spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Panią Monikę Marcinkowską na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pan Hans De Munck spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Pana Hansa De Munck na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pan Serge Offers spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Pana Serge Offers na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



**Uchwała Nr ...
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia
ING Banku Śląskiego Spółka Akcyjna z dnia 11 kwietnia 2024 roku**

w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Na podstawie art. 22 ust. 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo bankowe oraz § 19 ust. 1 Statutu ING Banku Śląskiego S.A. Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A., uwzględniając rekomendację Komitetu Wynagrodzeń i Nominacji Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A., stwierdza, że Pan Michał Szczurek spełnia wymogi dla Członka Rady Nadzorczej określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

Z uwzględnieniem powyższej oceny Walne Zgromadzenie ING Banku Śląskiego S.A. powołuje Pana Michała Szczurka na Członka Rady Nadzorczej ING Banku Śląskiego S.A.



Stephen CreeseWykształcenie i kwalifikacje

1998 Uniwersytet w Manchesterze
Tytuł licencjata – Ekonomia i Historia ekonomii nagroda Profesora
Chalonera (Wydział Nauk Humanistycznych)

Dodatkowe uprawnienia

2007 Certyfikacja w dziedzinie bezpieczeństwa teleinformacyjnego –
Certified Information Systems Security Professional (CISSP)
(Zaliczony egzamin, niepraktykujący)

Doświadczenie zawodowe

2021 – nadal ING Bank Śląski S.A.
Członek Rady Nadzorczej

06.2021 – nadal ING Bank N.V.
Dyrektor globalny w obszarze ryzyka niefinansowego

1998 – 05.2021 Citigroup Inc.
Zarządzanie w obszarze Ryzyka operacyjnego, Ryzyka biznesowego
(Trading i Sprzedaż), Audytu i Operacji rynków kapitałowych w
Europie, na Środkowym Wschodzie oraz w Afryce

04.2014 – 05.2021 Dyrektor zarządzający - Region EMEA
Dyrektor regionalny odpowiedzialny za ryzyko operacyjne
Dyrektor globalny - obszar Oceny kontroli zarządczej oraz Dyrektor
programowy dla projektu w obszarze Nadzoru, Ryzyka i Zgodności

09.2004 – 03.2014 Rynki Regionu EMEA (Grupa klientów instytucjonalnych)
Dyrektor zarządzający - Obszar ryzyka biznesowego i kontroli

09.2001 – 08.2004 Audyt wewnętrzny
Manager Audytu – Citigroup Corporate & Investment Bank

09.1998 – 08.2001 Operacje na rynkach globalnych
Forex i rynki lokalne, Risk Treasury

Dorota DobijaWykształcenie i kwalifikacje

2015 Profesor nauk ekonomicznych, tytuł przyznany przez Prezydenta
Rzeczypospolitej Polskiej



| | |
|------|--|
| 2009 | Tytuł zawodowy dyplomowanego księgowego |
| 2005 | Stopień doktora habilitowanego nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu |
| 1998 | Stopień doktora w dziedzinie nauk ekonomicznych, specjalność rachunkowość |
| 1992 | Tytuł magistra w zakresie cybernetyki ekonomicznej i informatyki, specjalność: przetwarzanie danych i rachunkowość |

Doświadczenie zawodowe

| | |
|-------------------|--|
| 2021 – nadal | ING Bank Śląski S.A. Członek Rady Nadzorczej |
| 08.2015 – nadal | Akademia Leona Koźmińskiego Profesor w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinach: zarządzanie i jakość oraz finanse i ekonomia |
| 09.2005 – 07.2015 | Profesor Akademii Leona Koźmińskiego w dziedzinie nauk ekonomicznych, dyscyplinie nauki o zarządzaniu, specjalność rachunkowość |
| 09.1998 – 08.2007 | Uniwersytet Warszawski, Wydział Nauk Ekonomicznych Adiunkt w Katedrze Informatyki i Analiz Ekonomicznych |
| 09.1996 – 08.2005 | Akademia Leona Koźmińskiego, Katedra Rachunkowości Adiunkt w Katedrze Rachunkowości |
| 09.1992 – 08.1996 | Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, Katedra Rachunkowości Asystent |

Doświadczenie na stanowiskach nadzorczych

| | |
|----------------|---|
| 2002 – 2004 | Narodowy Fundusz Inwestycyjny Fortuna (13Fortuna) |
| 2015 – 11.2021 | PEKAO Investment Banking |

Inne odbyte szkolenia

| | |
|------|--|
| 2024 | Program Fundamentals of Sustainability Programme ICAEW |
| 2022 | ICC Coach |



| | |
|-------------|---|
| 2020 – 2021 | Studia podyplomowe w zakresie Coachingu profesjonalnego w Akademii Leona Koźmińskiego |
| 2016 – 2017 | Studia podyplomowe w zakresie metod statystycznych w biznesie i data miningu na Uniwersytecie Warszawskim |
| 2015 – 2016 | Akademia Trenerów Biznesu w Akademii Leona Koźmińskiego |
| 2010 – 2012 | Liderzy badań naukowych - program prowadzony wspólnie przez EFMD i EURAM dla dziekanów i dyrektorów naukowych |
| 2007 | Program rozwoju kadry, IESE, Barcelona, Hiszpania |

Pozostałe obszary działalności

| | |
|-------------------|--|
| 06.2023 – nadal | Wiceprezes Zarządu, Fundacja Rozwoju Akademia Leona Koźmińskiego |
| 05.2017 – 2023 | Wiceprezes Europejskiego Stowarzyszenia Zarządzania EURAM (odpowiedzialna za nadzór i finanse) |
| 09.2016 – 06.2023 | Dyrektor studiów doktoranckich, Akademia Leona Koźmińskiego |
| 09.2007 – 09.2015 | Prorektor ds. badań naukowych i rozwoju kadry, Akademia Leona Koźmińskiego |
| 09.1998 – 2007 | Pełnomocnik Rektora ds. Rozwoju Międzynarodowego |
| 09.2005 – nadal | Kierownik Katedry Rachunkowości |

Międzynarodowe doświadczenie w nauczaniu

| | |
|--------------|---|
| 2020 – nadal | członek programu EuroMBA, Uniwersytet w Maastricht, Szkoła Biznesu i Ekonomii, Holandia |
| 2019 – nadal | członek programu MBA, Uniwersytet Nauk Stosowanych i Sztuki Szwajcaria Północno-Zachodnia, Szkoła Biznesu |
| 2009 – 2019 | członek programu EURO*MBA, program MBA kształcenie na odległość prowadzony przez konsorcjum: Uniwersytet w Maastricht, Szkoła Biznesu i Ekonomii, Holandia; IAE Aix-en-Provence, Francja; Szkoła Zarządzania AUDENCIA Nantes École de Management, Francja; EADA Barcelona, Hiszpania; Akademia Leona Koźmińskiego, Szkoła Biznesowa w Lipsku HH-Leipzig Graduate School of Management, Niemcy; wykładowca w ramach kursu rachunkowości zarządczej |



| | |
|-------------|---|
| 2010 | IAE Aix-en-Provence Szkoła Biznesu, kurs rachunkowości strategicznej |
| 2007 – 2017 | członek kadry Uniwersytetu w Bradford, Biznes międzynarodowy, wykładowca w ramach kursu rachunkowość i finanse |
| 2005 | Profesor wizytujący w École supérieure des sciences commerciales d'Angers (ESCCA) w Angers, Francja |
| | Wykładowca gościnny na: Uniwersytecie Arizony, Uniwersytecie Stanowym Grand Valley, Uniwersytecie Stanowym Sam Houston oraz Uniwersytecie Illinois w Urbana-Champaign |

Profesor wizytujący

| | |
|-------------|--|
| 2018 | Profesor wizytujący, Uniwersytet Techniczny w Queensland, Australia |
| 2017 | Profesor wizytujący, Politechnika w Hongkongu |
| 2015 | Profesor wizytujący, IEDC – Szkoła Zarządzania w Bled, Słowenia |
| 2007 – 2017 | Profesor stowarzyszony, Szkoła Zarządzania w Bradford, Wielka Brytania |
| 2007 – 2010 | Członek wizytujący, Uniwersytet w Greenwich, Londyn, Wielka Brytania |
| 2002 | Stypendystka Fundacji Fulbrighta, Uniwersytet Illinois w Urbana-Champaign, Stany Zjednoczone |

Pozostałe funkcje akademickie i zawodowe

| | |
|---|--|
| Członkostwo w organizacjach akademickich: | Europejskie Stowarzyszenie Rachunkowości, Europejskie Stowarzyszenie Zarządzania, Amerykańskie Stowarzyszenie Księgowych, CEEMAN |
|---|--|

Nagrody i odznaczenia

| | |
|------------------------------|--|
| 2018 | Srebrny Krzyż Zasługi |
| 2015 | Nagroda CEEMAN RESEARCH CHAMPION |
| 2023, 2022, 2020, 2019, 2017 | Nagroda Rektora, Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa |
| 2008 | Medal Komisji Edukacji Narodowej |



Aneta Hryckiewicz-Gontarczyk

Wykształcenie i kwalifikacje

| | |
|------|--|
| 2015 | Szkoła Główna Handlowa Habilitation w dyscyplinie finansów |
| 2009 | Uniwersytet Goethego we Frankfurcie nad Menem, Niemcy Stopień doktora nauk ekonomicznych |
| 2005 | Uniwersytet Goethego we Frankfurcie nad Menem, Niemcy Tytuł magistra na kierunku ekonometrii finansowej |
| 2004 | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Tytuł magistra na kierunku finansów i rachunkowości |

Doświadczenie zawodowe

| | |
|--------------|---|
| 2023 – nadal | Saïd Business School, Uniwersytet Oksfordzki, Wielka Brytania Pracownik naukowy |
| 2019 – 2023 | Polska Akademia Nauk Członek |
| 2017 – nadal | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Profesor ALK |
| 2011 – nadal | IESEG School of Management, Paryż i Lille, Francja Wykładowca |
| 2011 – nadal | Maastricht Business School, Holandia Wykładowca |
| 2015 – 2017 | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Profesor nadzwyczajny, Wydział Rachunkowości |
| 2009 – 2015 | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Adiunkt, Wydział Rachunkowości |
| 2009 – 2010 | Uniwersytet Goethego we Frankfurcie nad Menem, Niemcy Pracownik naukowy |
| 2005 – 2009 | Uniwersytet Goethego we Frankfurcie nad Menem, Niemcy Asystent badawczy |



Stanowiska wizytujące

| | |
|-------------------|--|
| 09.2002 – 08.2023 | Saïd Business School, Uniwersytet Oksfordzki, Wielka Brytania Wizytujący pracownik naukowy, stypendium badawcze, Wydział Ekonomii Finansowej |
| 06.2019 | Saïd Business School, Uniwersytet Oksfordzki, Wielka Brytania Wizytujący pracownik naukowy, stypendium badawcze, Wydział Ekonomii Finansowej |
| 2010 – 2011 | Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA Habilitationka |

Funkcje zawodowe

| | |
|-------------------|---|
| 2023 – nadal | Fundacja Rozwoju ALK, Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Wiceprzewodnicząca Komitetu ds. Finansów |
| 2019 – nadal | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Kierownik ds. Finansów i Dyscypliny Ekonomicznej |
| 2018 – nadal | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Leader Programu Big Data Science |
| 2017 – nadal | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Kierownik Ekonomicznego Instytutu Analiz Empirycznych |
| 2017 – nadal | Akademia Leona Koźmińskiego, Warszawa Kierownik Centrum Analizy Systemów Finansowych |
| 2015 – nadal | PEKAO Investment Banking, Warszawa, Polska Członek rady nadzorczej |
| 2015 – 2018 | PEKAO Investment Banking, Warszawa, Polska Członek Komitetu Audytu |
| 01.2005 – 02.2006 | BNP Paribas, Frankfurt nad Menem, Niemcy Corporate Finance, Mergers and Acquisitions Department [Departament Finansowania Przedsiębiorstw, Fuzji i Przejęć] Współpracownik |
| 06.2003 – 11.2004 | Moellendorf & Company, Warszawa i Monachium Doradztwo dla firm i doradztwo inwestycyjne Pracownik niższego szczebla |



Małgorzata KołakowskaWykształcenie i kwalifikacje

| | |
|------|--|
| 2014 | Harvard Business School Advanced Management Program (AMP) |
| 1991 | Szkoła Główna Planowania i Statystyki (obecnie Szkoła Główna Handlowa) Ekonomika i organizacja handlu zagranicznego magister ekonomii |

Doświadczenie zawodowe

| | |
|-------------------|---|
| 2018 – nadal | ING Bank NV, London Branch Prezes Zarządu Wielka Brytania, Kraje Bliskiego Wschodu |
| 2016 – nadal | ING Bank Śląski S.A. Członek Rady Nadzorczej |
| 04.2016 – 2018 | Grupa ING Globalna Dyrektor ds. Sieci Wholesale Banking |
| 02.2010 – 03.2016 | ING Bank Śląski S.A. Prezes Zarządu |
| 2008 – 2010 | ING Bank Śląski S.A. Wiceprezes Zarządu Banku |
| 2006 – 2008 | ING Bank Śląski S.A. Pion Bankowości Korporacyjnej obszar Klientów Strategicznych Dyrektor Banku |
| 2001 – 2006 | Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju Dyrektor na Polskę i kraje bałtyckie |
| 1996 – 2001 | McDonalds's Polska Dyrektor finansowy |
| 1993 – 1996 | ING Bank N.V. Officer, Senior officer, Team head |



Arkadiusz Krasowski

Wykształcenie i kwalifikacje

| | |
|--------------|---|
| 2022 – nadal | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu Studia doktoranckie (Strategie ESG a ratingi kredytowe banków w Polsce) |
| 2014 – 2015 | Harvard Business School: Program zarządzania ogólnego |
| Od 2010 | Członek ACCA |
| Od 2010 | Certyfikat CRISC (Certified in Risk and Information Systems Control) Członek Krajowej Izby Biegłych Rewidentów (Biegły Rewident) |
| Od 2003 | |
| Od 2002 | Certyfikowany Audytor Systemów Informatycznych (CISA) Szkoła Główna Handlowa |
| 1995 – 1999 | Studia magisterskie, tytuł magistra na kierunku Finanse i bankowość |
| 1996 – 1997 | Uniwersytet w Bayreuth, Niemcy Stypendium DAAD |
| 1993 – 1995 | Katolicki Uniwersytet Lubelski Studia magisterskie (transfer do Szkoły Głównej Handlowej) |

Doświadczenie zawodowe

| | |
|-------------|---|
| 2008 – 2022 | Ernst & Young Audit Sp. z o.o. (Usługi finansowe) Assurance – Global Financial Services Division Dyrektor i partner |
| 2002 – 2008 | Ernst & Young Audit Sp. z o.o. (Usługi finansowe) (dawniej Arthur Anderson) Assurance – Global Financial Services Division Experienced Senior, Manager oraz Senior Manager |
| 1998 – 2002 | Arthur Andersen Sp. z o.o. Assistant, Senior Assistant oraz Senior in Audit |

Pozostała aktywność

| | |
|-----------------|--|
| 08.2022 – nadal | TETAWORK Sp. z o.o. Członek Rady Nadzorczej |
|-----------------|--|



| | |
|--------------|--|
| 2021 – nadal | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Członek Rady Programowej |
| 2020 – nadal | Harvard Club of Poland Członek Komitetu Audytu Przewodniczący Komitetu Audytu (od 2023) |

Monika Marcinkowska

Wykształcenie i kwalifikacje

| | |
|-------------|--|
| 2014 | Tytuł profesora nauk ekonomicznych |
| 2004 | Stopień doktora habilitowanego nauk ekonomicznych Uniwersytet Łódzki, Wydział Ekonomiczno-Socjologiczny |
| 1998 | Stopień doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o Zarządzaniu Uniwersytet Łódzki, Wydział Zarządzania |
| 1992 – 1996 | Studia wyższe Uniwersytet Łódzki, Wydział Zarządzania, Kierunek: Zarządzanie i Marketing Specjalność: Rachunkowość |

Doświadczenie zawodowe

| | |
|-------------------|--|
| 2021 – nadal | ING Bank Śląski S.A. Członek Rady Nadzorczej |
| 10.1998 – nadal | Uniwersytet Łódzki |
| 02.2002 – nadal | Wydział Ekonomiczno-Socjologiczny |
| 2010 – nadal | dyrektor Instytutu Finansów |
| 2006 – nadal | kierownik Katedry Bankowości |
| 10.1998 – 02.2002 | Wydział Zarządzania, Katedra Rachunkowości |
| 07.2000 – 12.2001 | BRE Bank Spółka Akcyjna Wicedyrektor Departamentu Finansów i Rachunkowości Bankowości Detalicznej |
| 07.1999 – 06.2000 | Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski Spółka Akcyjna Członek Zespołu ds. Utworzenia Banku Hipotecznego |



| | |
|-------------------|---|
| 12.1996 – 06.1999 | Powszechny Bank Gospodarczy Spółka Akcyjna – Grupa Pekao S.A. Asystent Wiceprezesa zarządu ds. Finansowych |
| 06.1996 – 12.1996 | PBG – Fundusz Inwestycyjny Sp. z o.o. Menedżer inwestycji |
| 03.1995 – 05.1996 | Radio Muzyka Fakty Sp. z o.o. – centrala, Kraków pracownik Biura Ekonomicznego |
| 10.1993 – 02.1995 | Radio Muzyka Fakty Sp. z o.o. – oddział Łódź koordynator ds. Promocji |

Doświadczenie na stanowiskach nadzorczych

| | |
|-------------------|---|
| 04.2016 – nadal | European Banking Authority's Banking Stakeholder Group – członek (od 2020 – przewodnicząca zespołu roboczego ds. zrównoważonych finansów) |
| 03.2020 – nadal | Bruegel – członek rady (dyrektor niewykonawczy) |
| 11.2016 – 11.2021 | Polski Gaz TUW – członek rady nadzorczej |
| 11.2016 – 11.2019 | Fundacja Uniwersytetu Łódzkiego – członek rady Fundacji |
| 06.2015 – 11.2021 | DI Xelion Sp. z o.o. – członek rady nadzorczej, przewodnicząca Komitetu Audytu i Ryzyka |
| 11.2011 – 11.2016 | Pocztylion-Arka PTE SA – członek rady nadzorczej |

Inne odbyte szkolenia

| | |
|---------|---|
| 03.2001 | Shareholder Value Management – Management Centre Europe, Bruksela |
| 11.2000 | CyberRetail Finance Forum – ICBI, Monachium |
| 03.1999 | Zarządzanie kosztami jako czynnik sukcesu w banku komercyjnym – GAB, Warszawa |
| 06.1998 | Economic Value Added - G.B. Stewart, Management Centre Europe, Bruksela |
| 06.1998 | Activity Based Cost Management - Kaplan, Management Centre Europe, Bruksela |



| | |
|--------------|---|
| 06.1998 | Balanced Scorecard – Kaplan, Management Centre Europe, Bruksela |
| 11.1997 | Effective Cost Management and Control – J. Maberley, N. Willmer, Euromoney, Londyn |
| 02.1997 | Zarządzanie finansowe bankiem: BanRisk – The Stanford Game - WIB, Warszawa |
| 10.1996 | Fuzje i przejęcia kapitałowe – M. Grudziński, J. Czarnecki, Fundacja Rozwoju Rachunkowości w Polsce, Warszawa |
| 09 – 10.1996 | Emisje obligacji i Emisje akcji - M. Grudziński, Fundacja Rozwoju Rachunkowości w Polsce, Warszawa |

Nagrody i odznaczenia

| | |
|------|--|
| 2021 | tytuł Człowiek Corporate Governance roku 2021 – tytuł przyznawany za wkład w budowę i rozwój ładu korporacyjnego w Polsce |
| 2016 | Srebrny medal Mikołaja Kopernika Związku Banków Polskich za wyjątkowe osiągnięcia dla rozwoju i bezpiecznego funkcjonowania polskiej bankowości |
| 2010 | nagroda w III Konkursie Komitetu Nauk o Finansach Polskiej Akademii Nauk promującym wybitne osiągnięcia w zakresie finansów |
| 2006 | Brązowy Krzyż Zasługi |
| 2005 | Beta – Nagroda za Osiągnięcia w Dziedzinie Nauki Zarządzania Finansami |
| 2005 | Beta – Nagroda za Osiągnięcia w Dziedzinie Nauki Zarządzania Finansami |
| | Nagrody Rektora UŁ za osiągnięcia naukowe: 5 indywidualnych, 3 zespołowe |
| 2002 | Nagroda Prezydium Oddziału PAN w Łodzi i Konferencji Rektorów Państwowych Uczelni Wyższych w Łodzi w dziedzinie nauk humanistycznych za całokształt osiągnięć badawczych |



Hans De MunckWykształcenie i kwalifikacje

| | |
|-------------|---|
| 2000 | Graduate School of Business, University of Chicago, Chicago Magister Administracji biznesowej, tytuł uzyskany z wyróżnieniem; specjalność: Inżynieria finansowa |
| 1994 – 1996 | Wydział Ekonomii Stosowanej, Uniwersytet Katolicki Leuven, Leuven Wykładowca akademicki |
| 1994 | Wydział Ekonomii Stosowanej, Uniwersytet Katolicki Leuven, Leuven Inżynier handlowy |

Dodatkowe kwalifikacje

| | |
|------|---|
| 2002 | Vlerick Business School, Program zarządzania ogólnego, kurs zarządzania dedykowany ING |
|------|---|

Doświadczenie zawodowe

| | |
|--------------|--|
| 2023 – nadal | ING Bank Śląski S.A. Członek Rady Nadzorczej |
| 2018 – nadal | ING Belgia, Bruksela Członek Zarządu odpowiedzialny za obszar Finansów |
| 2012 – 2018 | Grupa ING Amsterdam Dyrektor Globalny odpowiedzialny za zarządzanie kapitałowe i bilansowe – Departament Skarbu Grupy |
| 2012 – 2018 | ING Belgia, Bruksela Dyrektor Departament Skarbu |
| 2012 – 2013 | Grupa ING Amsterdam Menadżer wdrożeniowy w Departamencie Skarbu |
| 2008 – 2012 | Grupa ING Amsterdam Dyrektor ds. Integracji i Analiz Ryzyka – Ryzyko Grupy |
| 2003 – 2008 | Grupa ING Amsterdam Dyrektor ds. Zarządzania Aktywami i Pasywami, Zarządzanie Ryzykiem Rynkowym |
| 1999 – 2003 | ING Belgia, Bruksela Dyrektor ds. Zarządzania Aktywami i Pasywami, Zarządzanie Ryzykiem Rynkowym |



1996 – 1999 ING Belgia, Bruksela
Analityk – Zarządzanie Ryzykiem Rynkowym

Serge Offers

Wykształcenie i kwalifikacje

2003 – 2005 Uniwersytet w Amsterdamie
Magister na kierunku rachunkowość zarządcza i controlling

2001 – 2003 Uniwersytet w Amsterdamie
Licencjat na kierunku ekonomia

1998 – 2001 Uniwersytet Nauk Stosowanych w Amsterdamie
Studia w ramach kształcenia zawodowego – kierunek biznesowy

Doświadczenie zawodowe

2022 – nadal ING Bank w Rumunii
Członek Zarządu nadzorujący obszar bankowości biznesowej /
Wiceprezes Zarządu

2018 – 2022 ING Bank w Rumunii
Wiceprezes Zarządu nadzorujący obszar finansów (CFO)

2016 – 2018 Obszar finansów na poziomie Grupy ING
Dyrektor ds. sprawozdawczości zewnętrznej

2014 – 2016 Obszar finansów na poziomie Grupy ING
Dyrektor ds. sprawozdawczości regulacyjnej

2009 – 2014 Obszar finansów na poziomie Grupy ING
obszar Business Partnering

2006 – 2009 ING Bank
Stażysta, obszar finansów

1997 – 2006 Vendex/Maxeda

Pozostałe obszary działalności

2019 – nadal Holendersko-Rumuńska Izba Handlowa (NRCC)
Prezes

2020 – nadal Rumuńska Izba Różnorodności (RDCC)
Członek Zarządu



Michał Szczurek

Wykształcenie i kwalifikacje

1997 Magister nauk ekonomicznych, wspólny program Uniwersytetu Warszawskiego i Columbia University
 Studia magisterskie na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego
 Studia magisterskie na kierunku Informatyka, Wydział Elektroniki Uniwersytetu Warszawskiego
 CEDEP Business School w Fontainebleau we Francji

Doświadczenie zawodowe

2023 – nadal ING Bank Włochy
 Prezes Zarządu

2019 - 2022 ING Azja
 Zarządzający rynkiem Challengers & Growth Markets Azja

2018 – nadal ING Bank Śląski S.A.
 Członek Rady Nadzorczej

2012 – 2019 ING Bank, Rumunia
 Prezes Zarządu

2009 – 2012 TMB Bank, Tajlandia
 Wiceprezes Zarządu nadzorujący obszar bankowości detalicznej

2004 – 2009 ING Bank Śląski S.A.
 Wiceprezes Zarządu nadzorujący pion bankowości detalicznej

2002 – 2004 ING Nationale- Nederlanden Polska S.A.
 Wiceprezes Zarządu

2002 – 2004 Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie ING Nationale-Nederlanden
 Członek Zarządu

2000 – 2002 ING Nationale-Nederlanden Polska Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A.
 Prezes Zarządu

1998 – 2000 Nationale-Nederlanden Polska PTE S.A. Wiceprezes Zarządu
 sprawujący nadzór nad finansami i polityką inwestycyjną funduszu emerytalnego



1996 – 1998

ING BSK Asset Management i ING BSK Towarzystwo Funduszy
Powierniczych S.A. Członek Zarządu odpowiedzialny za politykę
inwestycyjną

