

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze i Przyjaciele Selvity,



Rok 2023 był dla Selvity niezwykle wymagający, przynosząc wiele istotnych wyzwań. Niemniej jednak, choć pod względem finansowym nie był tak dobry, jak lata poprzednie, z powodzeniem udało nam się zrealizować i rozpocząć kolejne projekty o strategicznym znaczeniu, ochronić marżowość, a także rozszerzyć ofertę usług oraz zdywersyfikować bazę klientów. Zasada „dostosuj się lub zgiń” znajduje zastosowanie nie tylko w przyrodzie, ale również w biznesie.

Niewątpliwie ludzie stanowią najcenniejszy kapitał Selvity, nie tylko w samej Selvicie, ale również w naszej branży. Szybko rozwijająca się technologia tylko potwierdza, że za wszystkimi innowacyjnymi rozwiązaniami i algorytmami stoją ludzie, którzy wykorzystują te technologie oraz je optymalizują, aby wydobyć z nich jak największy potencjał. Dlatego również w 2023 r. wzmacnialiśmy Selvite o doświadczonych naukowców i liderów, działających nie tylko w naszych labo-

ratoriach w Polsce i Chorwacji, ale także w strategicznych dla nas lokalizacjach, w pobliżu naszych klientów, między innymi w Stanach Zjednoczonych, Wielkiej Brytanii, Niemczech, Włoszech i Hiszpanii.

Rok 2023 był przełomowy dla rozbudowy naszej infrastruktury, fundamentalnego czynnika rozwoju w naszej branży. W pierwszym kwartale minionego roku zakończyliśmy budowę Hexagonu – zbudowanego zgodnie z najwyższymi międzynarodowymi standardami budynku laboratoryjnego, dedykowanego naszej działalności w obszarze odkrywania leków. Ukończenie budowy nowej siedziby stanowi strategiczny kamień milowy w rozwoju działalności Selvity, stanowiąc fundament dla dalszego rozwoju w obszarze zintegrowanych projektów odkrywania leków, dla naszych klientów, zgodnie z najwyższymi standardami branżowymi. Ponadto, Hexagon zapewnia dodatkowe 4000 m² powierzchni, umożliwiając konsolidację działalności z innych lokalizacji oraz przynosząc korzyści naszym obu obszarom działalności – odkrywaniu i rozwoju leków.

Najlepsi ludzie oraz innowacyjna infrastruktura są kluczowe dla naszej branży, jednak sukces – szczególnie na wymagającym rynku – nie jest możliwy bez silnej sprzedaży. Dlatego też w ubiegłym roku znacząco powiększyliśmy nasz międzynarodowy zespół business development i kontynuowaliśmy wzmacnianie go kompetencjami wysokiej klasy naukowców, uczestniczących aktywnie w procesach sprzedażowych. W 2024 rok wkroczyliśmy z podwojonymi siłami sprzedażowymi w Stanach Zjednoczonych – na największym i kluczowym z naszego punktu widzenia rynku.

Rok 2023 był szczególnie wymagający dla obszaru odkrywania leków. Branża CRO zmagająca się z wpływem przedłużającego się ograniczonego finansowania w sektorze biotechnologicznym. W obliczu słabszego finansowania spółek biotechnologicznych, zdecydowanie więcej niż w poprzednich latach uwagi poświęciliśmy działaniom w segmencie Big Pharma. Przychody od dużych firm farmaceutycznych, do których zaliczamy jako Selvita podmioty generujące rocznie co najmniej 5 mld USD przychodów, wzrosły o ponad 23% r/r. Jesteśmy w kolejnych procesach wyboru dostawców dla Big Pharmacy, a jednocześnie jesteśmy bardzo aktywni w działaniach zorientowanych sprzedaż usług do spółek biotechnolo-



gicznych, które niezmiennie odpowiadają za ponad połowę przychodów Selvity. Obserwowane w ostatnich miesiącach odbicie sektora na amerykańskim rynku, wyraźny wzrost IPO w Stanach oraz statystyki inwestycji funduszy venture capital wskazują, że w roku 2024 rynek będzie dużo bardziej atrakcyjny niż w roku ubiegłym.

Znacznie więcej powodów do satysfakcji mamy w obszarze rozwoju leków i badań kontraktowych, w którym przychody w 2023 r. osiągnęły rekordowy poziom, a nasze zakontraktowanie na rok 2024 jest o niemal 90% wyższe niż przed rokiem. Pozyskaliśmy wielu nowych, znaczących klientów, jednocześnie dbając o relacje z naszymi stałymi partnerami. Ten sukces nie byłby możliwy bez ciągłego rozwoju platform analitycznych, w szczególności w zakresie naszej oferty rozwoju leków biologicznych oraz szerokiemu zakresowi certyfikowanych usług jakościowych.

Również Ardigen zmagał się z wyzwaniami wynikającymi z utrudnionego dostępu do finansowania dla spółek biotechnologicznych, szczególnie na amerykańskim rynku. Mimo to Ardigen z powodzeniem wprowadził na rynek platformę PhenID – narzędzie AI do analizy danych HCS, a także podpisał kilka znaczących umów z klientami z firm farmaceutycznych, w tym Big Pharma. Czwarty kwartał minionego roku dobrze pokazuje rosnący potencjał rozwiązań Ardigen do

generowania wysokich marż. Spółka konsekwentnie kontynuuje prace związane z rozwojem oferty usług opartych na narzędziach AI.

Rok 2023 wymagał od nas szczególnego wysiłku, niejednokrotnie również wyrzeczeń. Dlatego serdecznie dziękuję wszystkim pracownikom Selvity za ich ciężką pracę i zaangażowanie. Powtarzając to, o czym wspomniałem podczas spotkania podsumowującego miniony rok: „każda głowa i para rąk ma znaczenie, szczególnie w trudnych czasach”. Zaangażowanie, umiejętność skupienia się na pracy oraz gotowość do reakcji na informacje zwrotne naszych pracowników są dla nas niezwykle cenne.

Chciałbym również podziękować za wsparcie wszystkim naszym inwestorom. Jestem przekonany, że działania zrealizowane w 2023 r., również te zorientowane na liczne optymalizacje, będą procentować w dłuższej perspektywie. Jesteśmy dziś – jak nigdy wcześniej – przygotowani do rynkowej ofensywy. Wszystko wskazuje na to, że rynek będzie nam sprzyjał zdecydowanie bardziej niż w minionym roku.

**Z poważaniem,
Bogusław Sieczkowski
Prezes Zarządu Selvita S.A.**