

CEZARY KLIMONT

PROFIL ZAWODOWY

Ekspert z dziedziny zarządzania finansami, transformowania firm i zarządzaniu zmianą. Posiada uprawnienia do zasiadania w Radach Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa.

Wdrażał strategie, programy transformacji wyznaczające nowe cele rozwojowe, zwiększające efektywności procesów oraz ograniczające koszty. Zarządzał złożonymi zespołami międzynarodowymi. Kluczowe projekty to IPO, centralizacje księgowości, operacjonalizacje strategii, tworzenie CUW, łączenie spółek, wdrażanie ERP (Oracle) i modeli raportowych.

KLUCZOWE ETAPY KARIERY ZAWODOWEJ

2024 - MGW Corporate Consulting Group Sp. z o.o.

Firma doradcza, sprzedaż ok. PLN 10mln, zatrudnienie 50 osób (<https://mgwccg.pl/pl/home>)

Partner – odpowiedzialny za rozwój praktyki doradczej w zakresie skalowania rozwoju MŚP

- Pozyskiwanie klientów – strategia sprzedaży, identyfikacja grupy docelowej i kanałów dotarcia
- Rozwój metodologii – opracowanie metodologii, narzędzi i technik świadczonych usług
- Kontrola jakości – opracowanie i wdrożenie mechanizmów kontroli jakości świadczonych usług

2021 – 2023 - Elimen Group S.A.

Start'up tworzący zaawansowane technologicznie silniki elektryczne, 15 osób;

CEO, Członek Zarządu, Lider transformacji – kluczowe inicjatywy i osiągnięcia

- Opracowanie i wdrożenie strategii opartej na kluczowych kompetencjach i zasobach firmy
- 04.2022 pozyskanie z rynku ok. 2mln E na bieżące operacje i rozwój produktów
- 02.2023 podpisanie z firmą z Indii, Flash Electronics, licencyjnej umowy ramowej na silniki

2020 – 2021 - Adecco Poland Sp. z o.o.

Adecco AG, praca tymczasowa. Adecco PL, sprzedaż ok. EUR 230m, 400 osób, finanse 55)

CFO, Członek Zarządu (raportowanie US GAAP & Polish GAAP)

- 2020 – sprzedaży 1 mld, wzrost vs. 2019 o 25%, pomimo ograniczeń COVID
- 2021 – opracowanie i wdrożenie wymagającego planu oszczędnościowego OPEX (15% vs budżet)
- Jako zarząd, opracowanie i wdrożenie nowego funkcjonalnego modelu biznesowego
- Stworzenie PMO – koordynacji projektów strategicznych i wdrożenia metodologii projektowej

2016 – 2019 - Willis Towers Watson Polska Sp. z o.o.

Największy broker ubezpieczeniowy w Polsce (sprzedaż ok. PLN 240 mln, 550 osób)

Interim Dyrektor ds. Operacji (COO) Transformacji i Zarządzania Zmianą

- Zarządzanie połączeniem Gras Savoye i Willis w Polsce – operacje, procesy biznesowe, finanse, HR, IT, marketing, oraz zintegrowanie z globalnymi strukturami WTW, procesy korporacyjne
- Wdrożenie procesów i procedur zapewniających zgodność z regulacją FATCA, RODO oraz IDD (Dyrektywa o Dystrybucji Ubezpieczeń)
- Wdrożenie procedur podtrzymania biznesu na wypadek nieprzewidzianych zdarzeń

2014 – 2015 - ARTNEWS S.A.

GPW NewConnect. Miesięcznik, USA (przychody ok. 6 mln USD, subskrypcja 65 tyś., zespół 30)

CFO, Członek Zarządu, odpowiedzialny również za Relacje Inwestorskie

- Pozyskiwanie finansowania poprzez emisję akcji i obligacji
- Restrukturyzacja jednostek w USA i Polsce, wyprowadzenie wydawnictwa w USA ze straty na zysk
- Wdrożenie kontrolingu i budżetowania oraz modelu konsolidacji dla jednostek w USA i Polsce
- Zarządzanie kontaktami z kluczowymi interesariuszami, w szczególności inwestorami

2011 – 2014 - Lotto – Totalizator Sportowy Sp. z o.o.

Loteria (przychody ok. 4 mld PLN, 13.000 kolektur, 950 osób, 120 w finansach, 13 raportujących)

Dyrektor d.s. Strategii (Interim) oraz Dyrektor Finansowy

- Zarządzanie projektem opracowania strategii w oparciu o model Mapy Strategii (wsparcie McKinsey) oraz jej wdrożenie (uruchomienie i kaskadowanie w spółce inicjatyw strategicznych)
- Opracowanie i wdrożenie zestawu narzędzi i raportów do monitorowania realizacji strategii
- Wdrożenie Workflow do zarządzania obiegiem dokumentów finansowych
- Wdrożenie modelu kontrolingowego wspierającego budżetowanie i nadzór nad wykonaniem planu

2008 – 2010 - Żagiel S.A., Grupa KBC

Kredyty konsumenckie (kredytowanie ok. 2 mld PLN, 850 osób, 60 w finansach, 5 raportujących)

Członek Zarządu, CFO

- Wdrożenie programu oszczędności kosztów w 2009 (OPEX o 30% vs '08)
- Centralizacja Księgowości z 17 lokalizacji do 2, redukcja zatrudnienia o 40%
- Stworzenie Działu Zakupów, w celu optymalizacji kosztów i płynności
- Wynegocjowanie linii kredytowej dla spółki, celem zabezpieczenia płynności
- Zbudowanie i drożenie Modelu Controllingowego, zapewniającego informację zarządcą

2006 – 2008 - Ruch S.A.

Detal (przychody ok. 4 mld PLN, 5.350 osób, finanse i IT 1.050, 23 dyrektorów raportujących)

Członek Zarządu odpowiedzialny za Finanse i IT, CFO/ CTO

- Zarządzanie Finansami, obejmującymi, controlling, budżetowanie, forecastowanie, raportowanie, księgowość i podatki oraz IT, obejmujące, tworzenie wdrażanie i utrzymanie systemów
- IPO, wprowadzenie Spółki na GPW, 22.12.2006 r., pozyskano 250 mln PLN, free-float 27,5%
- Przeprowadzenie programu redukcji kosztów przed IPO, oszczędność w 2006 – 40 mln PLN
- Stworzenie Biura Zarządzania Projektami, nadzór nad alokacją środków z IPO
- Scentralizowanie czterech z siedemnastu regionalnych oddziałów księgowości na bazie Oracle

2003 – 2006 - Orange S.A. (Telekomunikacja Polska S.A.)

Telekomunikacja, przychody ok. 18 mld PLN, 25.000 osób, zespół 10 osób

Dyrektor Centralizacji Księgowości i Wdrożenia ERP oraz Sekretarz Komitetu Audytu Rady Nadzorczej

- Centralizacja 27 ośrodków księgowości do Centrum Operacji Księgowych w Lublinie
- Opracowanie procesów finansowych dla Centrum Operacji Księgowych na bazie systemu Oracle
- Reprezentowanie TP SA w Komitecie Sterującym projektu ERP na poziomie France Telecom

1994 – 2003 - PwC (PricewaterhouseCoopers)

Wiodąca światowa firma doradcza.

Starszy Menedżer

- Badanie sprawozdań finansowych zgodnie z PL & US GAAP, MSSF oraz przygotowanie IPO
- Ocena portfeli inwestycyjnych, biznesplanów oraz systemów kontroli wewnętrznej

WCZEŚNIEJSZE ZATRUDNIENIE I INNE AKTYWNOŚCI BIZNESOWE

1992 – 1993 - Arthur Andersen,

Specjalista

1992 - Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową,

Współpracownik

1991 – 1992 - Uniwersytet Gdański,

Asystent

2008 – 2009 - Eurocontrol

Organizacja d.s. Bezpieczeństwa Ruchu Lotniczego w Europie

Reprezentant Rzeczypospolitej Polski w Komitecie Audytu

- Analiza i weryfikacja sprawozdań finansowych, nadzór na pracowniczym funduszu emerytalnym
- Analiza podejmowanych działań, w szczególności projektów infrastrukturalnych

2007 – 2010 - Lotnisko w Katowicach Górnośląskiego Towarzystwa Lotniczego S.A.

2 mln pasażerów w 2009, trzecie lotnisko w Polsce)

Przewodniczący RN

- Nadzór nad pracami i otwarcie nowego terminala o przepustowości 3,5 mln pasażerów p.a.
- Inicjacja procesu i nadzór nad procesem tworzenia Planu Generalnego na lata 2008 - 2032

2013 – 2014 - Astor S.A.

Przemysł motoryzacyjny

Członek RN

WYKSZTAŁCENIE I KWALIFIKACJE

2013	Uprawnienia do zasiadania w Radach Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa
2010 – 2011	Advanced Management Program (AMP), IESE Business School, Barcelona
1999	Tytuł ACCA, Association of Chartered Certified Accountants
1986 – 1992	Tytuł magistra, Uniwersytet Gdański, Wydział Ekonomiki Transportu, Handel Zagraniczny

STOWARZYSZENIA I DZIAŁALNOŚĆ ŚRODOWISKOWA

2014 – teraz FINEXA, Stowarzyszenie Dyrektorów Finansowych
2007 – 2008 Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych

Prezes/ Członek Zarządu
Członek Zarządu