



## SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

z działalności Grupy Kapitałowej  
TAURON Polska Energia S.A.  
za I półrocze 2024 r.

# SPIS TREŚCI

<b>1.</b>	<b>TAURON POLSKA ENERGIA S.A. I GRUPA KAPITAŁOWA TAURON</b> .....	4
1.1.	Charakterystyka działalności .....	4
1.2.	Struktura Grupy Kapitałowej TAURON .....	5
1.3.	Zarząd i Rada Nadzorcza TAURON Polska Energia S.A. ....	6
1.4.	Realizacja inwestycji strategicznych .....	8
1.5.	Istotne dokonania i niepowodzenia oraz najważniejsze zdarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. oraz po dniu bilansowym .....	10
<b>2.</b>	<b>OTOCZENIE BIZNESOWO-REGULACYJNE GRUPY TAURON</b> .....	13
2.1.	Czynniki i nietypowe zdarzenia mające znaczący wpływ na skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej TAURON .....	13
	Otoczenie makroekonomiczne .....	13
	Otoczenie rynkowe .....	13
	Otoczenie regulacyjne .....	17
	Otoczenie konkurencyjne .....	19
2.2.	Czynniki, które będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału .....	22
2.3.	Informacja dotycząca zatrudnienia .....	23
<b>3.</b>	<b>RYZIKO W DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON</b> .....	25
3.1.	Strategia zarządzania ryzykiem.....	25
3.2.	Ryzyka w poszczególnych Segmentach działalności .....	26
3.3.	Opis kluczowych kategorii ryzyka oraz przykłady ich mitygacji .....	28
3.4.	Wpływ agresji Federacji Rosyjskiej wobec Ukrainy na bieżącą i przyszłą działalność Grupy Kapitałowej TAURON .....	30
<b>4.</b>	<b>ANALIZA SYTUACJI FINANSOWO-MAJĄTKOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON</b> .....	31
4.1.	Kluczowe dane operacyjne Grupy Kapitałowej TAURON.....	31
4.2.	Struktura sprzedaży według Segmentów działalności .....	31
4.3.	Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej TAURON po I półroczu 2024 r.....	32
4.4.	Stanowisko Zarządu TAURON Polska Energia S.A. odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok .....	42
4.5.	Zasady sporządzenia półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON .....	42
<b>5.</b>	<b>AKCJE I AKCJONARIAT TAURON POLSKA ENERGIA S.A.</b> .....	43
5.1.	Struktura akcjonariatu.....	43
5.2.	Stan posiadania akcji TAURON Polska Energia S.A. lub uprawnień do nich przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. ....	43
<b>6.</b>	<b>POZOSTAŁE ISTOTNE INFORMACJE I ZDARZENIA</b> .....	44
6.1.	Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....	44
6.2.	Transakcje z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe.....	47
6.3.	Udzielone poręczenia kredytów lub pożyczek oraz udzielone gwarancje.....	47
6.4.	Inne informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego Grupy Kapitałowej TAURON i ich zmian oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową TAURON .....	48
	Załącznik A: SŁOWNIK POJĘĆ I WYKAZ SKRÓTÓW .....	49
	Załącznik B: SPIS TABEL I RYSUNKÓW .....	51

## Grupa TAURON w liczbach



### OZE

- 11 farm wiatrowych o mocy 417 MWe,
- 34 elektrownie wodne o mocy 133 MWe,
- 3 farmy fotowoltaiczne o mocy 56 MWe,
- 0,80 TWh produkcji brutto energii elektrycznej.

### WYTWARZANIE

- 5 elektrowni o mocy elektrycznej 4,2 GWe i mocy cieplnej 0,9 GWt,
- 4,1 TWh produkcji brutto energii elektrycznej, w tym 0,01 TWh z biomasy,
- 1,7 PJ produkcji ciepła.

### CIEPŁO

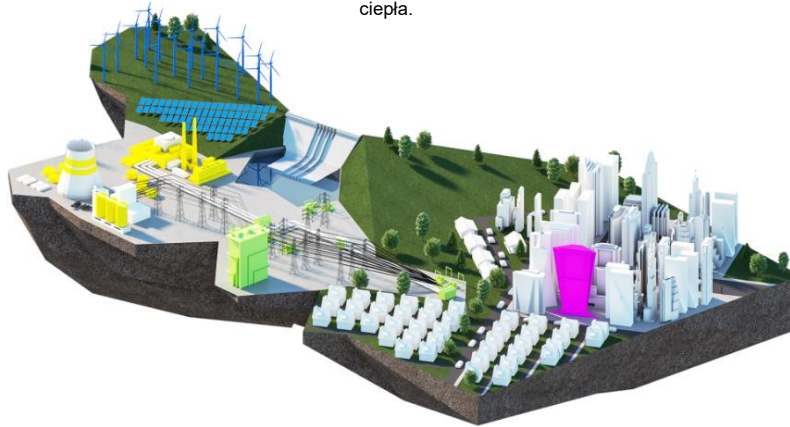
- 5 elektrociepłowni oraz 31 ciepłowni o mocy elektrycznej 0,4 GWe i mocy cieplnej 1,2 GWt,
- 0,5 TWh produkcji brutto energii elektrycznej, w tym 0,07 TWh z biomasy,
- 3,9 PJ produkcji ciepła.

### DYSTRYBUCJA

- 5,95 mln klientów,
- dystrybucja na obszarze 57,9 tys. km<sup>2</sup>, tj. 18,5% powierzchni Polski,
- 26,03 TWh dystrybuowanej energii elektrycznej.

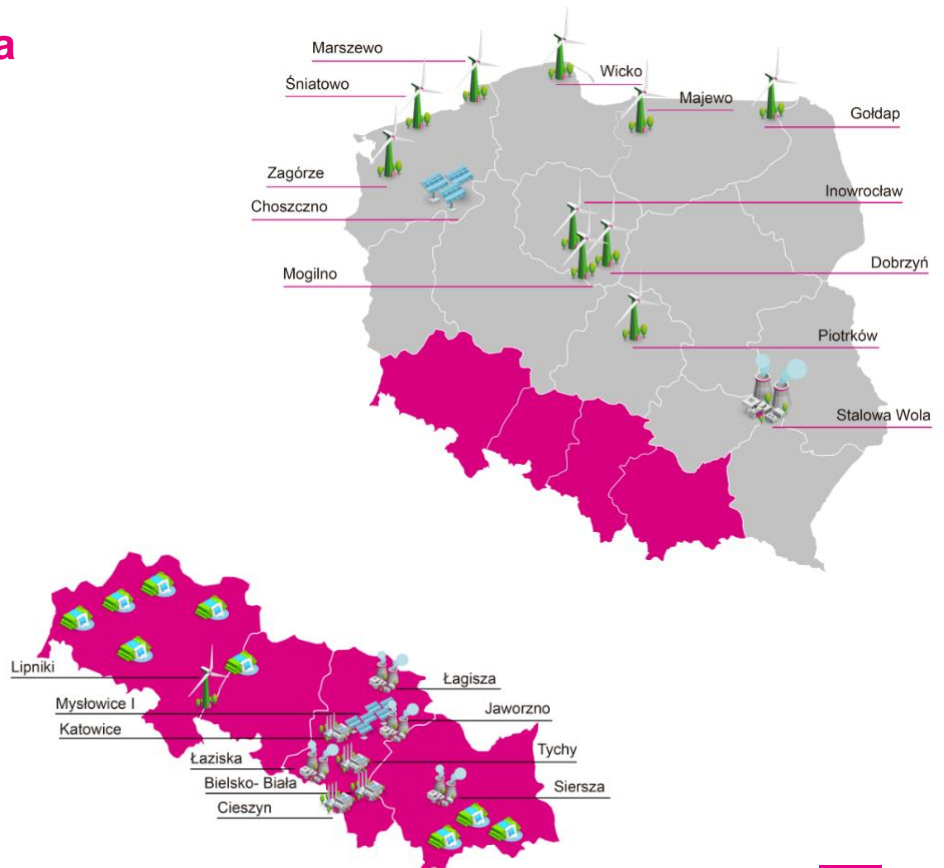
### SPRZEDAŻ

- 5,79 mln klientów,
- 13,53 TWh sprzedaży detalicznej energii elektrycznej,
- silniki gazowe o łącznej mocy elektrycznej 10,8 MWe
- 24 GWh produkcji brutto energii elektrycznej.



## Kluczowe aktywa Grupy TAURON

- Farmy wiatrowe
- Elektrownie wodne
- Farmy fotowoltaiczne
- Elektrownie węglowe/gazowe
- Elektrociepłownie węglowe
- Obszar dystrybucyjny GRUPY TAURON



# 1. TAURON POLSKA ENERGIA S.A. I GRUPA KAPITAŁOWA TAURON

## 1.1. Charakterystyka działalności

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej TAURON jest TAURON Polska Energia S.A. (zwana w dalszej części niniejszego sprawozdania Spółką lub TAURON), która została utworzona w dniu 6 grudnia 2006 r. w ramach realizacji *Programu dla elektroenergetyki*. Spółka została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 8 stycznia 2007 r. pod firmą Energetyka Południe S.A. Zmianę firmy Spółki na obecną, tj. TAURON Polska Energia S.A., zarejestrowano w dniu 16 listopada 2007 r. Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

Grupa Kapitałowa TAURON Polska Energia S.A. (zwana w dalszej części niniejszego sprawozdania Grupą Kapitałową TAURON lub Grupą TAURON) jest pionowo zintegrowaną grupą energetyczną, której aktywa w większości zlokalizowane są w południowej części Polski.

Spółka pełni funkcję centralną i koncentruje się na zabezpieczeniu pozycji sprzedażowych i zakupowych podmiotów z Grupy Kapitałowej TAURON w zakresie odpowiednio energii elektrycznej, gazu, uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>, paliw oraz świadectw pochodzenia energii. Ponadto zarządza portfelem energii elektrycznej, uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> i praw majątkowych. Obrót energią elektryczną oraz gazem, będący obok funkcji związanych z zarządzaniem spółkami Grupy Kapitałowej TAURON jedną z podstawowych działalności Spółki odbywa się na podstawie koncesji na obrót energią elektryczną i paliwami gazowymi wydanymi przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki. W ramach funkcji związanych z zarządzaniem spółkami Grupy TAURON jako podmiot dominujący, Spółka w szczególności sprawuje rolę zarządczą i konsolidującą, tj. stanowi o regulacjach wewnętrznych i wewnątrz korporacyjnych w Grupie, zapewniając spójność i kompletność narzędzi do efektywnego zarządzania korporacyjnego Grupą TAURON, w tym skupia się na nadzorowaniu zakupów, zarządzaniu finansami oraz majątkiem, sprawuje funkcję zarządzania ryzykiem korporacyjnym, modelem funkcjonowania obszaru IT, OT oraz ciągłością działania. Ponadto koordynuje prace związane z działalnością badawczo-rozwojową, pełni funkcję koordynacji działań w zakresie doradztwa rachunkowego, podatkowego, obsługi prawnej i audytu.

Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi działalność i uzyskuje przychody przede wszystkim ze sprzedaży zarówno wytworzonej, jak i pochodzącej z obrotu energii elektrycznej i ciepła, a także usługi dystrybucji energii elektrycznej i przesyłu ciepła.

Podstawowymi produktami oferowanym w I półroczu 2024 r. przez podmioty Grupy Kapitałowej TAURON były energia elektryczna, ciepło oraz produkty z kamienia wapiennego dla branży energetycznej, budowlanej i drogowej. Grupa Kapitałowa TAURON zajmowała się również obrotem towarami: energią elektryczną i produktami rynku energetycznego oraz gazem, jak również świadczeniem usługi dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej, w tym odbiorcom końcowym, dystrybucji i przesyłu ciepła oraz innych usług powiązanych z prowadzoną działalnością.

W I półroczu 2024 r. działalność operacyjna Grupy Kapitałowej TAURON, zgodnie z *Modelem Biznesowym i Operacyjnym Grupy TAURON* (Model Biznesowy), prowadzona była w jednostkach zdefiniowanych jako: Centrum Korporacyjne, Obszary Biznesowe (Handel, Wytwarzanie, OZE, Ciepło, Dystrybucja i Sprzedaż) oraz Centra Usług Wspólnych.

Począwszy od Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 r. wprowadzono zmiany w podziale działalności Grupy na segmenty operacyjne. Najistotniejszą zmianą jest wyodrębnienie nowego segmentu operacyjnego – Ciepło. Ponadto uległo zmianie przypisanie części spółek do Segmentów. *Szczegółowe zmiany zostały opisane w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy TAURON w punkcie 11.* Zgodnie z przedmiotowymi zmianami dla potrzeb raportowania wyników Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. przyporządkowano działalność Grupy Kapitałowej TAURON do następujących 6 głównych Segmentów, nazywanych również w niniejszym sprawozdaniu Obszarami:



**Segment Wytwarzanie**, który obejmuje głównie wytwarzanie i sprzedaż energii elektrycznej w źródłach konwencjonalnych, w tym w kogeneracji, jak również wytwarzanie energii elektrycznej w procesie spalania biomasy. Segment ten obejmuje również wytwarzanie i sprzedaż ciepła produkowanego przez elektrownie spółki Tauron Wytwarzanie, a także działalność remontową urządzeń wytwórczych, obrót biomasą, zagospodarowywanie ubocznych produktów spalania oraz ubocznych produktów wydobywania węgla.



**Segment Ciepło**, który obejmuje wytwarzanie ciepła w elektrociepłowniach i ciepłowniach należących do spółki Tauron Ciepło źródełach oraz jego przesył i sprzedaż. Segment obejmuje również wytwarzanie i sprzedaż energii elektrycznej.



**Segment Odnawialne Źródła Energii (OZE)**, który obejmuje wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach odnawialnych, tj. w elektrowniach wodnych, wiatrowych i fotowoltaicznych.



**Segment Dystrybucja**, który obejmuje dystrybucję energii elektrycznej z wykorzystaniem sieci dystrybucyjnych położonych na terenie województw: małopolskiego, dolnośląskiego, opolskiego, śląskiego, częściowo: świętokrzyskiego, podkarpackiego, łódzkiego, wielkopolskiego oraz lubuskiego. W Segmentcie ujęta jest również działalność obejmująca obsługę techniczną układów pomiarowych energii

elektrycznej, pozyskiwanie danych pomiarowych, administracja nieruchomości, a także obsługa techniczna pojazdów.



**Segment Sprzedaż**, który obejmuje sprzedaż energii elektrycznej i gazu ziemnego do klientów końcowych, a także handel hurtowy tymi surowcami i produktami pochodnymi. Dodatkowo Segment obejmuje obrót i zarządzanie uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub> i prawami majątkowymi oraz sprzedaż paliwa węglowego na potrzeby jednostek wytwórczych Grupy. Ponadto spółki Segmentu oferują usługi związane m.in. z zarządzaniem i utrzymaniem oświetlenia ulicznego, produktami smart city, e-mobility oraz usługi skoncentrowane na poprawie efektywności energetycznej. W Segmencie ujęto również działalność obejmującą produkcję energii elektrycznej z silników gazowych.



Oprócz głównych Segmentów działalności Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi również działalność prezentowaną w ramach **Pozostałej działalności**, która obejmuje m.in.: obsługę klientów Grupy Kapitałowej TAURON, świadczenie usług wsparcia dla spółek Grupy Kapitałowej TAURON w zakresie rachunkowości, zarządzania kadrami i teleinformatyki, jak również działalność związaną z wydobyciem kamienia i produkcją sorbentów. W Pozostałej działalności ujęta jest również działalność związana z prowadzeniem projektów badawczo-rozwojowych w zakresie wodoru oraz działalność finansowa i brokerska.

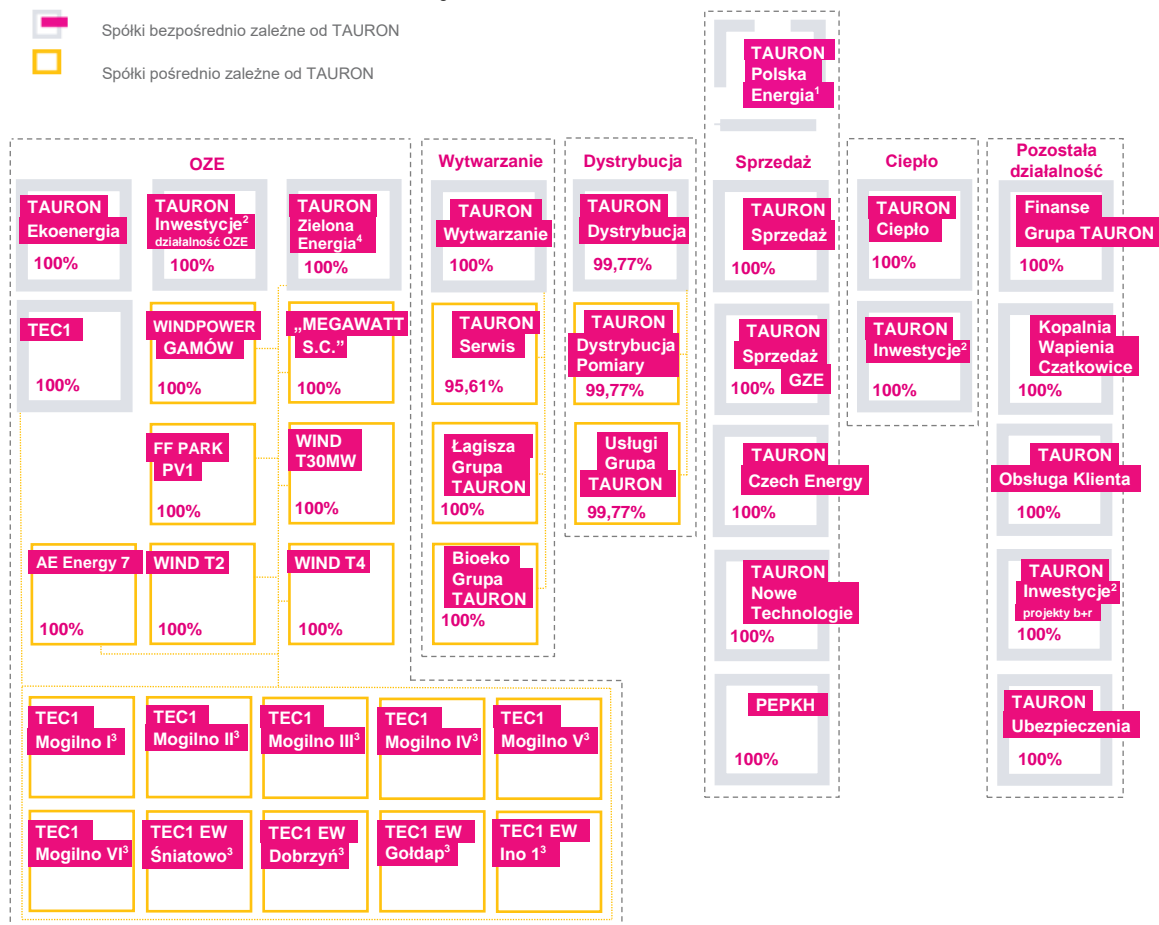
## 1.2. Struktura Grupy Kapitałowej TAURON

Na dzień 30 czerwca 2024 r. do kluczowych spółek Grupy Kapitałowej TAURON, oprócz jednostki dominującej TAURON, zaliczało się 38 spółek zależnych, objętych konsolidacją, które zostały wskazane poniżej. Ponadto Spółka w sposób bezpośredni lub pośredni posiadała udziały w 33 pozostałych spółkach.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania do kluczowych spółek Grupy Kapitałowej TAURON, oprócz jednostki dominującej TAURON, zaliczało się 28 spółek zależnych, objętych konsolidacją. Ponadto Spółka w sposób bezpośredni lub pośredni posiadała udziały w 42 pozostałych spółkach.

### Jednostki podlegające konsolidacji

Rysunek nr 1. Struktura Grupy Kapitałowej TAURON, uwzględniająca spółki objęte konsolidacją, według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r.



<sup>1</sup>TAURON ujęta jest w Segmencie Sprzedaż.

<sup>2</sup>działalność spółki związana z wytwarzaniem energii w źródłach odnawialnych ujęta jest w Segmencie OZE. Działalność spółki, związana z prowadzeniem projektów inwestycyjnych oraz wytwarzaniem energii ze źródeł innych niż odnawialne ujęta jest w Segmencie Ciepło. Działalność spółki, związana z prowadzeniem projektów badawczo-rozwojowych w zakresie wodoru ujęta jest w ramach Pozostałej działalności.

<sup>3</sup>TEC1 sp. z o.o. (TEC1) jest komplementariuszem, TAURON Zielona Energia sp. z o.o. (TAURON Zielona Energia) jest komandytariuszem. Z dniem 1 lipca 2024 r. nastąpiła inkorporacja spółek do TAURON Zielona Energia.

<sup>4</sup>Od dnia 1 lipca 2024 r. udział TAURON wynosi - 62,50%, a pozostałe 37,50% należy do TEC1.

## Zmiany w organizacji

Tabela nr 1. Zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania

Wydarzenie	Opis wydarzenia
1. Połączenie TAURON Ciepło sp. z o.o. i Energetyka Cieszyńska sp. z o.o.	<p>W dniu 3 stycznia 2024 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował inkorporację spółki Energetyka Cieszyńska sp. z o.o. (Spółka Przejmowana) przez TAURON Ciepło sp. z o.o. (Spółka Przejmująca).</p> <p>Ze względu na strukturę kapitałową spółek biorących udział w ww. połączeniu (100% udziału w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej posiadała Spółka Przejmująca) połączenie nastąpiło w oparciu o przepisy dopuszczające tzw. uproszczoną procedurę łączenia spółek (art. 516 § 6 KSH), w trybie art. 492 § 1 pkt 1 KSH, tj. przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą.</p>
2. Połączenie TAURON Zielona Energia sp. z o.o. z 10 spółkami komandytowymi	<p>W dniu 1 lipca 2024 r. (zdarzenie po dniu bilansowym) Sąd Rejonowy Katowice - Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował połączenie spółki TAURON Zielona Energia sp. z o.o. (Spółka Przejmująca) ze spółkami: TEC1 sp. z o.o. EW Dobrzyń sp.k., TEC1 sp. z o.o. EW Gołdap sp.k., TEC1 sp. z o.o. EW Śniatowo sp.k., TEC1 sp. z o.o. Ino 1 sp. k., TEC1 sp. z o.o. Mogilno I sp. k., TEC1 sp. z o.o. Mogilno II sp. k., TEC1 sp. z o.o. Mogilno III sp. k., TEC1 sp. z o.o. Mogilno IV sp. k., TEC1 sp. z o.o. Mogilno V sp. k., TEC1 sp. z o.o. Mogilno VI sp. k. (Spółki Przejmowane).</p> <p>Ww. połączenie nastąpiło z podwyższeniem kapitału zakładowego Spółki Przejmującej o kwotę 3 615 050,00 PLN poprzez utworzenie 72 301 nowych udziałów o wartości nominalnej 50,00 PLN każdy, które zostały objęte przez jedynego komplementariusza Spółek Przejmowanych, tj. spółkę TEC1 sp. z o.o. W związku z powyższym zmienił się udział procentowy TAURON w kapitale zakładowym spółki TAURON Zielona Energia sp. z o.o. z 100 % na 62,50%, udział TEC1 sp. z o.o. wynosi 37,50 %.</p> <p>Połączenie Spółki Przejmującej ze Spółkami Przejmowanymi nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 KSH, tj. przez przeniesienie całego majątku Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą.</p> <p>Ww. połączenia spółek służyły optymalizacji i uproszczeniu struktury właścicielskiej oraz zarządzania majątkiem spółek, przede wszystkim zmniejszeniu kosztów obsługi inkorporowanych spółek.</p>
3. Zawiązanie 9 spółek z ograniczoną odpowiedzialnością	<p>W dniu 23 lipca 2024 r. (zdarzenie po dniu bilansowym) zostały zawiązane następujące spółki: TAURON BME1 sp. z o.o., TAURON BME2 sp. z o.o., TAURON BME3 sp. z o.o., TAURON BME4 sp. z o.o., TAURON BME5 sp. z o.o., TAURON BME6 sp. z o.o., TAURON BME7 sp. z o.o., TAURON BME8 sp. z o.o. i TAURON BME9 sp. z o.o., wszystkie z siedzibą w Katowicach.</p> <p>Kapitał zakładowy każdej z powyższych spółek wynosi 5 000 PLN i dzieli się na 100 udziałów o wartości nominalnej 50 PLN każdy, które zostały objęte w całości przez TAURON.</p> <p>W dniu 1 sierpnia 2024 r. (zdarzenie po dniu bilansowym) Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował spółki TAURON BME7 sp. z o.o., TAURON BME8 sp. z o.o. i TAURON BME9 sp. z o.o. Następnie w dniu 2 sierpnia 2024 r. zarejestrował spółki TAURON BME1 sp. z o.o., TAURON BME2 sp. z o.o., TAURON BME3 sp. z o.o., TAURON BME4 sp. z o.o., TAURON BME5 sp. z o.o. i TAURON BME6 sp. z o.o.</p> <p>Zawiązane spółki zostaną wykorzystane na potrzeby realizacji projektów inwestycyjnych w postaci budowy baterijnych magazynów energii. Powyższe działania wpisują się w wyzwania strategiczne Grupy TAURON.</p>

## Powiązania organizacyjne lub kapitałowe z innymi podmiotami

Oprócz powiązań kapitałowych ze spółkami przedstawionymi na *Rysunku nr 1* w *niniejszym sprawozdaniu*, powiązania organizacyjne lub kapitałowe obejmują istotne spółki współzależne, w których Spółka posiadała bezpośredni lub pośredni udział, a do których według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania zaliczyć należy spółki wymienione w poniższej tabeli.

Tabela nr 2. Wykaz istotnych spółek współzależnych, według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

Nazwa spółki	Siedziba	Udział TAURON w kapitale i organie stanowiącym spółki	Spółka posiadająca bezpośrednio udziały w kapitale
1. EC Stalowa Wola S.A. (EC Stalowa Wola)	Stalowa Wola	50,00%	TAURON Inwestycje sp. z o.o. (TAURON Inwestycje)
2. TAMEH HOLDING sp. z o.o. (TAMEH HOLDING)	Dąbrowa Górnicza	50,00%	TAURON
3. TAMEH POLSKA sp. z o.o. (TAMEH POLSKA)	Dąbrowa Górnicza	50,00%	TAMEH HOLDING
4. TAMEH Czech s.r.o.	Ostrawa, Republika Czeska	50,00%	TAMEH HOLDING

### 1.3. Zarząd i Rada Nadzorcza TAURON Polska Energia S.A.

#### Zarząd TAURON Polska Energia S.A.

Obecna, VII kadencja Zarządu Spółki rozpoczęła się w dniu 7 marca 2024 r. Zgodnie ze Statutem Spółki wspólna kadencja trwa 3 pełne lata obrotowe.

#### Skład osobowy Zarządu Spółki na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

- Grzegorz Lot – Prezes Zarządu,
- Piotr Gołębiowski – Wiceprezes Zarządu ds. Handlu,
- Michał Orłowski – Wiceprezes Zarządu ds. Zarządzania Majątkiem i Rozwoju,

4. Krzysztof Surma – Wiceprezes Zarządu ds. Finansów.

#### Zmiany w składzie osobowym Zarządu Spółki w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania

Na dzień 1 stycznia 2024 r. w skład Zarządu Spółki wchodziły następujące osoby: Paweł Szczeszek (Prezes Zarządu), Patryk Demski (Wiceprezes Zarządu ds. Strategii i Rozwoju), Bogusław Rybacki (Wiceprezes Zarządu ds. Zarządzania Majątkiem), Krzysztof Surma (Wiceprezes Zarządu ds. Finansów), Tomasz Szczegieliński (Wiceprezes Zarządu ds. Handlu), Artur Warzocha (Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych).

Tabela nr 3. Zmiany w składzie osobowym Zarządu Spółki w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania<sup>1</sup>

data	
13 lutego 2024 r.	Rada Nadzorcza Spółki odwołała ze składu Zarządu Spółki z tym samym dniem Pawła Szczeszka, Patryka Demskiego, Bogusława Rybackiego, Tomasza Szczegielińskiego oraz Artura Warzochę. Rada Nadzorcza Spółki podjęła decyzję o delegowaniu od dnia 14 lutego 2024 r. Członkini Rady Nadzorczej Spółki Karoliny Muchy-Kuś do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Spółki w okresie do dnia powołania nowego Prezesa Zarządu, jednak nie dłuższym niż trzy miesiące, licząc od dnia delegowania.
29 lutego 2024 r.	Rada Nadzorcza powołała z dniem 7 marca 2024 r. do składu Zarządu Spółki VII kadencji Grzegorza Łota na stanowisko Prezesa Zarządu, Piotra Gołębiowskiego na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Handlu, Michała Orłowskiego na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Zarządzania Majątkiem i Rozwoju oraz Krzysztofa Surmę na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Finansów. W związku z zakończeniem z dniem 31 grudnia 2023 r. VI wspólnej kadencji Zarządu Spółki, Rada Nadzorcza Spółki, przed powołaniem ww. osób do składu Zarządu Spółki VII wspólnej kadencji, podjęła uchwałę o odwołaniu z dniem 6 marca 2024 r. ze składu Zarządu Spółki Krzysztofa Surmy. Ponadto w związku z powołaniem ww. osób do składu Zarządu Spółki, Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie zakończenia z dniem 6 marca 2024 r. czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Spółki przez delegowaną Członkinię Rady Nadzorczej – Karolinę Muchę-Kuś.

<sup>1</sup>O zmianach w składzie Zarządu Spółki informowała w raportach bieżących nr 11/2024 z dnia 13 lutego 2024 r. i nr 12/2024 z dnia 29 lutego 2024 r.

#### Rada Nadzorcza TAURON Polska Energia S.A.

Obecna, VII kadencja Rady Nadzorczej Spółki rozpoczęła się w dniu 3 kwietnia 2024 r. Zgodnie ze Statutem Spółki jest to kadencja wspólna, która trwa 3 pełne lata obrotowe.

#### Skład osobowy Rady Nadzorczej Spółki na dzień 30 czerwca 2024 r.

1. Sławomir Smyczek – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Natalia Klima-Piotrowska – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej,
3. Piotr Kołodziej – Sekretarz Rady Nadzorczej,
4. Michał Hulbój – Członek Rady Nadzorczej,
5. Beata Kisielewska – Członkini Rady Nadzorczej,
6. Leszek Koziorowski – Członek Rady Nadzorczej,
7. Krzysztof Tkaczuk – Członek Rady Nadzorczej.

#### Skład osobowy Rady Nadzorczej Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

1. Sławomir Smyczek – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Natalia Klima-Piotrowska – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej,
3. Piotr Kołodziej – Sekretarz Rady Nadzorczej,
4. Mariusz Bąbol – Członek Rady Nadzorczej,
5. Michał Hulbój – Członek Rady Nadzorczej,
6. Beata Kisielewska – Członkini Rady Nadzorczej,
7. Leszek Koziorowski – Członek Rady Nadzorczej.

#### Zmiany w składzie osobowym Rady Nadzorczej Spółki w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania

Na dzień 1 stycznia 2024 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby: Piotr Tutak (Przewodniczący Rady Nadzorczej), Teresa Famulska (Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej), Marcin Wawrzyniak (Sekretarz Rady Nadzorczej), Dariusz Hryniów (Członek Rady Nadzorczej), Leszek Koziorowski (Członek Rady Nadzorczej), Ryszard Madziar (Członek Rady Nadzorczej), Grzegorz Peczkis (Członek Rady Nadzorczej).

Tabela nr 4. Zmiany w składzie osobowym Rady Nadzorczej Spółki w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania<sup>1</sup>

data	
25 stycznia 2024 r.	Minister Aktywów Państwowych działając na podstawie § 23 ust. 1 pkt 3) Statutu Spółki odwołał Dariusza Hryniowa, Ryszarda Madziara, Piotra Tutaka i Marcina Wawrzyniaka ze składu Rady Nadzorczej Spółki oraz powołał Natalię Klimę-Piotrowską, Katarzynę Masłowską, Karolinę Muchę-Kuś oraz Sławomira Smyczka do składu Rady Nadzorczej Spółki.
1 lutego 2024 r.	Rada Nadzorcza Spółki dokonała wyboru Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki w osobie Sławomira Smyczka oraz dokonała wyboru Sekretarza Rady Nadzorczej Spółki w osobie Natalii Klimy-Piotrowskiej.
5 lutego 2024 r.	Minister Aktywów Państwowych działając na podstawie § 23 ust. 1 pkt 3) Statutu Spółki odwołał Teresę Famulską ze składu Rady Nadzorczej Spółki oraz powołał Piotra Kołodzieja do składu Rady Nadzorczej Spółki.
13 lutego 2024 r.	Rada Nadzorcza Spółki dokonała wyboru Wiceprzewodniczącej Rady Nadzorczej Spółki w osobie Natalii Klimy-Piotrowskiej i w związku z tym dokonała wyboru Sekretarza Rady Nadzorczej Spółki w osobie Piotra Kołodzieja.

	Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie delegowania od dnia 14 lutego 2024 r. Członkini Rady Nadzorczej Spółki Karoliny Muchy-Kuś do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Spółki w okresie do dnia powołania nowego Prezesa Zarządu Spółki, jednak nie dłuższym niż trzy miesiące, licząc od dnia delegowania.
29 lutego 2024 r.	W związku z powołaniem w dniu 29 lutego 2024 r. nowego składu Zarządu Spółki z dniem 7 marca 2024 r., Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie zakończenia z dniem 6 marca 2024 r. czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Spółki przez delegowaną Członkinię Rady Nadzorczej – Karolinę Muchę-Kuś.
25 marca 2024 r.	Członek Rady Nadzorczej Leszek Koziorowski złożył oświadczenie o rezygnacji z dniem 2 kwietnia 2024 r. z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki. Uzasadnieniem rezygnacji było umożliwienie powołania pełnego składu Rady Nadzorczej nowej kadencji na Nadzwyczajnym WZ Spółki zwołanym na dzień 3 kwietnia 2024 r. w związku z zakończeniem w dniu 31 grudnia 2023 r. kadencji dotychczasowej Rady Nadzorczej.
3 kwietnia 2024 r.	Nadzwyczajne WZ Spółki podjęło uchwały o odwołaniu ze składu Rady Nadzorczej Spółki Grzegorza Peczkisa oraz powołaniu do składu Rady Nadzorczej Spółki Michała Hulbój, Beaty Kisielewskiej, Leszka Koziorowskiego oraz Krzysztofa Tkaczuka.
30 kwietnia 2024 r.	Członkini Rady Nadzorczej Karolina Mucha-Kuś złożyła oświadczenie o rezygnacji z tym samym dniem z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki.
5 czerwca 2024 r.	Członkini Rady Nadzorczej Katarzyna Masłowska złożyła oświadczenie o rezygnacji z dniem 7 czerwca 2024 r. z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki.
3 września 2024 r.	Nadzwyczajne WZ Spółki podjęło uchwały o odwołaniu ze składu Rady Nadzorczej Spółki Krzysztofa Tkaczuka oraz powołaniu do składu Rady Nadzorczej Spółki Mariusza Bąbola.

<sup>1</sup>O zmianach w składzie Rady Nadzorczej Spółka informowała w raportach bieżących nr 7/2024 z dnia 25 stycznia 2024 r., nr 8/2024 z dnia 26 stycznia 2024 r., nr 10/2024 z dnia 5 lutego 2024 r., nr 11/2024 z dnia 13 lutego 2024 r., nr 12/2024 z dnia 29 lutego 2024 r., nr 18/2024 z dnia 25 marca 2024 r., nr 23/2024 z dnia 3 kwietnia 2024 r., nr 27/2024 z dnia 30 kwietnia 2024 r., nr 35/2024 z dnia 5 czerwca 2024 r. oraz nr 48/2024 z dnia 3 września 2024 r.

### Informacja o niezależności Członków Rady Nadzorczej Spółki

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej Spółki spełniają kryteria niezależności wymienione w *Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym*.

Ponadto w oparciu o Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021, wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej Spółki oświadczyli, iż nie mają rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

## 1.4. Realizacja inwestycji strategicznych

W odpowiedzi na wyzwania wynikające z sytuacji na rynku i w sektorze elektroenergetycznym, w dniu 22 czerwca 2022 r. TAURON przyjął *Strategię Grupy TAURON na lata 2022-2030 z perspektywą do 2050 r.*, stanowiącą pogłębienie dotychczas realizowanego Zielonego Zwrotu TAURONA. Strategia prezentuje optymalną ścieżkę zrównoważonego rozwoju, który zapewni stabilność finansową Grupy Kapitałowej TAURON oraz perspektywę wzrostu przy jednoczesnym uwzględnieniu zaangażowania i zarządzania działalnością w ramach ESG (ang. Environmental, Social and Governance) oraz wsparcia stabilności systemu elektroenergetycznego w Polsce.

Grupa TAURON prowadzi obecnie prace i analizy dotyczące przeglądu Strategii Grupy pod kątem aktualizacji jej założeń i kierunków strategicznych.

### Główne inwestycje w obszarze OZE

#### Farmy fotowoltaiczne

W I półroczu 2024 r. kontynuowano prace w zakresie rozwoju projektów farm fotowoltaicznych na terenach należących do Grupy Kapitałowej TAURON. Prace obejmują pozyskanie niezbędnych zgód i decyzji administracyjnych. Ostateczne decyzje dotyczące realizacji poszczególnych projektów będą podejmowane po ocenie ich uzasadnienia biznesowego.

Grupa Kapitałowa TAURON poszukuje również możliwości pozyskania z rynku zaawansowanych w rozwoju projektów przygotowanych do budowy farm fotowoltaicznych. W ramach tych prac, w I półroczu 2024 r. we współpracy z deweloperami prowadzone były analizy wewnętrzne oraz badania due diligence projektów akwizycyjnych farm fotowoltaicznych.

Tabela nr 5. Główne inwestycje strategiczne w zakresie farm fotowoltaicznych realizowane w I półroczu 2024 r.

Inwestycja	Moc (MW <sub>e</sub> )	Poniesione nakłady ogółem (mln PLN)	Poziom zaawansowania	Planowany termin zakończenia
Budowa farmy fotowoltaicznej Proszówek	55 MW (etap I 45,6 MW; etap II 9,4 MW)	187,4	95%	III kwartał 2024 r.
Budowa farmy fotowoltaicznej Postomino	90 MW (etap I 80 MW; etap II 10 MW)	75,2	5%	IV kwartał 2025 r.
Budowa farmy fotowoltaicznej Balków	54 MW	27,0	9%	IV kwartał 2025 r.

#### Farmy wiatrowe na lądzie

Grupa Kapitałowa TAURON poszukuje możliwości pozyskania z rynku zaawansowanych w rozwoju projektów przygotowanych do budowy farm oraz funkcjonujących aktywów. W ramach tych prac, w I półroczu 2024 r. we współpracy z deweloperami prowadzone były analizy wewnętrzne oraz badania due diligence projektów akwizycyjnych farm wiatrowych.



Tabela nr 6. Główne inwestycje strategiczne w zakresie farm wiatrowych realizowane w I półroczu 2024 r.

Inwestycja	Moc (MW <sub>e</sub> )	Poniesione nakłady ogółem (mln PLN)	Poziom zaawansowania	Planowany termin zakończenia
Budowa farmy wiatrowej Mierzyn	58,5	157,7	99%	IV kwartał 2024 r.
Budowa farmy wiatrowej Nowa Brzeźnica	19,6	59,6	40%	II kwartał 2025 r.
Budowa farmy wiatrowej Gamów	33	94,7	84%	IV kwartał 2024 r.
Budowa farmy wiatrowej Warblewo	30	121,7	95%	IV kwartał 2024 r.
Budowa farmy wiatrowej Sieradz	23,8	39,9	10%	IV kwartał 2025 r.

### Farmy wiatrowe na morzu (w Polskiej Wyłączonej Strefie Ekonomicznej Morza Bałtyckiego)

W dniu 9 stycznia 2023 r. Minister Infrastruktury ogłosił, że Elektrownia Wiatrowa Baltica-7 sp. z o.o., w której TAURON posiada 44,96% udziałów (pozostałe udziały w spółce posiada Polska Grupa Energetyczna S.A. – PGE) uzyskała największą liczbę punktów w postępowaniu rozstrzygającym dotyczącym wydania pozwolenia na wznoszenie i wykorzystywanie sztucznych wysp, konstrukcji i urządzeń na obszarze zlokalizowanym na Ławicy Słupskiej, oznaczonym jako 43.E.1, na potrzeby budowy morskiej farmy wiatrowej. Następnie, w dniu 9 sierpnia 2023 r. TAURON otrzymał decyzję Ministra Infrastruktury z dnia 8 sierpnia 2023 r. o udzieleniu Elektrowni Wiatrowej Baltica-7 sp. z o.o. pozwolenia w zakresie wskazanym powyżej. Decyzja ta stała się ostateczna z dniem 21 sierpnia 2023 r. Moc planowanej morskiej farmy wiatrowej, jaka miałyby powstać na podstawie uzyskanego pozwolenia, wyniesie ok. 1 GW.

### Główne inwestycje w obszarze Ciepło

Tabela nr 7. Główne inwestycje strategiczne w obszarze Ciepło realizowane w I półroczu 2024 r.<sup>1</sup>

Inwestycja	Zakres inwestycji	Poniesione nakłady ogółem (mln PLN)	Poziom zaawansowania	Planowany termin zakończenia
Budowa kotła gazowego o mocy 140 MWt w ZW Katowice dla potrzeb rynku ciepła	Zakres projektu obejmuje budowę na istniejących fundamentach wodnego kotła gazowego o mocy 140 MWt wraz z infrastrukturą pomocniczą i stalowym kominem, o parametrach emisji w zakresie ochrony środowiska: BAT z zachowaniem 15% rezerwy w stosunku do granicznych wielkości.	91,7	95%	IV kwartał 2024 r.
Budowa kotłowni szczytowo-rezerwowej w ZW Bielsko-Biała EC 2	Zakres projektu obejmuje budowę kotłowni szczytowo-rezerwowej o mocy 76 MWt (2x38 MWt) opalanej gazem ziemnym i olejem opalowym lekkim. Projekt wynika z konieczności zastąpienia starej kotłowni, która nie spełni wymagań konkluzji BAT po 2024 r. z uwagi na zły stan techniczny i awaryjność, tym samym wpływając na brak rezerwy bloku 50 MW w EC Bielsko Biała EC 2.	46,0	99%	IV kwartał 2024 r.
Budowa silników gazowych w ZW Bielsko Biała EC-2	Zakres projektu obejmuje zabudowę trzech identycznych, kompletnych agregatów kogeneracyjnych opartych o silniki tłokowe, zasilane gazem ziemnym o mocy ok. 10 MWt / 10 MWe każdy (moc całości układu wynosi ok. 30 MWt / 30 Mwe), budowę wyprowadzenia mocy elektrycznej i ciepłej wraz z pompownią i stacją uzdatniania wody, budowę akumulatora ciepła, budowa infrastruktury towarzyszącej.	0,6	20%	IV kwartał 2027 r.

<sup>1</sup> zmiana prezentacji inwestycji przedstawionych w poprzednim raporcie okresowym jako inwestycje w obszarze Wytwarzanie na inwestycje w obszarze Ciepło w związku z wyodrębnieniem nowego Segmentu operacyjnego – Ciepło.

### Główne inwestycje w obszarze Sprzedaż i Pozostała działalność

Tabela nr 8. Główne inwestycje strategiczne w obszarze Sprzedaż i Pozostała działalność realizowane w I półroczu 2024 r.

Inwestycja	Zakres inwestycji	Poniesione nakłady ogółem (mln PLN)	Poziom zaawansowania	Planowany termin zakończenia
Produkcja 2.0	Zakres projektu obejmuje rekonfigurację układu technologicznego Kopalni Wapienia Czatkowice sp. z o.o. w kierunku zwiększenia produkcji grysów i kruszyw na aktywach własnych, w tym odtworzenie linii produkcyjnej grysów, budowę i modernizację węzłów kruszenia i transportu kamienia. Projekt zakłada zastosowanie technologii pozwalającej na maksymalne wykorzystanie uzyskanego z kopalni surowca.	0,1	2%	IV kwartał 2027 r.

### Nakłady inwestycyjne

W I półroczu 2024 r. nakłady inwestycyjne Grupy Kapitałowej TAURON wyniosły 1 859 mln PLN i były na zbliżonym poziomie jak w analogicznym okresie 2023 r., kiedy wyniosły 1 865 mln PLN.

Tabela nr 9. *Nakłady inwestycyjne, największe w ujęciu wartościowym, poniesione w I półroczu 2024 r., w ramach Obszarów Biznesowych Grupy Kapitałowej TAURON*

Wyszczególnienie	Nakłady inwestycyjne (mln PLN)
<b>Dystrybucja</b>	
1. Budowa nowych przyłączy	758
2. Modernizacja i odtworzenie istniejących sieci	493
3. Kompleksowa wymiana liczników ze zdalnym odczytem (AMIPlus)	94
4. System Łączności Dyspozytorskiej	29
<b>Wytwarzanie</b>	
5. Nakłady odtworzeniowo-modernizacyjne i komponenty oraz blok 910 MW w TAURON Wytwarzanie	31
<b>Ciepło</b>	
6. Przyłączenia nowych obiektów w TAURON Ciepło	11
7. Utrzymanie sieci ciepłowniczych	10
8. Zakład Wytwórczy Katowice – Budowa kotła gazowego o mocy 140MWt w TAURON Ciepło	8
9. Projekt Ligota dotyczący budowy i modernizacji infrastruktury sieciowej w ramach systemu ciepłowniczego w TAURON Ciepło	1
<b>OZE</b>	
10. Budowa farmy fotowoltaicznej Postomino o mocy 90 MW	64
11. Budowa farmy wiatrowej Gamów o mocy 33 MW	27
12. Budowa farmy fotowoltaicznej Bałków 54 MW	26
13. Budowa farmy fotowoltaicznej Proszówek etap I i II o łącznej mocy 55 MW	25
14. Budowa farmy wiatrowej Sieradz o mocy 23,8 MW	22
15. Budowa farmy wiatrowej Nowa Brzeźnica o mocy 19,6 MW	14
16. Modernizacja elektrowni wodnych	13
17. Budowa farmy wiatrowej Warblewo o mocy 30 MW	10
18. Budowa farmy wiatrowej Mierzyn o mocy 58,5 MW	7
<b>Sprzedaż i Pozostała działalność</b>	
19. Inwestycje IT TAURON Obsługa Klienta	81
20. Utrzymanie i rozwój oświetlenia ulicznego	29
21. Centrum Usług Biznesowych TAURON Obsługa Klienta	7
22. Program Klient 360 TAURON Obsługa Klienta	3

## 1.5. Istotne dokonania i niepowodzenia oraz najważniejsze zdarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. oraz po dniu bilansowym

Tabela nr 10. *Ważniejsze zdarzenia, które wystąpiły w I półroczu 2024 r., jak również miały miejsce do dnia sporządzenia sprawozdania*

Wyszczególnienie oraz opis zdarzenia
<b>Zdarzenia biznesowe</b>
<b>Postępowania sądowe związane ze stanem niewypłacalności spółki TAMEH Czech s.r.o.</b>
W dniu 14 grudnia 2023 r. spółka TAMEH Czech s.r.o. (TAMEH Czech) złożyła wniosek o ogłoszenie niewypłacalności w Sądzie Okręgowym w Ostrawie, który – po rozpatrzeniu wniosku – w dniu 19 grudnia 2023 r. wydał postanowienie o ogłoszeniu niewypłacalności tej spółki. Następnie w dniu 18 kwietnia 2024 r. TAURON otrzymał postanowienie Sądu Okręgowego w Ostrawie z dnia 15 kwietnia 2024 r. o zatwierdzeniu reorganizacji TAMEH Czech. Postanowienie zostało wydane po przeprowadzeniu głosowania wierzycieli TAMEH Czech i było zgodne z wnioskiem złożonym przez zarząd TAMEH Czech.
W dniu 9 sierpnia 2024 r. zarząd spółki TAMEH Czech złożył w Sądzie Okręgowym w Ostrawie wniosek o wydanie zgody na przekształcenie reorganizacji TAMEH Czech w upadłość likwidacyjną.

## Wyszczególnienie oraz opis zdarzenia

W dniu 12 sierpnia 2024 r. TAURON otrzymał od TAMEH HOLDING pismo informujące o wydaniu w dniu 9 sierpnia 2024 r. przez Sąd Okręgowy w Ostrawie postanowienia o przekształceniu reorganizacji TAMEH Czech w upadłość likwidacyjną.

Przedmiotem działalności TAMEH Czech jest produkcja mediów energetycznych dla huty Liberty Ostrava a.s, która jest jedynym klientem spółki. Złożenie wniosku o ogłoszenie niewypłacalności przez TAMEH Czech było spowodowane nieregulowaniem zobowiązań Liberty Ostrava a.s. wobec spółki, co wiąże się z brakiem możliwości dalszego prowadzenia działalności operacyjnej. Właścicielem 100 proc. udziałów w TAMEH Czech jest TAMEH HOLDING – spółka współzależna od TAURON, w której TAURON posiada 50 proc. udziałów. Pozostałe 50 proc. udziałów należy do spółek z Grupy Kapitałowej ArcelorMittal.

W następstwie ogłoszenia w dniu 19 grudnia 2023 r. niewypłacalności TAMEH Czech, TAURON przeprowadził analizy, które wykazały negatywny wpływ zaistniałej sytuacji na wyniki finansowe TAURON oraz Grupy TAURON. W odniesieniu do skonsolidowanego sprawozdania finansowego TAURON analizy wykazały zasadność obniżenia wyceny inwestycji w TAMEH HOLDING za rok 2023, co wpłynęło na obniżenie wyniku operacyjnego Grupy TAURON za 2023 r. o 487 mln PLN (za IV kwartał 2023 r. o 582 mln PLN) oraz obniżenie wyniku EBITDA Grupy TAURON za 2023 r. o 179 mln PLN (za IV kwartał 2023 r. o 274 mln PLN). W odniesieniu do jednostkowego sprawozdania finansowego TAURON analizy wykazały obniżenie wyceny udziałów w TAMEH HOLDING o 212 mln PLN, co wpłynęło na obniżenie wyniku brutto TAURON za 2023 r. i IV kwartał 2023 r. o 212 mln PLN (brak wpływu na EBITDA i EBIT).

O powyższych zdarzeniach TAURON szczegółowo informował w raportach bieżących nr 48/2023 z dnia 14 grudnia 2023 r., nr 49/2023 z dnia 22 grudnia 2023 r., nr 48/2023/K z dnia 8 lutego 2024 r., nr 49/2023/K z dnia 8 lutego 2024 r., nr 15/2024 z dnia 15 marca 2024 r., nr 26/2024 z dnia 18 kwietnia 2024 r., nr 42/2024 z dnia 9 sierpnia 2024 r. oraz nr 44/2024 z dnia 12 sierpnia 2024 r.

### **Zdarzenia związane z przyjęciem przez TAURON oferty kupna przez współznika wiodącego Grupy ArcelorMittal udziałów w spółce TAMEH HOLDING sp. z o.o.**

TAMEH HOLDING jest spółką joint venture, w której TAURON oraz dwie spółki z Grupy ArcelorMittal (wspólnik wiodący Grupy, tj. AM Global Holding S.a r.l. z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga (AM Global Holding) i ArcelorMittal Poland S.A.) posiadają po 50% udziałów. Głównym przedmiotem jej działalności jest produkcja dmuchu wielkopiecowego, sprężonego powietrza, pary technologicznej, produkcja i sprzedaż energii elektrycznej oraz ciepła grzewczego. TAMEH HOLDING jest właścicielem 100% udziałów w dwóch spółkach operacyjnych: TAMEH POLSKA i TAMEH Czech.

W umowie współzników zawartej w dniu 11 sierpnia 2014 r. pomiędzy spółkami z Grupy Kapitałowej TAURON a spółkami z Grupy ArcelorMittal (łącznie jako Strony) określającej warunki współpracy Stron w ramach TAMEH HOLDING (Umowa Wspólników), Strony złożyły sobie nawzajem nieodwołalne oferty kupna i sprzedaży udziałów w TAMEH HOLDING. Każdej ze Stron przysługiwało prawo przyjęcia nieodwołalnej oferty kupna złożonej przez drugą Stronę m.in. w sytuacji, gdy z upływem dnia 31 grudnia 2023 r. doszłoby do zmaterializowania się jednej z przesłanek określonych w Umowie Wspólników.

W wyniku zmaterializowania się z upływem dnia 31 grudnia 2023 r. jednej z przesłanek określonych w Umowie Wspólników, w dniu 2 stycznia 2024 r. przedstawił TAURON, w obecności komornika protokolującego czynność doręczenia, pozostawił w siedzibie AM Global Holding oświadczenie o przyjęciu przez TAURON oferty kupna przez AM Global Holding wszystkich 3 293 403 udziałów posiadanych przez TAURON w TAMEH HOLDING za kwotę 598 098 090,30 PLN (Cena Sprzedaży). Zgodnie z Umową Wspólników przeniesienie własności udziałów następuje w momencie uznania rachunku bankowego kwotą równą Cenie Sprzedaży, co powinno być nastąpić nie później niż 30 dnia roboczego od przyjęcia oferty przez TAURON, czyli od dnia złożenia oświadczenia AM Global Holding.

W dniu 4 stycznia 2024 r. TAURON otrzymał wiadomość, że AM Global Holding kwestionuje skuteczność doręczenia ww. oświadczenia.

W dniu 9 stycznia 2024 r. TAURON otrzymał od AM Global Holding pismo, które w ocenie AM Global Holding stanowi oświadczenie o przyjęciu oferty kupna przez TAURON wszystkich należących do spółek z grupy kapitałowej ArcelorMittal udziałów w spółce TAMEH HOLDING za kwotę 598 098 090,30 PLN. W świetle wcześniej podjętych przez TAURON czynności oraz działań podejmowanych przez AM Global Holding zidentyfikowano ryzyko wystąpienia sporu pomiędzy Stronami w zakresie skuteczności złożenia ww. oświadczeń.

W nawiązaniu do powyższych zdarzeń, w dniu 12 stycznia 2024 r. TAURON wystosował do AM Global Holding pismo, w którym wyraził zgodę na przystąpienie do negocjacji w trybie określonym w Umowie Wspólników.

O powyższych zdarzeniach TAURON informował w raportach bieżących nr 1/2024 z dnia 2 stycznia 2024 r., nr 2/2024 z dnia 2 stycznia 2024 r., nr 3/2024 z dnia 4 stycznia 2024 r., nr 4/2024 z dnia 9 stycznia 2024 r. oraz nr 6/2024 z dnia 12 stycznia 2024 r.

W związku z upływem ww. terminu 30 dni roboczych i brakiem zapłaty Ceny Sprzedaży w tym terminie, Strony złożyły sobie wzajemnie wezwania do zapłaty, podtrzymując jednocześnie wolę negocjacji i polubownego rozwiązania zaistniałego sporu. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania negocjacje nie zostały zakończone.

### **Podpisanie umowy kredytu z Bankiem Gospodarstwa Krajowego**

W dniu 10 stycznia 2024 r. TAURON zawarł z BGK umowę kredytu na kwotę 750 mln PLN, z którego środki mogą być przeznaczone na pokrycie wydatków Grupy związanych z finansowaniem lub refinansowaniem wydatków w obszarze odnawialnych źródeł energii oraz z rozwojem sieci dystrybucyjnych. W ramach umowy kredytu TAURON będzie mógł dokonywać ciągłych w 2-letnim okresie dostępności. Spłata kredytu nastąpi w latach 2027-2032.

Oprocentowanie środków udostępnionych w ramach umowy kredytu będzie obliczane w oparciu o zmienną stopę procentową odpowiednią dla danego okresu odsetkowego, powiększoną o marżę uzależnioną od wypełnienia wskaźnika zrównoważonego rozwoju, tj. wskaźnika zwiększania udziału odnawialnych źródeł energii w strukturze wytwórczej Grupy TAURON. Prawdopodobność obliczeń wskaźnika zrównoważonego rozwoju będzie potwierdzana przez niezależnego audytora. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kredyt nie został uruchomiony.

O powyższym zdarzeniu TAURON informował w raporcie bieżącym nr 5/2024 z dnia 10 stycznia 2024 r.

### **Zdarzenia korporacyjne**

#### **Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki**

W dniu 3 kwietnia 2024 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie (NWZ) Spółki, które podjęło uchwały m.in. w sprawie ustalenia liczby Członków Rady Nadzorczej Spółki, odwołania Członka Rady Nadzorczej Spółki oraz powołania Członków Rady Nadzorczej Spółki.

O zwołaniu NWZ Spółki oraz treści projektów uchwał TAURON informował w raportach bieżących nr 13/2024 i nr 14/2024 z dnia 6 marca 2024 r. oraz nr 19/2024 z dnia 28 marca 2024 r.

O treści uchwał podjętych przez NWZ TAURON informował w raporcie bieżącym nr 22/2024 z dnia 3 kwietnia 2024 r.

#### **Decyzja w sprawie pokrycia straty netto za 2023 r. z kapitału zapasowego**

W dniu 16 kwietnia 2024 r. Zarząd Spółki podjął decyzję o zarekomendowaniu Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu (ZWZ) Spółki pokrycia straty netto za rok obrotowy 2023 poniesionej przez Spółkę w wysokości 637 505 198,92 PLN z kapitału zapasowego Spółki. W dniu 17 kwietnia 2024 r. Rada Nadzorcza Spółki pozytywnie oceniła wniosek Zarządu do Walnego Zgromadzenia w powyższej sprawie.

## Wyszczególnienie oraz opis zdarzenia

W dniu 3 czerwca 2024 r. ZWZ Spółki podjęło, zgodnie z rekomendacją Zarządu, uchwałę w sprawie pokrycia straty netto za rok obrotowy 2023 z kapitału zapasowego Spółki.

O powyższych zdarzeniach TAURON informował w raportach bieżących nr 25/2024 z dnia 16 kwietnia 2024 r. oraz nr 33/2024 z dnia 3 czerwca 2024 r.

### Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki

W dniu 3 czerwca 2024 r. oraz po wznowieniu obrad w dniu 2 lipca 2024 r. (zdarzenie po dniu bilansowym) odbyło się ZWZ Spółki, które podjęło uchwały m.in. w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. za rok obrotowy 2023, Sprawozdania finansowego TAURON Polska Energia S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku zgodnego z MSSF zatwierdzonymi przez Unię Europejską, Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku zgodnego z MSSF zatwierdzonymi przez Unię Europejską, Sprawozdania Zarządu z działalności TAURON Polska Energia S.A. oraz Grupy Kapitałowej TAURON za rok obrotowy 2023, pokrycia straty netto za rok obrotowy 2023, zaopiniowania Sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. za 2023 rok, udzielenia absolutorium Członkom Rady Nadzorczej Spółki, którzy pełnili funkcję w roku obrotowym 2023 oraz udzielenia absolutorium wybranym Członkom Zarządu Spółki oraz Członkom Rady Nadzorczej Spółki, którzy pełnili funkcję w roku obrotowym 2015.*

O zwołaniu ZWZ Spółki, treści projektów uchwał oraz zarządzeniu przerwy w obradach ZWZ TAURON informował w raportach bieżących nr 28/2024 i nr 29/2024 z dnia 7 maja 2024 r. oraz nr 32/2024 z dnia 3 czerwca 2024 r.

O treści uchwał poddanych pod głosowanie podczas ZWZ Spółki TAURON informował w raportach bieżących nr 33/2024 z dnia 3 czerwca 2024 r. oraz nr 37/2024 z dnia 2 lipca 2024 r.

### Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki

W dniu 3 września 2024 r. (zdarzenie po dniu bilansowym) odbyło się NWZ Spółki, które podjęło uchwały m.in. w sprawie przyjęcia zaktualizowanej *Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w TAURON Polska Energia S.A.*, ustalenia liczby członków Rady Nadzorczej Spółki, odwołania Członka Rady Nadzorczej Spółki oraz powołania Członków Rady Nadzorczej Spółki.

O zwołaniu NWZ Spółki oraz treści projektów uchwał TAURON informował w raportach bieżących nr 40/2024 i nr 41/2024 z dnia 6 sierpnia 2024 r. oraz nr 45/2024 z dnia 28 sierpnia 2024 r.

O treści uchwał podjętych przez NWZ TAURON informował w raporcie bieżącym nr 47/2024 z dnia 3 września 2024 r.

### Pozostałe istotne zdarzenia

#### Informacja dotycząca skutków zatwierdzonych przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki taryf dla energii elektrycznej dla klientów z grup taryfowych G

W dniu 28 czerwca 2024 r. TAURON Sprzedaż oraz TAURON Sprzedaż GZE (Spółki Obrotu) dokonały oceny wpływu zatwierdzonych w dniu 28 czerwca 2024 r. przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki (URE) taryf dla energii elektrycznej dla odbiorców z grup taryfowych G (Taryfy) na wyniki finansowe Spółek Obrotu w 2024 r.

Prezes URE zatwierdził ceny sprzedaży energii elektrycznej dla odbiorców w grupach taryfowych G dla Spółek Obrotu na poziomie średnio 623 PLN/MWh. Taryfy obowiązują w okresie od dnia 1 lipca 2024 r. do dnia 31 grudnia 2025 r. Odbiorcami w grupach taryfowych G są przede wszystkim gospodarstwa domowe. Zatwierdzone przez Prezesa URE ceny sprzedaży energii elektrycznej są istotnie niższe w stosunku do taryf zatwierdzonych w dniu 15 grudnia 2023 r., które miały obowiązywać w całym 2024 r. Konieczność zmiany obowiązujących dotychczas taryf wynika z przepisów Ustawy z dnia 23 maja 2024 r. o bonie energetycznym oraz o zmianie niektórych ustaw w celu ograniczenia cen energii elektrycznej, gazu ziemnego i ciepła systemowego. Rozwiązania przewidziane w wyżej wskazanej ustawie pozwalają na rozłożenie w czasie wzrostu cen sprzedaży energii elektrycznej, a zatwierdzone taryfy umożliwiają rozłożenie kosztów i przychodów Spółek Obrotu w horyzoncie 18 miesięcy (lipiec 2024 r. – grudzień 2025 r.).

Analizy przeprowadzone przez Spółki Obrotu wykazały, że zatwierdzone taryfy wygenerują w II półroczu 2024 r. stratę na sprzedaży energii elektrycznej do klientów grup taryfowych G szacowaną na ok. 216 mln PLN, która będzie ujmowana w II półroczu 2024 r. w wynikach finansowych Spółek Obrotu na poziomie EBITDA. Niemniej jednak, przy założeniu braku zmian legislacyjnych w tym zakresie, Spółki Obrotu oszacowały, że ww. strata na sprzedaży energii elektrycznej do klientów z grup taryfowych G, zostanie w pełni zrekompensowana w przychodach uzyskiwanych w 2025 r. na tej grupie klientów.

O powyższym zdarzeniu TAURON informował w raporcie bieżącym nr 36/2024 z dnia 28 czerwca 2024 r.

#### Testy na utratę wartości aktywów

W dniu 16 lipca 2024 r. (zdarzenie po dniu bilansowym) zidentyfikowane zostały przesłanki do przeprowadzenia procedury testów na utratę wartości aktywów zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 36 „Utrata wartości aktywów” (MSR 36), w związku z aktualizacją założeń cenowych (tzw. ścieżek cenowych) w zakresie prognozowanych na kolejne lata cen energii elektrycznej, węgla kamiennego, gazu ziemnego oraz uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>. Aktualizacja założeń wynika ze wzrostu udziału OZE w miksie energetycznym, co wiąże się z jednoczesnym spadkiem znaczenia źródeł konwencjonalnych opalanych węglem kamiennym i brunatnym. Ponadto dynamiczny rozwój OZE oraz technologii magazynowania energii determinują istotny spadek poziomu cen na rynku SPOT energii elektrycznej, co ma z kolei bezpośredni wpływ na niższą wycenę kontraktów terminowych. Wspomniane zjawiska obserwowane są zarówno w Polsce, jak i w Europie i stanowią efekt realizacji polityki klimatyczno-energetycznej Unii Europejskiej, która ma charakter długoterminowy.

W dniu 9 sierpnia 2024 r. (zdarzenie po dniu bilansowym) zostały zakończone analizy przeprowadzone w ramach testów na utratę wartości aktywów Grupy TAURON na dzień 30 czerwca 2024 r. W odniesieniu do skonsolidowanego sprawozdania finansowego przeprowadzone analizy wykazały zasadność utworzenia odpisów z tytułu utraty wartości rzeczowych i niematerialnych aktywów trwałych oraz praw do użytkowania aktywów w ramach segmentu Wytwarzanie w wysokości 1 473 mln PLN oraz w segmencie Ciepło w wysokości 138 mln PLN. TAURON oszacował, że powyższe odpisy wpłyną na obniżenie skonsolidowanego wyniku operacyjnego (EBIT) Grupy TAURON za okres 6 miesięcy 2024 r. o 1 611 mln PLN. W odniesieniu do jednostkowego sprawozdania finansowego przeprowadzone analizy wykazały zasadność obniżenia wartości bilansowej pożyczki udzielonej TAURON Wytwarzanie w kwocie 1 932 mln PLN, co wpłynie na obniżenie wyniku finansowego brutto TAURON za okres 6 miesięcy 2024 r. o 1 932 mln PLN. Spółka oszacowała, że ujęcie powyższych odpisów nie będzie miało wpływu na wynik EBITDA TAURON oraz Grupy TAURON za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 r. (przez wynik EBITDA Spółka rozumie EBIT powiększony o amortyzację i odpisy na aktywa niefinansowe).

Ostateczne wyniki testów na utratę wartości aktywów zostały przedstawione w nocie 17 *Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. zgodnego z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku.*

O powyższych zdarzeniach TAURON informował w raportach bieżących nr 39/2024 z dnia 16 lipca 2024 r. i nr 43/2024 z dnia 9 sierpnia 2024 r.

## 2. OTOCZENIE BIZNESOWO-REGULACYJNE GRUPY TAURON

### 2.1. Czynniki i nietypowe zdarzenia mające znaczący wpływ na skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej TAURON

#### Czynniki wewnętrzne

Tabela nr 11. Czynniki wewnętrzne wpływające na działalność i wyniki Spółki oraz Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r.

Lp.	Opis czynnika
1.	działania w zakresie optymalizacji procesów w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON,
2.	decyzje dotyczące realizacji kluczowych inwestycji oraz działania z zakresu poszukiwania nowych projektów źródeł wytwórczych,
3.	działania lojalnościowe w zakresie utrzymania obecnych klientów oraz działania marketingowe w zakresie pozyskiwania nowych klientów,
4.	scentralizowany obszar zarządzania finansami w Grupie TAURON, wspomagany takimi narzędziami, jak: korporacyjny model finansowania, polityka zarządzania płynnością finansową z <i>cash pool</i> , polityka zarządzania ryzykiem w obszarze finansowym, polityka ubezpieczeniowa,
5.	zarządzanie przez TAURON procesami zakupowymi, w szczególności zakupami paliw na potrzeby podmiotów wytwórczych wchodzących w skład Grupy Kapitałowej TAURON,
6.	działalność Podatkowej Grupy Kapitałowej mająca na celu przede wszystkim optymalizację realizacji obowiązków związanych z rozliczaniem podatku dochodowego od osób prawnych przez kluczowe spółki Grupy Kapitałowej TAURON,
7.	oczekiwania dotyczące wzrostu wynagrodzeń w Grupie Kapitałowej TAURON,
8.	awarie urządzeń, instalacji i sieci należących do Grupy Kapitałowej TAURON,
9.	realizacja projektów farm wiatrowych i fotowoltaicznych o łącznej mocy 364 MW,
10.	realizacja przyjętej w 2022 r. Strategii Grupy TAURON na lata 2022-2030 z perspektywą do 2050 r.,

Szczegółowa informacja dotycząca wpływu powyższych czynników na osiągnięty w I półroczu 2024 r. wynik finansowy została przedstawiona w pkt 4 niniejszego sprawozdania. Efekty tego wpływu widoczne są zarówno w krótkiej, jak i dłuższej perspektywie.

#### Czynniki zewnętrzne

Na działalność i wyniki TAURON oraz Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. wpłynęły następujące czynniki zewnętrzne:

1. otoczenie makroekonomiczne, 2. otoczenie rynkowe, 3. otoczenie regulacyjne, 4. otoczenie konkurencyjne.

#### Otoczenie makroekonomiczne

Podstawowym obszarem działalności Grupy Kapitałowej TAURON jest rynek polski, a zmiany na nim zachodzące mają wpływ na funkcjonowanie Grupy. Sytuacja makroekonomiczna jest istotnym czynnikiem wpływającym na osiągnięte przez Grupę Kapitałową TAURON wyniki.

Według danych GUS w II kwartale 2024 r. Produkt krajowy brutto (PKB) Polski wzrósł w porównaniu do roku poprzedniego o 3,2%. Wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (inflacja) w lipcu wyniósł 4,2% (zmiana r/r).

Według prognoz NBP z lipca 2024 r., PKB w 2024 r. ukształtuje się na poziomie 3,0%. W kolejnych latach wskaźnik PKB wyniesie 3,8% w 2025 r. oraz 3,1% w 2026 r. (w porównaniu rocznym). Na odbicie aktywności gospodarczej wpływ ma ustępowanie skutków szoków podaźowych na światowych rynkach surowców energetycznych, wysoka dynamika wynagrodzeń i działania fiskalne zwiększające dochody gospodarstw domowych.

Wskaźnik cen konsumenta CPI (inflacja) zgodnie z projekcją NBP kształtować się będzie na poziomie: 3,7% w 2024 r. i 5,2% w 2025 r., a następnie oczekuje się spadku poziomu inflacji do 2,7% w 2026 r. (zmiana r/r).

Na rynku pracy utrzymuje się stabilna sytuacja. Według danych GUS stopa bezrobocia rejestrowanego na koniec lipca 2024 r. ukształtowała się na poziomie ok. 5,0%.

#### Otoczenie rynkowe

##### Energia elektryczna

Tabela nr 12. Wolumeny zużycia, produkcji i importu/eksportu energii elektrycznej w Polsce oraz średnie ceny energii elektrycznej na rynku SPOT w Polsce i w krajach ościennych w I półroczu 2024 r. i w I półroczu 2023 r.

Wolumen	j.m.	I półroczu 2024 r.	I półroczu 2023 r.	Wzrost/Spadek
1. Zużycie energii elektrycznej	GWh	85 300	83 118	2 182 (+2,6%)
2. Produkcja energii elektrycznej w elektrowniach krajowych	GWh	83 205	80 771	2 434 (+3,0%)
3. Produkcja energii elektrycznej w elektrowniach opalanych:				
1) węglem kamiennym <sup>1</sup>	GWh	34 909	37 571	-2 662 (-7,1%)
2) węglem brunatnym	GWh	17 345	17 369	-24 (-0,1%)
3) paliwem gazowym	GWh	7 363	6 932	431 (+6,2%)

Wolumen	j.m.	I półrocze 2024 r.	I półrocze 2023 r.	Wzrost/Spadek
4. Produkcja energii elektrycznej w elektrowniach wiatrowych	GWh	12 808	10 395	2 413 (+23,2%)
5. Saldo wymiany międzysystemowej <sup>2</sup>	GWh	2 095	2 346	-251 (-10,7%)
6. Średnia cena energii elektrycznej na rynku SPOT w:				
1) Polsce	PLN/MWh	373,88	570,41	-196,53 (-34,5%)
	EUR/MWh <sup>3</sup>	86,58	123,08	-36,50 (-29,7%)
2) krajach ościennych (na przykładzie Niemiec)	EUR/MWh <sup>3</sup>	69,71	103,99	-34,28 (-33,0%)

<sup>1</sup>Łącznie z elektrowniami przemysłowymi.

<sup>2</sup>Wartość dodatnia oznacza import, a wartość ujemna eksport per saldo.

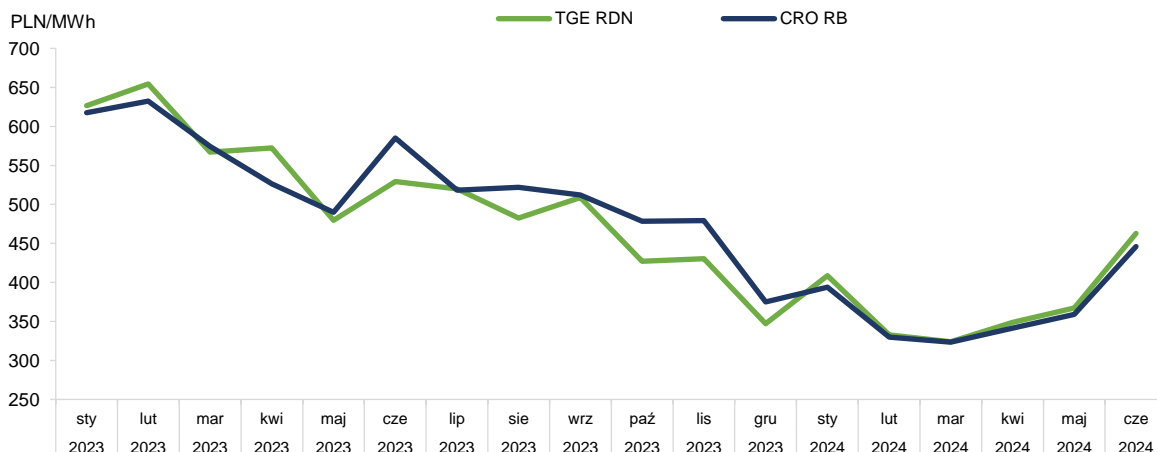
<sup>3</sup>Ceny w EUR/MWh przeliczane są według średniego kursu NBP odpowiednio z I półrocza 2024 r. oraz I półrocza 2023 r.

W I półroczu 2024 r. cena energii elektrycznej na RDN TGE ukształtowała się na poziomie 373,88 PLN/MWh i była niższa o 196,53 PLN/MWh (-34,5%) w stosunku do analogicznego okresu w 2023 r.

Na spadek cen SPOT miały wpływ: niższe poziomy cen gazu, węgla energetycznego oraz uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> w Europie. Istotnym czynnikiem wpływającym na ceny SPOT był również przyrost produkcji ze źródeł OZE. Suma generacji ze źródeł fotowoltaicznych w I półroczu 2024 r. wzrosła z 6 515 GWh do 8 790 GWh, tj. o 34,9%, natomiast z elektrowni wiatrowych z 10 395 GWh do 12 808 GWh, tj. o 23,2% w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego. Również w I półroczu 2024 r. utrzymało się saldo importowe wymiany transgranicznej i było tylko o 251 GWh niższe niż w I półroczu poprzedniego roku. Ze względu na przewagę importu energii nad eksportem, wyższy udział OZE w produkcji energii elektrycznej w Polsce, jak również wyższy udział elektrowni gazowych, w I półroczu 2024 r. odnotowano zmniejszoną produkcję energii elektrycznej w elektrowniach opalanych węglem brunatnym (-0,1%) i kamiennym (-7,1%).

Od 14 czerwca 2024 r. na rynku bilansującym energii elektrycznej w Polsce obowiązują nowe zasady, które wprowadzają drugi etap reformy rynku bilansującego. Zmiany te obejmują wzmocnienie mechanizmów rynkowych, skrócenie okresów rozliczeniowych do 15 minut, oraz uwzględnienie kosztów rezerwy operacyjnej i stabilnych źródeł energii. Dodatkowo zmodyfikowano strukturę uczestników rynku, wprowadzając nowe kategorie obiektów i usług bilansujących, co pozwala na większą konkurencyjność i udział mniejszych podmiotów. Wśród nowych usług znajdują się Rezerwa Utrzymania Częstotliwości, Rezerwa Odbudowy Częstotliwości oraz Rezerwa Zastępcza. Polskie firmy energetyczne będą miały możliwość uczestnictwa w europejskiej platformie wymiany energii bilansującej i procesie kompensowania niezbilansowań.

Rysunek nr 2. Średnie miesięczne ceny energii na rynkach SPOT i RB w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r.

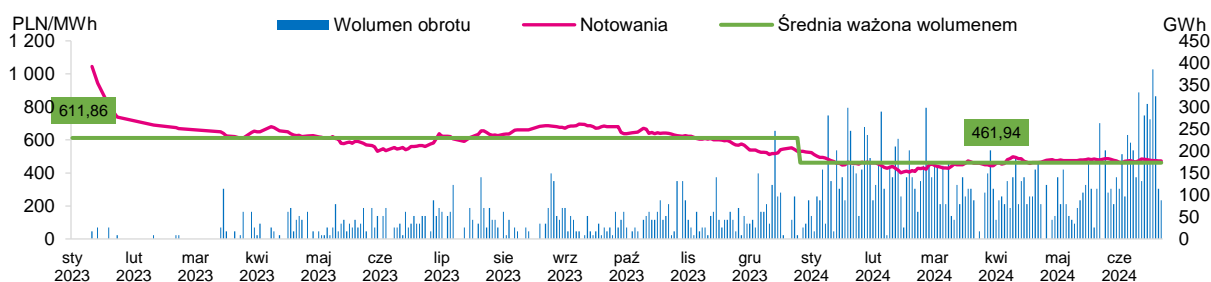


W I półroczu 2024 r. cena kontraktu z dostawą energii elektrycznej w 2025 r. (BASE\_Y-25) na polskim rynku znajdowała się w trendzie spadkowym, wahając się między 400 PLN/MWh a 530 PLN/MWh. Spadek cen był związany z trendami na rynkach powiązanych, w tym na rynku uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> i gazu w Europie.

Wolumen obrotu dla rocznego kontraktu z dostawą w 2025 r. na TGE w I półroczu 2024 r. był wyższy niż w I półroczu 2023 r. dla kontraktu z dostawą w 2024 r. (wzrost o 45,6%). Głównym powodem zwiększenia wolumenu transakcji był niższy poziom cenowy, zarówno na samym kontrakcie rocznym, jak i na rynkach powiązanych. Dodatkowo niski udział węgla kamiennego i brunatnego w miksie energetycznym powoduje, iż wytwórcy poprzez kontrakt terminowy chcą zapewnić sobie możliwość wytwarzania energii w 2025 r.

Średnia cena ważona wolumenem obrotu w sesjach odbywających się w I półroczu 2024 r. dla kontraktu BASE\_Y-25 wyniosła 461,94 PLN/MWh i była niższa od średniej ceny tego kontraktu notowanego w 2023 r. o 149,92 PLN/MWh (spadek o 24,5%). Średnia cena ważona wolumenem obrotu dla kontraktu PEAK5\_Y-25 w I półroczu 2024 r. wyniosła 502,00 PLN/MWh. Nie zawarto transakcji na ten kontrakt w 2023 r.

Rysunek nr 3. Obrót kontraktem BASE\_Y-25 w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r.



## Węgiel

Średnia cena rocznego kontraktu kontynuacyjnego dla węgla w portach ARA w I półroczu 2024 r. wyniosła 4,37 USD/GJ i była o 0,98 USD/GJ niższa w stosunku do średniej ceny tego kontraktu w I półroczu 2023 r. (spadek o 18,3%). Natomiast średnia wartość indeksu PSCMI1 w I półroczu 2024 r. wyniosła 22,78 PLN/GJ i była niższa niż w I półroczu 2023 r. o 10,24 PLN/GJ (spadek o 31,0%).

Sytuacja popytowo-podażowa na międzynarodowym rynku węgla w I półroczu 2024 r. w porównaniu do okresu wahań cen w latach 2022-2023, będącego skutkiem ataku Federacji Rosyjskiej na Ukrainę, była stabilna.

W I kwartale 2024 r. ceny węgla w portach ARA spadły poniżej 4 USD/GJ z powodu niskiego popytu w Europie, dużej produkcji z OZE i wyższych temperatur. Wzrost cen nastąpił w drugiej połowie I kwartału głównie z powodu sankcji USA na rosyjskie firmy i katastrofy mostu w Baltimore. W II kwartale, po początkowym wzroście, ceny ustabilizowały się mimo większego zapotrzebowania w Azji. W UE zapotrzebowanie na węgiel kamienny nie wzrosło, co doprowadziło do spadku cen w maju, a później do ich odbicia z obawy o dostawę gazu z Norwegii.

## Gaz ziemny

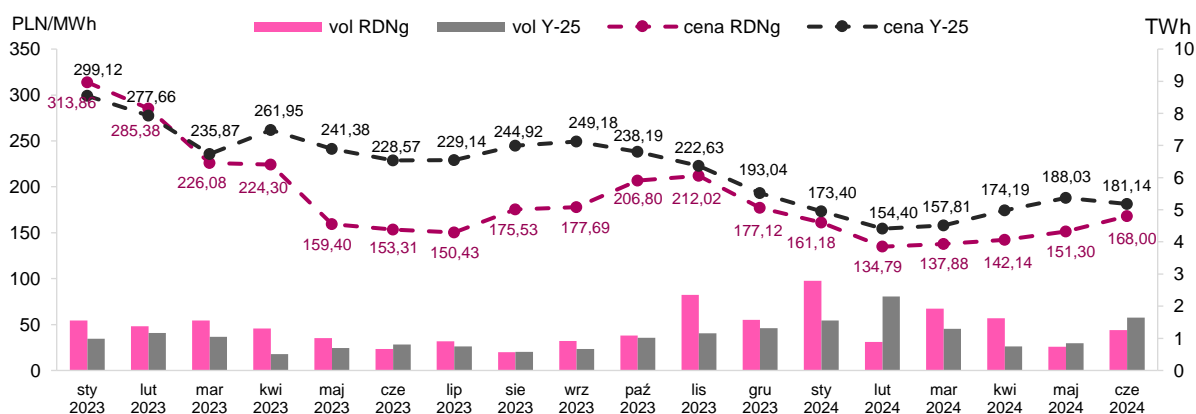
W I półroczu 2024 r. średnia ważona wolumenem cena gazu na RDN wyniosła 150,56 PLN/MWh i była o 88,84 PLN/MWh niższa niż w I półroczu 2023 r. Najniższą cenę kontraktu na RDN odnotowano w lutym 2024 r., a najwyższą w czerwcu 2024 r., kiedy średnie ceny miesięczne ważone wolumenem wyniosły odpowiednio: 134,79 PLN/MWh i 168,00 PLN/MWh.

Średnioważona wolumenem cena referencyjnego kontraktu rocznego GAS\_BASE\_Y-25 w I półroczu 2024 r. wyniosła 168,85 PLN/MWh. Najniższą wartość tego kontraktu odnotowano w lutym 2024 r., a najwyższą w maju 2024 r. i wyniosły one odpowiednio: 145,48 PLN/MWh i 198,00 PLN/MWh.

Łączny wolumen obrotu na TGE w I półroczu 2024 r. wyniósł ok. 65,0 TWh wobec ok. 65,4 TWh w I półroczu 2023 r. (spadek o 0,6%). Największy udział w obrocie gazem w I półroczu 2024 r. miał rynek terminowy, na którym wygenerowany został wolumen na poziomie ok. 53,8 TWh. Na rynku SPOT łączny obrót kontraktami na RDN wyniósł ok. 9,2 TWh.

Po okresie dużej zmienności cen w latach 2022-2023, w I półroczu 2024 r. europejski rynek gazu ustabilizował się, a ceny znacząco spadły w stosunku do poziomów z 2023 r., ale były wyższe niż przed konfliktem na Ukrainie. Wysokie temperatury, duża generacja wiatrowa oraz stabilne przepływy gazu z Norweskiego Szelfu Kontynentalnego przyczyniły się do rekordowego poziomu napełnienia magazynów w UE na koniec I kwartału, jednakże spadki dostaw z USA i ataki na infrastrukturę gazową Ukrainy wpłynęły na silny wzrost cen. W II kwartale ceny nadal wzrastały z powodu awarii i prac konserwacyjnych na Norweskim Szelfie Kontynentalnym oraz zmniejszonej podaży skroplonego gazu wynikającej z nieplanowanych przestoju terminali w Australii i USA, a także zwiększonego zapotrzebowania w Azji wynikającego z wysokich temperatur.

Rysunek nr 4. Średnie miesięczne ceny gazu na rynku SPOT oraz kontraktu GAS\_BASE\_Y-25 na TGE w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r.

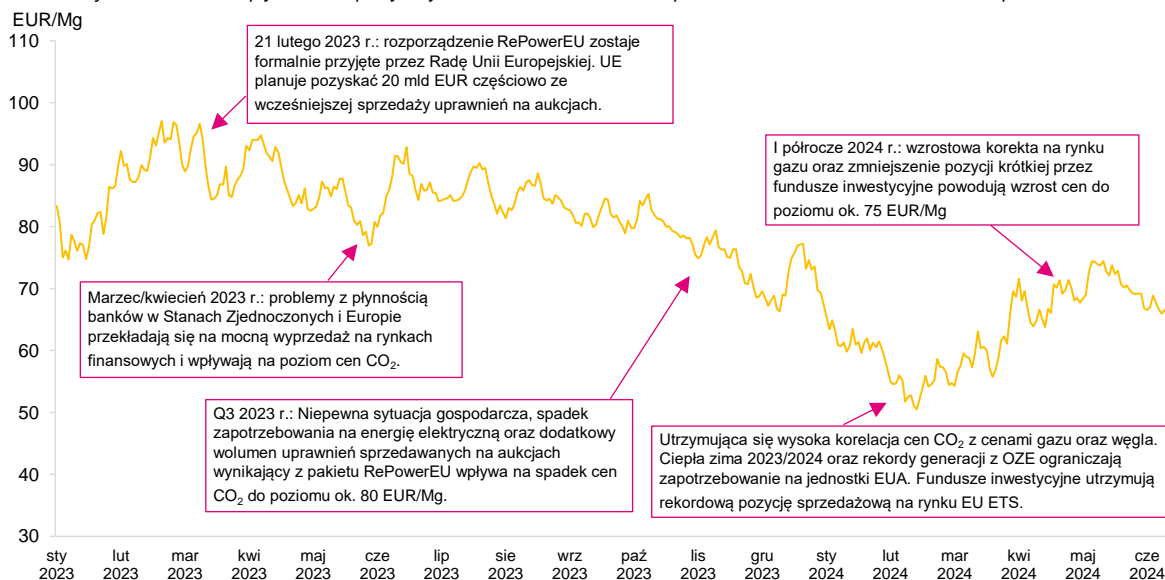


## Uprawnienia do emisji CO<sub>2</sub>

W I półroczu 2024 r. ceny rozliczeniowe uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> dla referencyjnego kontraktu terminowego z dostawą w grudniu 2024 r. (EUA DEC-24) na giełdzie ICE Endex kształtowały się w zakresie od 52,22 EUR/Mg do 77,35 EUR/Mg. Średnia cena rozliczeniowa wyniosła 65,69 EUR/Mg i była o 23,50 EUR/Mg niższa w stosunku do średniej ceny analogicznego kontraktu w I półroczu 2023 r. (-35,8%).

W I półroczu 2024 r. poziom cen CO<sub>2</sub> charakteryzował się dużą zmiennością. Początkowe spadki cen były wynikiem zwiększonej podaży i sprzedaży uprawnień w ramach RePowerEU. Niskie ceny CO<sub>2</sub> spowodowały wzrost zakupów przez przedsiębiorstwa i realizację zysków z krótkich pozycji, co odwróciło trend spadkowy. Od marca do maja ceny CO<sub>2</sub> gwałtownie wzrosły z około 50 EUR/Mg do prawie 80 EUR/Mg. Wzrost ten zahamował aktywność zakupową, a w ostatnim miesiącu I półroczu 2024 r. nastąpiła niewielka korekta cen do poniżej 70 EUR/Mg. Przez całe I półrocze 2024 r. ceny CO<sub>2</sub> były ściśle powiązane z cenami gazu na rynku TTF.

Rysunek nr 5. Wpływ działań politycznych i otoczenia na notowania produktu EUA SPOT w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r.



## Prawa Majątkowe

W I półroczu 2024 r. ceny na rynku zielonych certyfikatów utrzymywały się w trendzie spadkowym. Indeks TGEozea uzyskał swoje maksimum cenowe na początku stycznia 2024 r., które wyniosło 71,35 PLN/MWh, natomiast minimalna cena dla ww. indeksu została odnotowana na początku czerwca 2024 r. na poziomie 35,37 PLN/MWh. Średnioważona cena PMOZE\_A w I półroczu 2024 r. wyniosła 45,70 PLN/MWh i była o 77,9% niższa od średnioważonej ceny w analogicznym okresie 2023 r. (spadek o 161,47 PLN/MWh).

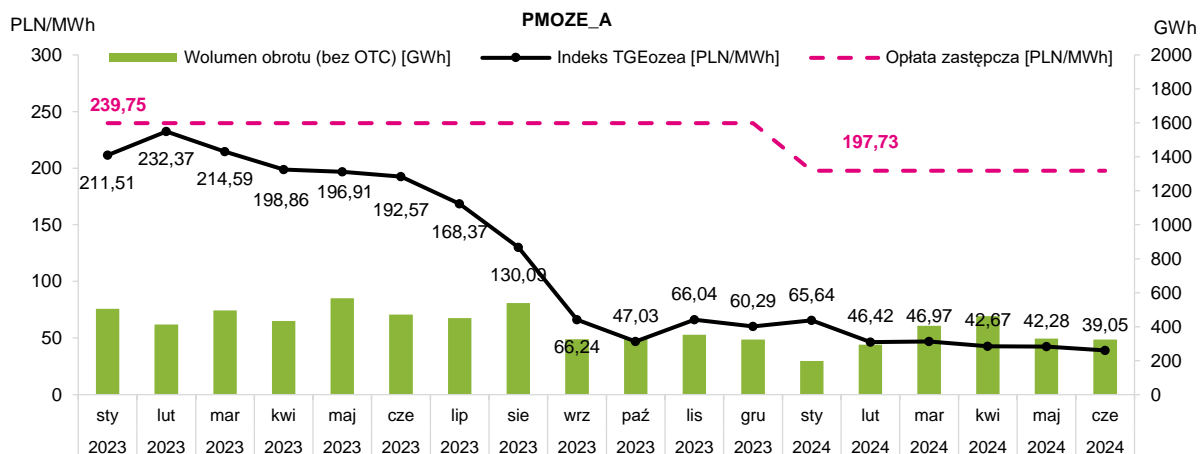
Bilans rejestru PMOZE\_A na koniec czerwca 2024 r. osiągnął nadwyżkę w wysokości 12,0 TWh. Uwzględniając certyfikaty zablokowane do umorzenia, bilans ten spadł do poziomu 11,9 TWh (wzrost o 1,1% r/r). Opłata zastępcza ustalona na 2024 r. wynosi 197,73 PLN/MWh, zaś obowiązek przedstawienia do umorzenia zielonych certyfikatów w 2024 r. spadł o 7 p.p. w stosunku do 2023 r. i zgodnie z *Rozporządzeniem Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 28 sierpnia 2023 r. w sprawie zmiany wielkości udziału ilościowego sumy energii elektrycznej wynikającej z umorzonych świadectw pochodzenia potwierdzających wytworzenie energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w 2024 r.* wynosi 5%.

Ceny certyfikatów potwierdzających wytworzenie energii z biogazu rolniczego PMOZE-BIO (błękitne certyfikaty), dla których obowiązek w 2024 r. wynosi 0,5%, plasowały się niezmiennie na stabilnych poziomach. Indeks TGEozebio notowany był blisko opłaty zastępczej, która niezmiennie w 2024 r. wynosi 300,03 PLN/MWh. Średnioważona wartość indeksu TGEozebio dla I półroczu 2024 r. ukształtowała się na poziomie 304,53 PLN/MWh. Bilans rejestru PMOZE-BIO na koniec czerwca 2024 r. wyniósł 208,5 GWh. Uwzględniając certyfikaty zablokowane do umorzenia, bilans ten spadł do poziomu 206,4 GWh (wzrost o 5,3% r/r).

Ceny białych certyfikatów PME\_F w 2024 r. oscylowały między minimalnym poziomem 2 112,61 PLN/toe uzyskanym na początku stycznia 2024 r., a maksymalną ceną uzyskaną w połowie czerwca 2024 r. na poziomie 4 633,87 PLN/toe. Średnioważona cena w I półroczu 2024 r. wyniosła 2 697,10 PLN/toe i była wyższa o 25,3% w porównaniu do analogicznego okresu 2023 r. Średnio notowania plasowały się o 27,8% powyżej opłaty zastępczej ustalonej na 2024 r. na poziomie 2 110,65 PLN/toe. Wolumen obrotu był o 9,0% wyższy w stosunku do I półroczu 2023 r. i w tym roku wyniósł 66 501 toe.



Rysunek nr 6. Indeksy praw majątkowych (zielonych certyfikatów) w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r.



## Otoczenie regulacyjne

Grupa Kapitałowa TAURON monitoruje zmiany i podejmuje działania w obszarze regulacyjnym zarówno na poziomie krajowym, jaki i na poziomie UE, które mogą mieć bezpośredni lub pośredni wpływ na Grupę Kapitałową TAURON.

Tabela nr 13. Najistotniejsze zmiany i inicjatywy w unijnym otoczeniu regulacyjnym Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r.

Nazwa i opis regulacji	Status na dzień 30 czerwca 2024 r.	Wpływ na Grupę Kapitałową TAURON
<b>Cel klimatyczny na 2040 r.</b>		
<p>6 lutego 2024 r. KE przedstawiła komunikat zawierający propozycję ogólnounijnego celu klimatycznego na 2040 r., na poziomie 90% redukcji emisji gazów cieplarnianych w stosunku do 1990 r. Komunikat nie ustanawia nowego celu, nie jest inicjatywą ustawodawczą. Podstawą prawną dla inicjatywy jest art. 4 ust. 3 europejskiego prawa o klimacie. Cel na rok 2040 będzie celem pośrednim w osiągnięciu neutralności klimatycznej UE w 2050 r.</p> <p>W proponowanym przez KE scenariuszu w 2040 r. emisje z sektora energii zbliżają się do zera. Przewiduje się wykorzystanie źródeł zero- i niskoemisyjnych, w tym OZE, energetyki jądrowej, efektywności energetycznej, magazynowania energii, technologii CCS i CCU. Źródła OZE wraz z energią jądrową mają zaspokajać ponad 90% zużycia energii w UE w 2040 r. Pozostałe 10% ma być kompensowane przez emisje ujemne lub rozwiązania niskoemisyjne z wykorzystaniem CCS.</p>	<p>Przyjęcie komunikatu KE. Cel na 2040 r. będzie dalej dyskusyjny po powołaniu nowego składu KE (II półrocze 2024 r./2025 r.)</p>	<p>Przyjęcie komunikatu rozpoczyna debatę o celach klimatycznych na 2040 r. na poziomie UE. Należy spodziewać się określenia celu pośredniego na 2040 r., co może skutkować zaostreniem przepisów UE dot. klimatu i energii – możliwe są rewizje dyrektyw: ETS, RED, EED, EPBD. Przewidywane jest m.in. stopniowe wycofywanie paliw kopalnych oraz większe wsparcie i ułatwienia dla inwestycji w OZE, większe wykorzystanie OZE, energii jądrowej oraz rozwój magazynów energii i sieci elektroenergetycznych.</p>
<b>Europejski plan działania na rzecz energii wiatrowej – European Wind Package</b>		
<p>„Europejski plan działania na rzecz energii wiatrowej” opublikowany przez KE w październiku 2023 r. ma na celu zwiększenie konkurencyjności unijnych przedsiębiorstw w sektorze energii wiatrowej. Plan nie jest wnioskiem legislacyjnym, określa on działania mające na celu utrzymanie kluczowej roli przemysłu wiatrowego w transformacji ekologicznej UE. Skupia się na sześciu filarach: przyspieszeniu wdrażania, ulepszonym modelu aukcji, dostępie do finansowania, tworzeniu konkurencyjnego środowiska międzynarodowego, umiejętnościach oraz zaangażowaniu branży i państw członkowskich.</p> <p>W zakresie ulepszonych modelu aukcji, plan jest powiązany z Net Zero Industry Act zawierającym przepisy dotyczące pozacenowych kryteriów stosowanych w aukcjach OZE.</p>	<p>Przyjęcie komunikatu KE. Wdrażanie działań na podstawie istniejących regulacji (np. finansowanie z Funduszu Innowacyjnego) i nowych regulacji i dokumentów nielegislacyjnych (np. kryteria pozacenowe aukcji OZE w NZIA oraz opisane poniżej Zalecenie Komisji z maja 2024 r. w sprawie modelu aukcji OZE)</p>	<p>Przewidywane jest ułatwienie realizacji inwestycji w sektorze energetyki wiatrowej oraz możliwe ułatwienie dostępu do finansowania ze środków UE.</p>
<b>Fit for 55</b>		
<p>Opublikowany w lipcu 2021 r. przez KE pakiet <i>Fit for 55</i> ma na celu osiągnięcie redukcji emisji gazów cieplarnianych o co najmniej 55% do 2030 r. Obejmuje on m.in. rewizję dyrektyw ws.: promowania energii ze źródeł odnawialnych (REDIII), efektywności energetycznej (EED), unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji (EU ETS) czy wprowadzenia mechanizmu dostosowania cen na granicach z uwzględnieniem CO<sub>2</sub> (CBAM). Wskazane regulacje obejmują m.in. propozycje zaostrenia systemu EU ETS, zmiany definicji efektywnych systemów ciepłowniczych i chłodniczych, zwiększenie celu OZE i poprawy efektywności energetycznej do 2030 r.</p> <p>W grudniu 2021 r. KE opublikowała kolejne elementy pakietu <i>Fit for 55</i>, w tym projekt rewizji dyrektywy w sprawie charakterystyki energetycznej budynków (EPBD).</p> <p>Prace nad pakietem są finalizowane, większość regulacji została już ogłoszona w Dz. Urz. UE (CBAM, ETS, REDIII, EED).</p>	<p>Zakończony proces – akty prawne opublikowane w Dz. Urz. UE (CBAM, ETS, REDIII, EED)</p> <p>8 maja 2024 r. opublikowano w Dz. Urz. UE dyrektywę EPBD, która weszła w życie 28 maja 2024 r.</p>	<p>Pakiet <i>Fit for 55</i> przyczyni się do rozwoju technologii zeroemisyjnych, przede wszystkim odnawialnych źródeł energii.</p> <p>Regulacje w ramach pakietu wprowadzą szereg nowych istotnych wymogów oraz zmian w otoczeniu rynkowym i regulacyjnym dla spółek Grupy TAURON, w tym m.in. podwyższenie celu w zakresie udziału energii z odnawialnych źródeł energii w ramach dyrektywy REDIII, podniesienie celu dot. redukcji emisji w dyrektywie ETS, wzrost efektywności energetycznej w dyrektywie EED czy znaczące ograniczenie emisyjności budynków w dyrektywie EPBD.</p>

Nazwa i opis regulacji	Status na dzień 30 czerwca 2024 r.	Wpływ na Grupę Kapitałową TAURON
<b>Reforma rynku energii elektrycznej</b>		
<p>14 marca 2023 r. KE opublikowała projekty wniosków wchodzących w skład reformy rynku energii elektrycznej. Podstawowym celem reformy jest ograniczenie wzrostu cen energii i polepszenie warunków dla inwestycji w odnawialne źródła energii w UE.</p> <p>Główne elementy reformy znajdują się w zmianie tzw. rozporządzenia rynkowego, w tym wzmocnienie roli umów PPA (Power Purchase Agreement) oraz kontraktów różnicowych (Contracts for Difference – CfD).</p>	<p>Dyrektywa oraz rozporządzenie zostały opublikowane w Dz. Urz. UE 26 czerwca 2024 r. (wejście w życie 16 lipca 2024 r. - zdarzenie po dniu bilansowym)</p>	<p>Reforma przyczyni się w szczególności do promowania wytwarzania energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych oraz do zmian zasad w ramach systemów wsparcia. Wprowadzono możliwość czasowego wydłużenia uczestnictwa jednostek węglowych w mechanizmach mocowych pod warunkiem spełnienia szczegółowych kryteriów. Sposób implementacji ww. derogacji do prawodawstwa krajowego może mieć znaczący wpływ na Grupę TAURON. Reforma rynku daje możliwość tworzenia systemów wsparcia elastyczności.</p>
<b>Rozporządzenie w sprawie ustanowienia ram środków na rzecz wzmocnienia europejskiego ekosystemu produkcji produktów technologii neutralnych emisyjnie (akt w sprawie przemysłu neutralnego emisyjnie; Net-Zero Industry Act)</b>		
<p>W marcu 2023 r. KE opublikowała wniosek dot. rozporządzenia Net-Zero Industry Act (NZIA), które koncentruje się na ustanowieniu warunków zwiększających zdolności produkcyjne technologii neutralnych emisyjnie w UE, aby przyczynić się do osiągnięcia unijnych celów klimatycznych i celu neutralności klimatycznej.</p> <p>Uzgodniona treść rozporządzenia wprowadza m.in. listę technologii neutralnych emisyjnie oraz krótsze terminy wydawania pozwoleń na budowę lub rozbudowę projektów produkcyjnych (w tym na przyłączenie do sieci). Rozporządzenie ma również istotne znaczenie dla kształtu przyszłego modelu aukcji OZE, w tym w zakresie stosowania w aukcjach kryteriów pozacenowych w celu rozwoju łańcuchów wartości w UE.</p>	<p>Zakończone negocjacje międzyinstytucjonalne; osiągnięto porozumienie polityczne między PE i Radą. 25 kwietnia 2024 r. NZIA zatwierdzony przez PE, a 27 maja 2024 r. przez Radę.</p> <p>Rozporządzenie opublikowane w Dz. Urz. UE 28 czerwca 2024 r., weszło w życie 29 czerwca 2024 r.</p>	<p>Inicjatywa KE może wprowadzić szereg istotnych zmian w otoczeniu rynkowym i regulacyjnym Grupy TAURON mających na celu zwiększenie zdolności produkcyjnych w zakresie zielonych technologii na terenie UE.</p> <p>Ponadto, rozporządzenie i planowany akt wykonawczy będą mieć istotny wpływ na kształt aukcji OZE (w szczególności pod kątem dodatkowych, pozacenowych kryteriów).</p>
<b>Dyrektywa w sprawie emisji przemysłowych (zintegrowane zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrola)</b>		
<p>5 kwietnia 2022 r. KE przedłożyła wniosek dotyczący rewizji dyrektywy IED, będącej głównym instrumentem UE regulującym zanieczyszczenia z instalacji przemysłowych, w celu zapobiegania lub minimalizowania emisji zanieczyszczeń oraz stymulowania transformacji w kierunku zerowego poziomu emisji zanieczyszczeń, przyczyniając się do realizacji celów Europejskiego Zielonego Ładu.</p> <p>Uzgodniony w ramach negocjacji tekst zobowiązuje państwa członkowskie m.in.: do stosowania najbardziej rygorystycznych dopuszczalnych wielkości emisji osiągalnych w instalacji zgodnych z BAT, wprowadzenia odstępstw od norm emisyjnych zgodnych z BAT w przypadku sytuacji kryzysowych prowadzących do poważnych zakłóceń dostaw oraz uwzględnienia przez operatorów orientacyjnych planów transformacji na lata 2030-2050 w systemie zarządzania środowiskowego.</p>	<p>Zakończone Negocjacje międzyinstytucjonalne; osiągnięto porozumienie polityczne między PE i Radą. 12 marca 2024 r. dyrektywa zatwierdzona przez PE, a 12 kwietnia 2024 r. przez Radę.</p>	<p>Przepisy mogą spowodować konieczność poniesienia dodatkowych nakładów na dostosowanie funkcjonujących i rozważanych do budowy jednostek wytwórczych do rygorystycznych norm. Ostateczne warunki dla istniejących i planowanych inwestycji będą jednak znane po przyjęciu konkluzji BAT.</p>
<b>Decyzja wykonawcza Rady zmieniająca decyzję wykonawczą z dnia 17 czerwca 2022 r. w sprawie zatwierdzenia oceny planu odbudowy i zwiększenia odporności Polski</b>		
<p>Zgodnie z art. 21c rozporządzenia (UE) 2021/241 Polska przedstawiła KE w sierpniu 2023 r. zmieniony KPO, zawierający rozdział RePowerEU. Zmiany KPO dotyczą 59 działań. Budżet KPO po rewizji wynosi 263,23 mld PLN (111,27 mld PLN w części dotacyjnej, 151,96 mld PLN w części pożyczkowej). Zgodnie z celami UE znaczną część budżetu ma zostać przeznaczona na cele klimatyczne (46,6%) oraz na transformację cyfrową (21,36%).</p> <p>KE zatwierdziła zaktualizowany KPO obejmujący RePowerEU 21 listopada 2023 r. W marcu i kwietniu 2024 r. MFIPR prowadziło konsultacje publiczne rewizji KPO. Rewizją zostało objętych 11 z 55 reform oraz 22 z 56 inwestycji.</p>	<p>Zmiany do KPO zostały zatwierdzone przez KE oraz przyjęte przez Radę. Rozwiązania w zakresie KPO są na etapie wdrażania.</p>	<p>Wprowadzone zmiany do KPO, tj. powołanie Funduszu Wsparcia Energetyki oraz Funduszu na rzecz Morskiej Energetyki Wiatrowej, utworzenie nowej inwestycji w budowę lub modernizację sieci dystrybucyjnych na obszarach wiejskich, a także nowe reformy, tj. eliminowanie barier rozwoju OZE oraz przyspieszenie integracji OZE do sieci dystrybucyjnej mogą przyczynić się do zoptymalizowania struktury finansowania inwestycji realizowanych i planowanych do zrealizowania przez Grupę TAURON. Szczegółowe rozwiązania w zakresie KPO są na etapie wdrażania.</p>
<b>Zalecenie Komisji z maja 2024 r. w sprawie modelu aukcji energii ze źródeł odnawialnych</b>		
<p>Zalecenie dotyczy projektowania aukcji energii ze źródeł odnawialnych, ma na celu harmonizację i zwiększenie efektywności procedur aukcyjnych. Zalecenie ma wspierać państwa członkowskie w opracowaniu konstrukcji aukcji, tak aby promowały jakość, odporność oraz zrównoważenie środowiskowe i społeczne. Stosowanie kryteriów pozacenowych umożliwi nagradzanie projektów o wyższej wartości dodanej, co przeloży się na rozwój europejskiego łańcucha produkcji technologii neutralnych emisyjnie. Indeksacja oraz kary z tytułu opóźnień mają zapewnić terminową realizację projektów. Zalecenie ma charakter niewiążący (soft law), docelowo zostanie zastąpione rozporządzeniem wykonawczym Komisji wydanym na podstawie NZIA.</p>	<p>Zalecenie opublikowane</p>	<p>Wprowadzone rekomendacje mają zapewnić większą jednolitość warunków aukcyjnych w UE. Pozytywnym elementem jest rekomendacja dotycząca indeksacji.</p>

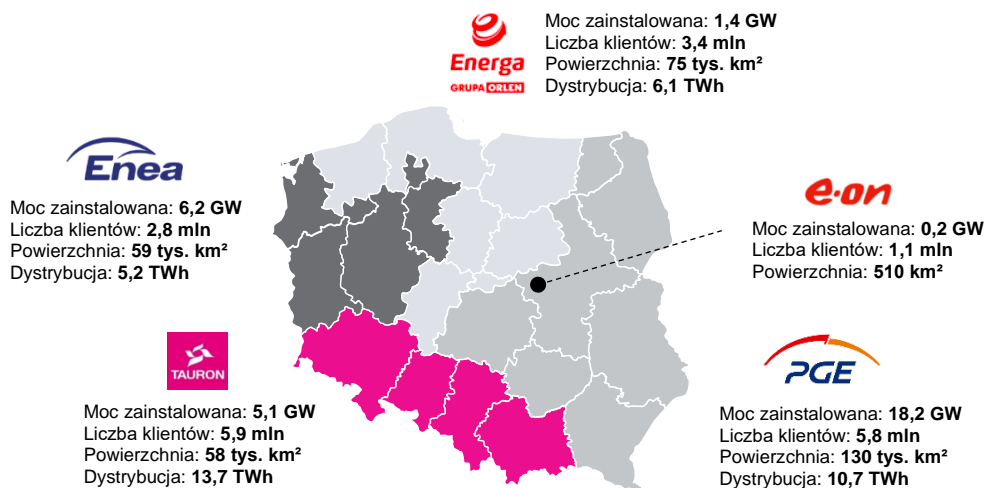
Tabela nr 14. Najistotniejsze zmiany w krajowym otoczeniu regulacyjnym Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. w zakresie uchwalonych i opublikowanych aktów prawnych oraz nad którymi toczą się prace legislacyjne

Nazwa i opis regulacji	Status na dzień 30 czerwca 2024 r.	Wpływ na Grupę Kapitałową TAURON	Wpływ na Segment
<b>Ustawa z dnia 23 maja 2024 r. o bonie energetycznym oraz o zmianie niektórych ustaw w celu ograniczenia cen energii elektrycznej, gazu ziemnego i ciepła systemowego</b>			
Ustawa wprowadza m.in. jednorazowy bon energetyczny dla gospodarstw domowych w okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2024 roku w wysokości od 300 do 1200 PLN w zależności od rodzaju oraz sposobu ogrzewania, wydłużenie obowiązywania mechanizmu ceny maksymalnej na II półroczu 2024 r., w wysokości do 500 PLN/MWh dla gospodarstw domowych oraz 693 PLN/MWh dla mikro, małych albo średnich przedsiębiorstw utrzymując stosowanie rekompensat i zaliczek.  Ustawa wprowadza również obowiązek dla przedsiębiorstw obrotu energią elektryczną na potrzeby odbiorców uprawnionych, przedłożenia, do zatwierdzenia Prezesowi URE zmianę taryfy lub taryfę z okresem obowiązywania nie krótszym niż do dnia 31 grudnia 2025 r. Ustawa przewiduje także wydłużenie do dnia 30 czerwca 2025 r. dotychczasowych mechanizmów wsparcia dla odbiorców ciepła.	Ustawa została opublikowana w Dzienniku Urzędowym  Ustawa weszła w życie (zdarzenie po dniu bilansowym)	Ustawa będzie miała wpływ na rozliczenie z odbiorcami energii elektrycznej i ciepła; obowiązek stosowania cen maksymalnych oraz zatwierdzenia nowej taryfy przez Prezesa URE (wpływ m.in. na TAURON Sprzedaż GZE).  <i>O skutkach zatwierdzonych przez Prezesa URE taryf dla energii elektrycznej dla odbiorców z grup taryfowych G Spółka poinformowała raportem bieżącym nr 36/2024 z dnia 28 czerwca 2024 r., co szerzej opisano w pkt 1.5 niniejszego sprawozdania.</i>	
<b>Nowelizacja ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o odnawialnych źródłach energii (Dz. U. z 2023 r. poz. 1436, z późn. zm.)</b>			
Regulacje, które będą zawarte w nowelizacji dotyczą następujących obszarów: 1. Dostosowanie ulg dla odbiorców energochłonnych do CEEAG, dostosowanie przepisów krajowych do rozporządzenia GBER i rozporządzenia UE 2019/943. 2. Przyspieszenie wydawania zezwoleń w obszarze OZE (dostosowanie do rozporządzenia Rady (UE) 2024/223). 3. Zmiany porządkujące w związku z wejściem w życie Centralnego Systemu Informacji rynku energii (CSIRE). 4. Zmiany w systemie rozliczeń net-billing.	Projekt ustawy został opublikowany 4 czerwca 2024 r.  Uzgodnienia, konsultacje publiczne, opiniowanie	Zmiany związane z przyspieszeniem procedur wydawania pozwoleń dla inwestycji OZE mogą mieć wpływ zarówno na segment OZE, jak i na segment Dystrybucja. Ponadto, zmiany w zakresie systemu net-billing będą mieć wpływ na segment Sprzedaż.	
<b>Nowelizacja ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. – Prawo energetyczne (Dz. U. z 2024 r. poz. 266)</b>			
Celem zmian jest uproszczenie obowiązujących przepisów oraz zmniejszenie obowiązków proceduralnych. Zawarte w projekcie zmiany zakładają m.in.: wprowadzenie siatki pojęć w Prawie energetycznym koniecznych do rozwoju i funkcjonowania rynku wodoru w Polsce oraz uwzględnienie międzysektorowych możliwości wykorzystania wodoru czy zaprojektowanie zasad funkcjonowania systemu dedykowanego dla wodoru – sieci wodorowych.	27 maja – opublikowano projekt Ustawy z dnia 8 maja 2024 r. Projekt ustawy przekazany do uzgodnień, konsultacji publicznych i opiniowania.	Ustanowienie ram prawnych dla gospodarki wodorowej zapewni stabilność regulacyjną, istotną dla podmiotów z Grupy TAURON rozważających inicjatywę projektowe w obszarze wodoru.	
<b>Krajowy Plan w dziedzinie Energii i Klimatu do 2030 r. (aktualizacja KPEiK z 2019 r.)</b>			
Według założeń aktualizacji KPEiK, Polska może osiągnąć w 2030 r. redukcję emisji gazów cieplarnianych o 35 proc. w stosunku do 1990 r. wobec 30 proc., które założono w aktualnie obowiązującym KPEiK, oraz 55 proc., które wynikają z pakietu <i>Fit for 55</i> . Polska deklaruje osiągnięcie do 2030 r. 29,8 proc. udziału OZE w końcowym zużyciu energii brutto, czyli o 7-9 pkt proc. więcej niż w aktualnie obowiązującym KPEiK.	5 marca 2024 r. – przekazanie wersji wstępnej ze scenariuszem bazowym WEM do KE; trwają prace nad finalną wersją	Projekt przewiduje duży wzrost mocy zainstalowanych w OZE oraz dodatkowe moce w energetyce jądrowej i gazowej, przy planowanym spadku mocy zainstalowanej w węglu.	
<b>Nowelizacja ustawy z dnia 20 maja 2016 r. o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych</b>			
Główne proponowane zmiany do ustawy o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych: – zniesienie generalnej zasady 10H, – nowa wzajemna i minimalna odległość między instalacjami LEW, a zabudową mieszkaniową ustalona na poziomie 500 m, – uregulowanie możliwości zlokalizowania elektrowni wiatrowej na podstawie szczególnego rodzaju MPZP, jakim jest Zintegrowany Plan Inwestycyjny.  Rozważane zmiany obejmują także m.in. zmiany doprecyzowujące w mechanizmach wsparcia OZE i wsparcie dla biometanu w instalacjach powyżej 1 MW.	Projekt wpisany do wykazu prac legislacyjnych (UD 89) w lipcu br. (zdarzenie po dniu bilansowym)	Proponowane zmiany mogą pozwolić na zwiększenie mocy OZE w miksie energetycznym Grupy TAURON i sukcesywną dekarbonizację mocy wytwórczych.  Ponadto mogą pozwolić pośrednio na optymalizację wykorzystania istniejących źródeł mocy OZE poprzez rozszerzenie możliwości wytwarzania energii o cable pooling.	
<b>Ustawa o zmianie niektórych ustaw w celu deregulacji prawa gospodarczego i administracyjnego oraz doskonalenia zasad opracowywania prawa gospodarczego</b>			
Proponowane zmiany dotyczą m.in. zmiany definicji małej instalacji i mikroinstalacji poprzez umożliwienie nazywania tak instalacji nieprzyłączonych do sieci (tzw. wyspowych). Ponadto ustawa przewiduje ułatwienia w zakresie instalacji małych elektrowni wiatrowych o wysokości do 12 m poprzez umożliwienie ich budowy na podstawie zgłoszenia.	Konsultacje publiczne projektu;  5 kwietnia 2024 r. przekazano projekt ustawy do uzgodnień i opiniowania	Ustawa ma wpływ na Grupę TAURON i jej otoczenie konkurencyjne poprzez ułatwienie przeprowadzania inwestycji w instalacje OZE.	



## Otoczenie konkurencyjne

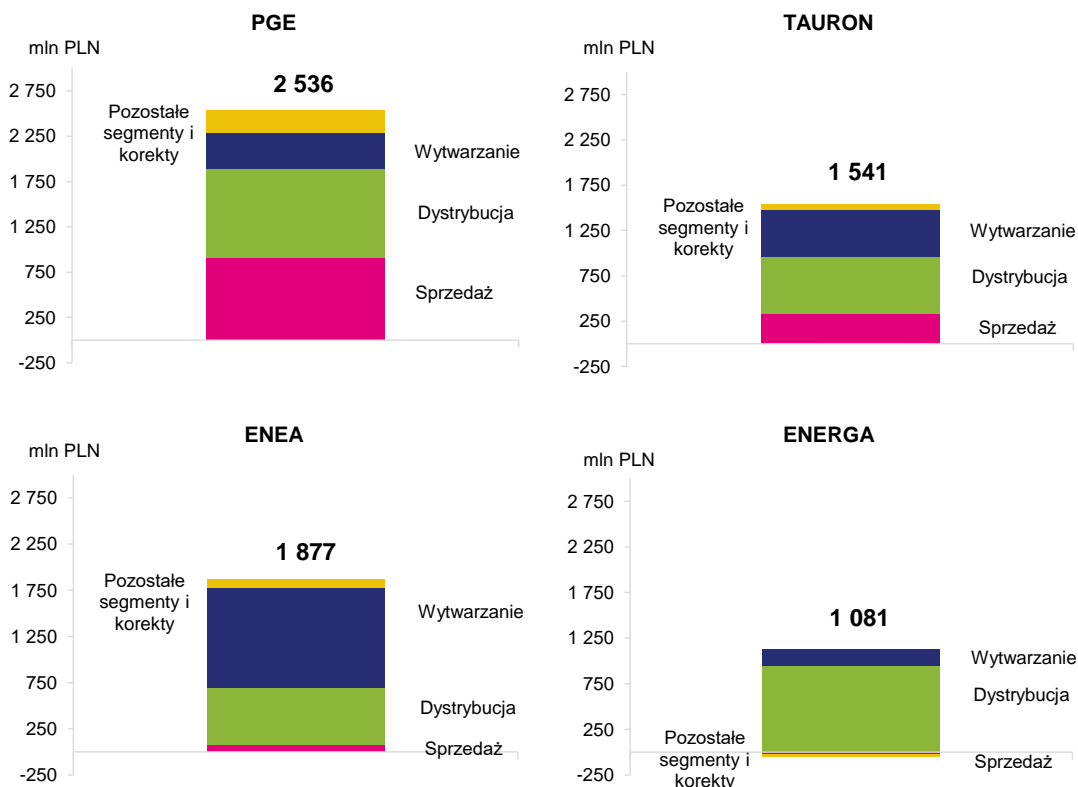
Obecnie na rynku energetycznym w Polsce, oprócz Grupy Kapitałowej TAURON, działają trzy duże, zintegrowane pionowo grupy energetyczne: PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. (PGE), Enea S.A. (Enea) oraz Energa S.A. (Energa). Ponadto swoją działalność na terenie Warszawy prowadzi spółka E.ON Polska S.A. zarządzająca warszawską siecią elektroenergetyczną.



Według danych za I kwartał 2024 r., w podsektorze wytwarzania energii elektrycznej skonsolidowane grupy energetyczne (PGE, TAURON, Enea, Energa) posiadały 58% udziału w rynku.

Grupa Kapitałowa TAURON jest w pełni zintegrowanym pionowo przedsiębiorstwem energetycznym, które wykorzystuje synergie płynące z wielkości i zakresu prowadzonej działalności. Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi działalność w kluczowych segmentach rynku energetycznego (z wyłączeniem przesyłu energii elektrycznej), tj. wytwarzanie, dystrybucja oraz sprzedaż i obrót energią elektryczną i ciepłem.

Rysunek nr 8. EBITDA – szacunkowa struktura według głównych segmentów za I kwartał 2024 r.<sup>1</sup>



<sup>1</sup>Dla zachowania porównywalności prezentowanych segmentów, w Segmencie Wytwarzanie zaprezentowano także Wydobywanie, OZE i Ciepło. Źródło: Raporty okresowe spółek

## Wytwarzanie



### Grupa Kapitałowa TAURON kluczowym producentem energii elektrycznej w Polsce

Udział Grupy Kapitałowej TAURON w krajowym rynku wytwarzania energii elektrycznej, mierzony produkcją energii elektrycznej brutto w I kwartale 2024 r. wyniósł ok. 7%. Grupa Kapitałowa TAURON jest trzecim największym wytwórcą energii elektrycznej na polskim rynku. Konwencjonalne aktywa wytwórcze Grupy Kapitałowej TAURON są skoncentrowane w południowej Polsce. Odnawialne źródła energii: elektrownie wiatrowe i fotowoltaiczne zlokalizowane są na terenie całego kraju, natomiast elektrownie wodne w części południowej i południowo-zachodniej.

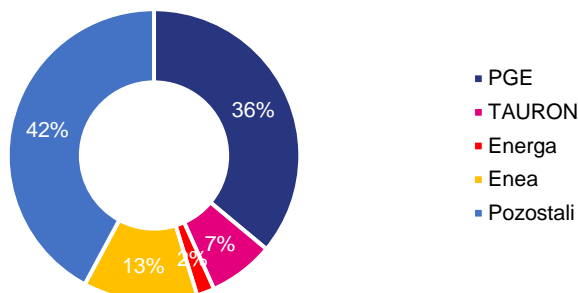
Na koniec II kwartału 2024 r., aktywami wytwórczymi Grupy Kapitałowej TAURON były w 86% jednostki opalane węglem kamiennym. Łączna moc zainstalowana Grupy Kapitałowej TAURON na dzień 30 czerwca 2024 r. to 5,1 GW, z czego prawie 0,7 GW stanowią źródła odnawialne. Moc zainstalowana w elektrowniach wiatrowych to 8%, w elektrowniach wodnych 3%, a w jednostkach wytwórczych opalanych biomasą 2% łącznej mocy zainstalowanej w Grupie Kapitałowej TAURON.

Grupa Kapitałowa TAURON w I półroczu 2024 r. wyprodukowała 5,41 TWh energii elektrycznej, z czego 0,88 TWh pochodziło z OZE.

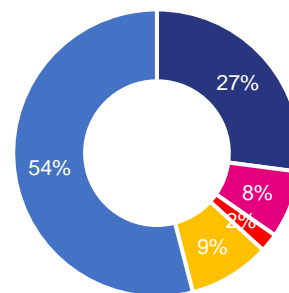
Na tle kraju, moc zainstalowana w jednostkach wytwórczych węglowych Grupy Kapitałowej TAURON stanowiła ok. 14% w całości mocy zainstalowanej wszystkich jednostek wytwórczych opartych na węglu kamiennym i brunatnym w Polsce na koniec I kwartału 2024 r. W zakresie mocy zainstalowanej w elektrowniach wiatrowych, biomasowych i biogazowych oraz wodnych, udział Grupy Kapitałowej TAURON wyniósł odpowiednio: ok. 4%, 7% i 14%.

Według danych za I kwartał 2024 r., największym wytwórcą energii elektrycznej w Polsce jest PGE, której udział w krajowym rynku produkcji energii elektrycznej wynosił ok. 36%, z mocą zainstalowaną równą 18,2 GW. Drugim co do wielkości producentem energii w Polsce jest Enea, z udziałem w rynku wynoszącym ok. 13% i mocą zainstalowaną 6,2 GW. Enea natomiast posiada największy na polskim rynku udział wyprodukowanej energii elektrycznej z OZE, a łączna moc zainstalowana Enea wynosi ok. 1,4 GW. W I kwartale 2024 r. Enea wyprodukowała 0,9 TWh energii elektrycznej, z czego prawie 0,6 TWh (tj. 66%) pochodziło z OZE.

Rysunek nr 9. Produkcja energii elektrycznej brutto – szacunkowe udziały w rynku w I kwartale 2024 r.



Rysunek nr 10. Moc zainstalowana – szacunkowe udziały w rynku w I kwartale 2024 r.



Źródło: Agencja Rynku Energii S.A. (ARE), informacje spółek opublikowane na stronach internetowych

## Dystrybucja

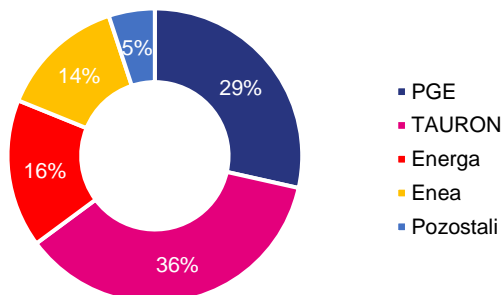


**Grupa Kapitałowa TAURON jest liderem na rynku polskim pod względem liczby klientów dystrybucji oraz wolumenu dystrybuowanej energii elektrycznej**

Grupa Kapitałowa TAURON jest największym dystrybutorem energii elektrycznej w kraju. Udział TAURON Dystrybucja w dystrybucji energii elektrycznej do klientów końcowych w I kwartale 2024 r. wyniósł ok. 36%. Sieci dystrybucyjne Grupy Kapitałowej TAURON obejmują ponad 18% powierzchni kraju. W I półroczu 2024 r. wolumen dystrybuowanej energii elektrycznej wyniósł 26,03 TWh.

Działalność dystrybucyjna Grupy Kapitałowej TAURON, ze względu na naturalny monopol na wyznaczonym obszarze, jest źródłem stabilnych i przewidywalnych przychodów stanowiących istotną część skonsolidowanych przychodów całej Grupy Kapitałowej TAURON. Obszar geograficzny dystrybucji energii elektrycznej, na którym działają spółki z Segmentu Dystrybucja i Segmentu Sprzedaż, to obszar charakteryzujący się dużym uprzemysłowieniem i gęstym zaludnieniem, dzięki czemu sieć dystrybucyjna jest bardzo dobrze wykorzystana. Na koniec I półrocza 2024 r. liczba klientów Segmentu Dystrybucja wyniosła ok. 5,95 mln.

Rysunek nr 11. Dystrybucja energii elektrycznej – szacunkowe udziały w rynku poszczególnych grup energetycznych w I kwartale 2024 r.



## Sprzedaż



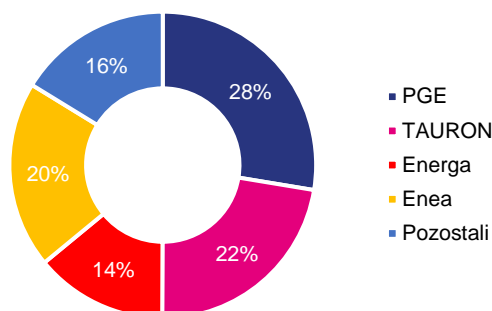
### Grupa Kapitałowa TAURON jest drugim największym sprzedawcą energii elektrycznej w Polsce

Grupa Kapitałowa TAURON posiada 22% udział w rynku sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych w Polsce. Wolumen sprzedaży detalicznej energii elektrycznej Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. wyniósł 13,53 TWh. Liczba klientów Segmentu Sprzedaż Grupy Kapitałowej TAURON to 5,79 mln.

Największym sprzedawcą detalicznym jest PGE z 28% udziałem w rynku. Pozostałe dwie grupy, Enea i Energa, posiadają odpowiednio: 20% i 14% udziału w rynku.

W segmencie sprzedaży energii elektrycznej dla gospodarstw domowych poszczególne grupy energetyczne związane są geograficznie przede wszystkim z obszarami, na których pełnią funkcję sprzedawcy z urzędu. Konieczność przedkładania do zatwierdzenia taryf dla gospodarstw domowych Prezesowi URE wpływa na ograniczone możliwości pozycjonowania cen w ofertach produktowych, a co za tym idzie, na ich atrakcyjność dla klientów. Ograniczenia te nie dotyczą klientów biznesowych i instytucjonalnych. W tych sektorach istnieje szersza i bardziej otwarta konkurencja.

Rysunek nr 12. Sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców końcowych – szacunkowe udziały w rynku poszczególnych grup energetycznych w I kwartale 2024 r.



Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych

Tabela nr 15. Moc zainstalowana, wolumen produkcji, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej głównych grup energetycznych na rynku krajowym w I kwartale 2024 r.

Grupa	Moc zainstalowana		Wytwarzanie <sup>1</sup>		Dystrybucja		Sprzedaż	
	GW	%	TWh	%	TWh	%	TWh	%
1. PGE	18,2	27%	16,0	36%	10,7	29%	9,1	28%
2. TAURON	5,1	8%	3,2	7%	13,7	36%	7,4	22%
3. Energa	1,4	2%	0,9	2%	6,1	16%	4,6	14%
4. Enea	6,2	9%	5,6	13%	5,2	14%	6,5	20%
5. Pozostali	36,2	54%	18,7	42%	1,9	5%	5,4	16%
<b>Suma</b>	<b>67,1</b>	<b>100%</b>	<b>44,4</b>	<b>100%</b>	<b>37,5</b>	<b>100%</b>	<b>33,0</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup>Ilość wytworzonej energii elektrycznej brutto za I kwartał 2024 r.

Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych, szacunki własne w przypadku spółek publikujących produkcję netto.

## 2.2. Czynniki, które będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Najistotniejszy wpływ na wyniki działalności Grupy Kapitałowej TAURON w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału wywierają będą czynniki przedstawione w poniższej tabeli.

Tabela nr 16. Czynniki, które będą wywierać najistotniejszy wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Lp.	Opis czynnika
1.	agresja Federacji Rosyjskiej wobec Ukrainy i jej dalszy potencjalny wpływ na gospodarkę polską i politykę unijną, jak również wpływ sankcji wobec i ze strony Rosji, w tym w szczególności dostępność surowców (ryzyko geopolityczne),
2.	sytuacja makroekonomiczna, w tym poziom inflacji, tempo wzrostu PKB, zmiany stóp procentowych, kursów walutowych itp., mające wpływ na wycenę aktywów i zobowiązań wykazywanych przez Spółkę w sprawozdaniu z sytuacji finansowej,
3.	sytuacja rynkowa w Polsce i UE, a także gospodarki globalnej, w tym zmiany cen energii, cen uprawnień do emisji CO <sub>2</sub> , ceny i dostępność surowców (w szczególności węgla i gazu) itp., mające wpływ na przychody oraz poziom generowanych kosztów (w tym utrzymywanie depozytów IRGIT),
4.	funkcjonowanie rynku bilansującego według nowych zasad, które weszły w życie pod koniec I półrocza 2024 r., m.in. w zakresie cen rozliczeniowych i oferowanych produktów oraz ograniczenie płynności i transparentności rynku energii (zniesienie obliża giełdowego),
5.	korekta taryfy G na okres lipiec 2024 r. – grudzień 2025 r. powodująca utratę części przychodów ze sprzedaży w tym brak przeniesienia pełnych kosztów zakupu energii dla taryfy G na rok 2024,

6. zmiany regulacji dotyczących sektora energetycznego, a także zmiany w otoczeniu prawnym, w tym: prawa podatkowego, ochrony środowiska i zagospodarowania przestrzennego, a także stanowiska i decyzje instytucji i urzędów administracji państwowej, np. UOKiK, URE, KE,
7. pogorszenie sytuacji klientów i kontrahentów Grupy, a w konsekwencji wzrost należności przeterminowanych,
8. zmienność zapotrzebowania na energię elektryczną w KSE oraz duży udział jednostek OZE w systemie i w związku z tym niższy poziom produkcji z jednostek wytwórczych wpływający na poziom zapasów węgla kamiennego na składowiskach Grupy TAURON, zmienność przychodów segmentów Sprzedaż i Dystrybucja z uwzględnieniem zmian wynikających z sezonowości, sytuacji makroekonomicznej, warunków pogodowych i dostępności paliw,
9. poziom importu/eksportu energii elektrycznej oraz dostępnej rezerwy mocy w systemie elektroenergetycznym w Polsce i Europie,
10. zmiany w miksie energetycznym istotnie wpływające na zmiany w profilach cenowych energii elektrycznej, zwiększając niepewność w zakresie kosztów profilowania i bilansowania zapotrzebowania klientów końcowych,
11. dyspozycyjność jednostek wytwórczych Grupy,
12. zmiany w zakresie polityk funkcjonujących w instytucjach finansowych, ograniczenia w dostępności finansowania dłużnego, możliwość skorzystania z zewnętrznych funduszy pomocowych, w tym ze środków europejskich, wspierających transformację sektora energetycznego i łagodzących skutki społeczne zmian,
13. dalsze funkcjonowanie mechanizmu wynagradzania zdolności wytwórczych (rynek mocy), w ramach którego realizowane będą dostawy mocy elektrycznej przez jednostki wytwórcze i jednostki redukcji zapotrzebowania należące do spółek Grupy Kapitałowej TAURON na wezwanie operatora,
14. dalsze zaostrzenie polityki klimatycznej UE, w szczególności skutkujące transformacją energetyczną nakierowaną na rozwój OZE, a także wzrostem zmienności cen uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>,
15. wynik postępowań sądowych, w których uczestniczą spółki Grupy TAURON,
16. wymagania w zakresie ochrony środowiska będące konsekwencją zmian w *Ustawie z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska*, tzw. uchwał antysmogowych oraz konsekwencje przyjętej *Ustawy z dnia 30 marca 2021 r. o zmianie ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko oraz niektórych innych ustaw* (potencjalny wpływ na realizowane i przyszłe inwestycje),
17. kształtowanie polityki kadrowej i potencjalny wzrost wynagrodzeń,
18. zmiany w harmonogramach, budżetach i zakresach projektów inwestycyjnych realizowanych w Grupie Kapitałowej TAURON,
19. wpływ czynników atmosferycznych, również o charakterze ekstremalnym, wpływających na awaryjność majątku Grupy Kapitałowej TAURON oraz sezonowość osiąganych przychodów i ponoszonych kosztów,
20. pozostawanie wytwórczych aktywów węglowych w Grupie TAURON.

*Szczegółowa informacja dotycząca wpływu istotnych czynników na osiągnięty w I półroczu 2024 r. wynik finansowy została przedstawiona w pkt 4 niniejszego sprawozdania. Efekty tego wpływu widoczne są zarówno w krótkiej, jak i dłuższej perspektywie.*

Działalność Grupy Kapitałowej TAURON cechuje się sezonowością, która dotyczy w szczególności produkcji, dystrybucji i sprzedaży ciepła, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom. Sprzedaż ciepła zależy od warunków atmosferycznych, w szczególności od temperatury powietrza i jest większa w okresie jesienno-zimowym. Poziom sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom indywidualnym zależy od długości dnia, co powoduje, że sprzedaż energii elektrycznej tej grupie odbiorców jest z reguły niższa w okresie wiosenno-letnim, a wyższa w okresie jesienno-zimowym. Sezonowość pozostałych obszarów działalności Grupy TAURON jest niewielka.

Na działalność poszczególnych Obszarów może mieć wpływ aktualna sytuacja związana z wojną na terytorium Ukrainy. Biorąc jednak pod uwagę jej wpływ na otoczenie rynkowe i regulacyjne, które jest bardzo zmienne to prognozowanie jej przyszłych skutków jest trudne ze względu na wiele czynników. Szczególnie istotne będą skala i czas trwania konfliktu, dalszy rozwój sytuacji, w tym możliwe eskalacje działań wojennych, oraz ich wpływ na kondycję gospodarki w Polsce i na świecie. Dodatkowo, wpływ na kształtowanie wyniku w najbliższych kwartałach mogą mieć dalsze podejmowane działania regulacyjne na poziomie UE oraz na poziomie krajowym, zwłaszcza w kontekście implementacji działań interwencyjnych oraz kształtowania przyszłego rynku energii.

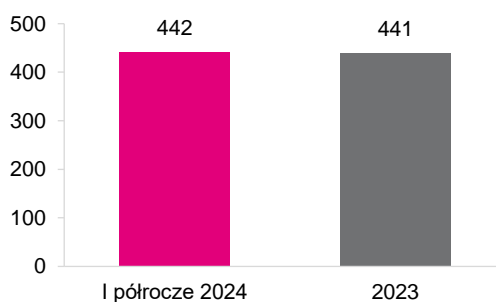
Ponadto nabierające stale większego znaczenia regulacje klimatyczne na poziomie europejskim i krajowym stanowią istotną przesłankę do analizy obecnej oraz przyszłej sytuacji Grupy Kapitałowej TAURON w kolejnych kwartałach.

## 2.3. Informacja dotycząca zatrudnienia

### Kluczowe dane dotyczące zatrudnienia

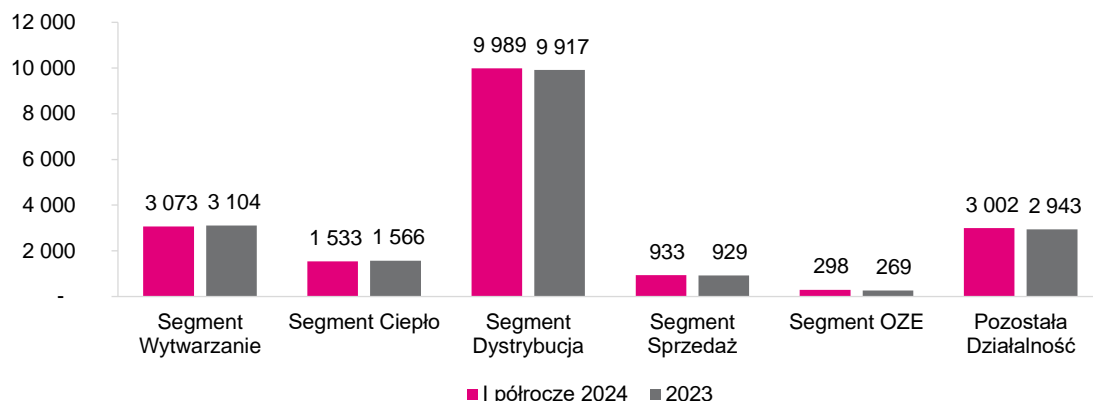
Przeciętne zatrudnienie w TAURON w I półroczu 2024 r. wynosiło 442 etaty, czyli było porównywalne do zatrudnienia w 2023 r., w którym przeciętne zatrudnienie wynosiło 441 etatów.

Rysunek nr 13. Przeciętne zatrudnienie w TAURON w etatach (w zaokrągleniu do pełnego etatu) w I półroczu 2024 r. oraz 2023 r.



Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. wynosiło 18 828 etatów, co oznacza wzrost o 0,5% (100 etatów) względem zatrudnienia w 2023 r., w którym przeciętne zatrudnienie wynosiło 18 728 etatów.

Rysunek nr 14. Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON w etatach (w zaokrągleniu do pełnego etatu) w podziale na poszczególne Segmenty działalności w I półroczu 2024 oraz 2023 r.<sup>1</sup>



<sup>1</sup>Od 2024 r. zatrudnienie z TAURON Inwestycje jest dzielone na Segment Ciepło (23), Segment OZE (16) i Pozostałą działalność (8).

Tabela nr 17. Kluczowe dane dotyczące zatrudnienia w TAURON i Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień 31 grudnia 2023 r.

Kluczowe dane dotyczące zatrudnienia	j.m.	TAURON		Grupa Kapitałowa TAURON	
		30 czerwca 2024	31 grudnia 2023	30 czerwca 2024	31 grudnia 2023
Stan zatrudnienia według segmentów, w tym:	osoby	427	449	18 774 <sup>1</sup>	18 946
Segment Wytwarzanie	osoby	-	-	3 037	3 118
Segment Ciepło	osoby	-	-	1 528	1 565
Segment Dystrybucja	osoby	-	-	9 982	10 043
Segment Sprzedaż	osoby	427	449	925 <sup>2</sup>	951
Segment OZE	osoby	-	-	295	293
Pozostała Działalność	osoby	-	-	3 007	2 976
Stan zatrudnienia według wykształcenia, w tym:					
Wykształcenie wyższe	%	97%	97%	44%	44%
Wykształcenie średnie	%	3%	3%	39%	39%
Wykształcenie zasadnicze	%	0%	0%	16%	16%
Wykształcenie podstawowe	%	0%	0%	1%	1%
Stan zatrudnienia według wieku, w tym:					
Do 30 lat	%	9%	10%	11%	10%
30 - 40 lat	%	27%	30%	16%	16%
40 - 50 lat	%	41%	39%	28%	27%
50 - 60 lat	%	20%	17%	37%	38%
Powyżej 60 lat	%	3%	3%	8%	9%
Stan zatrudnienia według płci, w tym:					
Kobiety	%	48%	48%	27%	27%
Mężczyźni	%	52%	52%	73%	73%

<sup>1</sup>w tym 102 osoby zatrudnione na umowę na czas określony w celu zastępowania nieobecnego pracownika.

<sup>2</sup>wartość uwzględniająca stan zatrudnienia w TAURON.



## 3. RYZYKO W DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON

### 3.1. Strategia zarządzania ryzykiem

Ryzyko w Grupie TAURON rozumiane jest jako niepewne zdarzenie lub grupa zdarzeń, które jeśli zajdą, będą miały wpływ na osiągnięcie zdefiniowanych celów strategicznych dla Grupy TAURON, zarówno w sposób negatywny (zagrożenie), jak i pozytywny (szansa, okazja). Dbając o realizację obowiązującej Strategii, Spółka realizuje proces zarządzania ryzykiem występującym w działalności Grupy TAURON. Do podstawowych celów zarządzania ryzykiem należy zapewnienie szeroko rozumianego bezpieczeństwa działalności Grupy TAURON. Zarządzanie ryzykiem ma zapewnić w Grupie TAURON w szczególności zwiększenie przewidywalności osiągnięcia celów strategicznych, stabilne kreowanie wyniku finansowego, ochronę bieżącej wartości ekonomicznej Grupy TAURON, jak również wspieranie procesów decyzyjnych.

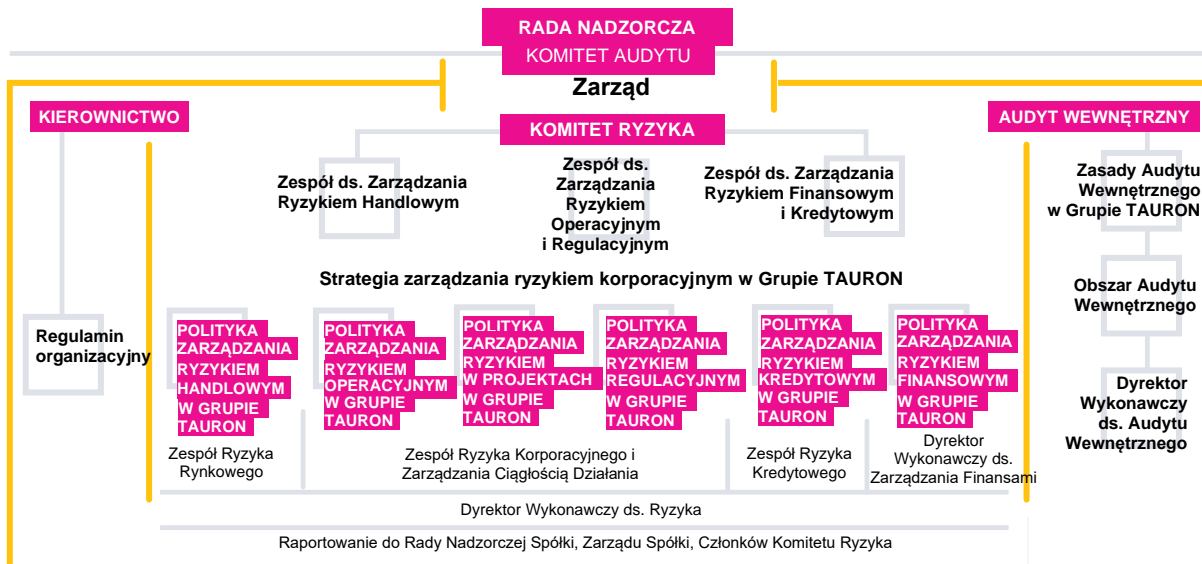
Zarządzanie ryzykiem w Grupie TAURON:

1. oparte jest o proces zarządzania ryzykiem, który zapewnia całościowe i spójne zasady – jest to ciągłe działanie obejmujące identyfikację ryzyka, ocenę ryzyka, planowanie reakcji na ryzyko, wdrażanie przyjętej reakcji na ryzyko oraz komunikację pomiędzy uczestnikami procesu,
2. obejmuje wszystkie elementy łańcucha wartości,
3. zapewnia centralizację funkcji pomiaru, monitoringu i kontroli ryzyka, a także możliwość oceny pełnego profilu ryzyka w organizacji i spójne zasady zarządzania nim,
4. zapewnia niezależność funkcji podejmowania ryzyka od jego kontroli i monitoringu,
5. zapewnia jasny podział kompetencji i odpowiedzialności, w szczególności poprzez wprowadzenie funkcji właścicielstwa ryzyka,
6. nadzorowane jest przez Komitet Ryzyka, który jako zespół ekspercki, w sposób stały i ciągły inicjuje, analizuje, monitoruje, kontroluje i wspiera funkcjonowanie systemu zarządzania ryzykiem w Grupie TAURON,
7. jest procesem proaktywnym, nakierowanym na odpowiednio wczesną identyfikację zagrożeń, pozwalającą na podejmowanie działań prewencyjnych,
8. jest procesem systematycznym i nieustannie doskonalonym, co pozwala na bieżąco dostosowywać go do specyfiki i struktury organizacyjnej Grupy TAURON, jak również do zmieniającego się otoczenia,
9. kładzie nacisk na budowanie świadomości, szkolenia i zachęcanie pracowników do wykorzystywania wiedzy o ryzykach w codziennych działaniach,
10. współtworzy w Grupie TAURON system kontroli wewnętrznej, stanowiąc obok funkcji zapewnienia zgodności oraz zarządzania bezpieczeństwem element modelu trzech linii obrony,
11. wykorzystuje narzędzia pozwalające na skuteczną realizację procesu, tj. kartę ryzyka, rejestr ryzyka, plan reakcji na ryzyko, modele zmienności, modele scoringowe, limity ryzyka,
12. oparte jest o model ryzyka określający spójną klasyfikację ryzyka, umożliwiając jego jednolite i kompleksowe ujęcie na poziomie całej Grupy TAURON.

System Zarządzania ryzykiem korporacyjnym (System ERM) regulowany jest przez *Strategię Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym w Grupie TAURON*, która definiuje ramy i zasady zarządzania ryzykiem korporacyjnym w organizacji oraz ma na celu zapewnienie spójności zarządzania poszczególnymi kategoriami ryzyka, które zostały uszczegółowione w odrębnych regulacjach, dostosowanych do specyfiki poszczególnych grup zagrożeń. W ramach Strategii ERM centralną rolę odgrywa Proces zarządzania ryzykiem korporacyjnym (Proces ERM), który zapewnia całościowe i spójne zasady zarządzania ryzykiem, powiązane między sobą metodycznie i informacyjnie. Proces ERM obejmuje ciągłe działania w zakresie identyfikacji ryzyka, oceny ryzyka, kontroli i monitoringu ryzyka, planowania oraz wdrażania reakcji na ryzyko, obejmując także komunikację pomiędzy uczestnikami procesu zarządzania ryzykiem. W Grupie TAURON w ramach Systemu ERM wyodrębnia się ryzyka specyficzne, dla których określone są odrębne polityki dostosowane do charakteru i specyfiki danej grupy zagrożeń.



Rysunek nr 15. Podstawowa klasyfikacja ryzyka korporacyjnego








### 3.2. Ryzyka w poszczególnych Segmentach działalności

Tabela nr 18. Ryzyka w poszczególnych Segmentach działalności

Segment	Opis ryzyka
 <p><b>Wytwarzanie</b> – Segment Wytwarzanie jest narażony na ryzyka rynkowe, regulacyjne oraz techniczno-organizacyjne, których oddziaływanie w najbliższych latach będzie miało znaczący wpływ na wyniki segmentu.</p> <p>Jednym z kluczowych ryzyk Segmentu Wytwarzanie jest ryzyko rynkowe związane ze zmiennością cen energii elektrycznej oraz produktów powiązanych, co przekłada się na wysokość uzyskiwanej marży z prowadzonej działalności. W okresie I półrocza 2024 r. obserwowano stabilizację warunków rynkowych i poprawę bilansu popytowo-podażowego na rynku węgłowodórów, notując trend spadkowy cen energii elektrycznej oraz spadek ich zmienności na rynkach terminowych. Niemniej jednak, w perspektywie II półrocza 2024 r., uwzględniając efekt wdrożenia nowych zasad funkcjonowania rynku bilansującego zwiększających zmienność cen na rynku SPOT oraz rynku bilansującym identyfikowany jest podwyższony poziom ryzyka rynkowego. Istotnym aspektem wpływającym na obserwowaną redukcję generacji w jednostkach konwencjonalnych ma również import energii elektrycznej oraz wzrost wolumenu produkcji energii w technologiach OZE przy jednoczesnym zmniejszeniu zapotrzebowania odbiorców końcowych. Sytuacja ta, oprócz negatywnego wpływu na rentowność segmentu (uwzględniając także zapasy węgla zakupionego głównie w roku 2022 r. i częściowo w 2023 r. po relatywnie wysokiej cenie), może powodować zmniejszone zapotrzebowanie na paliwa i prowadzić do ograniczenia w jego odbiorze od kontrahentów Grupy TAURON.</p> <p>Dynamiczny rozwój technologii OZE oraz coraz wyższy udział energii odnawialnej w pokrywaniu zapotrzebowania na energię elektryczną, obok importowego salda transgranicznej wymiany energii elektrycznej, dodatkowo skutkuje wypieraniem konwencjonalnych jednostek wytwórczych Grupy TAURON i koniecznością dostosowania pracy tych źródeł wytwórczych do niestabilnej produkcji źródeł odnawialnych. Taka sytuacja wymusza konieczność bilansowania jednostek na rynkach krótkoterminowych (odkupy/ wymuszenia), co może generować zarówno szanse, jak i zagrożenia. Niemniej jednak wysoka cena paliwa powoduje utrzymywanie wysokiego kosztu produkcji w tych jednostkach i brak możliwości konkurowania z innymi, tańszymi źródłami energii elektrycznej.</p> <p>W zakresie czynników operacyjnych, najistotniejszym zagrożeniem jest ryzyko braku dotrzymania planowanej dyspozycyjności bloków, która związana jest z awaryjnością bloków, dużą zmiennością obciążenia bloków, jakością paliwa oraz sytuacją rynkową jak wskazano powyżej. Bezpośrednimi skutkami awaryjności jednostek wytwórczych są koszty usuwania awarii, a także skutki handlowe wynikające z braku uzyskiwania marży ze sprzedaży energii elektrycznej lub konieczności bilansowania pozycji sprzedażowej. Brak dotrzymania planowanej dyspozycyjności bloków może skutkować również niewywiązaniem się z obowiązku mocowego, co w przypadku braku możliwości rezerwacji mocy w źródłach wewnętrznych lub na rynku wtórnym, może skutkować nałożeniem na spółki Segmentu Wytwarzanie kar z tego tytułu.</p> <p>W dłuższym horyzoncie należy mieć na uwadze kierunki wyznaczone przez Politykę klimatyczną UE i stopniowe odchodzenie od jednostek wytwórczych opartych o paliwa kopalne. Ma to w szczególności znaczenie wobec zapowiedzi przyspieszenia tempa redukcji emisji gazów cieplarnianych w perspektywie roku 2040. Będzie to powodować stopniowe pogarszanie się rentowności dla tego typu jednostek, wypieranie produkcji w tych źródłach poprzez jednostki nisko- i zeroemisyjne oraz wycofywanie stosowanych obecnie systemów wsparcia.</p>	<p><b>Opis ryzyka</b></p>
 <p><b>Ciepło</b> – Segment Ciepło poza czynnikami analogicznymi jak w segmencie Wytwarzanie tj. ryzyka rynkowego, regulacyjnego oraz techniczno-organizacyjnego (dyspozycyjność majątku) narażony jest na zagrożenia w działalności operacyjnej związane z ryzykiem zmniejszenia zapotrzebowania na ciepło oraz redukcją zamówionej mocy cieplnej w związku z prowadzonymi na szeroką skalę pracami termomodernizacyjnymi budynków oraz wzrostem średniej temperatury w okresie zimowym w związku z występującymi zmianami klimatycznymi. Sprzedaż ciepła obciążona jest również ryzykiem taryfowym, gdzie regulacyjnie ograniczona może być możliwość przenoszenia kosztów działalności na klienta końcowego. Spełnienie z kolei wymogów regulacyjnych będzie miało szczególnie istotne znaczenie podczas realizacji inwestycji odtworzeniowych w segmencie ciepła niosąc za sobą ryzyka wynikające z doboru technologii wytwarzania i spełnienia przez nowe jednostki zaostających się wymogów środowiskowych.</p>	<p><b>Opis ryzyka</b></p>
 <p><b>OZE</b> – Segment OZE narażony jest na ryzyka rynkowe, ryzyka związane z czynnikami atmosferycznymi wpływającymi na wolumen produkcji energii elektrycznej w szczególności z wody, wiatru i słońca, ryzyka techniczno-organizacyjne oraz ryzyka regulacyjne, których oddziaływanie może znacząco wpływać na wyniki Segmentu OZE i tym samym również na możliwości jego rozwoju.</p> <p>Jednym z kluczowych ryzyk Segmentu OZE jest ryzyko rynkowe związane ze zmiennością cen energii elektrycznej oraz produktów powiązanych, co przekłada się na wysokość uzyskiwanej marży z prowadzonej działalności. Dynamiczny wzrost mocy zainstalowanej w źródłach fotowoltaicznych i wiatrowych oraz wzrost udziału pokrycia przez te źródła zapotrzebowania wpływa na zmiany poziomu i profilu cenowego na hurtowych rynkach energii elektrycznej. W szczególności spadek cen obserwowany jest w okresach wysokiej produkcji odnawialnych źródeł energii. Utrzymanie takiego trendu, przy niższym zapotrzebowaniu na energię, prowadzi do ujemnych cen na rynkach krótkoterminowych. W konsekwencji wpływało to i będzie nadal wpływać na rentowność istniejących oraz planowanych jednostek wytwórczych OZE.</p> <p>Istotnym zagrożeniem segmentu są czynniki atmosferyczne, które przekładają się na wolumen produkcji jednostek OZE. W szczególności, wolumen produkcji energii elektrycznej w elektrowniach wodnych uzależniony jest od warunków hydrologicznych, w tym ilości i częstotliwości opadów zarówno w okresie zimowym jak i letnim. W przypadku energetyki wiatrowej oraz fotowoltaicznej obserwowana jest mniejsza zmienność produkowanego wolumenu i tym samym większa stabilność realizacji planowanych wielkości produkcji.</p>	<p><b>Opis ryzyka</b></p>

Segment	Opis ryzyka
	<p>Wpływ na wyniki Segmentu OZE ma również dyspozycyjność majątku i związane z tym ryzyko jego awarii (m.in. w przypadku wystąpienia ekstremalnych zjawisk pogodowych), a w konsekwencji możliwe czasowe wyłączenia części majątku z użytkowania oraz ewentualne dodatkowe koszty jego naprawy.</p> <p>W zakresie rozwoju Segmentu OZE należy wskazać, że istniejące możliwości i strategie rozwoju Segmentu OZE napotykają na ograniczenia regulacyjne związane szczególnie z budową nowych źródeł OZE. W szczególności, pomimo częściowej liberalizacji ustawy odległościowej nadal istnieją bariery ograniczające rozwój energetyki wiatrowej na lądzie.</p>
 <p><b>Dystrybucja</b> – Segment Dystrybucja jest narażony na ryzyka makroekonomiczne, regulacyjne oraz techniczno-organizacyjne, których oddziaływanie w najbliższych latach będzie miało znaczący wpływ na wyniki segmentu.</p> <p>Jednym z najważniejszych zagrożeń Segmentu Dystrybucja jest ryzyko sprzedaży usług dystrybucyjnych związane z wolumenem dostaw energii elektrycznej, a w konsekwencji wahaniami przychodów ze świadczenia usług dystrybucyjnych dla poszczególnych grup odbiorców. Istotnymi przyczynami tego ryzyka są zarówno czynniki makroekonomiczne, tj. spadek zapotrzebowania na energię spowodowany spowolnieniem gospodarczym, warunkami pogodowymi, jak również czynniki wynikające z kwestii klimatycznych, tj. wzrost świadomości odbiorców w zakresie ograniczania energochłonności oraz obserwowany w ostatnich latach gwałtowny rozwój energetyki prosumenckiej. Charakter tego ryzyka jest jednak średnioterminowy z uwagi na funkcjonujący mechanizm konta regulacyjnego mający na celu bilansowane w średniej perspektywie wpływu wahań poziomu zapotrzebowania na energię elektryczną na pokrycie kosztów funkcjonowania OSD.</p> <p>Równie istotne ryzyko związane jest z wystąpieniem niekorzystnego odchylenia kosztów operacyjnych dotyczących braku pokrycia kosztów działalności w okresie objętym taryfą, a w szczególności kosztów operacyjnych i kosztów zakupu energii elektrycznej na pokrycie różnicy bilansowej.</p> <p>W zakresie operacyjnym istotnym ryzykiem dla Segmentu Dystrybucja jest ryzyko awarii majątku, tj. ryzyko związane z utrzymaniem dyspozycyjności sieci przesyłowych oraz kosztami wynikającymi z usuwania awarii będących następstwem m.in. zmian klimatycznych wywołujących wzrost częstotliwości i intensywności ekstremalnych zjawisk pogodowych, takich jak huragany, szadź, silne wiatry z towarzyszącymi im incydentalnie trąbami powietrznymi i wyładowaniami atmosferycznymi powodującymi awarie sieci dystrybucyjnych. Na względzie należy mieć również gwałtowny przyrost odnawialnych źródeł energii elektrycznej, co ma wpływ na stabilność pracy sieci dystrybucyjnej.</p> <p>W perspektywie średnio- i długoterminowej istotnymi ryzykami dla Segmentu Dystrybucja są ryzyka regulacyjne, w tym te dotyczące zmiany konstrukcji i parametrów decydujących o wysokości taryfy (czynnikami tego ryzyka są m.in. wskaźnik WACC, wartość nakładów inwestycyjnych, wskaźniki różnicy bilansowej i wysokość stawek opłat przesyłowych), kwestie dotrzymania wskaźników jakościowych dystrybucji wpływających na przychód regulowany oraz zmiana modelu taryfowania dystrybucji.</p> <p>Zagrożeniem dla Segmentu Dystrybucja jest także ryzyko kredytowe rozumiane jako niewywiązanie się kontrahentów ze zobowiązań wynikających ze sprzedaży usług dystrybucyjnych. Niepewność i wahania na rynku mogą powodować wzrost niewypłacalności klientów Grupy TAURON.</p>	
 <p><b>Sprzedaż</b> – Segment Sprzedaż jest narażony na ryzyka rynkowe, regulacyjne oraz ryzyka wynikające z otoczenia konkurencyjnego i makroekonomicznego, których oddziaływanie w najbliższych latach będzie miało znaczący wpływ na wyniki segmentu. Istotnym zagrożeniem dla realizacji celów Segmentu Sprzedaż jest ryzyko związane z brakiem realizacji sprzedaży założonego wolumenu energii elektrycznej. Przyczynami tego ryzyka są zarówno czynniki otoczenia konkurencyjnego, jak również czynniki makroekonomiczne, tj. spadek zapotrzebowania na energię elektryczną spowodowany możliwym spowolnieniem gospodarczym oraz zmiennością cen energii elektrycznej. Ponadto wpływ na to ryzyko ma wzrost świadomości oraz zmiana zachowań i potrzeb klientów, tendencja do wzmocnienia ochrony praw konsumentów i presja regulacyjna na ograniczenie wzrostów cen oraz poziomu zużycia energii elektrycznej i gazu dla klientów końcowych.</p> <p>Równoległe, zagrożeniem dla Segmentu Sprzedaż jest ryzyko rynkowe związane ze zmiennością cen energii elektrycznej, gazu oraz produktów powiązanych. W konsekwencji wysokiej zmienności cen energii elektrycznej i gazu, jak również spadku płynności giełdowego terminowego rynku energii elektrycznej (w wyniku zniesienia w 2022 r. tzw. obligi giełdowego), odnotowuje się podwyższone ryzyko zabezpieczenia pozycji sprzedażowej do klienta końcowego. Ponadto w związku ze zmianami w strukturze wytwarzania wynikającymi głównie z notowanego w ostatnich latach gwałtownego przyrostu odnawialnych źródeł energii w kraju, obserwuje się istotne zmiany w profilach cenowych energii elektrycznej. Dodatkowo w czerwcu, po wdrożeniu nowych zasad funkcjonowania rynku bilansującego, obserwowana jest zwiększona zmienność cen na rynku dnia następnego oraz rynku bilansującym. Sytuacje te powodują zwiększoną niepewność w zakresie kosztów profilowania i bilansowania zapotrzebowania klientów końcowych.</p> <p>Istotnym zagrożeniem dla Obszaru Sprzedaż jest także ryzyko kredytowe rozumiane jako niewywiązanie się klientów ze zobowiązań wynikających ze sprzedaży energii elektrycznej i gazu. Niepewność otoczenia gospodarczego i wahania na rynku mogą powodować wzrost niewypłacalności kontrahentów Grupy TAURON.</p> <p>Jednym z najważniejszych ryzyk regulacyjnych w Segmencie Sprzedaż jest ryzyko taryfy regulowanej, związane z poziomem kosztów przenoszonych i zatwierdzonych przez Prezesa URE w cenie sprzedaży na dany rok dla gospodarstw domowych (Taryfa G) w tym również korekta taryfy w trakcie roku. Skutkiem materializacji tego ryzyka w związku z aktualizacją taryfy na II półrocze 2024 r. jest niepełne przeniesienie kosztów zakupu energii elektrycznej dla klientów indywidualnych, a w konsekwencji spadek rentowności i ograniczenie środków na rozwój potencjału Spółki. Istotnym ryzykiem regulacyjnym są również zmiany w zasadach funkcjonowania w drugim półroczu 2024 r. regulacji mających na celu ograniczenie wzrostu cen dla gospodarstw domowych i odbiorców uprawnionych, a także potencjalne ich przedłużenie (w całości bądź części) na lata kolejne. Identyfikowane jest także ryzyko związane z potencjalnym wszczęciem kontroli przez Prezesa URE w zakresie weryfikacji wysokości odprowadzonego odpisu na fundusz różnicy ceny.</p> <p>W dłuższej perspektywie zagrożeniem dla Segmentu Sprzedaż są również czynniki klimatyczne, a w szczególności możliwy dalszy rozwój energetyki prosumenckiej i przemysłowej oraz działania odbiorców w zakresie podnoszenia efektywności energetycznej, skutkujące utratą wolumenu sprzedaży i marży na sprzedaży energii elektrycznej oraz gazu.</p>	
 <p><b>Pozostałe obszary i ryzyka</b> – Pozostałe jednostki organizacyjne wchodzące w skład Grupy TAURON świadczą przede wszystkim usługi wsparcia dla wymienionych wcześniej segmentów. Główne ryzyka, jakie występują w pozostałej działalności, dotyczą zapewnienia dostępności i bezpieczeństwa usług IT, szeroko rozumianego zarządzania zgodnością, ochrony danych osobowych oraz bezpieczeństwa i ochrony mienia. W związku z konfliktem w Ukrainie szczególnie istotne są zagrożenia z zakresu bezpieczeństwa i cyberbezpieczeństwa, w tym możliwe ograniczenia w dostępie do infrastruktury IT/OT, sieci internetowej i GSM oraz fizycznego bezpieczeństwa elementów infrastruktury krytycznej, których naruszenie może powodować zakłócenia w zakresie funkcjonowania procesów operacyjnych i ciągłości biznesowej.</p> <p>Na poziomie Grupy TAURON jednym z istotnych zagrożeń dotyczących całego łańcucha wartości Grupy TAURON jest ryzyko finansowania wynikające z sukcesywnego wycofywania się instytucji finansowych z finansowania działalności opartej o paliwa kopalne. Należy wskazać, iż przedmiotowe ryzyko jest głównie zależne od możliwej kontynuacji rządowych planów wydzielenia węglowych aktywów wytwórczych do odrębnego podmiotu.</p> <p>Istotnym zagrożeniem dla Grupy TAURON są również kwestie regulacyjne i polityczne związane z ochroną środowiska i klimatu, ryzyka związane z kondycją finansową kluczowych kontrahentów Grupy TAURON, ryzyka związane ze zrównoważonym rozwojem, ryzyka związane z zarządzaniem zasobami ludzkimi i oczekiwaniami strony społecznej w zakresie wzrostu wynagrodzeń, jak również prowadzone spory sądowe. W zakresie ryzyka regulacyjnego obserwuje się utrzymującą się tendencję zaostrzania Polityki klimatycznej UE, związaną z większym ograniczeniem emisji CO<sub>2</sub> oraz wsparciem inwestycji w OZE, co powoduje wzrost zmienności regulacji sektorowych na gruncie krajowym, a to z kolei przekłada się na zwiększenie liczby ryzyk regulacyjnych o strategicznym znaczeniu dla Grupy TAURON.</p>	

### 3.3. Opis kluczowych kategorii ryzyka oraz przykłady ich mitygacji

Tabela nr 19. Najistotniejsze kategorie ryzyk zidentyfikowanych dla Grupy TAURON

Nazwa i opis ryzyka	Trend i istotność ryzyka	Główne reakcje na ryzyko
<b>Ryzyko handlowe</b>		
<i>Ryzyko rynkowe</i>		
Zagrożenia lub szanse związane ze zmianą cen na hurtowym rynku energii elektrycznej i rynkach produktów powiązanych, w tym węgla, gazu, ropy, uprawnień do emisji CO <sub>2</sub> , praw majątkowych powodujące negatywny lub pozytywny wpływ na wynik finansowy, jak również wynikające z braku podaży ww. produktów na rynku i płynnością rynków towarowych.	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Monitoring pozycji handlowych i wykorzystania limitów ryzyka.</li> <li>2. Dzienna kontrola dotrzymania limitów – Value at Risk.</li> <li>3. Stosowanie limitów Stop Loss pozwalających na ochronę wypracowanego wyniku.</li> <li>4. Wykorzystanie produktów terminowych pozwalających na zabezpieczenie przyszłej ekspozycji na ryzyko handlowe.</li> <li>5. Wykorzystanie efektów dywersyfikacji pomiędzy produktami oraz portfelami handlowymi oraz stosowanie nettingu wewnętrznego.</li> </ol>
<b>Ryzyko finansowe i kredytowe</b>		
<i>Ryzyko stopy procentowej, ryzyko kursu walutowego</i>		
Zagrożenia lub szanse związane z wpływem stóp procentowych i/lub zmiany kursów walutowych na wynik finansowy Grupy TAURON.	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bieżący monitoring wielkości ekspozycji narażonej na ryzyko w celu minimalizacji negatywnych skutków zmian stóp procentowych.</li> <li>2. Stosowanie limitów ryzyka dla operacyjnej pozycji stopy procentowej Grupy TAURON (Value at Risk).</li> <li>3. Transfer ryzyka poprzez wykorzystanie transakcji zabezpieczających.</li> </ol>
<i>Ryzyko płynności finansowej i ryzyko finansowania</i>		
Zagrożenia związane z brakiem zdolności Grupy TAURON do bieżącego regulowania zobowiązań oraz z utrudnieniami w dostępie do kapitału, zmianą warunków pozyskania i obsługi finansowania zaciągniętego i planowanego (w tym z powodu zaostrzenia polityki klimatycznej UE).	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dywersyfikacja źródeł finansowania wraz z aranżowaniem gwarantowanych programów finansowania, jak i zapewnieniem alternatywnych źródeł finansowania.</li> <li>2. Analiza rynku oraz dostępności źródeł finansowania.</li> <li>3. Bieżąca komunikacja z instytucjami finansowymi.</li> <li>4. Aranżowanie umów finansowania z wyprzedzeniem przed terminem zapotrzebowania.</li> </ol>
<i>Ryzyko kredytowe</i>		
Zagrożenia związane z pogorszeniem się kondycji finansowej klientów i kontrahentów Grupy TAURON, a w konsekwencji możliwością występowania należności przeterminowanych i dochodzenia należności na drodze sądowej oraz nieprawidłowej realizacji zobowiązań wynikających z zawartych umów.	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stosowanie oceny wiarygodności kredytowej kontrahentów (nadawanie ratingów oraz limitów kredytowych) w spółkach Grupy TAURON.</li> <li>2. Stosowanie zabezpieczeń kredytowych dla klientów o nieakceptowalnej ekspozycji na ryzyko.</li> <li>3. Monitorowanie poziomu należności przeterminowanych Spółki.</li> <li>4. Stosowanie stałego monitoringu kondycji finansowej kontrahentów.</li> <li>5. Prowadzenie procesów windykacyjnych.</li> </ol>
<b>Ryzyka związane z otoczeniem</b>		
<i>Ryzyko makroekonomiczne</i>		
Zagrożenia lub szanse związane ze zmianą sytuacji ekonomicznej kraju, niestabilnością rynków finansowych, co może powodować w szczególności zmianę zapotrzebowania na energię elektryczną, wzrost/spadek kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa (w tym kosztów wynagrodzeń) oraz zmianę kondycji finansowej Klientów i kontrahentów.	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dywersyfikacja źródeł przychodów.</li> <li>2. Analiza rynku oraz stosowanie działań wyprzedzających wobec przewidywanego kryzysu lub spadku dynamiki wzrostu gospodarczego.</li> <li>3. Działania podejmowane w ramach planów reakcji dla poszczególnych ryzyk w Grupie TAURON.</li> </ol>
<i>Ryzyko zmian klimatu</i>		
Zagrożenia lub szanse związane z zaostrzeniem polityki klimatycznej UE, jak również wymogów środowiskowych wynikających ze zmian klimatycznych, działaniami wspierającymi efektywność energetyczną (rozwój energetyki prosumenckiej, wsparcie termoizolacji, budowa własnych źródeł energii i ciepła, odejście od węgla jako paliwa), zmianą warunków funkcjonowania Grupy TAURON (konieczność dostosowania firmy do wyzwań wynikających ze zmian klimatu). Skutki ryzyka to: utrudnienia/ułatwienia lub zmienność kosztów pozyskania kapitału na finansowanie działalności opartej na paliwach kopalnych, konieczność poniesienia dodatkowych nakładów inwestycyjnych na dostosowanie majątku do wymogów środowiskowych, wzrost ceny uprawnień do emisji CO <sub>2</sub> , spadek zapotrzebowania na produkty oferowane przez spółki Grupy TAURON.	↑ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stosowanie <i>Polityki klimatycznej Grupy TAURON</i>.</li> <li>2. Stopniowe dostosowywanie majątku produkcyjnego i mixu energetycznego Grupy TAURON do wytwarzania energii odnawialnej oraz zero- i niskoemisyjnych technologii wytwarzania energii elektrycznej.</li> <li>3. Aktualizacja Strategicznej Agendy Badawczej Grupy TAURON.</li> <li>4. Dostosowanie Strategii Inwestycyjnej Grupy TAURON do wytycznych wynikających z <i>Polityki klimatycznej Grupy TAURON</i>.</li> <li>5. Aktywny udział w pracach zespołów opiniujących projekty i proponujących optymalne rozwiązania.</li> <li>6. Aktywne poszukiwanie rozwiązań technicznych i organizacyjnych minimalizujących wpływ działalności Grupy TAURON na zmiany klimatu.</li> <li>7. Promowanie mobilności ekologicznej lub neutralnej dla klimatu.</li> <li>8. Współpraca z partnerami biznesowymi i społecznymi w zakresie przystosowania się do zmian klimatu.</li> </ol>
<b>Ryzyka związane z technologią, infrastrukturą i bezpieczeństwem</b>		
<i>Ryzyko środowiskowe</i>		
Zagrożenia związane z negatywnym wpływem prowadzonej działalności biznesowej na środowisko naturalne i korzystanie z jego zasobów, w szczególności utratą kontroli nad procesem uniemożliwiającym	→	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stosowanie <i>Polityki Środowiskowej Grupy TAURON</i>.</li> <li>2. Prowadzenie działalności biznesowej oddziaływującej na środowisko zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju.</li> <li>3. Prowadzenie i intensyfikacja działań w kierunku zwiększenia wykorzystania odpadów UPS/UPW.</li> </ol>

Nazwa i opis ryzyka	Trend i istotność ryzyka	Główne reakcje na ryzyko
<p>zapobieganie ponadnormatywnym zanieczyszczeniom, uszkodzeniom, zakłóceniom lub awariom instalacji lub urządzeń skutkującym negatywnie na środowisko.</p> <p>Skutkiem materializacji ryzyka jest degradacja środowiska naturalnego oraz kary za niedotrzymanie wymagań środowiskowych, konieczność ich usunięcia, ograniczenie produkcji, opóźnienia w realizacji inwestycji, zanieczyszczenie źródeł wody w sposób uniemożliwiający ich wykorzystania, zniszczenie siedliska, obiektu lub obszaru cennego przyrodniczo – kompensacja przyrodnicza, ograniczenia dalszego rozwoju biznesowego, utrata wizerunku Grupy TAURON, ograniczenie możliwości korzystania z finansowych programów pomocowych. Ryzyko obejmuje również wzrost wymogów środowiskowych wynikających z zaostrzenia polityki klimatycznej UE.</p>	■	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Dążenie do maksymalizacji zagospodarowania wytwarzanych odpadów poprodukcyjnych we wszystkich zakładach Grupy TAURON.</li> <li>5. Dążenie do optymalnej gospodarki zasobami wodnymi.</li> <li>6. Bieżący nadzór nad dotrzymaniem warunków decyzji środowiskowych.</li> <li>7. Utrzymywanie wymaganego poziomu sprawności urządzeń redukujących zanieczyszczenia.</li> <li>8. Częsta ocena zgodności działań z wymaganiami prawnymi w zakresie ochrony środowiska.</li> <li>9. Realizacja inwestycji ze sfery ochrony środowiska w celu minimalizacji skutków niekorzystnego wpływu prowadzonej działalności wydobywczej i przerobczej na środowisko i klimat.</li> <li>10. Aktywne poszukiwanie rozwiązań technicznych i organizacyjnych minimalizujących wpływ działalności Grupy TAURON na zmiany klimat.</li> </ol>
<i>Ryzyko pogodowe</i>		
<p>Zagrożenia lub szanse związane ze zmiennymi warunkami pogodowymi, w tym z częstszym występowaniem anomalii pogodowych powodujących m.in. zmienność wolumenu sprzedaży i dystrybucji energii i ciepła, zmienność wolumenu produkcji.</p>	➔ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stopniowe dostosowywanie majątku produkcyjnego do konsekwencji ekstremalnych zjawisk pogodowych oraz zmienności warunków pogodowych, w szczególności w Obszarach wrażliwych na te czynniki.</li> <li>2. Monitoring i analiza nowych rozwiązań technologicznych ograniczających wpływ niekorzystnych warunków pogodowych na wolumen produkowanej energii elektrycznej.</li> <li>3. Stały nadzór techniczny nad pracą poszczególnych wiatraków prowadzony przez firmy eksploatujące farmy.</li> </ol>
<i>Ryzyko majątku firmy</i>		
<p>Zagrożenia związane z awariami maszyn i urządzeń, awariami sieci dystrybucyjnych (energia elektryczna, ciepło) powodowanymi m.in. przez ich eksploatację, ale również zdarzenia losowe, w tym związane z ekstremalnymi zjawiskami pogodowymi (burze, powodzie, huraganowe wiatry, fale upałów, pożary) będące następstwem m.in. zmian klimatu. Materializacja ryzyka wpływa na dyspozycyjność majątku a jej skutkiem są przestoje związane z awariami majątku, zwiększone koszty ich usuwania, pogorszenie wskaźników jakościowych i wpływ na przychód regulowany. Dodatkowo, może to być również niewywiązanie się z obowiązku mocowego powodujące w efekcie konieczność zawierania transakcji na rynku wtórnym lub zapłatę kar finansowych na rzecz PSE. Jednym ze skutków jest także konieczność bilansowania pozycji handlowej.</p>	➔ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Optymalizacja nakładów inwestycyjnych na odtworzenie majątku, czynne monitorowanie stanu maszyn, urządzeń i instalacji.</li> <li>2. Rekomendowanie zadań do Planu Inwestycyjnego w zakresie inwestycji odtworzeniowych ograniczających przyczyny ryzyka dla urządzeń o przekroczonym nominalnym czasie życia.</li> <li>3. Podnoszenie kwalifikacji zawodowych i kultury pracy pracowników poprzez organizowanie kursów i szkoleń.</li> <li>4. Reagowanie na sytuacje awaryjne poprzez obsługę techniczną oraz automatykę zabezpieczającą.</li> <li>5. Wprowadzenie narzędzi informatycznych w obszarze doskonalenia monitoringu i zarządzania wskaźnikami awaryjności.</li> <li>6. Stały monitoring dyspozycyjności jednostek wytwórczych i redukcji zapotrzebowania oraz przenoszenie obowiązków mocowych wymagających zarezerwowania na dedykowane jednostki wewnątrzgrupowej rezerwy lub podmioty zewnętrzne.</li> <li>7. Stopniowe dostosowywanie majątku produkcyjnego do konsekwencji ekstremalnych zjawisk pogodowych oraz zmienności warunków pogodowych, w szczególności w Obszarze Dystrybucja.</li> </ol>
<i>Ryzyko IT/OT</i>		
<p>Zagrożenia związane z bezpieczeństwem infrastruktury informatycznej oraz awariami infrastruktury IT/OT.</p>	➔ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opracowanie i utrzymywanie planów zapewnienia ciągłości funkcjonowania infrastruktury IT/OT.</li> <li>2. Okresowa identyfikacja i kategoryzacja zasobów IT/OT w oparciu o cele dotyczące przywracania usług.</li> <li>3. Stosowanie rozwiązań IT/OT o parametrach technicznych, zapewniających akceptowalny poziom niezawodności i sprawności działania (w tym urządzenia UPS, modem GSM, telefony komórkowe).</li> <li>4. Planowanie i prowadzenie szkoleń z zakresu ciągłości funkcjonowania i bezpieczeństwa infrastruktury IT/OT.</li> </ol>
<i>Ryzyko zakupu paliw energetycznych</i>		
<p>Zagrożenia lub szanse związane z możliwą koniecznością zakupu węgla po wyższej/ niższej cenie niż założono w planie (co może wynikać ze zmiany poziomu produkcji energii elektrycznej i ciepłej przez jednostki wytwórcze Grupy TAURON, jak również z braku realizacji zawartych kontraktów węglowych w ilościach minimalnych). Dodatkowym czynnikiem ryzyka jest podaż węgla na rynku, w szczególności węgla o właściwych parametrach jakościowych, co w konsekwencji może wiązać się z niedotrzymaniem poziomu rezerw strategicznych, bądź w skrajnym scenariuszu koniecznością ograniczenia produkcji.</p>	➔ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utrzymywanie wymaganych zapasów węgla na składowiskach.</li> <li>2. Zabezpieczenie dodatkowego wolumenu węgla w kontraktach SPOT oraz jako opcja wolumenowa, zakup węgla z importu.</li> <li>3. Stosowanie formuł DAP/CPT, pozwalających na elastyczne reagowanie na zmieniające się uwarunkowania rynkowe (zwiększenie dostaw węgla z wykorzystaniem transportu dostawcy).</li> <li>4. Monitorowanie wykonania wolumenów określonych w kontraktach.</li> <li>5. Długoterminowe zabezpieczenie pozycji paliwowej Grupy TAURON z uwzględnieniem aktualnych uwarunkowań gospodarczych.</li> <li>6. Negocjacje z dostawcami węgla.</li> <li>7. Poszukiwanie nowych kierunków dostaw.</li> </ol>
<b>Ryzyka związane z pracownikami i kulturą organizacyjną</b>		
<i>Ryzyko sporów społecznych</i>		
<p>Ryzyko związane ze sporami zbiorowymi, strajkami, konfliktami społecznymi będącymi następstwem braku satysfakcji pracowników z sytuacji ekonomicznej i społecznej.</p>	➔ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prowadzenie konsultacji społecznych w zakresie planowanych zmian.</li> <li>2. Prowadzenie polityki dialogu ze stroną społeczną.</li> <li>3. Przygotowanie i realizowanie rozwiązań motywacyjnych.</li> <li>4. Aktywna komunikacja wewnętrzna w sprawach pracowniczych.</li> </ol>
<b>Ryzyka związane z brakiem zgodności (Compliance)</b>		

Nazwa i opis ryzyka	Trend i istotność ryzyka	Główne reakcje na ryzyko
<b>Ryzyko prawne (w tym ryzyko braku zgodności)</b>		
Zagrożenia związane ze zmianami przepisów prawa i ich przestrzeganiem, interpretacją nowych przepisów i regulacji, wymogami nakładanymi przez regulatora i organy nadzorujące, a także sporami prawnymi z klientami i kontrahentami. Negatywnymi skutkami materializacji ryzyka mogą być kary finansowe, odpowiedzialność karna i cywilnoprawna, utrata wizerunku Grupy.	↑ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stały monitoring otoczenia regulacyjnego i zmian przepisów prawa, w tym z zakresu zagadnień społecznych, poszanowania praw człowieka, przeciwdziałania korupcji, ochrony środowiska i zagadnień pracowniczych.</li> <li>2. Wdrażanie zmian do regulacji wewnętrznych i wewnątrzorganizacyjnych.</li> <li>3. Powoływanie grup roboczych mających na celu przygotowanie i wdrożenie wymaganych zmian wynikających z otoczenia prawnego.</li> <li>4. Współpraca z organami nadzorującymi rynek energii i rynek kapitałowy.</li> </ol>
<b>Ryzyka związane z klientami i kontrahentami</b>		
<b>Ryzyko obsługi klienta</b>		
Zagrożenia związane z niewywiązywaniem się ze standardów obsługi klienta powodujące niezadowolenie klientów z obsługi, reklamacje składane przez klientów, utratę klientów.	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Monitorowanie i analiza wskaźników zadowolenia klienta zewnętrznego oraz wskaźników dotyczących reklamacji.</li> <li>2. Podejmowanie działań dodatkowych np. w obszarze regulacji wewnętrznych określających standardy postępowania jako wynik analizy wskaźników.</li> <li>3. Rozwój kompetencji i umiejętności opiekunów klienta kluczowego.</li> </ol>
<b>Ryzyko wolumenu i marży</b>		
Zagrożenia lub szanse związane ze zmianą wolumenu sprzedaży produktów oferowanych przez spółki Grupy TAURON, w szczególności wskutek sytuacji makroekonomicznej, rozwoju energooszczędności, ocieplania budynków, rozwoju energetyki prosumenckiej, wpływu czynników klimatycznych powodujących istotne odchylenie temperatury od wartości planowanych. Skutki ryzyka to zmienność przychodów w poszczególnych segmentach działalności Grupy TAURON wynikająca ze zmian w poziomie zapotrzebowania.	↑ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bieżąca aktualizacja oferty, wprowadzenie do sprzedaży produktów typu multipakiet.</li> <li>2. Prowadzenie działań marketingowych, pozyskiwanie nowych klientów.</li> <li>3. Działania skupione na utrzymaniu aktualnych klientów i pozyskiwaniu nowych klientów (działania ekspansyjne).</li> </ol>
<b>Ryzyko procesu zakupowego</b>		
Zagrożenia lub szanse związane z prowadzonymi postępowaniami zakupowymi, ich błędną realizacją, nieplanowaną zmianą kosztów zakupu, uwzględniające metody zapobiegania łamaniu praw człowieka przez partnerów biznesowych, przeciwdziałaniu korupcji i nadużyć w procesie zakupowym oraz przestrzeganiu standardów etyczno-moralnych w trakcie jego realizacji.	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizacja postanowień <i>Kodeksu Postępowania dla Kontrahentów Spółek Grupy TAURON</i>.</li> <li>2. Stosowanie <i>Polityki Antykorupcyjnej Grupy TAURON</i>.</li> <li>3. Stosowanie klauzul antykorupcyjnych do umów z kontrahentami.</li> <li>4. Realizacja <i>Polityki Poszanowania Praw Człowieka</i>.</li> <li>5. Standaryzacja zasad prowadzenia postępowań w procesie zakupowym i jego transparentność.</li> <li>6. Budowanie trwałych relacji z kontrahentami, opartych na zaufaniu i wzajemnym szacunku.</li> </ol>
<b>Ryzyka związane z regulacjami</b>		
<b>Ryzyko regulacyjne</b>		
Zagrożenia lub szanse związane ze zmianą obowiązujących lub wprowadzeniem nowych regulacji wpływających na działalność Grupy TAURON oraz koniecznością dostosowania się do zmian regulacyjnych, w szczególności wynikających ze znaczącego podwyższenia wymagań w zakresie konkretnej regulacji, w tym wymogów środowiskowych wynikających ze zmian klimatycznych, wsparciem dla działań proklimatycznych (rozwój energetyki prosumenckiej, termoizolacje, rozwój własnych źródeł wytwórczych). Skutki ryzyka to głównie zmienność przychodów w segmentach działalności Grupy, zmienność kosztów działalności w wyniku konieczności dostosowania się do zmian legislacyjnych.	→ ■	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stały monitoring otoczenia regulacyjnego i zmian przepisów prawa.</li> <li>2. Aktywne uczestnictwo w konsultacjach planowanych regulacji (organizacje branżowe, agencje rządowe).</li> <li>3. Aktywne działania nakierowane na kreowanie otoczenia regulacyjnego w sposób korzystny dla Grupy TAURON.</li> <li>4. Stała współpraca z organami nadzorującymi rynek energii i rynek kapitałowy.</li> <li>5. Konsultacje z jednostkami organizacyjnymi z zakresu projektowanych regulacji.</li> <li>6. Konsultacje wewnętrzne.</li> </ol>
■ Umiarkowana istotność	■ Średnia istotność	■ Duża istotność

### 3.4. Wpływ agresji Federacji Rosyjskiej wobec Ukrainy na bieżącą i przyszłą działalność Grupy Kapitałowej TAURON

Informacja dotycząca wpływu agresji Federacji Rosyjskiej wobec Ukrainy na bieżącą i przyszłą działalność Grupy Kapitałowej TAURON została przedstawiona w nocie 53 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. zgodnego z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku.

## 4. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWO-MAJĄTKOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON

### 4.1. Kluczowe dane operacyjne Grupy Kapitałowej TAURON

Tabela nr 20. Kluczowe parametry operacyjne osiągnięte przez Grupę Kapitałową TAURON w I półroczu 2024 r. i w I półroczu 2023 r.

Wyszczególnienie	J.m.	I półrocze 2024 r.	I półrocze 2023 r.	Dynamika 2024/2023
Wytwarzanie energii elektrycznej (produkcja brutto)	TWh	5,41	6,30	86%
w tym wytwarzanie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych	TWh	0,88	0,87	101%
<i>Produkcja z biomasy</i>	<i>TWh</i>	<i>0,08</i>	<i>0,10</i>	<i>80%</i>
<i>Produkcja elektrowni wodnych, wiatrowych i fotowoltaicznych</i>	<i>TWh</i>	<i>0,80</i>	<i>0,78</i>	<i>103%</i>
Wytwarzanie ciepła	PJ	5,62	6,21	90%
Dystrybucja energii elektrycznej	TWh	26,03	25,98	100%
Sprzedaż energii elektrycznej	TWh	17,72	21,81	81%
<i>Detaliczna</i>	<i>TWh</i>	<i>13,53</i>	<i>15,40</i>	<i>88%</i>
<i>Hurtowa</i>	<i>TWh</i>	<i>4,19</i>	<i>6,41</i>	<i>65%</i>
Liczba klientów – Dystrybucja	tys.	5 951	5 893	101%

### 4.2. Struktura sprzedaży według Segmentów działalności

Tabela nr 21. Wolumeny i struktura sprzedaży Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na poszczególne Segmenty działalności w I półroczu 2024 r. i w I półroczu 2023 r.

Wyszczególnienie	J.m.	I półrocze 2024 r.	I półrocze 2023 r.	Dynamika 2024/2023
Sprzedaż energii elektrycznej i ciepła przez Segment Wytwarzanie	TWh	4,73	5,61	84%
	PJ	1,40	1,50	94%
Sprzedaż energii elektrycznej i ciepła przez Segment Ciepło	TWh	0,47	0,66	72%
	PJ	6,17	7,05	87%
Sprzedaż energii elektrycznej przez Segment OZE	TWh	0,79	0,76	103%
Sprzedaż usług dystrybucji energii elektrycznej przez Segment Dystrybucja	TWh	26,03	25,98	100%
Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej przez Segment Sprzedaż	TWh	13,58	15,39	88%

#### Segment Wytwarzanie

Łączna moc osiągalna jednostek wytwórczych Segmentu Wytwarzanie wyniosła na koniec czerwca 2024 r. 4,2 GW mocy elektrycznej i 0,9 GW mocy cieplnej. W I półroczu 2024 r. Segment Wytwarzanie łącznie wyprodukował 4,11 TWh energii elektrycznej, tj. o 14% mniej niż w analogicznym okresie poprzedniego roku. Sprzedaż energii elektrycznej z własnej produkcji razem z energią zakupioną do obrotu wyniosła w I półroczu 2024 r. 4,73 TWh, co oznacza spadek o 16% w stosunku do analogicznego okresu 2023 r. Sprzedaż ciepła w I półroczu 2024 r. wyniosła 1,40 PJ, tj. o 6% mniej w stosunku do analogicznego okresu 2023 r., co wynikało z mniejszego zapotrzebowania odbiorców w związku z wyższą temperaturą zewnętrzną r/r.

#### Segment Ciepło

Łączna moc osiągalna jednostek wytwórczych Segmentu Ciepło wyniosła na koniec czerwca 2024 r. 0,4 GW mocy elektrycznej i 1,2 GW mocy cieplnej. W I półroczu 2024 r. Segment Ciepła łącznie wyprodukował 0,47 TWh energii elektrycznej, tj. o 33% mniej niż w analogicznym okresie poprzedniego roku. Sprzedaż energii elektrycznej z własnej produkcji razem z energią zakupioną do obrotu wyniosła w I półroczu 2024 r. 0,47 TWh, co oznacza spadek o 28% w stosunku do analogicznego okresu 2023 r. Sprzedaż ciepła w I półroczu 2024 r. wyniosła 6,17 PJ, tj. o 13% mniej w stosunku do analogicznego okresu 2023 r., co wynikało z mniejszego zapotrzebowania odbiorców w związku z wyższą temperaturą zewnętrzną r/r.

## Segment OZE

Łączna moc zainstalowana jednostek wytwórczych Segmentu OZE wyniosła na dzień 30 czerwca 2024 r. 606 MW mocy elektrycznej i była wyższa od raportowanej na dzień 30 czerwca 2023 r. o 37 MW na skutek oddania do eksploatacji farmy fotowoltaicznej Mysłowice o mocy 37 MW. W I półroczu 2024 r. Segment OZE wyprodukował 0,80 TWh energii elektrycznej, tj. o 3% więcej w stosunku do ubiegłego roku (0,78 TWh).

## Segment Dystrybucja

W I półroczu 2024 r. Segment Dystrybucja dostarczył łącznie 26,03 TWh energii elektrycznej, w tym 25,33 TWh odbiorcom końcowym. W okresie tym Segment Dystrybucja świadczył usługi dystrybucyjne na rzecz 5,95 mln odbiorców. W analogicznym okresie 2023 r. dostarczył łącznie 25,98 TWh energii elektrycznej do 5,89 mln odbiorców, w tym 25,32 TWh do odbiorców końcowych.

## Segment Sprzedaż

W I półroczu 2024 r. spółki Segmentu Sprzedaż sprzedały łącznie 13,53 TWh energii elektrycznej na rynku detalicznym, czyli o 12% mniej niż w analogicznym okresie 2023 r., do 5,79 mln klientów, zarówno gospodarstw domowych, jak i przedsiębiorców.

## Pozostała działalność

Przychody ze sprzedaży spółek Pozostałej działalności w I półroczu 2024 r. osiągnęły poziom 628 mln PLN i są wyższe o 21% niż w analogicznym okresie 2023 r., czego główną przyczyną jest wyższa sprzedaż usług obsługi klienta i wsparcia świadczonych przez CUW na rzecz spółek Grupy Kapitałowej TAURON.

## 4.3. Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej TAURON po I półroczu 2024 r.

W niniejszym punkcie przedstawione zostały wybrane pozycje ze Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. zgodnego z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 r. oraz wybrane wskaźniki finansowe stanowiące Alternatywne Pomiarów Wyników w rozumieniu Wytycznych ESMA dotyczących Alternatywnych Pomiarów Wyników. Wskaźniki te prezentują dodatkowe informacje w zakresie wyników finansowych działalności Grupy Kapitałowej TAURON i w ocenie Zarządu Spółki mogą stanowić dodatkowe istotne źródło informacji dla inwestorów o sytuacji finansowej i operacyjnej Grupy Kapitałowej TAURON. Wskaźniki stanowią standardowe mierniki powszechnie stosowane w analizie finansowej, których przydatność przeanalizowano pod kątem dostarczanej inwestorom informacji na temat efektywności finansowej, przepływów pieniężnych oraz zadłużenia Grupy Kapitałowej TAURON. Definicje wskaźników zostały podane bezpośrednio przy poszczególnych wskaźnikach. Wartości poszczególnych wskaźników za okres sprawozdawczy i okres porównywalny, z uwagi na brak zmian w metodologii wyznaczania wskaźników, są porównywalne.

## Analiza sytuacji finansowej

### Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Tabela nr 22. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów Grupy Kapitałowej TAURON za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.<sup>1</sup>

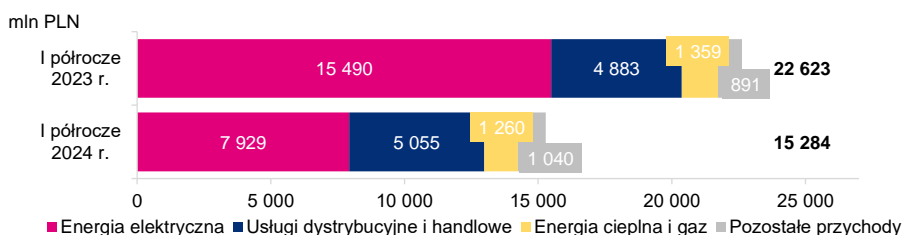
Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
Przychody ze sprzedaży	15 284	22 623	68%
Rekompensaty	2 116	4 279	49%
Koszt własny sprzedaży	(17 100)	(24 012)	71%
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	44	232	19%
Udział w zyskach wspólnych przedsięwzięć	15	63	24%
<b>Wynik operacyjny</b>	<b>359</b>	<b>3 185</b>	<b>11%</b>
Marża wyniku operacyjnego (%)	2,3%	14,1%	17%
Koszty odsetkowe od zadłużenia	(342)	(438)	78%
Pozostałe przychody i koszty finansowe	(36)	(221)	16%
<b>Wynik finansowy przed opodatkowaniem</b>	<b>(19)</b>	<b>2 526</b>	-
Marża wyniku finansowego przed opodatkowaniem (%)	-0,1%	11,2%	-
Podatek dochodowy	(824)	(650)	127%
<b>Wynik finansowy netto za okres</b>	<b>(843)</b>	<b>1 876</b>	-
Marża wyniku finansowego netto (%)	-5,5%	8,3%	-



Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>Całkowite dochody za okres</b>	<b>(837)</b>	<b>1 711</b>	-
<b>Zysk przypadający:</b>			
Akcjonariuszom jednostki dominującej	(845)	1 873	-
Udziałom niekontrolującym	2	3	67%
<b>EBIT i EBITDA</b>			
<b>EBIT</b>	<b>359</b>	<b>3 185</b>	<b>11%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>3 129</b>	<b>4 274</b>	<b>73%</b>

<sup>1</sup>wybrane pozycje ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów Grupy Kapitałowej TAURON za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 r. oraz dane porównywalne za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2023 r. Pozycje te zostały przytoczone zgodnie ze Śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. zgodnym z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 r.

Rysunek nr 17. Struktura przychodów Grupy Kapitałowej TAURON za I półrocze 2024 r. oraz za I półrocze 2023 r.



W I półroczu 2024 r. Grupa Kapitałowa TAURON wypracowała przychody na poziomie niższym o 32% od raportowanych w analogicznym okresie 2023 r., głównie w efekcie niższych przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej. Spadki przychodów z tego tytułu zanotowano zarówno w obszarze handlu detalicznego, jak i hurtowego energią elektryczną, co wynika głównie z uzyskanych niższych cen oraz niższego przeciętnego wolumenu sprzedaży. Spadek cen do klientów niemalże każdego segmentu (za wyjątkiem gospodarstw domowych) jest bezpośrednio związany ze zmianą kształtowania się rynkowych cen energii elektrycznej, a zmiana wolumenu wynika z mniejszego zapotrzebowania ze strony klientów biznesowych oraz w przypadku obrotu hurtowego odmiennej w stosunku do I półrocza 2023 r. charakterystyki pracy bloków na skutek odmiennego zapotrzebowania zgłaszanego przez operatora PSE. Ponadto na spadek przychodów miała również wpływ niższa wartość uzyskanych opłat handlowych oraz zmniejszenie wartości doszacowania sprzedaży energii elektrycznej nabytej na potrzeby pokrycia różnicy bilansowej głównie na skutek zmiany cen. Poza ww. przyczynami na zmianę przychodów ze sprzedaży r/r miały również wpływ poniższe czynniki:

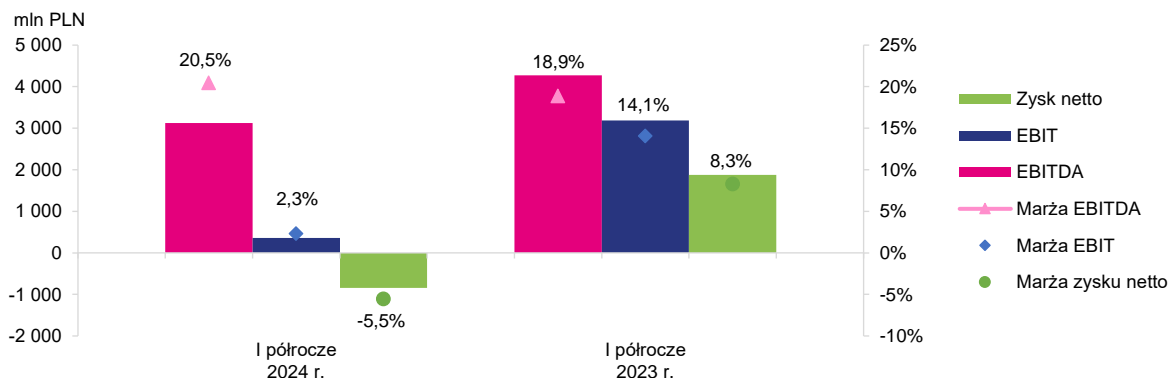
1. spadek przychodów ze sprzedaży ciepła, wynikający z niższego wolumenu sprzedaży w efekcie wyższej aniżeli w roku ubiegłym przeciętnej temperatury oraz wyższych cen wynikających z taryfowego wzrostu cen,
2. spadek przychodów ze sprzedaży gazu, głównie z uwagi na niższe uzyskane ceny w stosunku do okresu porównywalnego, w efekcie zmian cen zakontraktowanych w ciągu 2023 r. na poczet dostaw w 2024 r.,
3. wyższych przychodów ze sprzedaży usług dystrybucyjnych i handlowych, w konsekwencji wzrostu stawki usługi dystrybucyjnej i przesyłowej.

Poniesione w I półroczu 2024 r. koszty działalności Grupy Kapitałowej TAURON były niższe o 29% od poniesionych w analogicznym okresie 2023 r., co wynika głównie z niższych poniesionych kosztów zakupu energii elektrycznej w następstwie spadku cen oraz niższego wolumenu w efekcie niższego zapotrzebowania ze strony klientów Grupy TAURON. Ponadto do ww. spadku przyczyniły się niższe koszty zużywanego na potrzeby produkcji energii elektrycznej i ciepła paliwa węglowego oraz uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>, głównie na skutek niższego zużycia w efekcie niższej produkcji. Ponadto na niższy koszt paliwa węglowego ma wpływ niższa cena jego nabycia będąca konsekwencją spadku rynkowych cen tegoż surowca r/r. Kolejnym czynnikiem mającym wpływ na zmianę kosztów działalności jest istotnie niższa wartość odpisu na Fundusz Wypłaty Różnicy Ceny, którego obowiązek utworzenia w roku 2023 wynikał z zapisów ustaw obligujących zarówno wytwórców, jak i sprzedawców energii elektrycznej i gazu do odprowadzania zysków na rzecz Zarządcy Rozliczeń ponad ustawowo założoną wartość procentową marży. Powyższe spadki w pozycjach kosztowych zostały częściowo osłabione przez wzrost kosztów:

1. amortyzacji, głównie jako efekt zwiększenia wartości majątku Grupy Kapitałowej TAURON,
2. odpisów aktualizujących wartość niefinansowych aktywów trwałych w następstwie przeprowadzonych testów na utratę wartości aktywów trwałych, które wykazała zasadność ich utworzenia,
3. świadczeń pracowniczych, co jest wypadkową:
  - 1) ujęcia w kosztach I półrocza 2024 r. skutków porozumień zawartych ze stroną społeczną w ciągu 2023 r.,
  - 2) wzrostu w 2024 r. płacy minimalnej,
4. nabywanych usług dystrybucyjnych, co wynika ze wzrostu taryfy dla usług dystrybucyjnych PSE,
5. wyższych kosztów podatków i opłat, głównie z uwagi na wyższe koszty od majątku sieciowego na skutek przyrostu wartości majątku w skutek prowadzonych inwestycji oraz wzrostu stawek opodatkowania.

Osiągnięta w I półroczu 2024 r. marża EBITDA wyniosła 20,5% i była wyższa od wypracowanej w analogicznym okresie 2023 r. o 1,6 p.p. co wynika głównie ze spadku wartości uzyskanych przychodów o 32% przy spadku wyniku EBITDA o 27%. Przyczyny takiego kształtowania się powyższych pozycji rachunku wyników i strat zostały wskazane powyżej. Natomiast marża EBIT oraz zysku netto wyniosły odpowiednio 2,3% oraz -5,5% i są niższe odpowiednio o 11,7 p.p. i 13,8 p.p. od wypracowanych w analogicznym okresie 2023 r. Główną przyczyną silniejszego spadku ww. marż w stosunku do marży EBITDA jest ujęcie odpisów aktualizujących wartość niefinansowych aktywów trwałych w następstwie przeprowadzonych testów na utratę wartości.

Rysunek nr 18. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON i poziom realizowanych marż w I półroczu 2024 r. oraz w I półroczu 2023 r.



Całkowity dochód przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej osiągnięty w I półroczu 2024 r. jest ujemny i wyniósł 845 mln PLN w stosunku do 1 873 mln PLN osiągniętych przed rokiem, a wynik netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej w I półroczu 2024 r. wyniósł -839 mln PLN w porównaniu do 1 708 mln PLN uzyskanych w analogicznym okresie 2023 r.

## Wyniki finansowe według Segmentów działalności

Tabela nr 23. Wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na Segmenty działalności za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.

EBITDA (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)		I półrocze 2023 r. (niebadane)		Dynamika 2024/2023
	mln PLN	Struktura %	mln PLN	Struktura %	
Wytwarzanie	156	5%	758	18%	21%
Ciepło	166	5%	205	5%	81%
OZE	369	12%	276	6%	134%
Dystrybucja	1 616	52%	2 328	54%	69%
Sprzedaż	699	22%	544	13%	128%
Pozostała działalność	214	7%	114	3%	188%
Pozycje nieprzypisane i wyłączenia	(91)	-3%	49	1%	-
<b>Razem EBITDA</b>	<b>3 129</b>	<b>100%</b>	<b>4 274</b>	<b>100%</b>	<b>73%</b>

## Segment Wytwarzanie

Tabela nr 24. Wyniki Segmentu Wytwarzanie za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.

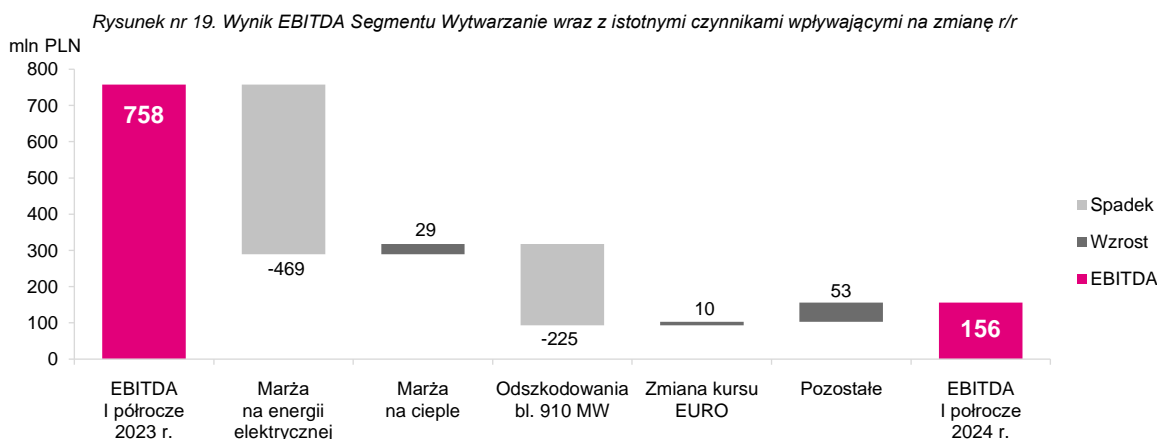
Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>3 783</b>	<b>5 734</b>	<b>66%</b>
energia elektryczna	3 136	4 791	65%
ciepło	154	147	105%
prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej	0	16	2%
usługi – rynek mocy	389	305	128%
uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych	0	265	0%
biomasa	39	82	48%
UPS/UPW	55	27	206%
pozostałe	10	101	10%
<b>EBIT</b>	<b>-1 494</b>	<b>580</b>	<b>-</b>

Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
Amortyzacja i odpisy	-1 650	-178	927%
<b>EBITDA</b>	<b>156</b>	<b>758</b>	<b>21%</b>

W I półroczu 2024 r. przychody ze sprzedaży w Segmencie Wytwarzanie były niższe o 34% w porównaniu z analogicznym okresem 2023 r., głównie ze względu na niższe przychody ze sprzedaży energii elektrycznej spowodowane niższymi cenami sprzedaży oraz niższym wolumenem.

Wyniki EBITDA oraz EBIT Segmentu Wytwarzanie w I półroczu 2024 r. ukształtowały się na poziomie niższym niż w analogicznym okresie 2023 r. Na poziom uzyskanych wyników miały wpływ następujące czynniki:

1. niższa marża na sprzedaży energii elektrycznej jako wypadkowa niższych cen sprzedaży energii elektrycznej, częściowo zrekompensowana przez spadek cen węgla oraz uprawnień CO<sub>2</sub>. Ponadto na spadek marży miał wpływ niższy wolumen sprzedaży energii elektrycznej wynikający z niższej kontraktacji na rynku terminowym. Dodatkowo na marżę miały wpływ zdarzenia roku 2023 – odpis na Fundusz Wyплаты Różnicy Ceny oraz wykorzystanie rezerwy na kontrakty rodzące obciążenia zawiązanej w roku 2022, a dotyczącej kontraktów rodzących obciążenia w roku 2023,
2. wyższa marża ze sprzedaży ciepła, wynikająca z taryfowego wzrostu cen sprzedaży ciepła oraz niższych kosztów paliw,
3. saldo otrzymanych gwarancji z tyt. nienależytego wykonania kontraktu na budowę bloku 910 MW w Jaworznie w wyniku podpisania ugody przed Prokuratorią Generalną w Warszawie oraz wypłaconych świadczeń na rzecz podwykonawców w roku 2023,
4. wyższa różnica kursowa między kursem zabezpieczonym, a wykonanym niż w analogicznym okresie 2023 r.,
5. pozostałe czynniki, w tym głównie wyższe saldo pozostałej działalności operacyjnej oraz wyższa marża na sprzedaży produktów UPS i UPW.



## Segment Ciepło

Tabela nr 25. Wyniki Segmentu Ciepło za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.

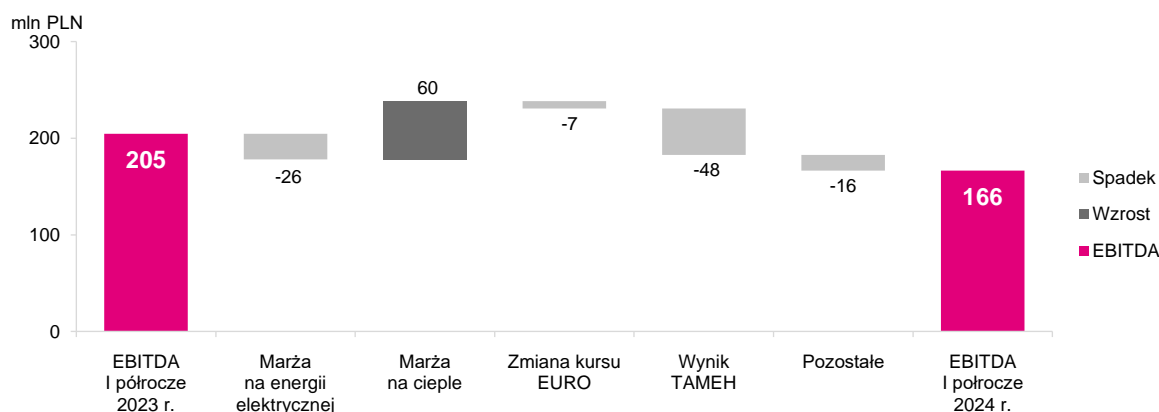
Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 215</b>	<b>1 412</b>	<b>86%</b>
energia elektryczna	304	465	65%
ciepło	874	870	100%
prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej	15	52	29%
usługi – rynek mocy	14	20	70%
pozostałe	9	5	155%
<b>EBIT</b>	<b>-35</b>	<b>151</b>	<b>-</b>
Amortyzacja i odpisy	-201	-54	372%
<b>EBITDA</b>	<b>166</b>	<b>205</b>	<b>81%</b>

W I półroczu 2024 r. przychody ze sprzedaży w Segmencie Ciepło były niższe o 14% w porównaniu z analogicznym okresem 2023 r., głównie ze względu na niższe przychody ze sprzedaży energii elektrycznej spowodowane niższymi cenami sprzedaży oraz niższym wolumenem.

Wyniki EBITDA oraz EBIT Segmentu Ciepło w I półroczu 2024 r. ukształtowały się na poziomie niższym niż w analogicznym okresie 2023 r. Na poziom uzyskanych wyników miały wpływ następujące czynniki:

1. niższa marża na sprzedaży energii elektrycznej jako wypadkowa niższych cen sprzedaży energii elektrycznej, zrekompensowana przez spadek cen węgla oraz uprawnień CO<sub>2</sub>. Ponadto na spadek marży miał wpływ niższy wolumen sprzedaży energii elektrycznej wynikający z niższej kontraktacji na rynku terminowym,
2. wyższa marża ze sprzedaży ciepła, wynikająca z taryfowego wzrostu cen sprzedaży ciepła oraz niższych kosztów paliw,
3. niższa różnica kursowa między kursem zabezpieczonym, a wykonanym niż w analogicznym okresie 2023 r.,
4. niższy wynik TAMEH wynikający z postawienia w stan upadłości spółki TAMEH Czech.
5. pozostałe czynniki.

Rysunek nr 20. Wynik EBITDA Segmentu Ciepło wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r



## Segment OZE

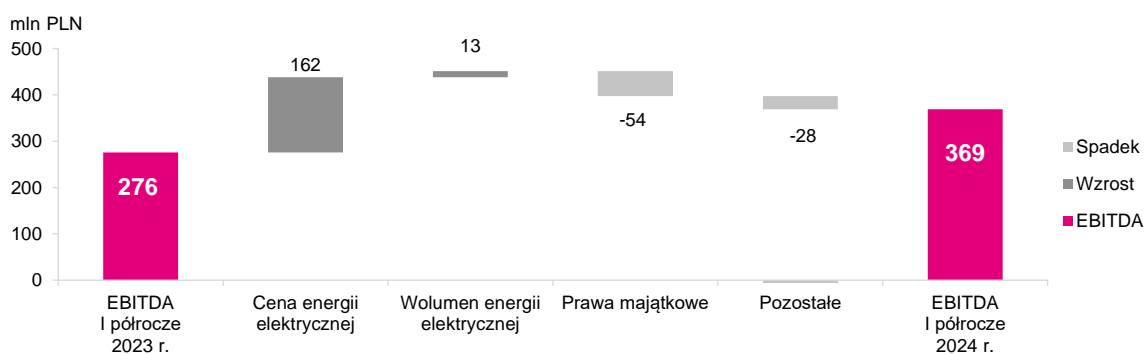
Tabela nr 26. Wyniki Segmentu OZE za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.

Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>512</b>	<b>440</b>	<b>116%</b>
Energia elektryczna	429	248	173%
Świadectwa pochodzenia energii	60	179	34%
Pozostałe	23	13	177%
<b>EBIT</b>	<b>274</b>	<b>180</b>	<b>152%</b>
Amortyzacja i odpisy	95	96	99%
<b>EBITDA</b>	<b>369</b>	<b>276</b>	<b>134%</b>

Wynik EBITDA Segmentu OZE w I półroczu 2024 r. wzrósł w stosunku do analogicznego okresu 2023 r. Na poziom uzyskanych wyników wpłynęły głównie następujące czynniki:

1. wzrost ceny sprzedaży energii elektrycznej związany ze zniesieniem limitów cenowych obowiązujących w 2023 r.,
2. wyższy wolumen produkcji energii elektrycznej,
3. niższe przychody ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej, co jest efektem niższych cen praw majątkowych oraz niższego o 10% wolumenu praw majątkowych uzyskanego przez farmy wiatrowe uprawnione do ich uzyskiwania,
4. pozostałe czynniki, w tym głównie wyższe koszty prowadzonej działalności oraz ujęcie odpisu aktualizującego należności.

Rysunek nr 21. Wynik EBITDA Segmentu OZE wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r



## Segment Dystrybucja

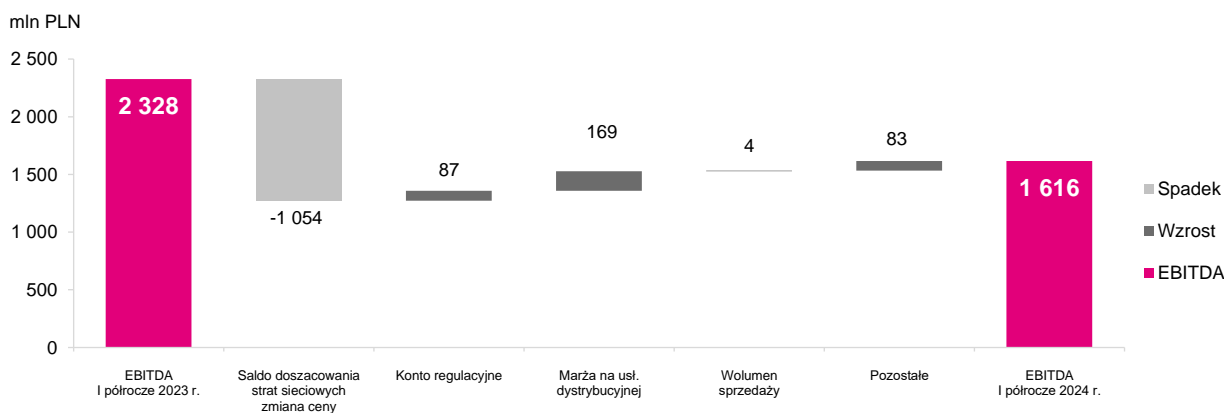
Tabela nr 27. Wyniki Segmentu Dystrybucja za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.

Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>5 731</b>	<b>6 770</b>	<b>85%</b>
Usługi dystrybucyjne	5 487	5 463	100%
Doszacowanie zmniejszenia wartości energii elektrycznej na potrzeby różnicy bilansowej	(380)	528	-
Energia elektryczna z rozliczenia różnicy bilansowej	403	601	67%
Nowe przyłącza	65	51	126%
Pozostałe przychody	157	128	123%
<b>EBIT</b>	<b>926</b>	<b>1 679</b>	<b>55%</b>
Amortyzacja i odpisy	690	649	106%
<b>EBITDA</b>	<b>1 616</b>	<b>2 328</b>	<b>69%</b>

W I półroczu 2024 r. Segment Dystrybucja, w porównaniu z analogicznym okresem 2023 r., zanotował spadek przychodów o 15% oraz spadki na poziomie EBIT i EBITDA odpowiednio o 45% i 31%. Na poziom uzyskanych wyników wpłynęły następujące czynniki:

- zmiana ceny doszacowania energii elektrycznej na potrzeby strat sieciowych,
- wpływ rozliczeń w ramach konta regulacyjnego w taryfie na 2024 r.,
- wyższa marża na usłudze dystrybucyjnej jako wypadkowa niższych kosztów strat sieciowych będących efektem spadku ceny zakupu energii oraz wyższych kosztów zakupu usługi przesyłowej i wzrostu kosztów stałych,
- wyższy wolumen dystrybuowanej energii ogółem o 44 GWh: w grupie taryfowej B wynikający z poprawy koniunktury gospodarczej oraz w grupie G wynikający m.in. z przyrostu liczby odbiorców,
- wzrost pozostałych przychodów dystrybucyjnych, w tym głównie ponadumownego poboru energii biernej, kolizji energetycznych oraz opłat przyłączeniowych.

Rysunek nr 22. Wynik EBITDA Segmentu Dystrybucja wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r



## Segment Sprzedaż

Tabela nr 28. Wyniki Segmentu Sprzedaż za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.

Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>Sprzedaż</b>			
<b>Przychody ze sprzedaży i rekompensaty</b>	<b>13 271</b>	<b>23 902</b>	<b>56%</b>
Energia elektryczna <sup>1</sup> , w tym:	8 122	14 647	55%
Przychody ze sprzedaży detalicznej energii elektrycznej	7 540	11 259	67%
Uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych	664	2 969	22%
Paliwa	741	1 427	52%
Usługa dystrybucyjna (przeniesiona)	2 019	2 006	101%
Rekompensaty	1 568	3 599	44%

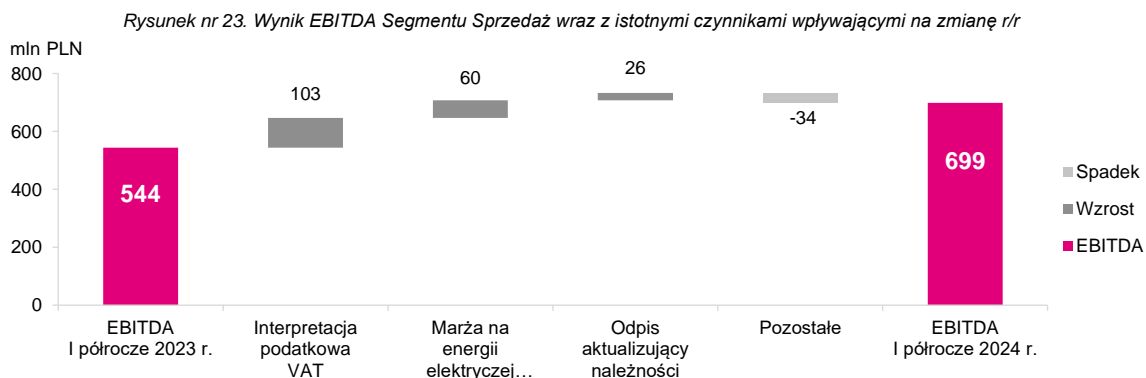
Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
Pozostałe usługi, w tym usługi handlowe	157	255	62%
<b>EBIT</b>	<b>673</b>	<b>515</b>	<b>131%</b>
Amortyzacja i odpisy	26	29	90%
<b>EBITDA</b>	<b>699</b>	<b>544</b>	<b>128%</b>

<sup>1</sup>w tym doszacowania sprzedaży energii elektrycznej nabytej na potrzeby różnicy bilansowej.

W I półroczu 2024 r. przychody ze sprzedaży w Segmencie Sprzedaż były niższe o 44% w porównaniu z analogicznym okresem 2023 r., czego główną przyczyną są niższe przychody ze sprzedaży energii elektrycznej. Powyższy spadek wynika z uzyskanych niższych cen sprzedanej energii oraz niższego wolumenu w niemalże każdym segmencie klientów. Spadek cen jest konsekwencją niższego poziomu rynkowych cen energii r/r, a spadek wolumenu wynika z niższego zapotrzebowania ze strony klientów. Pozostałymi czynnikami mającymi wpływ na spadek ww. przychodów są niższe uzyskane opłaty handlowe oraz zmniejszenie wartości doszacowania sprzedaży energii elektrycznej nabytej na potrzeby różnicy bilansowej głównie na skutek zmiany cen. Kolejnym obszarem, w którym zanotowano spadek przychodów jest sprzedaż uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>, co wynika głównie z przesunięcia na sierpień 2024 r. sprzedaży uprawnień do spółek wytwórczych. Natomiast niższe przychody ze sprzedaży paliw dotyczą w głównej mierze paliwa węglowego z uwagi na brak jego sprzedaży do TAURON Wytwarzanie w związku z przeniesieniem funkcji zarządzania dostawami paliw do Spółki, jakie miało miejsce pod koniec 2022 r.

Wyniki EBITDA oraz EBIT Segmentu Sprzedaż w omawianym okresie ukształtowały się na poziomie wyższym niż w analogicznym okresie 2023 r. Na poziom uzyskanych wyników wpłynęły następujące czynniki:

1. wyższa marża uzyskana na sprzedaży energii elektrycznej, co jest wypadkową:
  - 1) wyższej uzyskanej marży na detalicznym obrocie energią elektryczną, co wynika z rozwiązania rezerwy w związku z otrzymaną interpretacją organów podatkowych w zakresie rozliczenia podatku VAT dotyczącą rozporządzenia taryfowego związanego ze zwrotem 125 PLN na punkt poboru energii, oraz niższego wolumenu sprzedanej energii do klientów biznesowych,
  - 2) wyższej uzyskanej marży na hurtowym obrocie energią elektryczną, co jest głównie związane z brakiem konieczności odprowadzenia odpisu na Fundusz Wypłaty Różnicy Ceny, co miało miejsce w I półroczu 2023 r.,
2. wyższa marża na sprzedaży paliwa gazowego, co jest związane ze stabilizacją cen tego surowca, co pozwoliło na zmniejszenie straty na sprzedaży,
3. niższa wartość odpisu aktualizującego należności z uwagi na poprawę ratingów klientów oraz spadek poziomu należności głównie w związku ze spadkiem cen energii elektrycznej i gazu r/r.



## Pozostała działalność

Tabela nr 29. Wyniki Segmentu Pozostała działalność za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.

Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>628</b>	<b>517</b>	<b>121%</b>
usługi obsługi klienta	226	164	138%
usługi wsparcia	305	265	115%
kruszywa	88	79	111%
pozostałe przychody	9	9	100%
<b>EBIT</b>	<b>103</b>	<b>31</b>	<b>332%</b>
Amortyzacja i odpisy	111	83	134%

Wyszczególnienie (mln PLN)	I półrocze 2024 r. (niebadane)	I półrocze 2023 r. (niebadane)	Dynamika 2024/2023
<b>EBITDA</b>	<b>214</b>	<b>114</b>	<b>188%</b>

Przychody ze sprzedaży Pozostałej działalności w I półroczu 2024 r. osiągnęły poziom wyższy od zrealizowanego w analogicznym okresie 2023 r. o 21%, czego główną przyczyną jest wyższa sprzedaż usług obsługi klienta i wsparcia świadczonych przez CUW na rzecz spółek Grupy Kapitałowej TAURON.

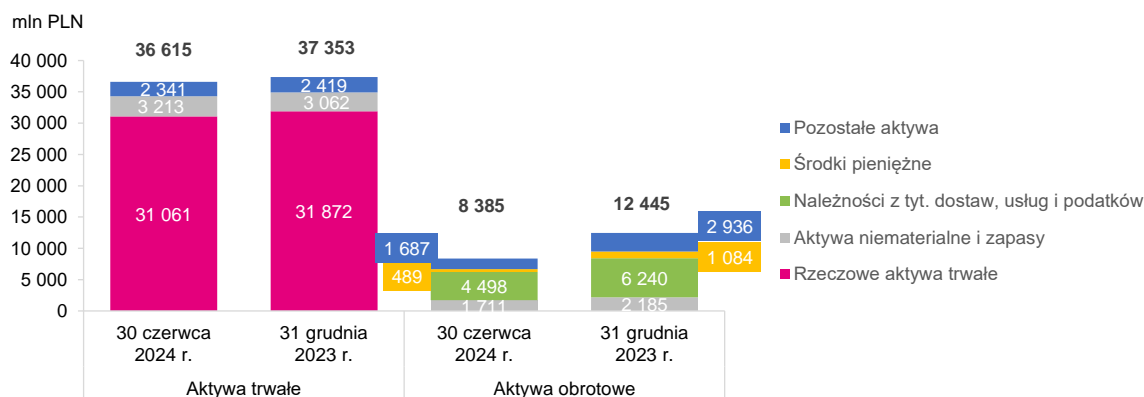
## Sytuacja majątkowa

Tabela nr 30. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa (istotne pozycje) według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r.

	Stan na dzień 30 czerwca 2024 r. (niebadane)		Stan na dzień 31 grudnia 2023 r.		Dynamika 2024/2023
	mln PLN	Struktura %	mln PLN	Struktura %	
<b>AKTYWA</b>					
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>36 615</b>	<b>81,4%</b>	<b>37 353</b>	<b>75,0%</b>	<b>98%</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	31 061	69,0%	31 872	64,0%	97%
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>8 385</b>	<b>18,6%</b>	<b>12 445</b>	<b>25,0%</b>	<b>67%</b>
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	489	1,1%	1 084	2,2%	45%
Aktywa trwałe i aktywa grupy do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	6	0,0%	5	0,0%	120%
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>45 000</b>	<b>100,0%</b>	<b>49 798</b>	<b>100,0%</b>	<b>90%</b>

Na dzień 30 czerwca 2024 r. sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej TAURON wykazuje sumę bilansową o 10% niższą od stanu na dzień 31 grudnia 2023 r.

Rysunek nr 24. Zmiana struktury i stanu aktywów według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r.



W strukturze aktywów największy udział stanowią aktywa trwałe, których udział wynosi 81,4% sumy aktywów, przy realnym spadku ich wartości o 2,0%, tj. o 738 mln PLN. Jest to efektem spadku wartości rzeczowych aktywów trwałych o 2,5%, tj. o 811 mln PLN, co głównie wynika z ujęcia odpisu aktualizującego wartość aktywów trwałych na skutek przeprowadzonych na dzień 30 czerwca 2024 r. testów na utratę wartości, które wykazały zasadność jego utworzenia.

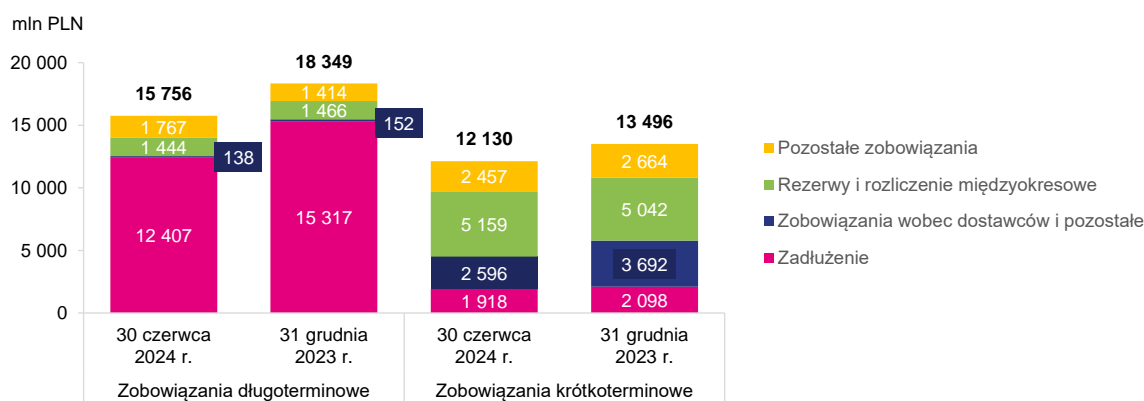
Zmniejszenie wartości aktywów obrotowych o 33%, tj. 4 060 mln PLN, wynika głównie ze spadku:

- pozostałych aktywów finansowych o 62%, tj. o 1 528 mln PLN, głównie w efekcie rozliczenia należności z tytułu rekompensat przysługujących:
  - spółkom obrotu na podstawie przepisów *Ustawy z dnia 7 października 2022 roku o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 roku oraz Ustawy z 27 października 2022 r. o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 r.*,
  - spółce TAURON Dystrybucja na podstawie *Ustawy z dnia 7 października 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 r.*,
- należności od odbiorców o 24%, tj. o 1 300 mln PLN, głównie w efekcie niższych cen energii i gazu, co ma bezpośrednie przełożenie na zmianę obrotów i sald na koniec danych okresów sprawozdawczych,
- należności z tytułu pozostałych podatków i opłat o 47%, tj. o 373 mln PLN, głównie z uwagi na spadek należności z tytułu VAT,
- środków pieniężnych o 55%, tj. o 595 mln PLN, czego przyczyny zostały wskazane w dalszej części niniejszego rozdziału w punkcie dotyczącym sprawozdania z przepływów pieniężnych.

Tabela nr 31. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa (istotne pozycje) według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej (mln PLN)	Stan na dzień 30 czerwca 2024 r. (niebadane)		Stan na dzień 31 grudnia 2023 r.		Dynamika 2024/2023
	mln PLN	Struktura %	mln PLN	Struktura %	
<b>PASYWA</b>					
<b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>17 076</b>	<b>37,9%</b>	<b>17 915</b>	<b>36,0%</b>	<b>95%</b>
Udziały niekontrolujące	38	0,1%	38	0,1%	100%
<b>Kapitał własny ogółem</b>	<b>17 114</b>	<b>38,0%</b>	<b>17 953</b>	<b>36,1%</b>	<b>95%</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>15 756</b>	<b>35,0%</b>	<b>18 349</b>	<b>36,8%</b>	<b>86%</b>
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	12 407	27,6%	15 317	30,8%	81%
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>12 130</b>	<b>27,0%</b>	<b>13 496</b>	<b>27,1%</b>	<b>90%</b>
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 918	4,3%	2 098	4,2%	91%
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>27 886</b>	<b>62,0%</b>	<b>31 845</b>	<b>63,9%</b>	<b>88%</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>45 000</b>	<b>100,0%</b>	<b>49 798</b>	<b>100,0%</b>	<b>90%</b>

Rysunek nr 25. Zmiana struktury i stanu zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r.



Wartość zobowiązań długoterminowych Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. spadła o 14%, tj. o 2 593 mln PLN, głównie w efekcie zmiany wartości zobowiązań z tytułu zadłużenia o 19%, tj. o 2 910 mln PLN, z uwagi na reklasyfikację części kredytów do zobowiązań krótkoterminowych w związku z terminem zapadalności ich spłaty. Powyższy spadek został częściowo zniwelowany wzrostem wartości zobowiązań z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 27%, tj. o 331 mln PLN.

Wartość zobowiązań krótkoterminowych Grupy Kapitałowej TAURON uległa zmniejszeniu o 10%, tj. o 1 366 mln PLN, głównie w efekcie spadku wartości:

1. zobowiązań wobec dostawców o 31%, tj. o 642 mln PLN,
2. pozostałych rezerw o 64%, tj. o 543 mln PLN, co głównie wynika z częściowego wykorzystania utworzonych na dzień 31 grudnia 2023 r. rezerw na obniżenie płatności do odbiorców oraz ich rozwiązania w związku z otrzymaniem interpretacji organu podatkowego w zakresie rozliczenia VAT z tego tytułu,
3. zobowiązań z tytułu pozostałych podatków i opłat o 41%, tj. o 420 mln PLN, głównie z uwagi na niższe zobowiązania z tytułu podatku VAT,
4. pozostałych zobowiązań finansowych o 48%, tj. o 305 mln PLN, głównie z tytułu spadku zobowiązań z tytułu rekompensat oraz zobowiązań z tytułu wynagrodzeń.

Powyższe spadki zostały częściowo zniwelowane przez wzrost wartości rezerw na zobowiązania z tytułu świadectw pochodzenia energii i emisji CO<sub>2</sub> o 18%, tj. o 688 mln PLN, co jest wypadkową:

1. utworzenia rezerwy na zobowiązania z tytułu emisji CO<sub>2</sub> i świadectw pochodzenia energii za I półrocze 2024 r.,
2. wykorzystania w I półroczu 2024 r. części rezerwy w związku z realizacją obowiązku umorzenia uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> za 2023 r.,
3. rozwiązania części rezerw utworzonych na dzień 31 grudnia 2023 r. w związku ze spadkiem kursu EUR.

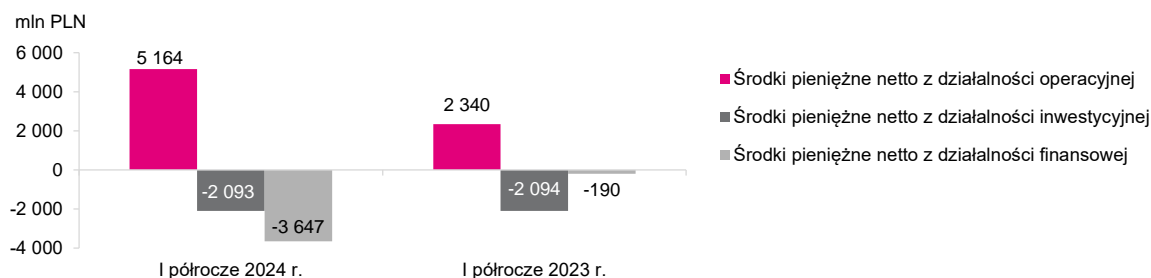
## Przepływy pieniężne

### Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Suma wszystkich strumieni przepływów netto środków pieniężnych z działalności operacyjnej, inwestycyjnej oraz finansowej w okresie I półrocza 2024 r. miała charakter ujemny i wyniosła -576 mln PLN.



Rysunek nr 26. Przepływy pieniężne w I półroczu 2024 r. oraz I półroczu 2023 r.



Wartość strumienia przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej w I półroczu 2024 r. była dodatnia i wyniosła 5 164 mln PLN, na co złożyły się następujące czynniki:

1. wypracowany wynik EBITDA w kwocie 3 129 mln PLN,
2. dodatnia zmiana kapitału obrotowego w kwocie 2 076 mln PLN, co jest wypadkową:
  - 1) dodatniej zmiany stanu należności w kwocie 2 832 mln PLN, z tytułu zmiany stanu należności od odbiorców, co jest efektem zmian cen produktów energetycznych, zmniejszenia stanu należności z tytułu rekompensat w efekcie ich rozliczenia oraz zmniejszenia stanu innych należności finansowych,
  - 2) dodatniej zmiany stanu zapasów w kwocie 284 mln PLN,
  - 3) ujemnej zmiany stanu zobowiązań w kwocie -1 479 mln PLN, głównie w efekcie zmniejszenia stanu zobowiązań wobec dostawców, zobowiązań z tytułu wynagrodzeń, ubezpieczeń i pozostałych zobowiązań finansowych, oraz zmniejszenia stanu zobowiązań podatkowych za wyjątkiem podatku dochodowego,
  - 4) dodatniej zmiany pozostałych aktywów długo- i krótkoterminowych oraz rezerw w łącznej kwocie 517 mln PLN,
  - 5) ujemnej zmiany rozliczeń międzyokresowych i dotacji rządowych w kwocie -92 mln PLN, głównie z uwagi na nieodpłatnie otrzymane rzeczowe aktywa trwałe, aktywa niematerialne i prawa do użytkowania, a także dotacje w tym zwrócone,
  - 6) dodatniej zmiany stanu zabezpieczeń przekazanych do IRGIT w kwocie 14 mln PLN,
3. wydatek w wysokości 42 mln PLN z tytułu podatku dochodowego,
4. pozostałe czynniki: 1 mln PLN.

Największy wpływ na kształtowanie się strumienia środków pieniężnych o charakterze inwestycyjnym mają wydatki z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych, które w I półroczu 2024 r. były porównywalne do poniesionych w analogicznym okresie 2023 r. W I półroczu 2024 r. największe wydatki zostały poniesione przez Segment Dystrybucja i stanowiły one 66% całości wydatków inwestycyjnych.

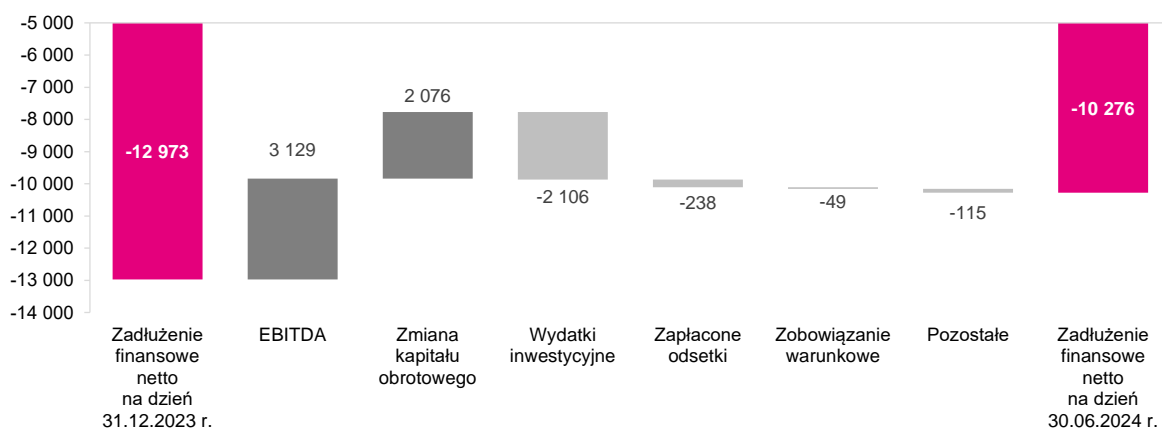
Ujemna wartość środków pieniężnych o charakterze finansowym wynika głównie z nadwyżki wydatków z tytułu spłat zobowiązań finansowych nad wpływami z tytułu pozyskanego finansowania. Wartość spłaconych kredytów i pożyczek wyniosła 3 769 mln PLN, przy jednoczesnym wpływie z tytułu zaciągnięcia kredytów w kwocie 422 mln PLN. Ponadto Grupa Kapitałowa TAURON w I półroczu 2024 r. zapłaciła kwotę 238 mln PLN z tytułu odsetek, głównie od zobowiązań finansowych, dokonała spłaty zobowiązań z tytułu leasingu w kwocie 96 mln PLN oraz otrzymała dotacje w wysokości 41 mln PLN.

Tabela nr 32. Zadłużenie finansowe Grupy oraz wskaźnik zadłużenia finansowego netto/EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz 31 grudnia 2023 r.

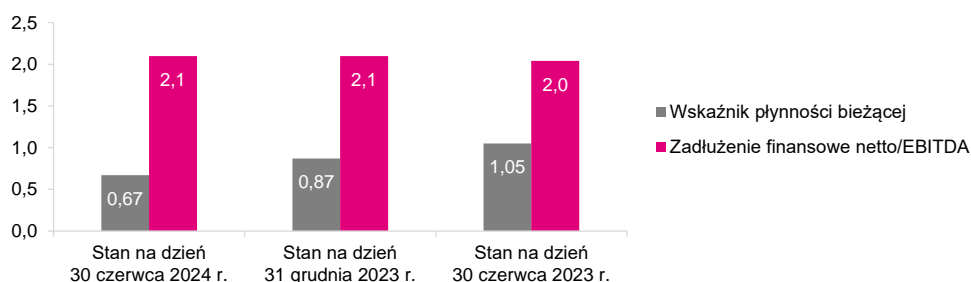
	Stan na dzień 30 czerwca 2024 r. (niebadane)	Stan na dzień 31 grudnia 2023 r.	Dynamika 2024/2023
Zobowiązania finansowe (mln PLN)	10 765	14 057	77%
Zobowiązania finansowe netto (mln PLN)	10 276	12 973	79%
Wskaźnik dług netto/EBITDA	2,1x	2,1x	100%

W stosunku do dnia bilansowego przypadającego na dzień 31 grudnia 2023 r., wskaźnik długu netto do EBITDA na koniec I półrocza 2024 r. ukształtował się na poziomie porównywalnym w stosunku do wskaźnika raportowanego na koniec 2023 r. Spadek o 21% zobowiązań finansowych przełożył się na poprawę wskaźnika o 0,3x, natomiast spadek o 1,1 mld PLN rolowanego wyniku EBITDA za okres zakończony 30 czerwca 2024 r. w stosunku do wyniku za rok obrotowy 2023 przełożył się na pogorszenie wskaźnika o 0,3x. Przyczyny zmiany wyniku operacyjnego EBITDA zostały wskazane w opisie zmian wyników segmentów operacyjnych oraz opisie zmian w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów. Natomiast przyczyny zmiany kształtowania się długu netto przedstawia poniższy wykres.

Rysunek nr 27. Czynniki zmiany zadłużenia finansowego netto Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r.



Rysunek nr 28. Wskaźniki płynności bieżącej i zadłużenia finansowego netto/EBITDA na dzień 30 czerwca 2024 r., 31 grudnia 2023 r. oraz 30 czerwca 2023 r.



Grupa Kapitałowa TAURON skutecznie zarządza płynnością finansową wykorzystując wdrożony centralny model finansowania oraz centralną politykę zarządzania ryzykiem finansowym. W celu zminimalizowania możliwości wystąpienia zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności, Grupa Kapitałowa TAURON stosuje mechanizm *cash pooling*. Grupa Kapitałowa TAURON korzysta z różnych źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, kredyty bankowe, pożyczki z funduszy środowiskowych, emisje obligacji, w tym obligacji podporządkowanych. Graniczny poziom kowenantu (wskaźnika zadłużenia netto/EBITDA) określony w niektórych umowach zawartych pomiędzy Spółką a instytucjami finansowymi wynosi 3,5x. Jego przekroczenie mogłoby spowodować ewentualne postawienie zobowiązań TAURON w stan natychmiastowej wymagalności.

#### 4.4. Stanowisko Zarządu TAURON Polska Energia S.A. odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok

Grupa Kapitałowa TAURON nie publikowała prognoz wyników finansowych na 2024 r. Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej TAURON jest stabilna i nie wystąpiły żadne negatywne zdarzenia powodujące zagrożenie kontynuacji jej działalności, ani też istotne pogorszenie sytuacji finansowej.

Szczegółowy opis dotyczący sytuacji finansowej, rozumianej jako zapewnienie środków finansowych na działalność zarówno operacyjną, jak i inwestycyjną, został przedstawiony w pkt 4.3 niniejszego sprawozdania.

#### 4.5. Zasady sporządzenia półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 *Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa* w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę Kapitałową TAURON w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w okresie nie krótszym niż 1 rok od dnia bilansowego. Na dzień zatwierdzenia do publikacji powyższego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę Kapitałową TAURON.

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały przedstawione w nocie 8 tego sprawozdania i są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku, z wyjątkiem zastosowania zmian do standardów przedstawionych w ww. nocie 9.

## 5. AKCJE I AKCJONARIAT TAURON POLSKA ENERGIA S.A.

### 5.1. Struktura akcjonariatu

Na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Spółki, zgodnie z wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego, wyniósł 8 762 746 970 PLN i dzielił się na 1 752 549 394 akcje o wartości nominalnej 5 PLN każda, w tym 1 589 438 762 akcje zwykłe na okaziciela serii AA oraz 163 110 632 akcje zwykłe imienne serii BB.

Rysunek nr 29. Struktura akcjonariatu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

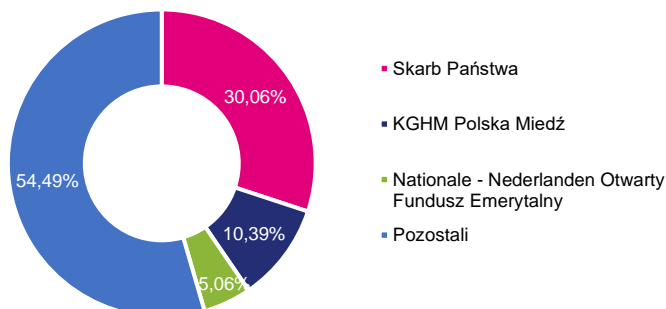


Tabela nr 33. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

Akcyonariusze	Liczba posiadanych akcji	Procentowy udział w kapitale zakładowym	Liczba posiadanych głosów <sup>1</sup>	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
1. Skarb Państwa	526 848 384	30,06%	526 848 384	30,06%
2. KGHM Polska Miedź S.A.	182 110 566	10,39%	182 110 566	10,39%
3. Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	88 742 929	5,06%	88 742 929	5,06%

<sup>1</sup>Zgodnie z postanowieniami Statutu Spółki prawo głosu akcjonariuszy dysponujących powyżej 10% ogółu głosów w Spółce jest ograniczone w ten sposób, że żaden z nich nie może wykonywać na Walnym Zgromadzeniu Spółki więcej niż 10% ogółu głosów w Spółce. Stosownej redukcji podlegają skumulowane głosy należące do akcjonariuszy, między którymi istnieje stosunek dominacji lub zależności w rozumieniu postanowień Statutu Spółki. Wymienione ograniczenie prawa głosu nie dotyczy Skarbu Państwa i podmiotów zależnych od Skarbu Państwa w okresie, w którym Skarb Państwa wraz z podmiotami zależnymi od Skarbu Państwa posiada liczbę akcji Spółki uprawniającą do wykonywania co najmniej 25% ogółu głosów w Spółce.

Ponadto, zgodnie z otrzymanym w dniu 10 maja 2024 r. zawiadomieniem od Helikon Investments Limited z siedzibą w Londynie, Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV posiada instrumenty finansowe łącznie uprawniające do 7,2876% ogólnej liczby głosów w Spółce, z czego: 5,0012% ogólnej liczby głosów w Spółce (87 648 415 głosów) dotyczy innych niż akcje instrumentów finansowych (cash settled equity swaps), a 2,2864% ogólnej liczby głosów (40 071 012 głosów) dotyczy akcji Spółki.

Od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, tj. raportu za I kwartał 2024 r., opublikowanego w dniu 22 maja 2024 r., do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółka nie otrzymała zawiadomień od akcjonariuszy o wystąpieniu zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji TAURON.

### 5.2. Stan posiadania akcji TAURON Polska Energia S.A. lub uprawnień do nich przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A.

Osoby pełniące funkcje Członków Zarządu Spółki oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki na dzień 30 czerwca 2024 r. nie posiadały według stanu na ten dzień akcji Spółki TAURON lub uprawnień do nich.

Osoby pełniące funkcje Członków Zarządu Spółki oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie posiadają według stanu na ten dzień akcji TAURON lub uprawnień do nich.

Od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, tj. raportu za I kwartał 2024 r. opublikowanego w dniu 22 maja 2024 r., do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w stanie posiadania akcji TAURON lub uprawnień do nich przez Członków Zarządu Spółki oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki.

## POZOSTAŁE ISTOTNE INFORMACJE I ZDARZENIA

### 6.1. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Tabela nr 34. Zestawienie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej w I półroczu 2024 r.

Strony postępowań	Opis postępowań wraz z wartością przedmiotu sporu oraz stanowiskiem Spółki
<b>Postępowania z udziałem TAURON</b>	
1. <b>Powód:</b> Huta Łaziska <b>Pozwani:</b> TAURON (jako następca prawny GZE) i Skarb Państwa reprezentowany przez Prezesa URE	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> sprawa o zapłatę odszkodowania za rzekome szkody wywołane niewykonaniem przez Górnośląski Zakład Elektroenergetyczny S.A. (GZE) postanowienia Prezesa URE z dnia 12 października 2001 r. w przedmiocie wznowienia dostawy energii elektrycznej do powoda.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> 182 060 000 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 12 marca 2007 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W dniu 28 maja 2019 r. Sąd Okręgowy w Warszawie wydał wyrok o oddaleniu w całości powództwa Huty Łaziska S.A.</p> <p>W dniu 25 lipca 2019 r. Huta Łaziska wniosła apelację, zaskarżając powyższy wyrok w całości. Wyrokiem Sądu Apelacyjnego w Warszawie z dnia 9 lutego 2022 r. apelacja Huty Łaziska została oddalona. Wyrok jest prawomocny. W dniu 13 października 2022 r. Huta Łaziska wniosła skargę kasacyjną do Sądu Najwyższego. Zarówno Spółka, jak i Skarb Państwa złożyli odpowiedzi na tę skargę.</p> <p>Skarga kasacyjna Huty Łaziska została przyjęta do rozpoznania.</p>
2. <b>Organ prowadzący:</b> Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego, a po złożeniu odwołania - Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Katowicach oraz Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie <b>Strona:</b> TAURON	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> badanie rzetelności deklarowanych przez TAURON podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wpłacania podatku od towarów i usług za okres od października 2013 r. do września 2014 r. Głównym przedmiotem dwóch postępowań kontrolnych są dokonane przez TAURON odliczenia VAT naliczonego z tytułu zakupu przez TAURON energii elektrycznej na niemiecko-austriackim rynku energii od Castor Energy sp. z o.o.</p> <p><b>Wartość przedmiotu postępowań (kwota odliczonego podatku VAT):</b> w zakresie transakcji z Castor Energy sp. z o.o. – 52 494 672 PLN</p> <p><b>Data wszczęcia postępowania:</b> październik 2014 r., sierpień 2016 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> w ocenie Spółki przy weryfikacji kontrahenta została dochowana należyta staranność, transakcje zostały faktycznie przeprowadzone, a Spółka działała w dobrej wierze, nie ma więc podstaw by odmawiać Spółce prawa do odliczenia podatku naliczonego od faktur dokumentujących zakup energii od Castor Energy sp. z o.o.</p> <p>Dnia 7 października 2020 r. Spółka odebrała decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego kończącą jedno z postępowań kontrolnych określającą wysokość zobowiązania podatkowego w podatku od towarów i usług za poszczególne miesiące: październik, listopad, grudzień 2013 r. oraz I kwartał 2014 r., skutkującą obowiązkiem dopłaty przez Spółkę podatku VAT z tytułu transakcji z Castor Energy sp. z o.o. w wysokości 51 818 857 PLN wraz z odsetkami od zaległości podatkowych. W dniu 20 października 2020 r. Spółka złożyła odwołanie od decyzji.</p> <p>Dnia 15 stycznia 2021 r., w drugim postępowaniu kontrolnym, została wydana przez Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego decyzja, w której organ stwierdził, że Spółka nie nabyła prawa do odliczenia podatku VAT naliczonego z faktury wystawionej przez Castor Energia Sp. z o.o. w kwietniu 2014 r. i tym samym zawiżyła kwotę podatku VAT naliczonego przyjętego do rozliczenia za II kwartał 2014 r. o kwotę 677 815,39 PLN. Dnia 12 lutego 2021 r. Spółka złożyła odwołanie od decyzji.</p> <p>W dniu 23 lutego 2023 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Gliwicach uchylił zaskarżoną przez Spółkę decyzję organu II instancji w odniesieniu do zobowiązania podatkowego w podatku VAT za okresy od października do grudnia 2013 r. oraz za I kwartał 2014 r. Dyrektor Izby Skarbowej w Katowicach w dniu 22 kwietnia 2023 r. wniosł skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego skarżąc korzystny dla TAURON wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Gliwicach z 23 lutego 2023 r.</p>
3. <b>Powód:</b> Enea <b>Pozwany:</b> TAURON	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> sprawa o zapłatę z tytułu zarzucanego bezpodstawnego wzbogacenia Spółki w związku z rozliczeniami niezbilansowania na Rynku Bilansującym dokonywanymi z PSE w okresie od stycznia do grudnia 2012 r.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> 17 085 846,49 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 10 grudnia 2015 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W dniu 22 marca 2021 r. Sąd Okręgowy w Katowicach oddalił w całości powództwo. W czerwcu 2021 r. Enea wniosła apelację. Spółka złożyła odpowiedź na apelację. Dotychczas nie został wyznaczony termin rozprawy apelacyjnej.</p>
Pozwy związane z wypowiedzeniem przez spółkę zależną PEPKH umów dotyczących sprzedaży energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia	
4. <b>Powód:</b> Dobiesław Wind Invest sp. z o.o. (Dobiesław Wind Invest) <b>Pozwany:</b> TAURON	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> sprawa o zapłatę odszkodowania oraz ustalenie odpowiedzialności na przyszłość.</p> <p><b>Aktualna wartość przedmiotu sporu:</b> 94 769 522,68 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 30 czerwca 2017 r.</p> <p>W trakcie procesu powód dwukrotnie roszczał swoje powództwo o nowe roszczenia.</p> <p>W toku postępowania strony wymieniły się pismami procesowymi oraz odbyły się rozprawy, podczas których byli słuchani świadkowie. Trwa postępowanie dowodowe. W kwietniu, maju i październiku 2023 r. odbyły się kolejne rozprawy. Sprawa w toku w I instancji.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p>
5. <b>Powód:</b> Gorzyca Wind Invest sp. z o.o. <b>Pozwany:</b> TAURON	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> sprawa o zapłatę odszkodowania oraz ustalenie odpowiedzialności TAURON za szkody, które mogą wyniknąć w przyszłości z czynów niedozwolonych, w tym z czynów nieuczciwej konkurencji.</p> <p><b>Aktualna wartość przedmiotu sporu:</b> 150 069 533 PLN</p>

Strony postępowañ	Opis postępowañ wraz z wartością przedmiotu sporu oraz stanowiskiem Spółki
	<p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 29 czerwca 2017 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia za bezzasadne.</p> <p>W trakcie procesu powód dwukrotnie rozszerzał swoje powództwo o nowe roszczenia.</p> <p>Sprawa rozpoznawana łącznie ze sprawami z powództwa Pękanino Wind Invest sp. z o.o. i Nowy Jarosław Wind Invest Sp. z o.o. Trwa postępowanie dowodowe. Sprawa w toku w I instancji.</p>
6. <b>Powód:</b> Pękanino Wind Invest sp. z o.o. <b>Pozwany:</b> TAURON	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> sprawa o zapłatę odszkodowania oraz ustalenie odpowiedzialności TAURON za szkody, które mogą wyniknąć w przyszłości z czynów niedozwolonych, w tym z czynów nieuczciwej konkurencji.</p> <p><b>Aktualna wartość przedmiotu sporu:</b> 44 817 060 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 29 czerwca 2017 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia za bezzasadne.</p> <p>W trakcie procesu powód dwukrotnie rozszerzał swoje powództwo o nowe roszczenia.</p> <p>Sprawa rozpoznawana łącznie ze sprawami z powództwa Gorzyca Wind Invest sp. z o.o. i Nowy Jarosław Wind Invest Sp. z o.o. W toku postępowania strony wymieniły się pismami procesowymi, odbyły się rozprawy, podczas których byli słuchani świadkowie. Trwa postępowanie dowodowe. Sprawa w toku w I instancji.</p>
7. <b>Powód:</b> Nowy Jarosław Wind Invest sp. z o.o. <b>Pozwany:</b> TAURON	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> sprawa o zapłatę odszkodowania oraz ustalenie odpowiedzialności TAURON za szkody, które mogą wyniknąć w przyszłości z czynów niedozwolonych, w tym z czynów nieuczciwej konkurencji.</p> <p><b>Aktualna wartość przedmiotu sporu:</b> 83 600 774 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 29 czerwca 2017 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia za bezzasadne.</p> <p>W trakcie procesu powód dwukrotnie rozszerzał swoje powództwo o nowe roszczenia.</p> <p>Sprawa rozpoznawana łącznie ze sprawami z powództwa Gorzyca Wind Invest sp. z o.o. i Pękanino Wind Invest Sp. z o.o. Sprawa w toku w I instancji.</p>
8. <b>Współuczestnictwo po stronie powodowej:</b> Amon sp. z o.o. (Amon) oraz Talia sp. z o.o. (Talia) <b>Pozwany:</b> TAURON	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> sprawa o zapłatę odszkodowania oraz ustalenie odpowiedzialności TAURON za szkody, które mogą wyniknąć w przyszłości z czynów niedozwolonych, w tym z czynów nieuczciwej konkurencji.</p> <p><b>Aktualna wartość przedmiotu sporu:</b> Amon – 107 873 696,42 PLN, Talia – 72 405 047,22 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 30 kwietnia 2018 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W ramach postępowania strony wymieniły się pismami procesowymi. Trwa postępowanie dowodowe, odbyły się rozprawy, podczas których byli słuchani świadkowie. Sprawa w toku w I instancji. W toku procesu powód rozszerzał swoje powództwo o nowe roszczenia w obu postępowaniach.</p>
<b>Postępowania z udziałem spółek Grupy Kapitałowej TAURON związane z wypowiedzeniem przez spółki zależne umów dotyczących sprzedaży energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia</b>	
9. <b>Powód:</b> Gorzyca Wind Invest sp. z o.o., Pękanino Wind Invest sp. z o.o., Dobiesław Wind Invest sp. z o.o. <b>Pozwany:</b> PEPKH	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie ustalenia bezskuteczności wypowiedzenia umów długoterminowych na zakup energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia przez PEPKH oraz zasądzenia odszkodowania.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> Gorzyca Wind Invest sp. z o.o. – 112 353 945,05 PLN, Pękanino Wind Invest sp. z o.o. – 64 116 908,85 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> Gorzyca Wind Invest sp. z o.o. – 18 maja 2015 r., Pękanino Wind Invest sp. z o.o. – 20 maja 2018 r., Dobiesław Wind Invest sp. z o.o. – 18 maja 2015 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W dniu 14 kwietnia 2022 r. pełnomocnicy PEPKH otrzymali kolejne pozwy z dalszymi żądaniami:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Gorzyca Wind Invest sp. z o.o. – żądanie zasądzenia kwoty 80 810 380,04 PLN, względnie (żądanie ewentualne) 43 350 973,37 PLN,</li> <li>2) Pękanino Wind Invest sp. z o.o. – żądanie zasądzenia kwoty 11 070 380,21 PLN, względnie (żądanie ewentualne) 11 454 266,58 PLN.</li> </ol> <p>Sprawy zostały połączone do wspólnego rozpoznania w 2018 r. W ramach postępowania sądowego strony powodowe rozszerzały swe żądania, jak również złożyły nowe powództwa (aktualna wartość przedmiotu sporu została wskazana powyżej). Sprawa w toku w I instancji.</p>
10. <b>Powód:</b> Dobiesław Wind Invest sp. z o.o. <b>Pozwany:</b> PEPKH	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie zasądzenia odszkodowania oraz kar umownych.</p> <p><b>Aktualna wartość przedmiotu sporu:</b> 159 427 682 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 14 czerwca 2017 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W ramach trwającego postępowania strona powodowa rozszerzała powództwo. Sprawa w toku w I instancji.</p>
11. <b>Powód:</b> Nowy Jarosław Wind Invest sp. z o.o. <b>Pozwany:</b> PEPKH	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie ustalenia bezskuteczności wypowiedzenia umów długoterminowych na zakup energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia przez PEPKH oraz zasądzenia odszkodowania.</p> <p><b>Aktualna wartość przedmiotu sporu:</b> 145 833 222,86 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 3 czerwca 2015 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W ramach postępowania sądowego strona powodowa pięciokrotnie rozszerzała powództwo. Sprawa w toku w I instancji.</p>
12. <b>Powód:</b> Amon <b>Pozwany:</b> PEPKH	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie ustalenia bezskuteczności wypowiedzenia umów długoterminowych na zakup energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia przez PEPKH oraz zasądzenia odszkodowania.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> 40 478 983,22 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 22 maja 2015 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W dniu 25 lipca 2019 r. Sąd Okręgowy w Gdańsku wydał wyrok częściowy i wstępny, w którym:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ustalił, że oświadczenia PEPKH o wypowiedzeniu umów długoterminowych zawartych pomiędzy PEPKH i Amon na zakup energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia są bezskuteczne i</li> </ol>

Strony postępowań	Opis postępowań wraz z wartością przedmiotu sporu oraz stanowiskiem Spółki
	<p>nie wywołują skutku prawnego w postaci rozwiązania obu umów, skutkiem czego umowy te po okresie wypowiedzenia, tj. po dniu 30 kwietnia 2015 r. pozostają w mocy co do wszystkich postanowień i wiążą strony,</p> <p>2) uznał żądanie Amon dotyczące zapłaty odszkodowania za niewykonanie umowy za usprawiedliwione co do zasady, przy czym nie przesądził o wysokości ewentualnego odszkodowania.</p> <p>PEPKH nie zgadza się z wyrokiem i w dniu 25 października 2019 r. złożyła apelację. W dniu 17 listopada 2022 r. Sąd Apelacyjny oddalił apelację PEPKH. Wyrok Sądu Apelacyjnego, a w konsekwencji ww. wyrok wstępny i częściowy są prawomocne, jednakże istnieje możliwość wniesienia skargi kasacyjnej. Wyroki te nie zasądza od PEPKH żadnego odszkodowania na rzecz powoda, tj. Amon. PEPKH nie zgadza się w całości z rozstrzygnięciem Sądu Apelacyjnego, a także rozstrzygnięciem Sądu I instancji. PEPKH po otrzymaniu uzasadnienia złożyła do Sądu Najwyższego skargę kasacyjną, która została przez Sąd Najwyższy przyjęta do rozpoznania w dniu 26 września 2023 r.</p> <p>Wyrok wstępny i częściowy jest prawomocny. W dniu 20 stycznia 2023 r. PEPKH skierowało do Amon pismo, w którym oświadczyła, że zamierza respektować ww. wyrok i pozostaje w gotowości do wykonywania swych obowiązków i wskazała, że tej samej gotowości oczekuje od Amon. Amon do dnia dzisiejszego nie wykonuje, mimo wezwania, wyroku Sądu Apelacyjnego, w konsekwencji czego PEPKH wystąpiła z powództwem przeciwko Amon, co opisano w pkt 15 poniżej.</p>
<p>13. Powód: Amon Pozwany: PEPKH</p>	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie zasądzenia odszkodowania z tytułu niewykonywania przez PEPKH umów na zakup energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> 49 096 783 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> 20 sierpnia 2019 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W dniu 1 marca 2023 r. PEPKH doręczono zmianę powództwa, w którym Amon żąda – oprócz żądanej w pozwie kwoty 29 009 190 PLN – dodatkowo zapłaty kwoty 20 087 593,10 PLN.</p> <p>W styczniu 2021 r. Sąd zawiesił postępowanie do czasu prawomocnego rozpoznania żądania Amon, o którym mowa w pkt 12 powyżej i wobec wydania wyroku przez Sąd Apelacyjny, w dniu 30 stycznia 2023 r. Sąd podjął zawieszono postępowanie. Sprawa w toku w I instancji.</p>
<p>14. Powód: Talia Pozwany: PEPKH</p>	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie ustalenia bezskuteczności wypowiedzenia umów długoterminowych na zakup energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia przez PEPKH oraz zasądzenia odszkodowania.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> 46 078 047,43 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew z dnia 21 maja 2015 r.</p> <p><b>Stanowisko Spółki:</b> Spółka uznaje roszczenia zawarte w pozwie za bezzasadne.</p> <p>W dniu 6 marca 2020 r. Sąd Okręgowy w Gdańsku wydał wyrok częściowy i wstępny, uzupełniony przez Sąd w dniu 8 września 2020 r., w którym:</p> <p>1) ustalił, że oświadczenia PEPKH o wypowiedzeniu umów długoterminowych zawartych pomiędzy PEPKH i Talia na zakup energii elektrycznej i praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia są bezskuteczne i nie wywołują skutku prawnego w postaci rozwiązania obu umów, skutkiem czego umowy te po okresie wypowiedzenia, tj. po dniu 30 kwietnia 2015 r. pozostają w mocy co do wszystkich postanowień i wiążą strony,</p> <p>2) uznał żądanie Talia dotyczące zapłaty odszkodowania za niewykonanie umowy za usprawiedliwione co do zasady, przy czym nie przesądził o wysokości ewentualnego odszkodowania.</p> <p>W dniach 3 sierpnia 2020 r. oraz 8 marca 2021 r. PEPKH złożyła do sądu apelację od wyroku (wstępnego i uzupełniającego). Sąd Apelacyjny w Gdańsku w dniu 20 grudnia 2021 r. ogłosił wyrok, w którym oddalił apelację PEPKH. Wyrok Sądu Apelacyjnego, a w konsekwencji ww. wyrok wstępny i częściowy oraz wyrok uzupełniający, są prawomocne. Wyroki te nie zasądza od PEPKH żadnego odszkodowania na rzecz powoda, tj. Talia. PEPKH nie zgadza się w całości z rozstrzygnięciem Sądu Apelacyjnego, a także rozstrzygnięciami Sądu I instancji. PEPKH otrzymała uzasadnienie orzeczenia sądowego i złożyła skargę kasacyjną. W dniu 28 lutego 2023 r. Sąd Najwyższy przyjął skargę kasacyjną do rozpoznania. W dniu 29 września 2023 r. odbyło się posiedzenie niejawnie Sądu Najwyższego w składzie trzyosobowym, nie wydano orzeczenia i odroczone postępowanie bez wskazywania terminu.</p>
<p>15. Powód: PEPKH Pozwany: Amon</p>	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie zasądzenia odszkodowania z tytułu niewykonywania przez Amon umów na zakup energii elektrycznej oraz zapłaty kar umownych na podstawie umowy sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> 61 576 284,89 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew wniesiono dnia 31 marca 2023 r.</p> <p>Wniesienie pozwu przez PEPKH wynikał z faktu, że po dniu wydania wyroku przez Sąd Apelacyjny, tj. po dniu 17 listopada 2022 r., oddalającego apelację PEPKH, szczegółowo omówionym w pkt 12 powyżej, Amon, pomimo skierowania wezwania przez PEPKH, nie wykonał obowiązku wynikającego z prawomocnego wyroku poprzez przystąpienie do realizowania ww. umów z PEPKH. Aktualnie toczą się kwestie proceduralne.</p>
<p>16. Powód: PEPKH Pozwany: Talia</p>	<p><b>Przedmiot postępowania:</b> żądanie zasądzenia odszkodowania z tytułu niewykonywania przez Talia umów na zakup energii elektrycznej oraz zapłaty kar umownych na podstawie umowy sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia.</p> <p><b>Wartość przedmiotu sporu:</b> 75 334 631,53 PLN</p> <p><b>Wszczęcie postępowania:</b> pozew wniesiono dnia 28 grudnia 2023 r.</p> <p>Wniesienie pozwu przez PEPKH wynikało z faktu, że po dniu wydania wyroku przez Sąd Apelacyjny w Gdańsku, tj. po dniu 20 grudnia 2021 r. oddalającego apelację PEPKH, Talia, pomimo skierowania wezwania przez PEPKH, nie wykonała obowiązku wynikającego z prawomocnego wyroku poprzez przystąpienie do realizowania ww. umów z PEPKH. Aktualnie toczą się kwestie proceduralne.</p>

## Pozostałe postępowania

### Wnioski TAURON Sprzedaż o zmianę zatwierdzonej taryfy

Z dniem 1 stycznia 2020 r., na podstawie decyzji Prezesa URE z dnia 17 grudnia 2019 r., weszła w życie taryfa dla energii elektrycznej dla odbiorców z grup taryfowych G powodująca wzrost płatności dla odbiorcy w gospodarstwie domowym o 19,9% w odniesieniu do płatności ponoszonych w latach 2018/2019.

Z uwagi na fakt, iż przedmiotowa decyzja uniemożliwiła TAURON Sprzedaż przeniesienie kosztów uzasadnionych działalności związanej z obrotem energią elektryczną, w dniu 8 stycznia 2020 r. TAURON Sprzedaż złożyła do Prezesa URE wniosek o zmianę zatwierdzonej na 2020 r. taryfy, co spowodowało wszczęcie postępowania administracyjnego.

Z uwagi na szczególnie skomplikowany charakter sprawy oraz pandemię COVID-19 wyznaczono termin rozstrzygnięcia sprawy do dnia 29 lipca 2020 r. Decyzją z dnia 8 lipca 2020 r. Prezes URE nie wyraził zgody na zatwierdzenie ww. zmiany taryfy.

W ocenie TAURON Sprzedaż za zmianą decyzji zatwierdzającej taryfę przemawiał słuszny interes strony oraz przepisy obowiązującego prawa przewidujące, że taryfa powinna zapewnić pokrycie kosztów uzasadnionych prowadzonej przez Spółkę działalności, zaś decyzja zatwierdzająca taryfę w ocenie Spółki tego nie zapewniała.

W dniu 30 lipca 2020 r. TAURON Sprzedaż złożyła do Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów w Warszawie odwołanie od decyzji Prezesa URE z dnia 8 lipca 2020 r. wnosząc o zmianę zaskarżonej decyzji w całości poprzez zatwierdzenie taryfy dla energii elektrycznej zgodnie z wnioskiem TAURON Sprzedaż lub uchylenie decyzji w całości i orzeczenie, że decyzja została wydana z naruszeniem prawa. Sprawa toczy się pod sygnaturą XVII AmE 242/20.

Sąd Ochrony Konkurencji i Konsumentów postanowieniem z 28 lipca 2022 r. dopuścił dowód z opinii biegłego sądowego z zakresu rynku energii i rachunkowości. Biegły sporządził opinię, którą doręczano pełnomocnikowi Spółki w dniu 4 grudnia 2023 r. Na rozprawie w dniu 26 marca 2024 r. Sąd oddalił powództwo Spółki przeciwko Prezesowi URE. Spółka złożyła apelację od wyroku.

## 6.2. Transakcje z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe

Wszystkie transakcje z podmiotami powiązаныmi są zawierane na warunkach rynkowych.

*Szczegółowa informacja dotycząca transakcji z podmiotami powiązаныmi została przedstawiona w nocie 52 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. zgodnego z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku.*

## 6.3. Udzielone poręczenia kredytów lub pożyczek oraz udzielone gwarancje

### Udzielone poręczenia kredytów lub pożyczek

W I półroczu 2024 r. TAURON udzielił poręczenia za zobowiązania EC Stalowa Wola wobec BGK wynikające z umowy pożyczki udzielonej w 2018 r. Maksymalna wysokość poręczenia TAURON za zobowiązania EC Stalowa Wola wobec BGK stanowi kwotę 54 mln PLN. Poręczenie TAURON obowiązuje do dnia 11 marca 2025 r.

Spółki zależne w I półroczu 2024 r. nie udzieliły żadnych poręczeń kredytów ani pożyczek.

### Udzielone gwarancje

W I półroczu 2024 r. Spółka ani jednostki zależne nie udzieliły nowych gwarancji korporacyjnych.

Na dzień 30 czerwca 2024 r. łączna wartość udzielonych przez Spółkę poręczeń i gwarancji korporacyjnych wynosiła 879 mln PLN.

W I półroczu 2024 r. TAURON Zielona Energia udzieliła poręczenia do kwoty 256 mln PLN za zobowiązania spółki AE Energy wynikające z zawartego kontraktu handlowego.

Na dzień 30 czerwca 2024 r. wartość udzielonych przez spółki zależne poręczeń i gwarancji wynosiła łącznie 42 mln EUR i 336 mln PLN.

W I półroczu 2024 r. na zlecenie TAURON, w ramach obowiązujących umów ramowych, były wystawiane gwarancje bankowe za zobowiązania spółek Grupy Kapitałowej TAURON i spółki współzależnej. Na dzień 30 czerwca 2024 r. wartość obowiązujących gwarancji bankowych wystawionych na zlecenie TAURON wynosiła 513 mln PLN.

Dodatkowo w I półroczu 2024 r. obowiązywały gwarancje bankowe udzielone na zlecenie TAURON Czech Energy, które na 30 czerwca 2024 r. wynosiły łącznie 65 mln CZK i 1,9 mln EUR.

*Szczegółowa informacja dotycząca udzielonych gwarancji została przedstawiona w nocie 51 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. zgodnego z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku.*

#### **6.4. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego Grupy Kapitałowej TAURON i ich zmian oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową TAURON**

W I półroczu 2024 r., poza zdarzeniami wskazanymi w pozostałych punktach niniejszego sprawozdania, nie wystąpiły inne zdarzenia, które są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego Grupy Kapitałowej TAURON i ich zmian oraz oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową TAURON.

Katowice, dnia 10 września 2024 r.

Grzegorz Lot – Prezes Zarządu

Piotr Gołębiowski – Wiceprezes Zarządu

Michał Orłowski – Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Surma – Wiceprezes Zarządu



## Załącznik A: SŁOWNIK POJĘĆ I WYKAZ SKRÓTÓW

Poniżej zamieszczono słownik pojęć branżowych i wykaz skrótów najczęściej używanych w treści niniejszego sprawozdania.

Tabela nr 35. Objaśnienie skrótów i pojęć branżowych

Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
1. Amon	Amon sp. z o.o. z siedzibą w Łebczu.
2. ARA	Dolarowy indeks cen węgla w Unii Europejskiej w portach Amsterdam - Rotterdam - Antwerpia.
3. ARE	Agencja Rynku Energii S.A. z siedzibą w Warszawie.
4. BASE (Kontrakt BASE)	Kontrakt pasmowy z dostawą energii we wszystkich godzinach okresu, np. kontrakt BASE na miesiąc marzec 2022 r. to dostawa takiej samej ilości energii przez wszystkie godziny miesiąca marca 2022 r.
5. Bioeko Grupa TAURON	Bioeko Grupa TAURON Sp. z o.o. z siedzibą w Stalowej Woli.
6. Cash pool	Struktura <i>cash pool</i> rzeczywistego, realizowana na podstawie umowy o zarządzanie środkami pieniężnymi, oparta o limity dzienne. W wyniku realizacji mechanizmu <i>cash pool</i> dokonywane są transfery środków pieniężnych pomiędzy rachunkami uczestników usługi a rachunkiem Pool Leadera.
7. CCIRS	(ang. <i>cross-currency interest rate swap</i> ) transakcja pochodna polegająca na wymianie między kontrahentami płatności odsetkowych naliczanych od kwot nominowanych w różnych walutach i określanych według różnych stóp procentowych.
8. Certyfikaty kolorowe	Prawa majątkowe wynikające ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej wytworzonej w sposób podlegający na wsparciu, tzw. kolorowe certyfikaty: <b>zielone</b> – świadectwa pochodzenia energii elektrycznej z OZE, <b>białokitne</b> – świadectwa pochodzenia energii wytworzonej z biogazu rolniczego, <b>białe</b> – świadectwa efektywności energetycznej (mechanizm stymulujący i wymuszający zachowania prooszczędnościowe), <b>żółte</b> – świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w kogeneracji ze źródeł opalanych paliwami gazowymi lub o łącznej mocy zainstalowanej poniżej 1MW, <b>czerwone</b> – świadectwa pochodzenia energii z kogeneracji, <b>fioletowe</b> – świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w kogeneracji opalanej metanem uwalnianym i ujmowanym przy dołowych robotach górniczych w czynnych, likwidowanych lub zlikwidowanych kopalniach węgla kamiennego lub gazem uzyskiwanym z przetwarzania biomasy.
9. CUW	Centrum Usług Wspólnych – jednostka funkcjonująca w ramach spółki Grupy TAURON odpowiedzialna za świadczenie określonego zakresu usług wsparcia (rachunkowość, IT, HR, ubezpieczenia) na rzecz pozostałych jednostek Grupy.
10. Dług netto/EBITDA	Wartość zadłużenia finansowego netto w relacji do wyniku operacyjnego EBITDA.
11. EBIT	(ang. Earnings Before Interest and Taxes) - wynik na działalności operacyjnej przed opodatkowaniem.
12. EBITDA	(ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) – wynik na działalności operacyjnej przed opodatkowaniem powiększony o amortyzację.
13. Enea	Enea S.A. z siedzibą w Poznaniu.
14. Energa	Energa S.A. z siedzibą w Gdańsku.
15. EU ETS	(ang. European Union Emission Trading System) – Europejski System Handlu Upewnieniami do Emisji CO <sub>2</sub> .
16. EUA	(ang. European Union Allowances) – uprawnienie do wprowadzania do powietrza ekwiwalentu, w rozumieniu art. 2 pkt 4 <i>Ustawy z dnia 17 lipca 2009 r. o systemie zarządzania emisjami gazów cieplarnianych i innych substancji</i> , dwutlenku węgla (CO <sub>2</sub> ), które służy do rozliczenia wielkości emisji w ramach systemu i którym można rozporządzać na zasadach określonych w <i>Ustawie z dnia 28 kwietnia 2011 r. o systemie handlu upewnieniami do emisji gazów cieplarnianych</i> .
17. Grupa Kapitałowa TAURON	Grupa Kapitałowa TAURON Polska Energia S.A.
18. GZE	Górnośląski Zakład Elektroenergetyczny S.A. z siedzibą w Gliwicach.
19. ICE (giełda ICE)	(ang. InterContinental Exchange) – giełda towarowa i finansowa, gdzie handlowane są m.in. kontrakty na ropę, węgiel, gaz ziemny, czy upewnienia do emisji CO <sub>2</sub> .
20. IRS	(ang. Interest Rate Swap) – kontrakt wymiany płatności odsetkowych, jeden z podstawowych instrumentów pochodnych, będący przedmiotem obrotu na rynku międzybankowym.
21. KE	Komisja Europejska – organ wykonawczy Unii Europejskiej.
22. Marża EBIT	Miara oceny rentowności Grupy określona relacją wyniku EBIT do uzyskanych przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik informuje o wartości wyniku operacyjnego EBIT przypadającego na każdą złotówkę sprzedanych produktów, towarów i materiałów.
23. Marża EBITDA	Miara oceny rentowności Grupy określona relacją wyniku EBITDA do uzyskanych przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik informuje o wartości wyniku operacyjnego EBITDA przypadającego na każdą złotówkę sprzedanych produktów, towarów i materiałów.
24. Marża wyniku netto	Miara oceny rentowności Grupy określona relacją wyniku netto do uzyskanych przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik informuje o wartości wyniku netto przypadającego na każdą złotówkę sprzedanych produktów, towarów i materiałów.

Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
25. Obszar Biznesowy	Sześć obszarów podstawowej działalności Grupy Kapitałowej TAURON: Wytwarzanie, OZE, Ciepło, Dystrybucja, Handel i Sprzedaż.
26. OZE	Odnawialne Źródła Energii.
27. PEAK (kontrakt PEAK)	Kontrakt szczytowy z dostawą energii w godzinach handlowych 8-22 w dni robocze, np. kontrakt PEAK na miesiąc listopad 2022 r. to dostawa takiej samej ilości energii we wszystkie dni robocze listopada 2022 r. w godzinach 8-22.
28. PEPKH	Polska Energia – Pierwsza Kompania Handlowa sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie.
29. PGE	PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. z siedzibą w Warszawie.
30. PKB	Produkt Krajowy Brutto.
31. PMEF	Prawa majątkowe wynikające ze świadectw efektywności energetycznej.
32. PMOZE_A	Prawa majątkowe do świadectw pochodzenia będących potwierdzeniem wytworzenia energii elektrycznej w OZE w okresie po 1 marca 2009 r.
33. PMOZE-BIO	Prawa majątkowe, które wynikają ze świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego od 1 lipca 2016 r.
34. PSE	Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. z siedzibą w Konstancinie-Jeziorna.
35. RB	Rynek Bilansujący – techniczny rynek, na którym następuje zbilansowanie popytu i podaży na energię elektryczną w Krajowym Systemie Elektroenergetycznym.
36. RDN	Rynek Dnia Następnego – rynek funkcjonujący na TGE, gdzie handel odbywa się na jeden oraz dwa dni poprzedzające okres dostawy.
37. Segment, Segmenty działalności	Segmenty działalności Grupy Kapitałowej TAURON wykorzystywane w procesie raportowania statutowego. Wyniki działalności Grupy Kapitałowej TAURON przyporządkowano do następujących 6 głównych Segmentów: Wytwarzanie, Ciepło, OZE, Dystrybucja i Sprzedaż oraz dodatkowo Pozostała działalność.
38. SPOT (rynek SPOT)	W odniesieniu do energii elektrycznej jest to miejsce zawierania transakcji handlowych dla energii elektrycznej, dla których okres dostawy przypada nie później niż 3 dni od daty zawarcia transakcji (najczęściej jest to jeden dzień przed datą dostawy). Funkcjonowanie rynku SPOT dla energii elektrycznej jest silnie powiązane z funkcjonowaniem Rynku Bilansującego prowadzonego przez Operatora Systemu Przesyłowego.
39. Spółka	TAURON Polska Energia S.A. z siedzibą w Katowicach.
40. Statut Spółki	Dokument o tytule <i>Statut TAURON Polska Energia S.A.</i>
41. Strategia	Dokument o tytule <i>Strategia Grupy TAURON na lata 2022-2030 z perspektywą do 2050 r.</i> przyjęty przez Zarząd TAURON w dniu 22 czerwca 2022 r.
42. Talia	Talia sp. z o.o. z siedzibą w Łebczu.
43. TAURON	TAURON Polska Energia S.A. z siedzibą w Katowicach.
44. TAURON Ciepło	TAURON Ciepło sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach.
45. TAURON Czech Energy	TAURON Czech Energy s.r.o. z siedzibą w Ostrawie (Republika Czeska).
46. TAURON Dystrybucja	TAURON Dystrybucja S.A. z siedzibą w Krakowie.
47. TAURON Ekoenergia	TAURON Ekoenergia sp. z o.o. z siedzibą w Jeleniej Górze.
48. TAURON Sprzedaż	TAURON Sprzedaż sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie.
49. TAURON Sprzedaż GZE	TAURON Sprzedaż GZE sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach.
50. TAURON Wytwarzanie	TAURON Wytwarzanie S.A. z siedzibą w Jaworznie.
51. TAURON Zielona Energia	TAURON Zielona Energia sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach.
52. TGE	Towarowa Giełda Energii S.A. z siedzibą w Warszawie.
53. TGEozebio	Prawa majątkowe będące potwierdzeniem wytworzenia energii z odnawialnych źródeł energii z wykorzystaniem biogazu rolniczego.
54. UOKiK	Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów.
55. URE	Urząd Regulacji Energetyki.
56. Wskaźnik płynności bieżącej	Współczynnik stosowanych do określenia płynności finansowej, pozwalający na sprawdzenie możliwości spłaty zobowiązań dzięki pozbyciu się aktywów obrotowych, czyli takich środków, ze które można szybko uzyskać gotówkę. Wskaźnik kalkulowany jest jako iloraz wartości aktywów obrotowych do wartości zobowiązań krótkoterminowych
57. Zobowiązania finansowe	Definiowane w poszczególnych umowach finansowania i zasadniczo oznacza zobowiązanie do zapłaty lub zwrotu pieniędzy z tytułu kredytów, pożyczek i dłużnych papierów wartościowych oraz z tytułu leasingu

Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
	finansowego (w rozumieniu zapisów standardu MSR 17), z wyłączeniem zobowiązań z tytułu obligacji podporządkowanych
58. Zobowiązanie finansowe netto	Wartość zobowiązania finansowego pomniejszona o środki pieniężne oraz inwestycje krótkoterminowe o okresie zapadalności do 1 roku. Wskaźnik ten określany jest też jako dług netto.

## Załącznik B: SPIS TABEL I RYSUNKÓW

Poniżej zamieszczono spis tabel i rysunków występujących w niniejszym sprawozdaniu.

### Spis tabel

Tabela nr 1.	Zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania	6
Tabela nr 2.	Wykaz istotnych spółek współzależnych, według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	6
Tabela nr 3.	Zmiany w składzie osobowym Zarządu Spółki w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania <sup>1</sup>	7
Tabela nr 4.	Zmiany w składzie osobowym Rady Nadzorczej Spółki w I półroczu 2024 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania <sup>1</sup>	7
Tabela nr 5.	Główne inwestycje strategiczne w zakresie farm fotowoltaicznych realizowane w I półroczu 2024 r.	8
Tabela nr 6.	Główne inwestycje strategiczne w zakresie farm wiatrowych realizowane w I półroczu 2024 r.	9
Tabela nr 7.	Główne inwestycje strategiczne w obszarze Ciepło realizowane w I półroczu 2024 r. <sup>1</sup>	9
Tabela nr 8.	Główne inwestycje strategiczne w obszarze Sprzedaż i Pozostała działalność realizowane w I półroczu 2024 r.	9
Tabela nr 9.	Nakłady inwestycyjne, największe w ujęciu wartościowym, poniesione w I półroczu 2024 r., w ramach Obszarów Biznesowych Grupy Kapitałowej TAURON	10
Tabela nr 10.	Ważniejsze zdarzenia, które wystąpiły w I półroczu 2024 r., jak również miały miejsce do dnia sporządzenia sprawozdania	10
Tabela nr 11.	Czynniki wewnętrzne wpływające na działalność i wyniki Spółki oraz Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r.	13
Tabela nr 12.	Wolumeny zużycia, produkcji i importu/eksportu energii elektrycznej w Polsce oraz średnie ceny energii elektrycznej na rynku SPOT w Polsce i w krajach ościennych w I półroczu 2024 r. i w I półroczu 2023 r.	13
Tabela nr 13.	Najistotniejsze zmiany i inicjatywy w unijnym otoczeniu regulacyjnym Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r.	17
Tabela nr 14.	Najistotniejsze zmiany w krajowym otoczeniu regulacyjnym Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. w zakresie uchwalonych i opublikowanych aktów prawnych oraz nad którymi toczą się prace legislacyjne	19
Tabela nr 15.	Moc zainstalowana, wolumen produkcji, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej głównych grup energetycznych na rynku krajowym w I kwartale 2024 r.	22
Tabela nr 16.	Czynniki, które będą wywierać najistotniejszy wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału	22
Tabela nr 17.	Kluczowe dane dotyczące zatrudnienia w TAURON i Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień 31 grudnia 2023 r.	24
Tabela nr 18.	Ryzyka w poszczególnych Segmentach działalności	26
Tabela nr 19.	Najistotniejsze kategorie ryzyk zidentyfikowanych dla Grupy TAURON	28
Tabela nr 20.	Kluczowe parametry operacyjne osiągnięte przez Grupę Kapitałową TAURON w I półroczu 2024 r. i w I półroczu 2023 r.	31
Tabela nr 21.	Wolumeny i struktura sprzedaży Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na poszczególne Segmenty działalności w I półroczu 2024 r. i w I półroczu 2023 r.	31
Tabela nr 22.	Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów Grupy Kapitałowej TAURON za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r. <sup>1</sup>	32
Tabela nr 23.	Wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na Segmenty działalności za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r. <sup>1</sup>	34
Tabela nr 24.	Wyniki Segmentu Wytwarzanie za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.	34
Tabela nr 25.	Wyniki Segmentu Ciepło za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.	35
Tabela nr 26.	Wyniki Segmentu OZE za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.	36
Tabela nr 27.	Wyniki Segmentu Dystrybucja za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.	37
Tabela nr 28.	Wyniki Segmentu Sprzedaż za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.	37
Tabela nr 29.	Wyniki Segmentu Pozostała działalność za I półrocze 2024 r. oraz I półrocze 2023 r.	38
Tabela nr 30.	Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa (istotne pozycje) według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r.	39
Tabela nr 31.	Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa (istotne pozycje) według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r.	40
Tabela nr 32.	Zadłużenie finansowe Grupy oraz wskaźnik zadłużenia finansowego netto/EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz 31 grudnia 2023 r.	41
Tabela nr 33.	Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	43
Tabela nr 34.	Zestawienie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej w I półroczu 2024 r.	44
Tabela nr 35.	Objaśnienie skrótów i pojęć branżowych	49

## Spis rysunków

Rysunek nr 1.	Struktura Grupy Kapitałowej TAURON, uwzględniająca spółki objęte konsolidacją, według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. ....	5
Rysunek nr 2.	Średnie miesięczne ceny energii na rynkach SPOT i RB w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r. ....	14
Rysunek nr 3.	Obrót kontraktem BASE_Y-25 w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r. ....	15
Rysunek nr 4.	Średnie miesięczne ceny gazu na rynku SPOT oraz kontraktu GAS_BASE_Y-25 na TGE w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r. ....	15
Rysunek nr 5.	Wpływ działań politycznych i otoczenia na notowania produktu EUA SPOT w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r. ....	16
Rysunek nr 6.	Indeksy praw majątkowych (zielonych certyfikatów) w 2023 r. oraz w I półroczu 2024 r. ....	17
Rysunek nr 7.	Otoczenie konkurencyjne Grupy Kapitałowej TAURON według dostępnych danych za I kwartał 2024 r. ....	20
Rysunek nr 8.	EBITDA – szacunkowa struktura według głównych segmentów za I kwartał 2024 r. <sup>1</sup> .....	20
Rysunek nr 9.	Produkcja energii elektrycznej brutto – szacunkowe udziały w rynku w I kwartale 2024 r. ....	21
Rysunek nr 10.	Moc zainstalowana – szacunkowe udziały w rynku w I kwartale 2024 r. ....	21
Rysunek nr 11.	Dystrybucja energii elektrycznej – szacunkowe udziały w rynku poszczególnych grup energetycznych w I kwartale 2024 r. ....	21
Rysunek nr 12.	Sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców końcowych – szacunkowe udziały w rynku poszczególnych grup energetycznych w I kwartale 2024 r. ....	22
Rysunek nr 13.	Przeciętne zatrudnienie w TAURON w etatach (w zaokrągleniu do pełnego etatu) w I półroczu 2024 r. oraz 2023 r. ....	23
Rysunek nr 14.	Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON w etatach (w zaokrągleniu do pełnego etatu) w podziale na poszczególne Segmenty działalności w I półroczu 2024 oraz 2023 r. <sup>1</sup> .....	24
Rysunek nr 15.	Podstawowa klasyfikacja ryzyka korporacyjnego.....	25
Rysunek nr 16.	Powiązanie poszczególnych ról w kontekście Strategii ERM oraz dokumentów regulujących System ERM w Grupie TAURON .....	26
Rysunek nr 17.	Struktura przychodów Grupy Kapitałowej TAURON za I półrocze 2024 r. oraz za I półrocze 2023 r. ....	33
Rysunek nr 18.	Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON i poziom realizowanych marż w I półroczu 2024 r. oraz w I półroczu 2023 r. ....	34
Rysunek nr 19.	Wynik EBITDA Segmentu Wytwarzanie wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r .....	35
Rysunek nr 20.	Wynik EBITDA Segmentu Ciepło wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r .....	36
Rysunek nr 21.	Wynik EBITDA Segmentu OZE wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r .....	36
Rysunek nr 22.	Wynik EBITDA Segmentu Dystrybucja wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r .....	37
Rysunek nr 23.	Wynik EBITDA Segmentu Sprzedaż wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r .....	38
Rysunek nr 24.	Zmiana struktury i stanu aktywów według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r. ....	39
Rysunek nr 25.	Zmiana struktury i stanu zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych według stanu na dzień 30 czerwca 2024 r. i 31 grudnia 2023 r. ....	40
Rysunek nr 26.	Przepływy pieniężne w I półroczu 2024 r. oraz I półroczu 2023 r. ....	41
Rysunek nr 27.	Czynniki zmiany zadłużenia finansowego netto Grupy Kapitałowej TAURON w I półroczu 2024 r. ....	42
Rysunek nr 28.	Wskaźniki płynności bieżącej i zadłużenia finansowego netto/EBITDA na dzień 30 czerwca 2024 r., 31 grudnia 2023 r. oraz 30 czerwca 2023 r. ....	42
Rysunek nr 29.	Struktura akcjonariatu na dzień 30 czerwca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania..	43