



Strategia
Grupy TAURON
na lata 2025 - 2035

TAURON
NOWA
energia



Grudzień 2024

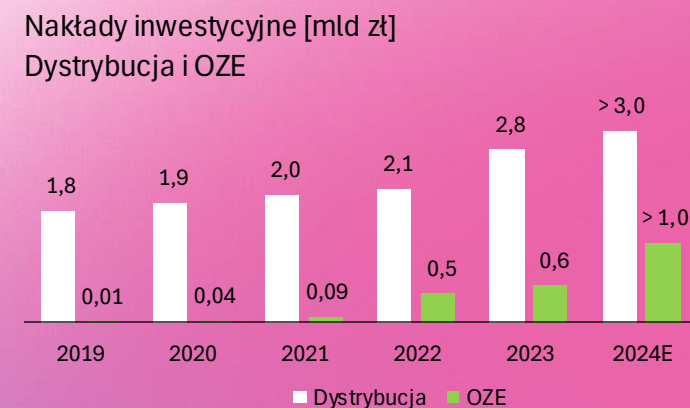
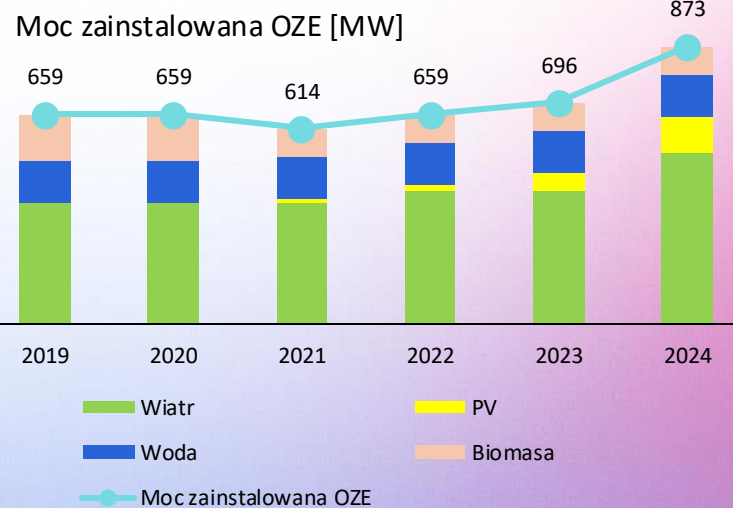
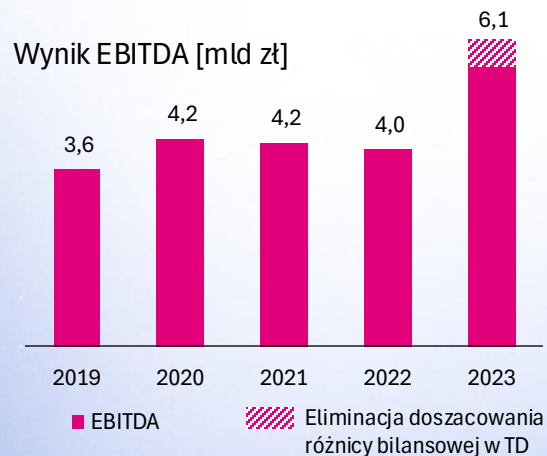
Agenda

- 1** Gdzie jesteśmy?
- 2** Priorytety strategiczne Grupy TAURON
- 3** Strategia Grupy TAURON



Rozwój firmy to sztafeta

TAURON w 2019 roku rozpoczął transformację Grupy
Z determinacją realizujemy nasze obietnice i plany



Nowoczesna Grupa Energetyczna z koncentracją aktywów na południu Polski



Dystrybucja

- Liczba Klientów: 5,9 mln
- Dystrybucja energii: 51,3 TWh
- Wartość Regulacyjna Aktywów: 21,4 mld zł



Sprzedaż

- Liczba Klientów: 5,8 mln
(5,4 mln B2C, 0,4 mln B2B)
- Sprzedaż energii elektrycznej: 30,8 TWh



OZE

- Moc zainstalowana: 0,7 GW
- Wolumen produkcji: 1,7 TWh



Ciepło

- Liczba odbiorców ciepła: 800 tys.
- Moc zainstalowana: 2,2 GW



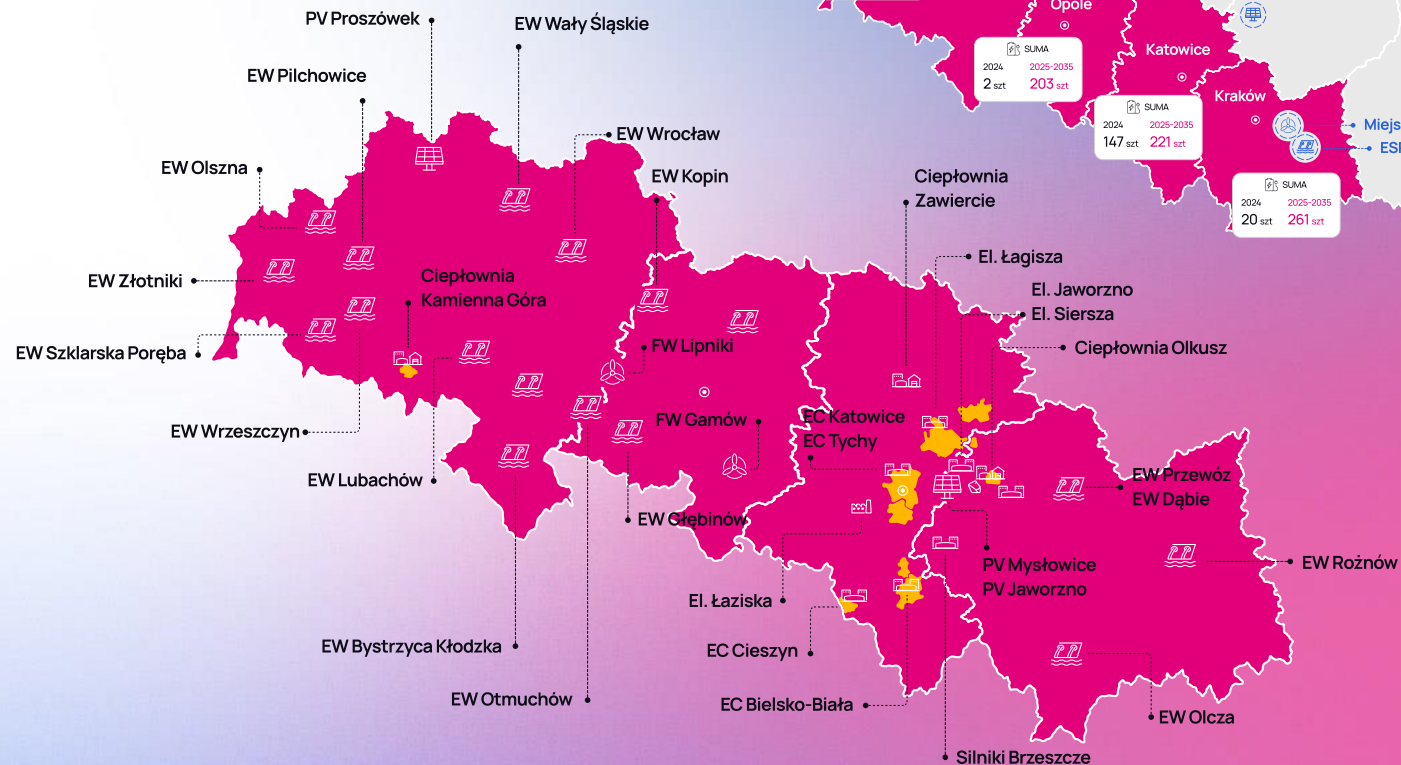
Wytwarzanie konwencjonalne

- Moc zainstalowana: 4,4 GW
- Produkcja energii: 11 TWh



Pracownicy

- Liczba Pracowników: 19 tys.
26% kobiet, 74% mężczyzn



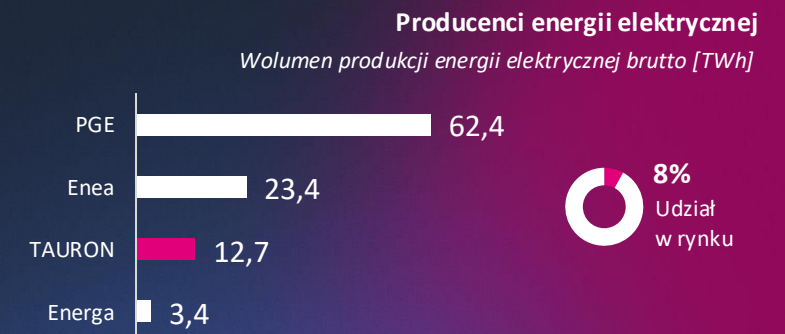
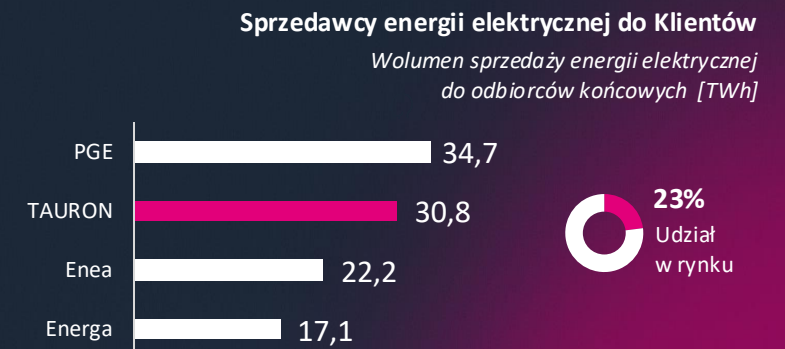
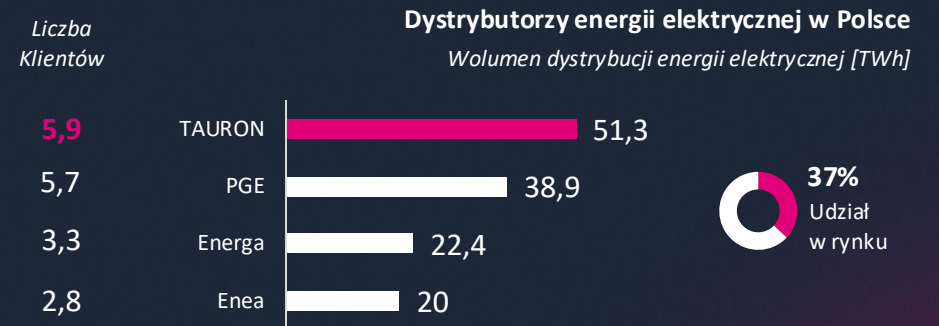
Grupa o ogromnym potencjale rozwoju

#1 Największy dystrybutor energii elektrycznej

#1 Największa firma pod względem liczby Klientów

#2 Sprzedawca energii elektrycznej

#3 Producent energii elektrycznej



TAURON z perspektywy akcjonariuszy

Cena akcji
16 grudnia 2024 roku
3,78 zł



Uważamy, że akcje TPE mogą być nadal interesujące w porównaniu do akcji PGE i Enei, nawet jeżeli w najbliższym czasie nie dojdzie do wydzielenia aktywów węglowych.

Biorąc pod uwagę obecny model biznesowy Taurona (ograniczona ekspozycja na aktywa węglowe i wysoka ekspozycja na dystrybucję), należałoby oczekiwać, że mnożniki wyceny TPE będą na wyższych poziomach w porównaniu do PGE i Enei.

Ł. Prokopiuk, DM BOŚ



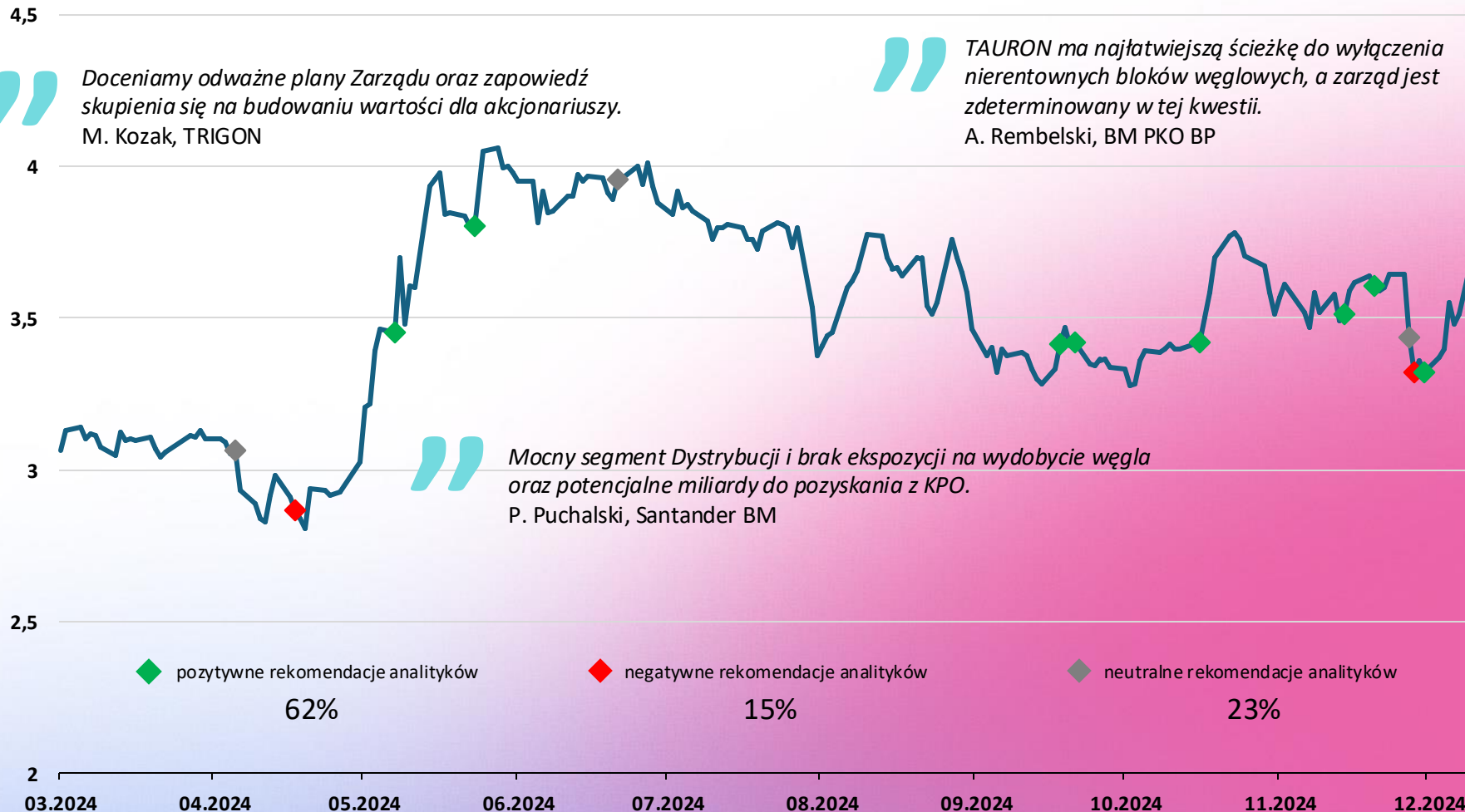
Doceniamy odważne plany Zarządu oraz zapowiedź skupienia się na budowaniu wartości dla akcjonariuszy.

M. Kozak, TRIGON



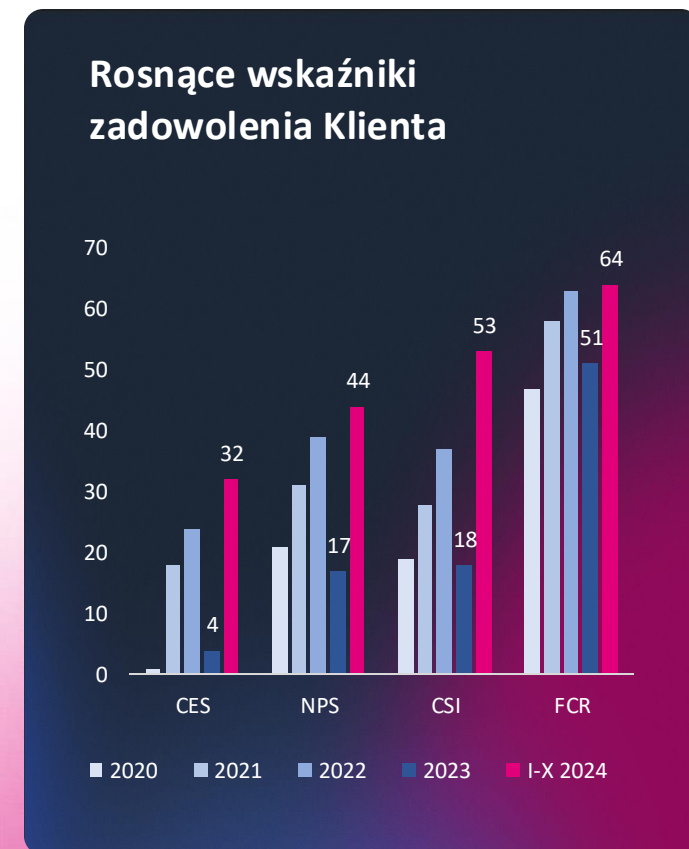
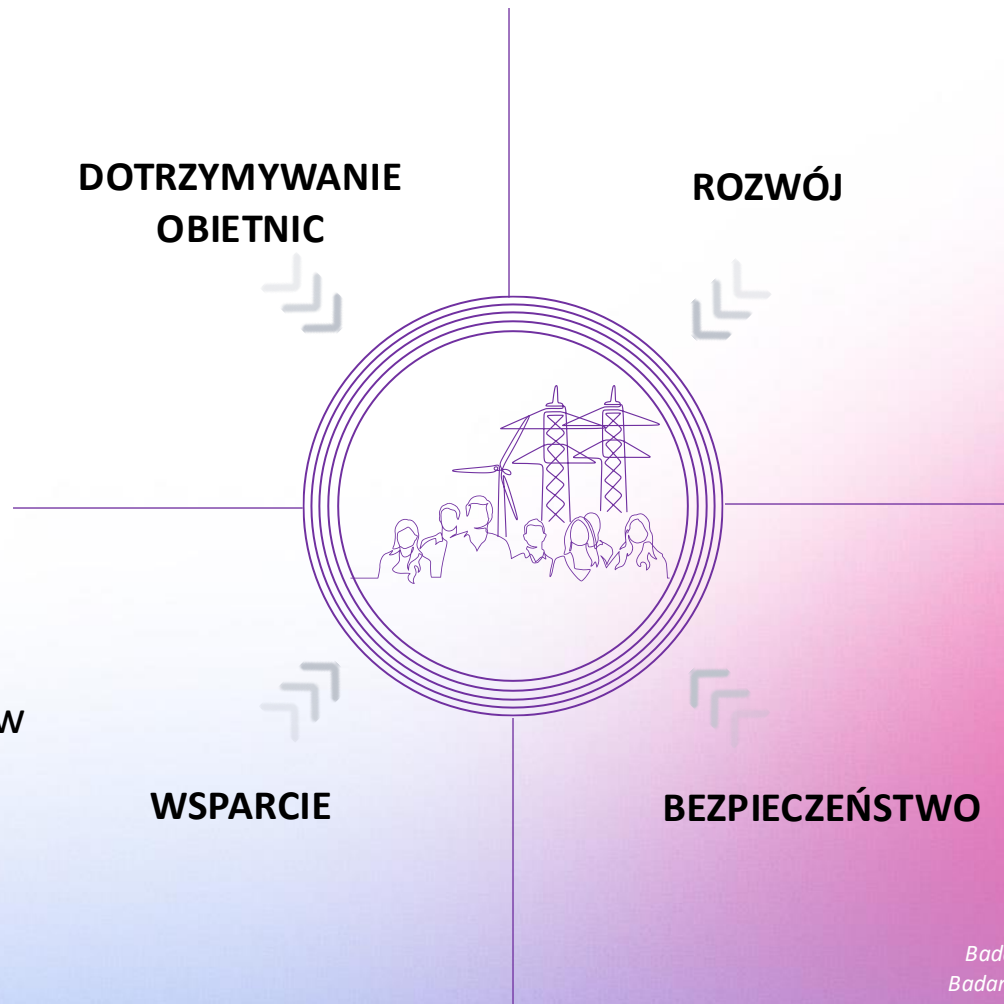
TAURON ma najłatwiejszą ścieżkę do wyłączenia nierentownych bloków węglowych, a zarząd jest zdeterminowany w tej kwestii.

A. Rembelski, BM PKO BP



TAURON w percepcji naszych Klientów

- TAURON jest **najczęściej rozważaną marką** wśród sprzedawców energii elektrycznej
- TAURON jest jednym z najlepiej ocenianych sprzedawców energii elektrycznej
- Rosnące zadowolenie Klientów z jakości obsługi oraz oferowanych produktów i usług



Dekarbonizacja i elektryfikacja

- Odchodzenie od paliw kopalnych i konieczność zapewnienia mocy w systemie
- Elektryfikacja – większe zużycie energii elektrycznej i upowszechnienie jej magazynowania
- Dostępność funduszy wspierających transformację

Rosnące znaczenie dystrybucji

- Strategiczna rola dystrybucji w rozwoju gospodarki oraz regionów
- Automatyzacja i digitalizacja rozwoju oraz pracy sieci elektroenergetycznych i ciepłowniczych
- Konkurencja w segmencie dystrybucji – walka o nowych Klientów i lokalizacje inwestycji

W co wierzimy

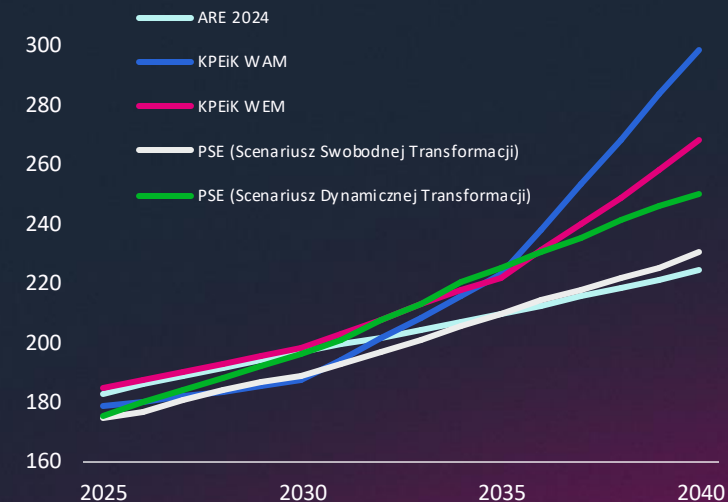
Wyzwania społeczne

- Sprawiedliwa transformacja – kluczowe znaczenie pracowników i społeczności lokalnych
- Niezależność energetyczna - rozwój energetyki rozproszonej, prosumenckiej oraz społeczności energetycznych
- Cyberbezpieczeństwo

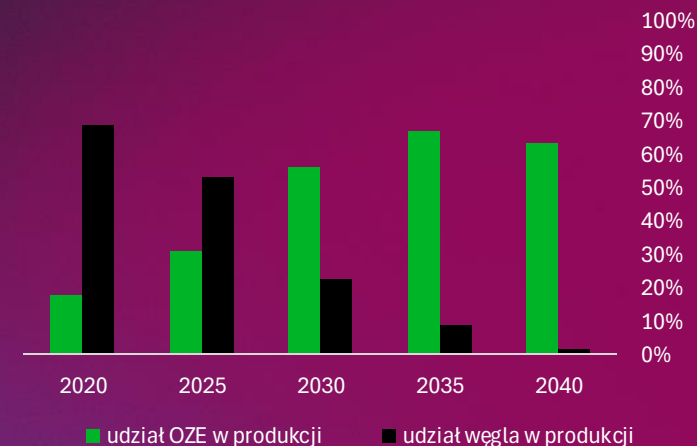
Wzrost świadomości Klientów

- Wzrost konsumpcji – rosnące zapotrzebowanie na pewne dostawy czystej energii elektrycznej
- Aktywny Klient – nowe produkty i usługi, w tym taryfy dynamiczne
- Automatyzacja, cyfryzacja i rozwój sztucznej inteligencji – kluczowa rola obsługi i doświadczenia Klientów

Krajowe zużycie energii elektrycznej brutto [TWh]

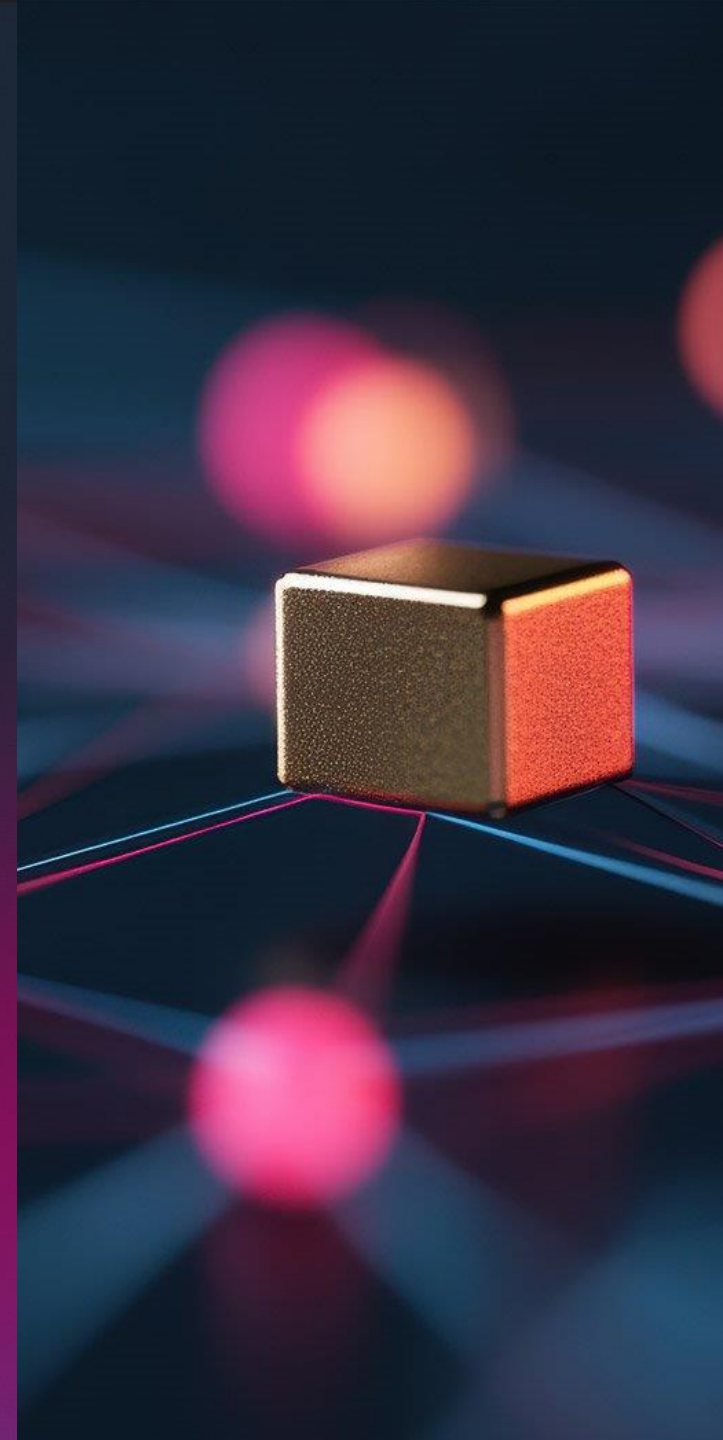


Udział OZE i węgla w produkcji energii elektrycznej [%]



Agenda

- 1 Gdzie jesteśmy?
- 2 **Priorytety strategiczne Grupy TAURON**
- 3 Strategia Grupy TAURON





ODPOWIEDZIALNOŚĆ



ODPOWIEDZIALNOŚĆ

- za komfort, bezpieczeństwo i rachunki naszych Klientów
- za przyszłe pokolenia, pracowników oraz społeczności lokalne
- za środowisko naturalne oraz rozwój regionów, w których prowadzimy naszą działalność

ZAANGAŻOWANIE



ZAANGAŻOWANIE

- w realizację wyzwań zmieniającej się rzeczywistości
- w budowanie przewagi konkurencyjnej naszej i naszych Klientów
- w osiągnięcie wyznaczonych celów i realizację naszej strategii

EFEKTYWNOŚĆ I ENERGIA



EFEKTYWNOŚĆ I ENERGIA

- w tworzeniu wartości dla Akcjonariuszy i Klientów
- w przeprowadzaniu zmian
- w odważnym i skutecznym działaniu

MISJA



Zasilamy zmiany Nową Energią



- w celu zbudowania trwałej przewagi konkurencyjnej oraz zajęcia pozycji strategicznej w Świecie Nowej Energii
- dla tworzenia trwałej wartości ekonomicznej dla Akcjonariuszy, Inwestorów
- aby zapewnić wymierną wartość dla Klientów oraz społeczności lokalnych
- dla zbudowania efektywnej organizacji oraz kultury organizacyjnej zorientowanej na Klientów i tworzenie wartości
- aby zapewnić miejsca pracy oraz wzbudzić pasję do jej wykonywania



Wizja



Stworzymy Świat Nowej Energii, stawiając na ekologiczne rozwiązania, zapewniające komfort i bezpieczeństwo Klientów

SYSTEMATYCZNE WYGASZANIE
ENERGETYKI KONWENCJONALNEJ
ORAZ KOMERCJALIZACJA LOKALIZACJI

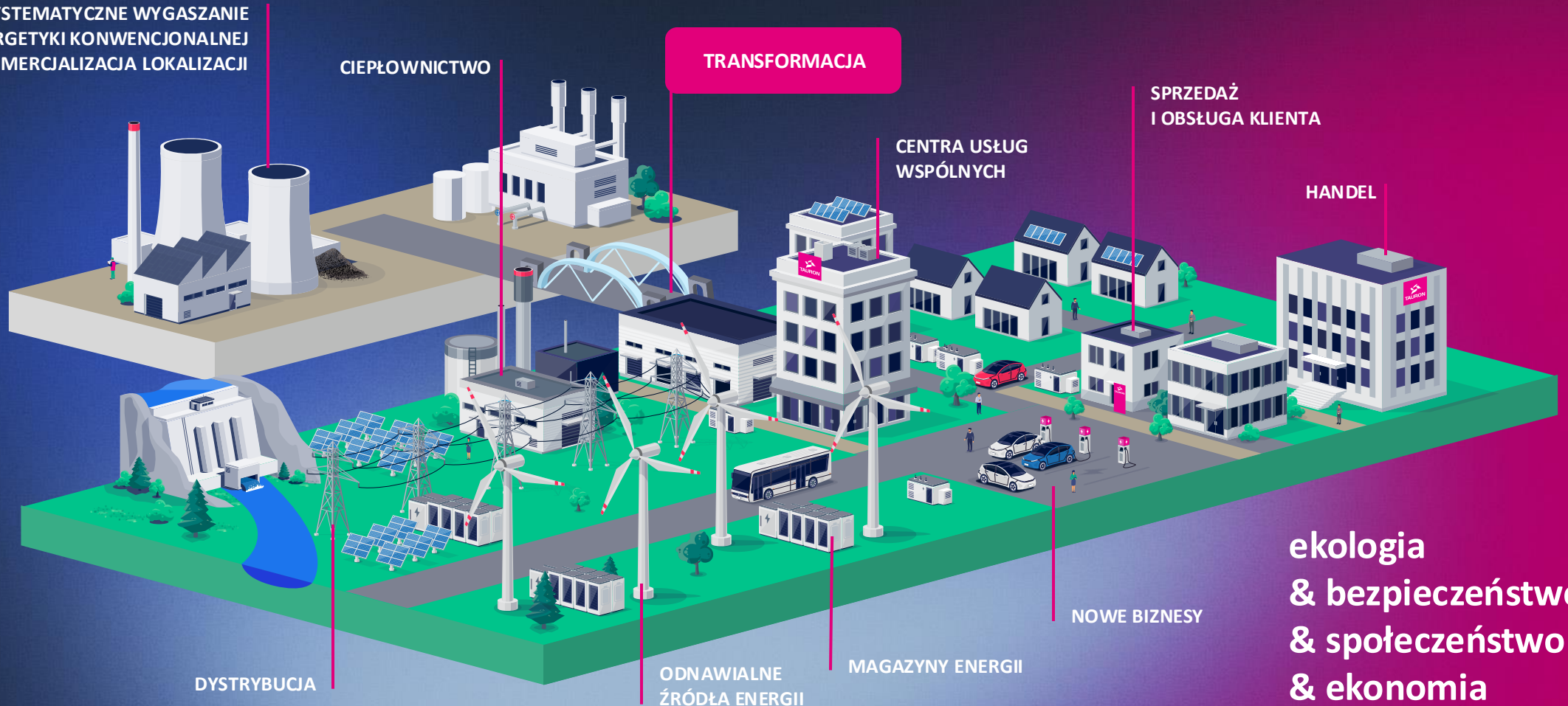
CIEPŁOWNICTWO

TRANSFORMACJA

CENTRA USŁUG
WSPÓLNYCH

SPRZEDAŻ
I OBSŁUGA KLIENTA

HANDEL



DYSTRYBUCJA

ODNAWIALNE
ŹRÓDŁA ENERGII

MAGAZYNY ENERGII

NOWE BIZNESY

ekologia
& bezpieczeństwo
& społeczeństwo
& ekonomia

Strategia rozwoju wokół rdzenia biznesowego



**6 mln
Klientów**

przyłączonych do naszej sieci dystrybucyjnej,
kupujących od nas energię elektryczną, najlepiej
wyprodukowaną w naszych źródłach OZE

Priorytety biznesowe Grupy TAURON

SILNA I STABILNA SYTUACJA FINANSOWA

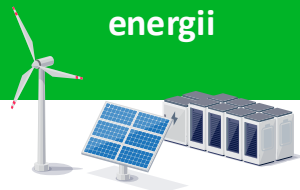
Orientacja na Klienta oraz dynamiczny rozwój dystrybucji



- Orientacja dystrybucji na Klienta
- Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw energii dla Klientów
- Rozwój i optymalna modernizacja sieci dystrybucyjnej
- Cyfrowa transformacja dystrybucji



Rentowny wzrost mocy w OZE i magazynach energii



- Budowa farm wiatrowych i fotowoltaicznych w oparciu o zapotrzebowanie Klientów
- Rozwój magazynów energii dla stabilizacji pracy źródeł OZE i wsparcia sieci
- Realizacja projektów z własnego developmentu
- Efektywność operacyjna OZE

Dekarbonizacja oraz podniesienie efektywności ciepła



- Zastąpienie źródeł węglowych nowoczesnymi niskoemisyjnymi jednostkami
- Konfiguracja umożliwiająca wykorzystanie zmienności cen energii oraz wsparcie sieci
- Rozwój rynku ciepła

Klient w centrum uwagi i rentowny rozwój sprzedaży



- Doświadczenia Klienta na najwyższym poziomie
- Rozwój cyfrowych kanałów obsługi Klienta z wykorzystaniem AI
- 100% czystej energii do 2040 roku oraz nowy model alokacji energii z OZE
- Rentowna ekspansja oraz rozwój produktów, usług i kanałów sprzedaży

Sprawiedliwa transformacja energetyki konwencjonalnej



- Stopniowe wygaszanie wytwarzania konwencjonalnego
- Efektywność operacyjna
- Sprawiedliwa transformacja z uwzględnieniem wyzwań społecznych
- Przygotowanie opcji transformacji lokalizacji TAURON Wytwarzanie

BUDOWA KULTURY ORGANIZACYJNEJ OPARTEJ O WARTOŚCI OZE² I ESG, ZORIENTOWANEJ NA TWORZENIE WARTOŚCI

Strategiczne wskaźniki efektywności



EBITDA



- Podwojenie EBITDA do 2035 roku
- EBITDA >9 mld zł w 2030 roku >13 mld zł w 2035 roku

RENTOWNY ROZWÓJ



- IRR dla inwestycji >1,5 p.p. powyżej kosztu kapitału
- Rentowność sprzedaży we wszystkich segmentach Klientów oraz na produktach
- Utrzymanie wskaźnika DN/EBITDA na bezpiecznym poziomie oraz ratingu inwestycyjnego
- Dywidenda za 2028 rok i w kolejnych latach

STOPIEŃ ZAZIELENIA



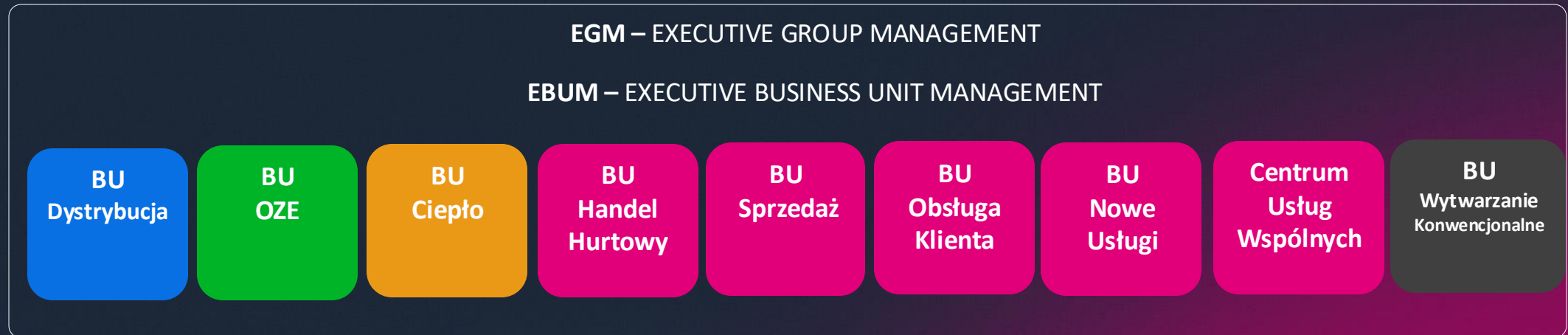
- Wzrost mocy zainstalowanej w OZE i magazynach energii 3,4 GW w 2030 roku oraz 6,1 GW w 2035 roku
- Udział sprzedaży energii elektrycznej ze źródeł zeroemisyjnych blisko 50% w 2035 roku
- Odejście od wykorzystania węgla do produkcji ciepła do 2030 roku
- Odstawienie bloków węglowych do 2030 roku, z wyjątkiem bloku 910 MW w Jaworznie
- Gotowość do wydzielenia wytwórczych aktywów węglowych (lub samodzielnie bloku 910 MW w Jaworznie) do 2030 roku, a w przypadku braku wydzielenia samodzielność finansowa (ringfencing)
- Neutralność klimatyczna w 2040 roku
- Eliminacja zużycia papieru o 80% do 2035 roku (przejsie na online i mobile)

Nowoczesny model zarządzania Grupą TAURON zorientowany na tworzenie wartości

ZARZĄD TAURON POLSKA ENERGIA

BU - BUSINESS UNIT

FUNKCJE
GRUPOWE
>>>
>>>
PROCESY



- **Kodeks Grupy TAURON** narzędziem zarządzania stawiającym interes Grupy na pierwszym miejscu
- Business Unit: centrum biznesowe odpowiedzialne za tworzenie wartości w ramach spójnego merytorycznie obszaru
- Zarządzanie rozwojem biznesowym Grupy TAURON poprzez: EGM, EBUM oraz procesy

KODEKS GRUPY TAURON

MODEL ZARZĄDZANIA

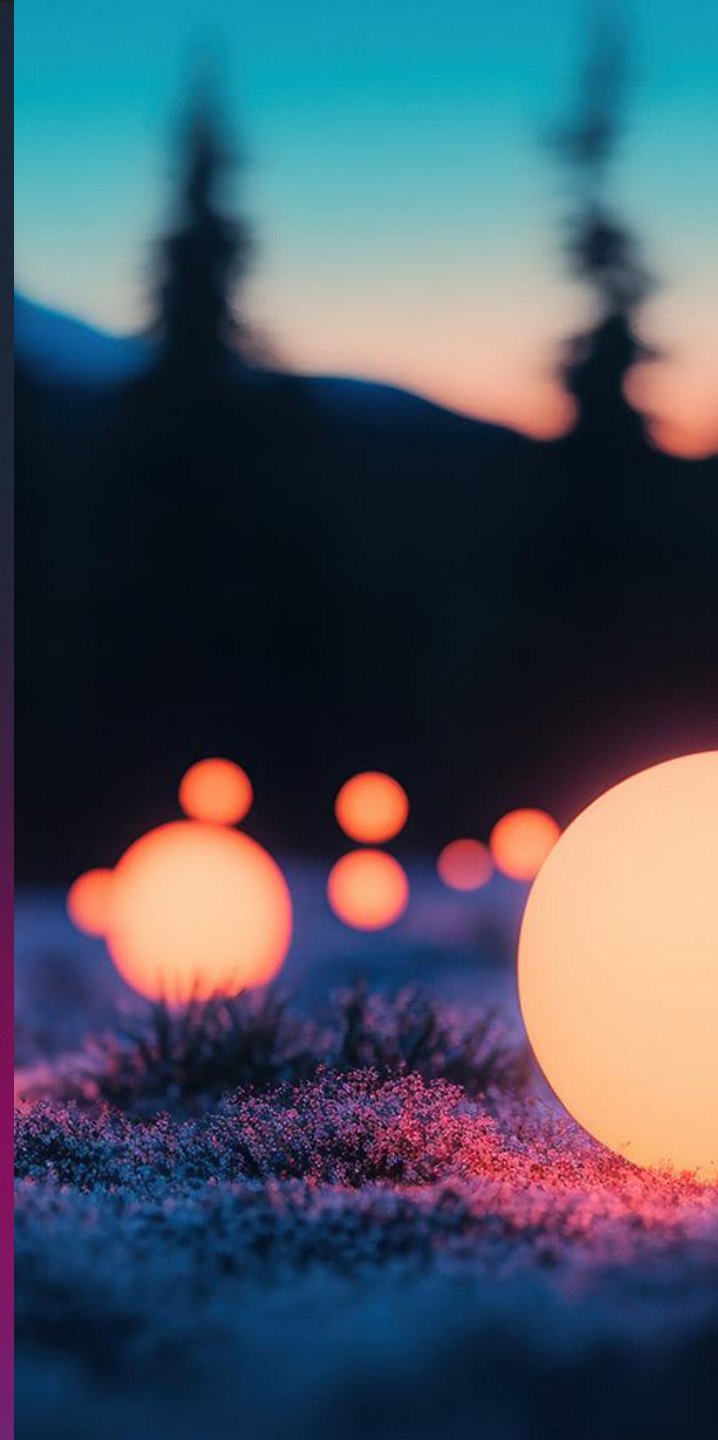
MODEL
OPERACYJNY

MODEL
BIZNESOWY

DOKUMENTACJA WEWNĘTRZNA

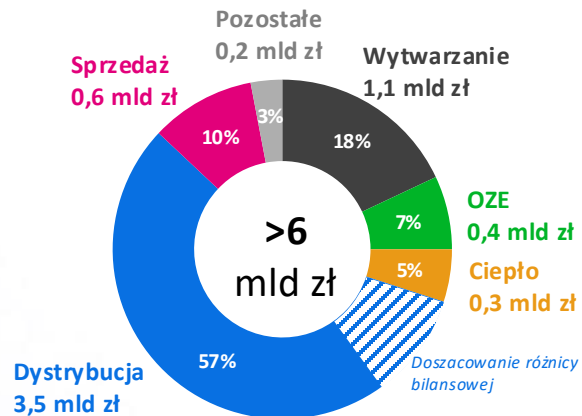
Agenda

- 1 Gdzie jesteśmy?
- 2 Priorytety strategiczne Grupy TAURON
- 3 **Strategia Grupy TAURON**

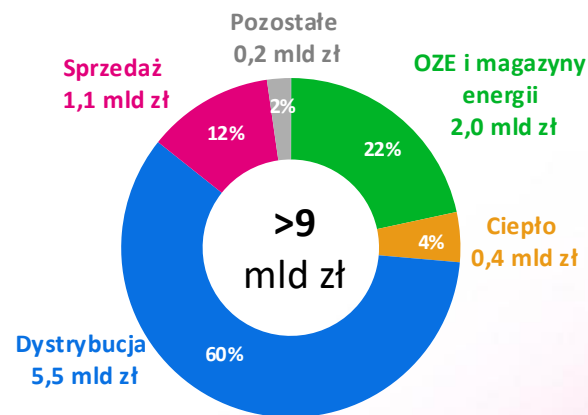


Podwojenie EBITDA w perspektywie 2035 roku

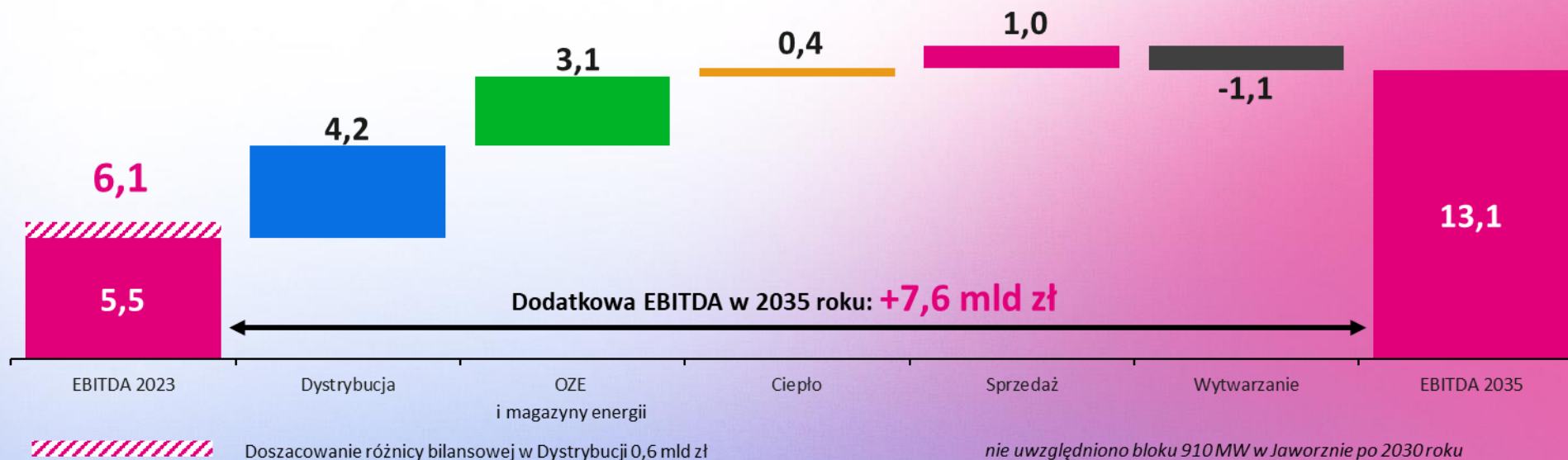
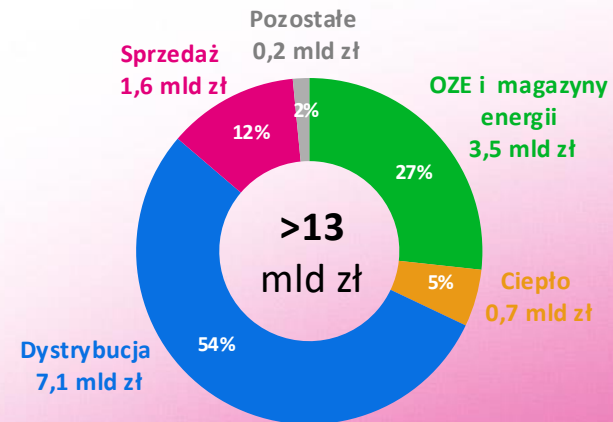
EBITDA 2023



EBITDA 2030

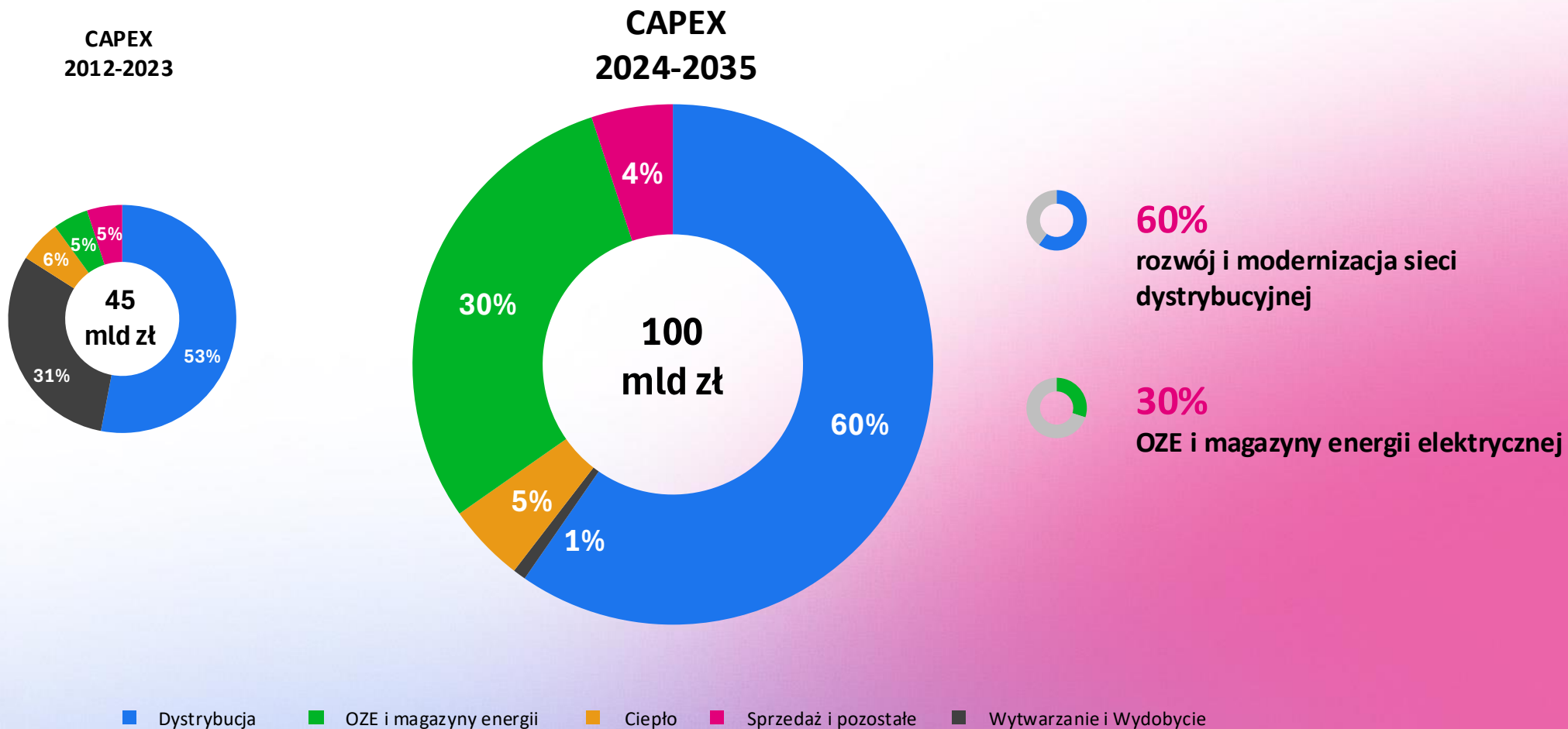


EBITDA 2035



Nakłady inwestycyjne Grupy TAURON

90% nakładów na dystrybucję i OZE



nie uwzględniono bloku 910 MW w Jaworznie po 2030 roku

Stabilna sytuacja finansowa i wykorzystanie nowych źródeł finansowania

DŁUG NETTO/EBITDA < KOWENANT

Stabilność finansowa przy bezpiecznym poziomie wskaźnika zadłużenia

Zachowanie ratingu TAURON na poziomie inwestycyjnym

Wartość kowenantu 3,5x

Wartość kowenantu 2,0x

2023

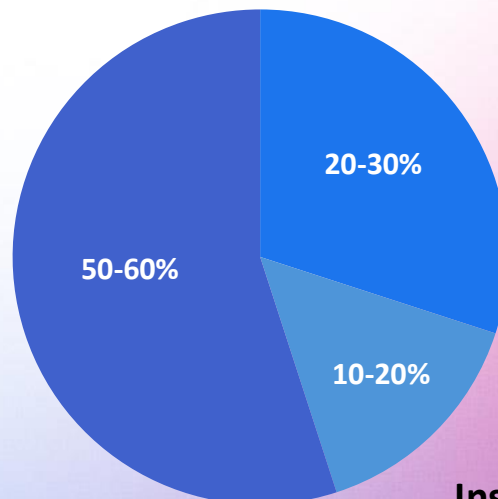
2035

ŹRÓDŁA FINANSOWANIA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH

Finansowanie dłużne

- Bilateralne i konsorcjalne kredyty powiązane z celami w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz kredyty dedykowane na projekty taksonomiczne
- Emisje obligacji na rynku krajowym i zagranicznym powiązane z celami w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz emisje oparte na standardzie obligacji zielonych
- Finansowanie w formule *private placement*

Środki własne, w tym selektywne
dezinwestycje



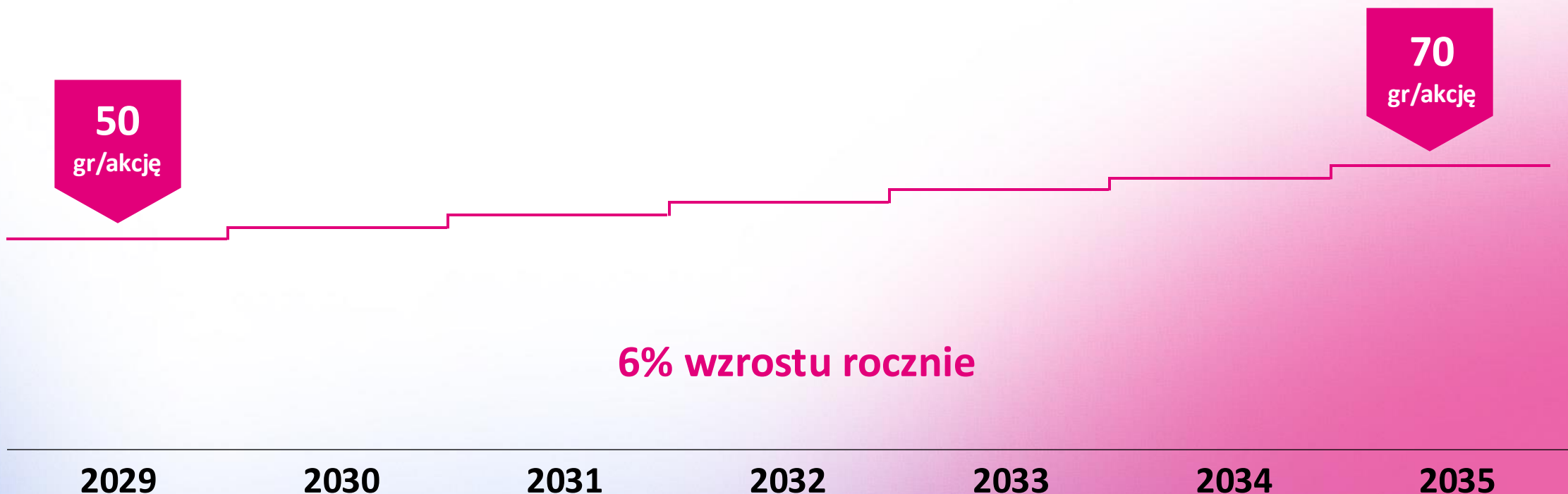
Źródła dotacyjne i preferencyjne pożyczki

- Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności
- Fundusz Modernizacyjny
- Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko
- Fundusz Sprawiedliwej Transformacji
- Fundusze krajowe (NFOŚiGW / WFOŚiGW)
- CEF- instrument „łącząc Europę”

Instrumenty pozabilansowe
Partnerstwa kapitałowe
Project finance

Początek wypłaty dywidendy po 2028 roku na poziomie 50 gr/akcję

Dywidenda do 20% skonsolidowanego zysku netto



Kryteria wypłaty dywidendy będą zgodne z Dobrymi Praktykami Spółek Notowanych na GPW

Orientacja na Klienta oraz dynamiczny rozwój dystrybucji

ORIENTACJA DYSTRYBUCJI NA KLIENTA

- Proaktywne partnerstwo w rozwoju regionów
- Taryfy dynamiczne
- Przyjazny model obsługi Klienta
- Pełna cyfryzacja procesu przyłączenia Klienta
- Efektywna współpraca ze społecznościami energetycznymi

ROZWÓJ I OPTIMALNA MODERNIZACJA SIECI DYSTRYBUCYJNEJ

- Podwojenie nakładów na modernizację i rozbudowę sieci (> 6 mld zł w 2035 roku)
- Proaktywny rozwój sieci umożliwiający wzrost wolumenu dystrybuowanej energii o >3% rocznie z podwojeniem w perspektywie do 2050 roku
- Wzrost Wartości Regulacyjnej Aktywów (WRA) do poziomu > 50 mld zł w roku 2035

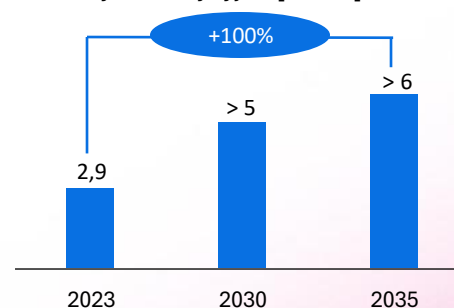
ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA DOSTAW ENERGII DLA KLIENTÓW

- Lider niezawodności dostaw energii elektrycznej i najlepsze wskaźniki jakościowe
- Wzrost stopnia skablowania sieci elektroenergetycznej
- Usługi elastyczności
- Stabilność sieci dzięki magazynowaniu energii

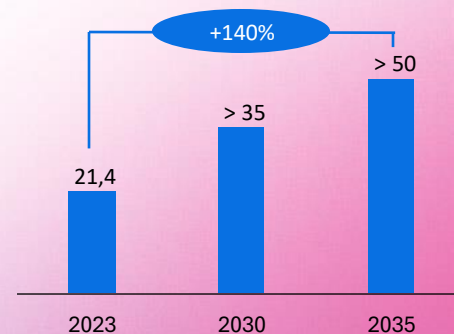
CYFROWA TRANSFORMACJA DYSTRYBUCJI

- Procesy inwestycyjne z wykorzystaniem zaawansowanej analityki danych (w tym z AI) oraz modeli popytowych
- 100% inteligentnego opomiarowania do 2030 roku
- Predykcyjne zarządzanie majątkiem sieciowym
- Pełna automatyzacja infrastruktury i zarządzania na bazie systemów IT i OT zapewniających wysoki poziom cyberbezpieczeństwa

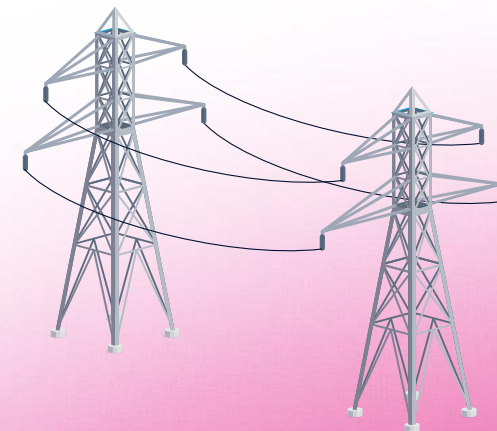
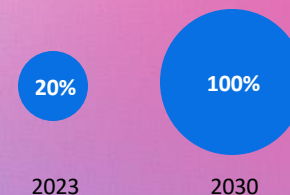
Nakłady Inwestycyjne [mld zł]



Wzrost WRA [mld zł]



Udział inteligentnych liczników [%]



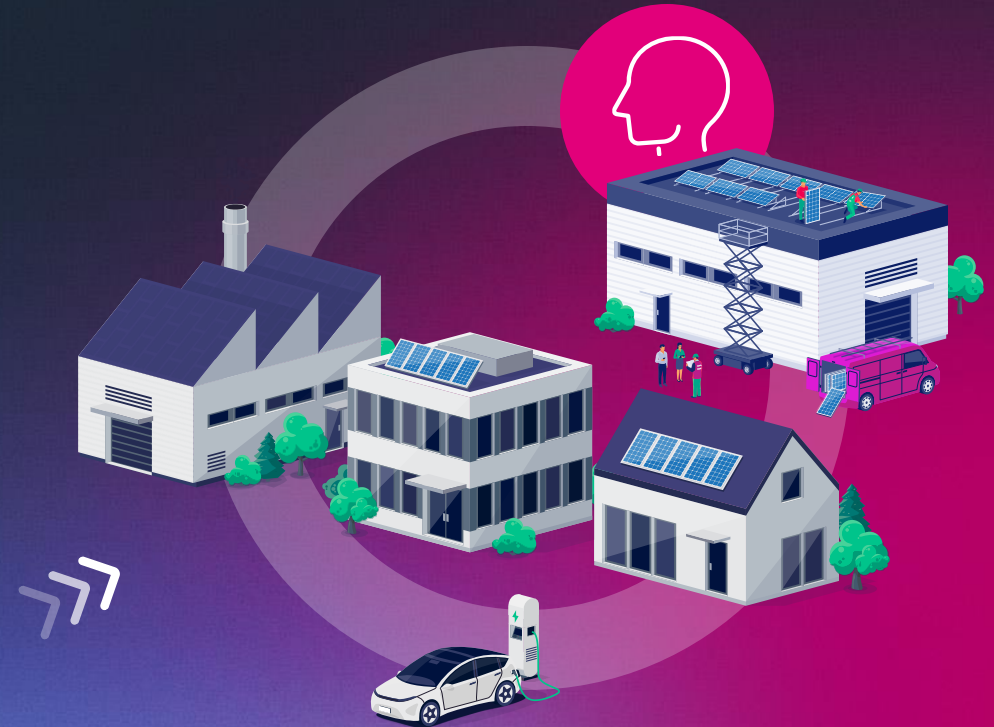
SPOSÓB FINANSOWANIA

- preferencyjne pożyczki KPO (Fundusz Wsparcia Energetyki)
- środki własne
- finansowanie senioralne (kredyty, obligacje)
- dotacje i inne dostępne dłużne środki pomocowe

Nasza wizja dystrybucji

Cyfrowy operator dystrybucyjny

- Rozwój majątku na bazie zaawansowanej analityki oraz prognoz popytu
- Dynamiczne zarządzanie magazynami oraz zewnętrzną elastycznością
- Pełne wykorzystanie danych z liczników zdalnego odczytu



- Wysokie możliwości przyłączeniowe
- W pełni cyfrowy proces przyłączenia
- Partnerstwa dla długoterminowego rozwoju regionów
- Zwiększenie potencjału do absorpcji OZE

Rentowny wzrost mocy w OZE i magazynach energii

BUDOWA FARM WIATROWYCH I FOTOWOLTAICZNYCH W OPARCIU O ZAPOTRZEBOWANIE KLIENTÓW

- Wzrost mocy zainstalowanej w OZE do poziomu 2,7 GW w roku 2030 i 4,3 GW w roku 2035, głównie w energetyce wiatrowej
- Przygotowanie projektu budowy offshore wspólnie z partnerem (udział Grupy TAURON 0,4 GW)
- Wzrost produkcji zielonej energii do poziomu około 6 TWh w roku 2030 i około 9 TWh w roku 2035

REALIZACJA PROJEKTÓW Z WŁASNEGO DEVELOPMENTU

- Rozwój kompetencji i zasobów własnych
- >40% mocy nowych inwestycji w OZE i magazynach energii do roku 2030 i >80% w latach 2031-2035 z własnego developmentu

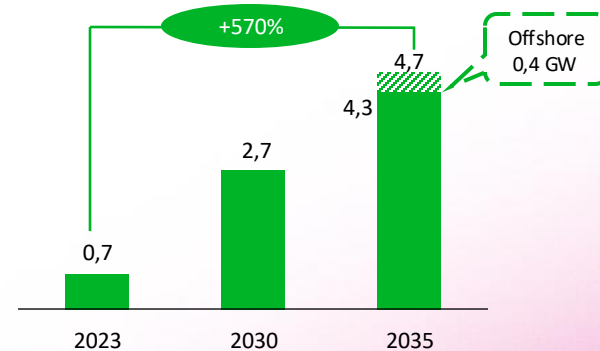
ROZWÓJ MAGAZYNÓW ENERGII DLA STABILIZACJI PRACY ŹRÓDEŁ OZE I WSPARCIA SIECI

- Rozwój mocy magazynów energii do poziomu 0,7 GW w roku 2030 i >1,4 GW w roku 2035
- Przygotowanie projektu budowy elektrowni szczytowo – pompowej w Rożnowie 700 MW

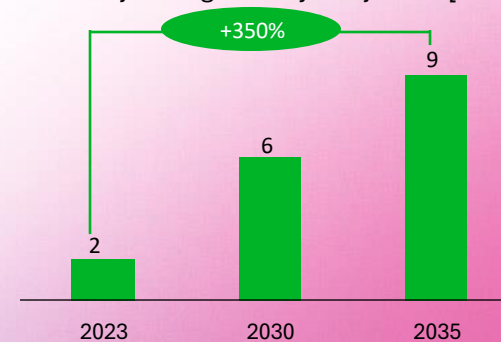
EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA OZE

- Optymalizacja serwisu aktywów, w tym wykorzystanie serwisu własnego
- Rewizja aktywów wodnych – selektywna modernizacja, likwidacja nierentownych obiektów oraz ograniczenie do działalności energetycznej
- Repowering aktywów wiatrowych na koniec cyklu życia

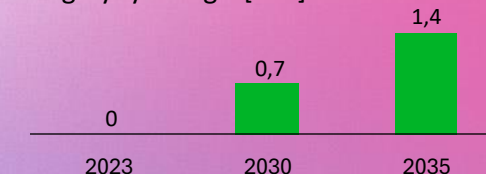
Moc zainstalowana w OZE [GW]



Produkcja energii elektrycznej z OZE [TWh]



Magazyny energii [GW]



SPOSÓB FINANSOWANIA

- finansowanie senioralne (kredyty, obligacje)
- project finance i partnerstwo kapitałowe
- środki własne
- preferencyjne pożyczki z KPO (Fundusz Wsparcia Energetyki w części dedykowanej na inwestycje w OZE)
- dotacje i inne dostępne dłużne środki pomocowe

Dekarbonizacja oraz podniesienie efektywności ciepła

ZASTĄPIENIE ŹRÓDEŁ WĘGLOWYCH NOWOCZESNYMI NISKOEMISYJNYMI JEDNOSTKAMI

- Odejście od produkcji z węgla w 2030 roku
- 100% nisko- i zeroemisyjnego ciepła w 2030 roku
- >1,1 GWt nowych lub zmodernizowanych niskoemisyjnych mocy ciepłowniczych
- Przygotowanie opcji inwestycji w instalacje na paliwa alternatywne
- Jednostki przystosowane do stopniowego wprowadzania technologii paliw zdekarbonizowanych, z uwzględnieniem szczegółowej analizy dostępności, kosztów oraz rozwoju infrastruktury

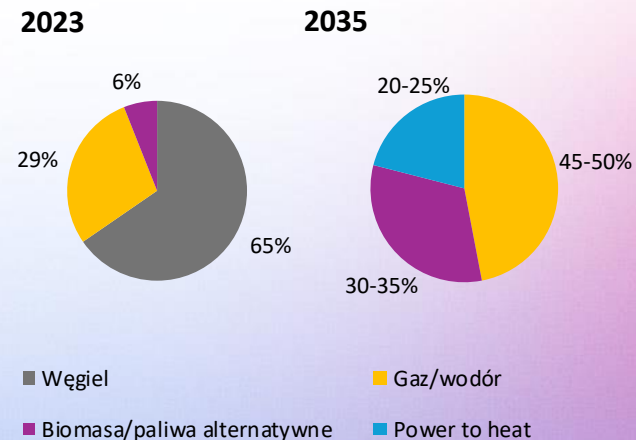
ROZWÓJ RYNKU CIEPŁA

- Nowe przyłączenia odbiorców pozwalające na uzyskanie dodatkowego bilansu mocy zamówionej
- Utrzymanie statusu efektywnego systemu ciepłowniczego dla kluczowych obszarów działania

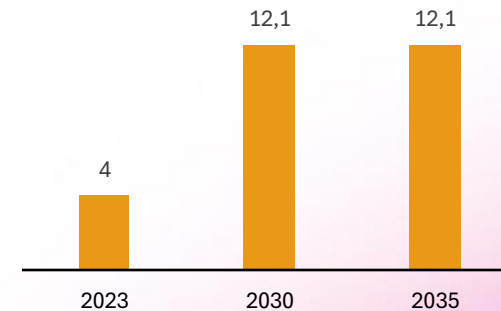
KONFIGURACJA UMOŻLIWIAJĄCA WYKORZYSTANIE ZMIENNOŚCI CEN ENERGII ORAZ WSPARCIE SIECI

- Wszystkie znaczące lokalizacje źródeł ciepła z możliwością magazynowania
- Wykorzystanie technologii power to heat, w szczególności na potrzeby ciepłej wody użytkowej

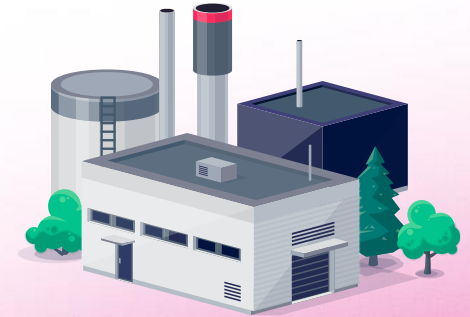
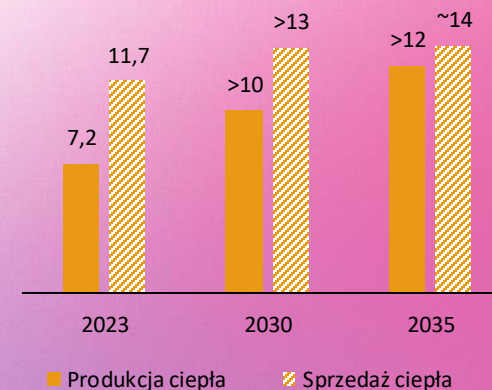
Transformacja produkcji ciepła według technologii wytwarzania [%]



Magazyny ciepła - pojemność [TJ]



Produkcja i sprzedaż ciepła TAURON Ciepło [PJ]



SPOSÓB FINANSOWANIA

- finansowanie senioralne (kredyty)
- dotacje i inne dostępne dłużne środki pomocowe
- środki własne
- project finance

Klient w centrum uwagi



Klient jest najważniejszym gościem w naszych progach. To nie on jest zależny od nas, lecz my od niego.

Nie jest przeszkodą w naszej pracy, lecz jej celem. Nie jest kimś z zewnątrz naszej działalności, lecz jest jej częścią.

Nie wyświadczamy mu łaski, obsługując go. To on daje nam szansę byśmy mogli mu służyć.

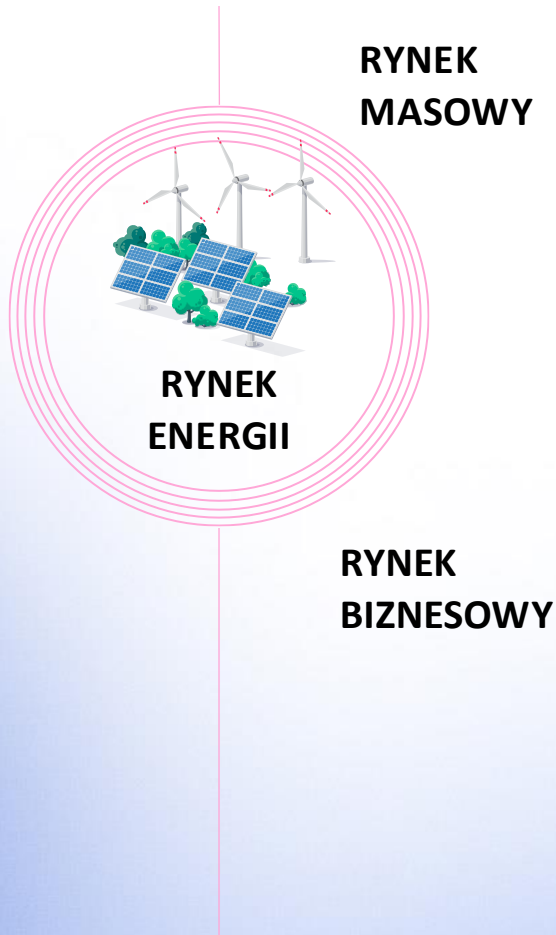
Mahatma Gandhi

- Klient jest rdzeniem naszej firmy
- Pomagamy Klientowi w realizacji celów osobistych i biznesowych
- Dbamy o zadowolenie Klienta i liczymy się z jego zdaniem
- Pielęgnowujemy długoterminowe relacje z Klientem
- Traktujemy Klienta po partnersku
- Klient daje nam impuls do zmiany miksu energetycznego
- Chcemy aby Klient "zazieleniał się" razem z nami





Popyt i Klient



GOSPODARSTWA DOMOWE



MAŁE I ŚREDNIE PRZEDSIĘBIORSTWA (MSP) (<0,5 GWh)



KLIENCI BIZNESOWI (0,5 / 10GWh)



KLIENCI ENERGOCHŁONNI (> 10GWh)



INSTYTUCJONALNI I WSPÓLNOTY ENERGETYCZNE (JST)

RENTOWNA EKSPANSJA ORAZ ROZWÓJ PRODUKTÓW, USŁUG I KANAŁÓW SPRZEDAŻY

- Wzrost konkurencji / CSIRE jako Akcelerator
- 40 TWh sprzedanej energii elektrycznej w 2035 roku dla obecnych i nowych Klientów na terenie całej Polski
- Rozwój produktów powiązanych z elektryfikacją społeczeństwa, usług i przemysłu oraz zarządzania profilem zużycia energii (taryfy dynamiczne, programy DSM, magazynów energii, EV)
- Rozwój elektromobilności

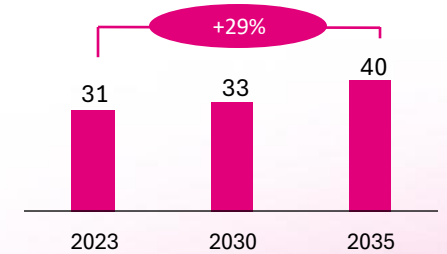
ROZWÓJ CYFROWYCH KANAŁÓW OBSŁUGI KLIENTA Z WYKORZYSTANIEM AI

- Do 2035 roku 80%: e-umów, e-faktur, kontaktów zdalnych, mniej papieru, Klientów korzystających z Mój TAURON
- Do 2030 obsługa Klienta 24/7, Wirtualny Contact Center i cyfrowi asystenci TAURONA wspierani sztuczną inteligencją

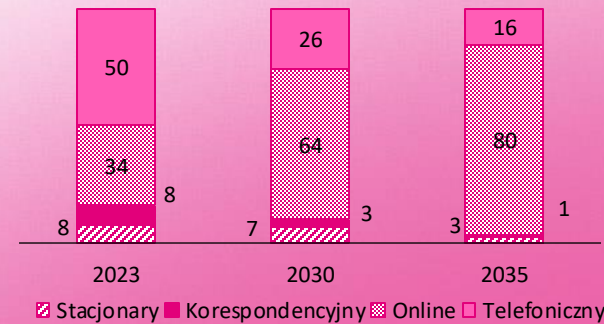
DOŚWIADCZENIE KLIENTA NA NAJWYŻSZYM POZIOMIE

- Poprawa wskaźników zadowolenia Klienta: wskaźnik NPS $\geq 60\%$ w 2030 roku oraz $\geq 75\%$ w 2035 roku
- CSI $\geq 63\%$ w 2030 roku i $\geq 78\%$ 2035 roku oraz FTR 85% w 2035 roku
- Inkluzywna obsługa Klienta

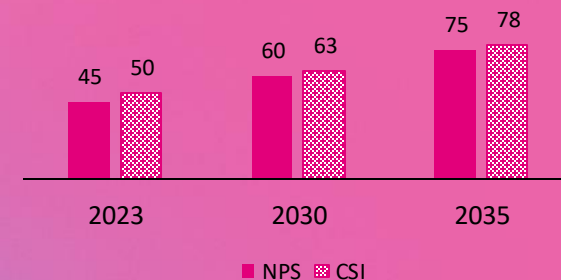
Wolumen sprzedaży [TWh]



Ruch Klientów w kanałach [%]



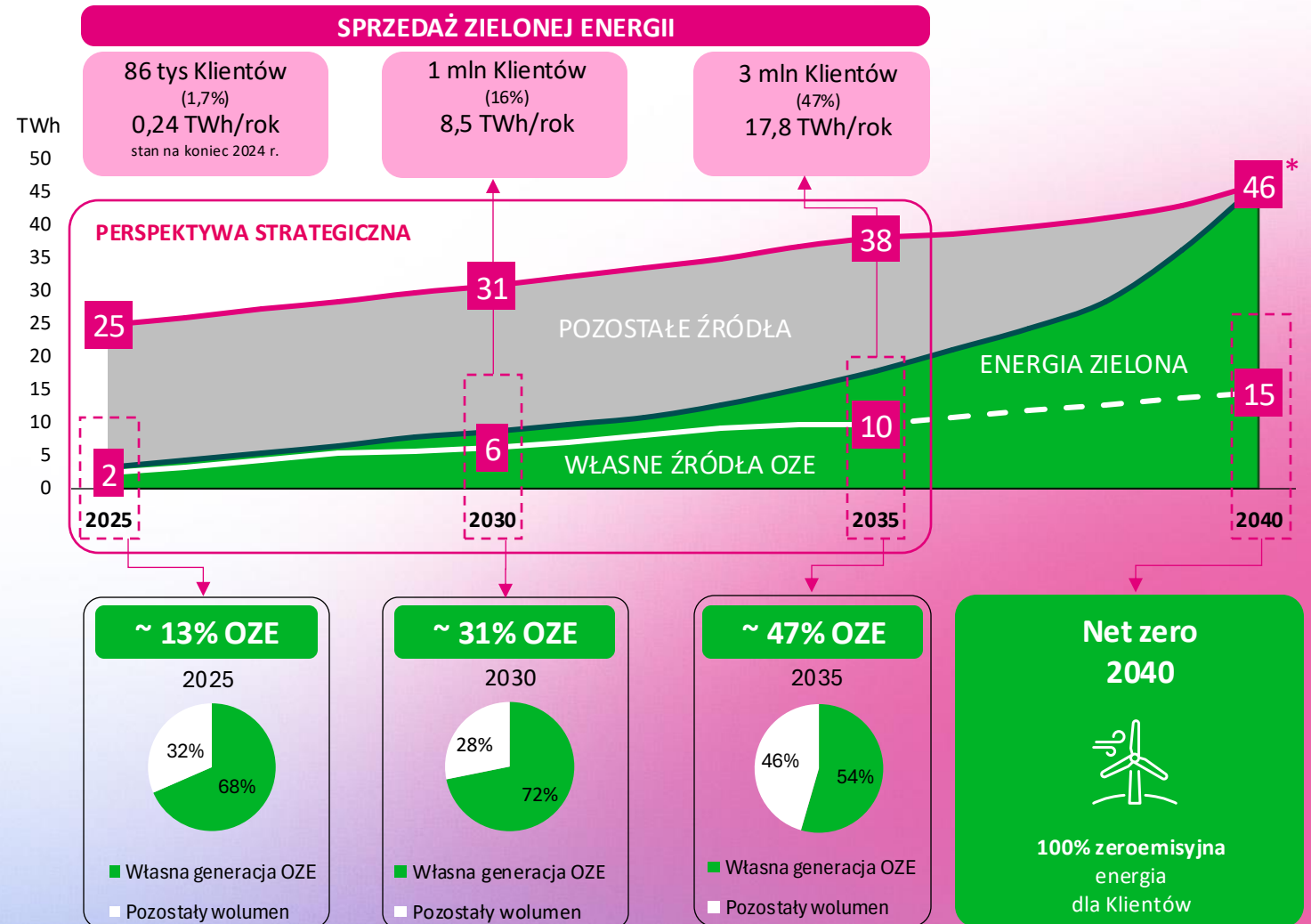
Wskaźniki zadowolenia NPS i CSI [%]



Do 2040 roku 100% energii zużywanej przez Klientów TAURONA pochodzić będzie z OZE lub zeroemisyjnych źródeł

100% CZYSTEJ ENERGII DO 2040 ROKU ORAZ NOWY MODEL ALOKACJI ENERGII Z OZE

- Udział zielonego i niskoemisyjnego wolumenu energii elektrycznej >30% w 2030 roku i blisko 50% w 2035 roku
- Alokacja energii elektrycznej z własnej produkcji do Klientów finalnych z wykorzystaniem wielkoskalowych i rozproszonych magazynów energii, DSR
- Kontrakcja czystej energii na rynku, w tym PPA i zakup zielonej energii na rynku spot
- Rosnące zapotrzebowanie Klientów TAURONA na energię elektryczną
- Gama produktów i usług wspierających edukację ekologiczną i świadomość energetyczną



*Wolumen sprzedaży nie obejmuje wolumenu na pokrycie różnicy bilansowej

Likwidujemy bariery rozwoju elektromobilności w Polsce

- Samochody elektryczne jako rozproszone magazyny energii wspierają transformację energetyczną
- Klienci TAURON będą mogli naładować swoje samochody elektryczne na nowo wybudowanej sieci stacji ładowania
- Pozwoli to na swobodne przemieszczanie się na terenie działania OSD TAURON

Do 2030 roku:

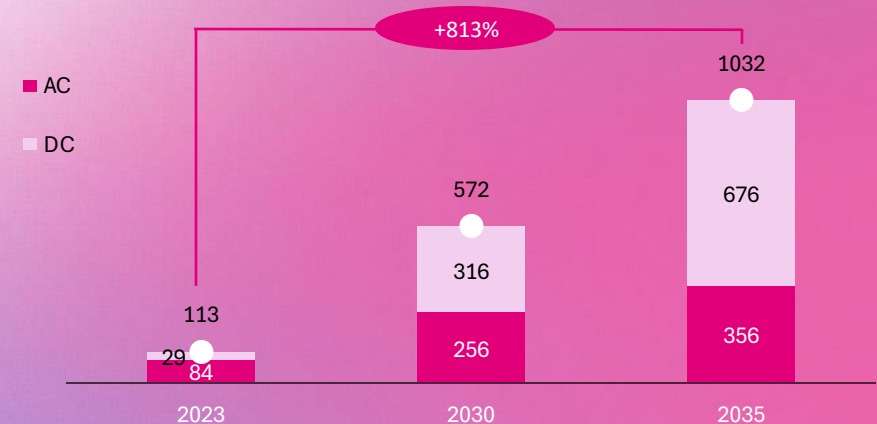
- 1 stacja będzie zlokalizowana na obszarze 100 km²
- zbudujemy HUBy ładowania przy trasie A4 i A1 co 60 km

Do 2035 roku:

- 1 stacja będzie zlokalizowana na obszarze na 50 km²
- W oparciu o nowe taryfy dynamiczne Klienci otrzymają szansę na bardzo atrakcyjne kosztowo ładowanie samochodów EV



Liczba stacji ładowania narastająco [szt.]

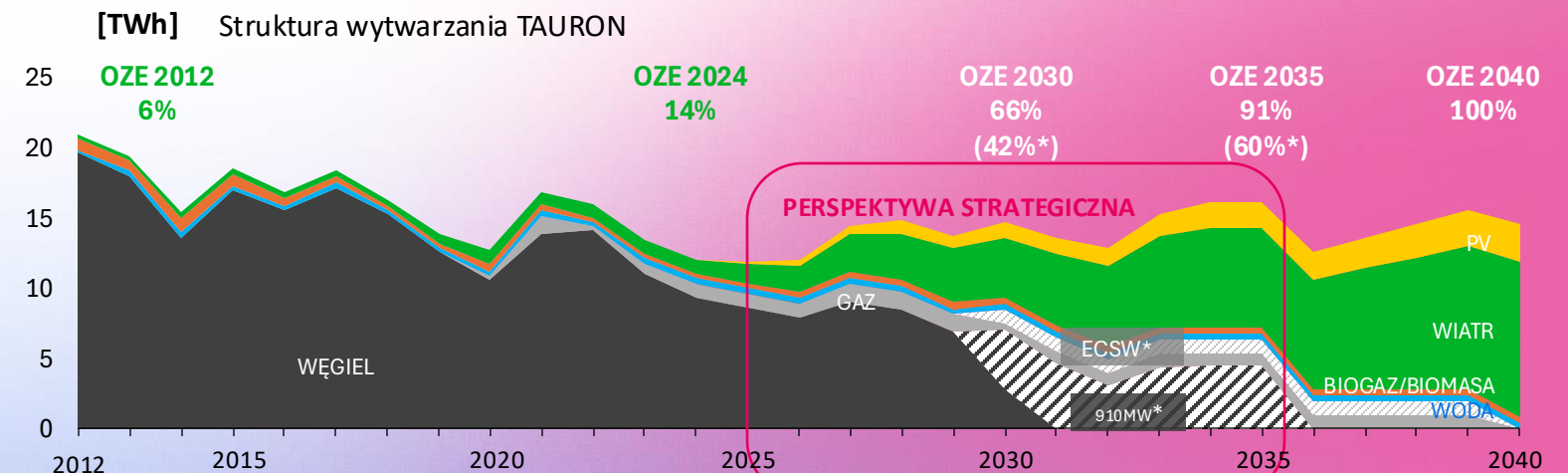
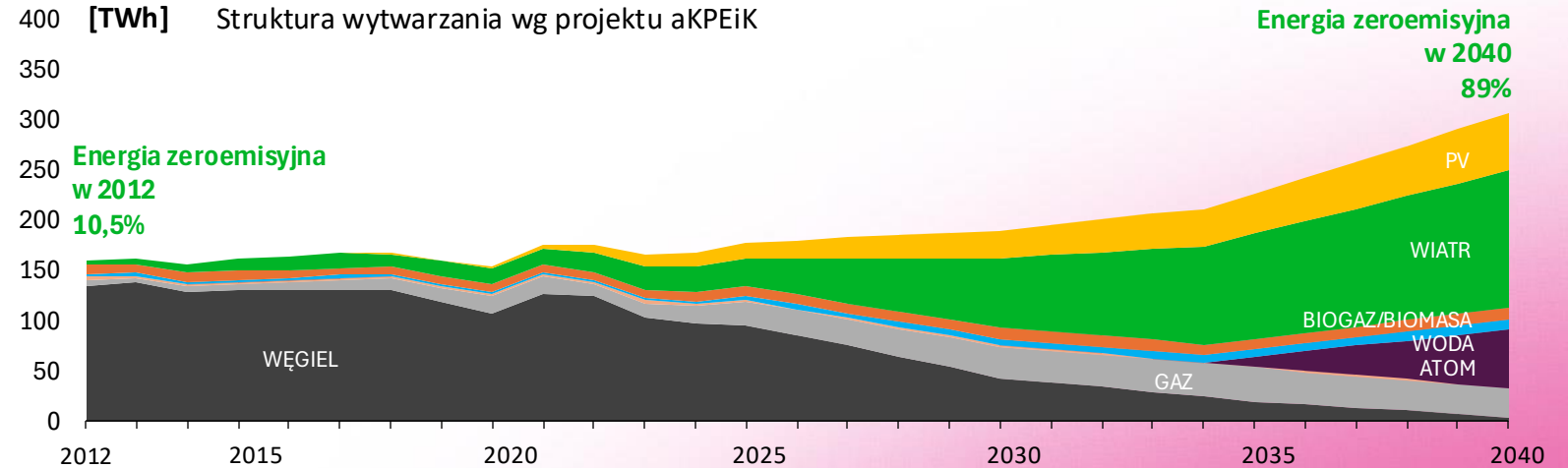


„Zazielenienie” portfela TAURONA a miks energetyczny

Wysoka dostępność zeroemisyjnej energii w systemie oraz sprzyjająca legislacja

Istotne założenia KPEiK:

- Wzrost zapotrzebowania na energię elektryczną
- Dostępność energii zeroemisyjnej:
57 TWh (32%) w 2025 roku,
115 TWh (60%) w 2030 roku,
173 TWh (75%) w 2035 roku.
- 90% zeroemisyjnej energii w 2040 roku
- Systematyczne wyłączenie jednostek węglowych do 2040 roku
- Rozwój energetyki jądrowej, w tym SMR (7,4 GW w 2040 roku)
- Rozwój morskiej energetyki wiatrowej (17,8 GW w 2040 roku)
- Rozwój bateryjnych magazynów energii (8,7 GW w 2040 roku)



* Blok 910 MW w Jaworznie oraz Elektrociepłownia Stalowa Wola przygotowane do wydzielania w 2030 r. Wartości udziału OZE bez wydzielania

Sprawiedliwa transformacja energetyki konwencjonalnej

STOPNIOWE WYGASZANIE WYTWARZANIA KONWENCJONALNEGO

- Rentowna eksploatacja jednostek węglowych, oparta na rynku mocy (prognozowane zakończenie wsparcia dla istniejących bloków w latach 2025-2028)
- Trwałe wyłączenie nierentownych jednostek wytwórczych
- Gotowość do wydzielenia wytwórczych aktywów węglowych (lub samodzielnie bloku 910 MW w Jaworznie) do Skarbu Państwa do roku 2030, a w przypadku braku wydzielenia samodzielność finansowa (ringfencing)

SPRAWIEDLIWA TRANSFORMACJA Z UWZGLĘDNIEM WYZWAŃ SPOŁECZNYCH

- Przekwalifikowanie i relokacja pracowników objętych transformacją w ramach TAURON Wytwarzanie oraz Grupy TAURON
- Dialog z lokalnymi społecznościami

EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA

- Utrzymanie odpowiedniego poziomu dyspozycyjności
- Optymalizacja utrzymania i remontów bloków
- Rozwój gospodarki obiegu zamkniętego

PRZYGOTOWANIE OPCJI TRANSFORMACJI LOKALIZACJI TAURON WYTWARZANIE

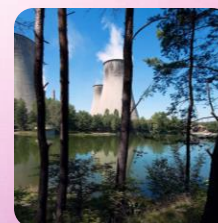
- Efektywne ekonomicznie zagospodarowanie majątku wycofywanego z eksploatacji
- Przygotowanie wielkoskalowych opcji inwestycyjnych
- Realizacja rentownych projektów, w szczególności w przypadku nowych mechanizmów wsparcia



Jaworzno



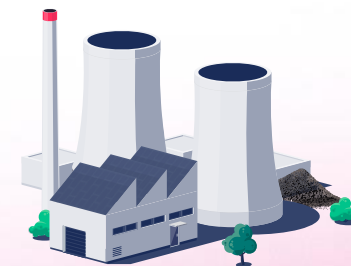
Łaziska



Siersza



Łaziska

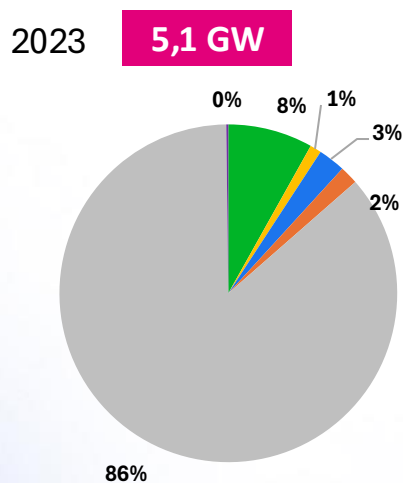


OPCJE STRATEGICZNE konwersji dla lokalizacji konwencjonalnych jednostek wytwórczych

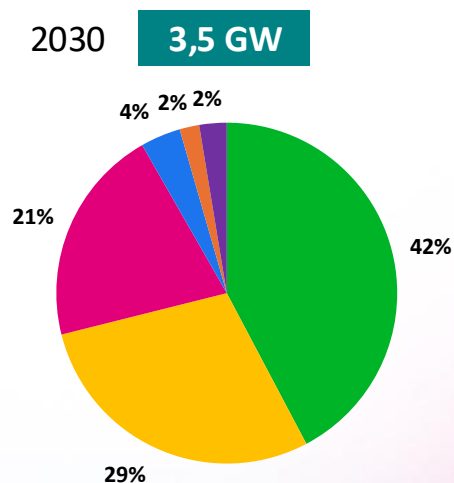
- Bateryjne magazyny energii
- Jednostki szczytowe hydrogen-ready*
- Kompensator synchroniczny*
- Konwersja bloków na biomasę*
- Instalacje na paliwa alternatywne*
- Produkcja zielonego wodoru
- Małe reaktory jądrowe (SMR)
- Farmy fotowoltaiczne
- Recycling baterii
- Lokalizacje pod Data Center lub inne inwestycje*

**Ze względu na opcyjność działań, nie zaplanowano nakładów inwestycyjnych na ich realizację*

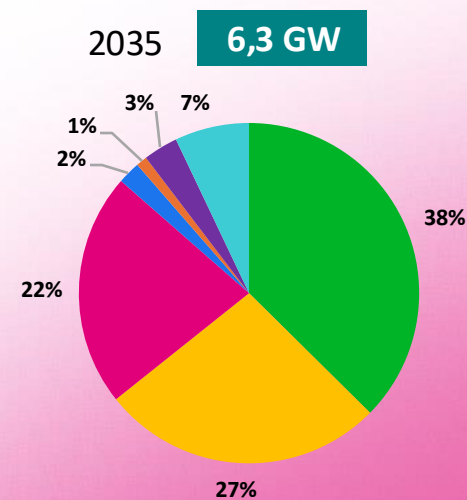
Miks mocy zainstalowanej [GW]



- FW 0,4 GW
- PV 0,1 GW
- Woda 0,1 GW
- Biomasa 0,1 GW
- Węgiel 4,4 GW
- Gaz 0,01 GW



- FW 1,5 GW
- PV 1 GW
- Magazyny bateryjne i ESP 0,7 GW
- Woda 0,1 GW
- Biomasa 0,1 GW
- Gaz/wodór 0,1 GW



- FW 2,4 GW
- PV 1,7 GW
- Magazyny bateryjne i ESP 1,4 GW
- Woda 0,1 GW
- Biomasa 0,1 GW
- Gaz/wodór 0,2 GW
- Morskie farmy wiatrowe 0,4 GW

nie uwzględniono bloku 910 MW w Jaworznie po 2030 roku (zakłada się wydzielenie lub ringfencing)

Nasza droga do osiągnięcia neutralności klimatycznej

2025-2030:

- Dekarbonizacja wytwarzania ciepła
- Budowa odnawialnych źródeł energii
- Stopniowe odstawianie bloków węglowych



po 2030 roku zero produkcji energii elektrycznej i ciepła z węgla

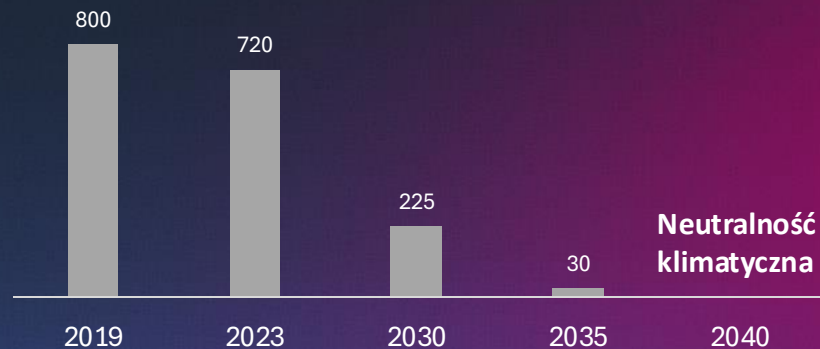
2030-2040:

- Dalsza zmiana technologii w źródłach wytwarzania ciepła
- Zaangażowanie w technologie SMR
- Wykorzystanie zielonych paliw (zielony wodór, biopaliwa)
- Dążenie do redukcji emisji pośrednich CO₂ i w łańcuchu dostaw (SCOPE 2 i SCOPE 3)*
- 100% wykorzystywanej energii pochodzącej ze źródeł zeroemisyjnych



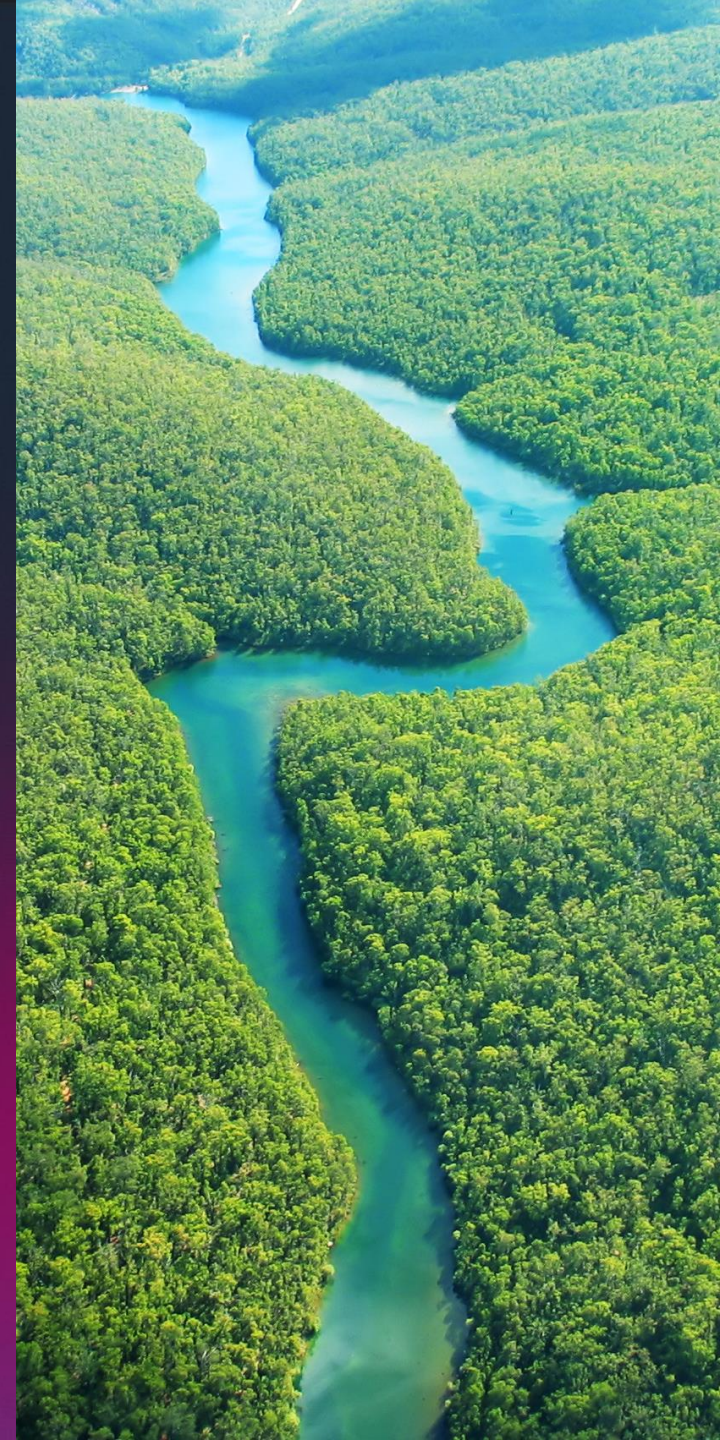
Neutralność klimatyczna w 2040 roku

Emisyjność na produkcję energii elektrycznej [kg CO₂/MWh]



nie uwzględniono bloku 910 MW w Jaworznie po 2030 roku

* z zastosowaniem rynkowych instrumentów umownych, dźwigni dekarbonizacji oraz siły trendu zmniejszania emisyjności KSE w latach 2030+



ESG podobnie jak wartości OZE², stanowi fundament Strategii TAURON



ŚRODOWISKO

Odpowiedzialne korzystanie z zasobów naturalnych i troska o klimat

- Budowa OZE i magazynów energii
- Dekarbonizacja ciepłownictwa
- 100% czystej energii dla Klientów w 2040 roku
- Transformacja energetyki konwencjonalnej
- Neutralność klimatyczna w 2040 roku
- Eliminacja papieru



SPOŁECZEŃSTWO

Pozytywny wpływ na społeczeństwo i budowanie zrównoważonego środowiska pracy

- Partnerstwo w rozwoju regionów oraz nowe funkcjonalności terenów przemysłowych
- Różnorodność, inkluzywność i równość w pracy
- Klient w centrum uwagi oraz doświadczenie Klienta na najwyższym poziomie
- Rozwój produktów i usług oraz kanałów sprzedaży
- Sponsoring oraz CSR zorientowany na środowisko, społeczność lokalne oraz pracownika
- Edukacja bezpiecznego, ekologicznego i oszczędnego użytkowania energii elektrycznej



ŁĄD KORPORACYJNY

Zarządzanie w oparciu o najlepsze praktyki

- Nowoczesny i transparentny Model Biznesowy
- Organizacja oraz zarządzanie procesowe
- Kodeks Grupy TAURON
- Uporządkowana struktura zarządzania Grupą TAURON pod względem biznesowym oraz kodeksowym (KSH)
- Jasno określone zasady podejmowania decyzji i odpowiedzialności
- Stosowanie kolejnych zasad Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW

Strategia Grupy TAURON w pełni odpowiada na wyzwania związane ze zrównoważonym rozwojem

Stawiamy na otwartą i skuteczną komunikację Tworzymy relacje oparte o zaufanie i współpracę Jesteśmy marką zaangażowaną

SPONSORING I PROMOCJA

- Wspieramy dyscypliny sportowe, które zachęcają do aktywnego i zdrowego trybu życia, kładąc nacisk na etyczne wartości i współpracę
- Angażujemy się w inicjatywy na rzecz rozwoju kultury, która jest zauważalna i doceniana przez społeczeństwo
- Przystępujemy do inicjatyw w sferze rozrywki, które wzbogacają życie społeczne i przyczyniają się do ogólnego dobrostanu społeczności
- Chcemy być obecni blisko ludzi, dlatego też działamy w obiektach i miejscach docenianych i użytkowanych przez naszych klientów

CSR I FUNDACJA TAURON

- Prowadzimy działania edukacyjne na temat bezpiecznego, ekologicznego i oszczędnego użytkowania energii elektrycznej
- Angażujemy się w działania ważne dla bioróżnorodności i odbudowy ekosystemów
- Tworzymy środowisko pracy oparte na współpracy, równości i szacunku do różnorodności, w którym pracownicy będą mieli poczucie bezpieczeństwa i motywacji do pracy
- Reagujemy na nieprzewidziane społeczne sytuacje kryzysowe, ponieważ czujemy się firmą odpowiedzialną społecznie
- Aktywnie działamy na rzecz zmiany społecznej przekazując środki kompetentnym organizacjom specjalizującym się w rozwiązywaniu problemów społecznych



Energia tworzona jest przez Ludzi i dla Ludzi

Kultura organizacyjna oparta o wartości OZE²
Koncentracja na tworzeniu wartości
Rozwijanie i wdrażanie innowacyjnych rozwiązań

Zaangażowani
i kompetentni pracownicy

Szacunek, współpraca, równe szanse

Inkluzywne środowisko pracy

Sprawiedliwa
Transformacja

Wykorzystanie potencjału
zmiany

Liderki i Liderzy Świata Nowej
Energii

Rozwój przywództwa



Zmieniamy się z Ludźmi i dla Ludzi

Dziękujemy za uwagę



Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja została sporządzona przez TAURON Polska Energia S.A. („Spółka”). Poprzez zapoznanie się z treścią prezentacji lub udział w spotkaniu, na którym prezentacja jest przedstawiana lub omawiana zgadzają się Państwo przestrzegać poniższych zastrzeżeń prawnych.

Celem prezentacji jest przedstawienie długoterminowych kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej TAURON. Niniejsza prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej, nie zawiera kompletnej ani całościowej analizy finansowej lub handlowej Spółki ani spółek Grupy TAURON, jak również nie przedstawia jej pozycji i perspektyw w kompletny ani całościowy sposób, nie może być rozumiana jako prognoza przyszłych wyników i nie stanowi gwarancji czy zapewnienia, że zostaną one osiągnięte w przyszłości.

Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji, oferty czy zachęty do sprzedaży lub zakupu papierów wartościowych Spółki lub dokonania innej inwestycji z tym związanej. Żadna część prezentacji, ani fakt jej dystrybuowania nie powinien tworzyć podstawy, ani być łączony z jakąkolwiek decyzją inwestycyjną, kontraktem czy zobowiązaniem.

Dane zawarte w prezentacji opierają się na szeregu założeń aktualnych na dzień sporządzenia tej prezentacji, a Spółka nie ma obowiązku jej weryfikowania, zmiany czy aktualizacji, chyba, że wynika to z przepisów prawa. Wiele spośród czynników na bazie których poczynione zostały określone założenia pozostaje poza wiedzą, kontrolą i wpływem Spółki czy możliwością ich przewidzenia przez Spółkę.

W zakresie, w jakim niniejsza prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, a w szczególności słowa „szacowany”, „planowany”, „przewidywany” i podobne wyrażenia (łącznie z ich zaprzeczeniami), stwierdzenia te wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością oraz innymi czynnikami, których skutkiem może być to, że rzeczywiste wyniki, sytuacja finansowa, działania i osiągnięcia Spółki albo wyniki branży będą istotnie różnić się od jakichkolwiek przyszłych wyników, działań lub osiągnięć wyrażonych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości.

Niniejsza prezentacja zawiera wskaźniki finansowe stanowiące Alternatywne Pomiary Wyników (APM) w rozumieniu Wytycznych ESMA. Wskaźniki te nie są miernikiem wyników finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, nie są jednolicie definiowane i mogą być nieporównywalne do wskaźników prezentowanych przez inne spółki. APM należy traktować wyłącznie jako dodatkowe źródło informacji o sytuacji finansowej i operacyjnej Spółki i Grupy Kapitałowej TAURON.

Niniejsza prezentacja została przygotowana z zachowaniem najwyższej staranności i w oparciu o najlepszą wiedzę, niemniej jednak Spółka nie gwarantuje dokładności i kompletności informacji w niej zawartych, w szczególności w przypadku gdyby materiały, na których oparto się przy jej sporządzeniu okazały się niekompletne lub nie w pełni odzwierciedlały stan faktyczny.

Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności z tytułu jakiegokolwiek szkody wynikającej z wykorzystania niniejszej prezentacji lub jej treści albo powstałej w jakikolwiek inny sposób związany z niniejszą prezentacją.

Odbiorcy niniejszej prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej Spółki i potencjalnych wyników Spółki w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji.

Ani Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie są zobowiązane zapewnić odbiorcom niniejszej prezentacji jakichkolwiek dodatkowych informacji.

Niniejsza prezentacja podlega ochronie wynikającej z ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych, oraz podlega konieczności uzyskania zgody na jej powielanie, publikowanie lub rozpowszechnianie.