



Sprawozdanie o wynagrodzeniach  
Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej TOYA S.A.  
za rok obrotowy 2025



## Spis treści

1.	Wstęp.....	4
2.	Skład organów Spółki .....	4
3.	Opis Polityki Wynagrodzeń .....	5
4.	Odstępstwa od stosowania Polityki Wynagrodzeń i procesu jej implementacji .....	12
5.	Opinia Walnego Zgromadzenia dotycząca sprawozdania z wynagrodzeń Rady Nadzorczej i Członków Zarządu za rok 2024 .....	12
6.	Informacje o zmianach w zasadach wynagradzania i wynikach Spółki .....	12
7.	Podsumowanie.....	13

## 1. Wstęp

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej TOYA S.A. (dalej: „Sprawozdanie o wynagrodzeniach”) zostało sporządzone przez Radę Nadzorczą TOYA S.A. i powstało zgodnie z wymogami określonymi w Ustawie z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa o ofercie publicznej”).

Sprawozdanie obejmuje rok 2025 oraz stanowi przegląd wynagrodzeń przyznanych zgodnie z obowiązującą i stosowaną Polityką Wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej TOYA S.A. (dalej: „Polityka Wynagrodzeń”). Na główne cele Polityki Wynagrodzeń składają się realizacja strategii biznesowej Spółki, realizacja długoterminowych interesów Spółki oraz zapewnienie jej stabilności. Polityka Wynagrodzeń przyczynia się do realizacji celów w szczególności poprzez zapewnienie zrównoważonych i konkurencyjnych wynagrodzeń, ukierunkowanych na stałe wyniki, które motywują Członków Zarządu i Rady Nadzorczej do wykonywania powierzonych im zadań zgodnie z najlepszymi standardami. Spółka przyjęła jasne, kompleksowe i zróżnicowane kryteria w zakresie wyników finansowych i niefinansowych, które dotyczą przyznawania wynagrodzenia zmiennego. Ustalane są proporcje pomiędzy wynagrodzeniem stałym i zmiennym, co w połączeniu z weryfikacją spełnienia poszczególnych kryteriów warunkujących wypłatę wynagrodzenia zmiennego zapewnia w odpowiedni sposób wynagradzanie bieżącego zaangażowania Członków Zarządu Spółki oraz ich udział w sukcesie Spółki.

Stosowana Polityka Wynagrodzeń jest również elementem całościowej strategii firmy. Poprzez umożliwienie pozyskiwania, utrzymywania oraz motywowania najlepszych menedżerów i profesjonalistów w obszarach specjalizacji występujących w TOYA S.A., zapewnia kadry przygotowane do osiągnięcia strategicznych celów spółki. Rozwiązania przyjęte w Polityce Wynagrodzeń, m.in. w zakresie organizacji procesów decyzyjnych dotyczących Polityki Wynagrodzeń, wspierają skuteczne zarządzanie ryzykiem i ograniczają występowanie konfliktów interesów. Poziom całkowitego wynagrodzenia zależy m.in. od wyników finansowych Spółki oraz realizacji celów o charakterze niefinansowym.

Niniejsze sprawozdanie obrazuje w jaki sposób kształtowało się wynagrodzenie kluczowych pracowników Spółki w perspektywie otoczenia gospodarczego, w jakim znalazła się Spółka w roku 2025.

## 2. Skład organów Spółki

W 2025 r. w skład Zarządu Spółki wchodził:

- Grzegorz Pinkosz – Prezes Zarządu
- Maciej Lubnauer – Wiceprezes Zarządu
- Robert Borys – Wiceprezes Zarządu
- Jan Jakub Szmidt – Wiceprezes Zarządu

W skład Rady Nadzorczej wchodzi:

- Piotr Mondalski – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Jan Szmidt – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Dariusz Górka – Członek Rady Nadzorczej
- Grzegorz Maciąg – Członek Rady Nadzorczej
- Wojciech Bartłomiej Papierak – Członek Rady Nadzorczej
- Beata Szmidt – Członek Rady Nadzorczej
- Zenon Beker – Członek Rady Nadzorczej

### 3. Opis Polityki Wynagrodzeń

#### I. Formy zatrudnienia

Polityka Wynagrodzeń przewiduje możliwość powierzenia zarządzania Spółką Członkowi Zarządu na podstawie trzech stosunków prawnych:

- a. umowy o pracę na czas nieokreślony,
- b. kontraktu menedżerskiego,
- c. powołania do pełnienia funkcji Członka Zarządu na czas sprawowania funkcji.

W 2025 r. Członkowie Zarządu realizowali swoje zadania na podstawie uchwały Rady Nadzorczej powołującej ich do pełnienia funkcji na okres kadencji (3 lata) i ustalającej wynagrodzenie z tego tytułu. Ponadto osoby będące Członkami Zarządu pełniły obowiązki odpowiednio Dyrektora Operacyjnego, Dyrektora Finansowego, Dyrektora IT oraz Specjalisty ds. Analizy Rynku na podstawie umowy o pracę zawartej na czas nieokreślony.

Zgodnie z wymogami stawianymi w Ustawie o ofercie publicznej Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki uchwałą z dnia 31 sierpnia 2020 r., a następnie uchwałą z dnia 26 czerwca 2024 r. przyjęło Politykę Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej "TOYA" S.A., zgodnie z którą system wynagrodzeń stosowanych w Spółce w odniesieniu do Członków Zarządu składa się z części stałej i zmiennej wynagrodzenia, jak również premii i innych świadczeń pieniężnych i niepieniężnych. Mogą one zostać przyznane Członkowi Zarządu Spółki i Członkowi Rady Nadzorczej Spółki wraz ze wskazaniem wzajemnych proporcji składników tego wynagrodzenia.

#### II. Wynagrodzenie zasadnicze

W 2025 r. osoby będące Członkami Zarządu były uprawnione do otrzymywania miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego, odrębnie:

- a. z tytułu pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej dotyczącej wynagrodzenia Członka Zarządu,

- b. z tytułu pełnienia odpowiednio funkcji Dyrektora Operacyjnego, Dyrektora Finansowego, Dyrektora IT lub Specjalisty ds. Analizy Rynku na podstawie zawartej umowy o pracę.

Uregulowania wynagrodzeń zasadniczych Członków Zarządu uwzględniały standardy wynagrodzeń stanowisk, związane z zakresem zadań i rynkową wyceną sprawowanych funkcji.

W odniesieniu do Członków Zarządu Rada Nadzorcza ustaliła warunki zatrudnienia włącznie z wysokością wynagrodzenia zasadniczego w oparciu o następujące aspekty:

- a. zakres odpowiedzialności i złożoności charakteryzujący dane stanowisko,
- b. konkurencyjność rynkową wynagrodzenia,
- c. indywidualny wkład Członka Zarządu w realizację strategii Spółki.

### **III. Świadczenia niepieniężne**

Na podstawie Polityki Wynagrodzeń Członek Zarządu Spółki mógł otrzymywać również świadczenia niepieniężne od Spółki, w tym:

- a. prawo do korzystania z określonego majątku Spółki,
- b. prawo do dodatkowego ubezpieczenia,
- c. prawo do korzystania z dodatkowych świadczeń pozapłacowych (benefity) uruchomionych dla osób zatrudnionych w Spółce i stale współpracujących ze Spółką,
- d. prawo do uczestniczenia na zasadach ogólnych w funkcjonujących w Spółce programach emerytalnych (w tym PPK).

Z tytułu pełnienia funkcji Dyrektora Operacyjnego, Dyrektora Finansowego, Dyrektora IT lub Specjalisty ds. Analizy Rynku osoby będące Członkami Zarządu były uprawnione do otrzymania świadczeń niepieniężnych uruchomionych dla osób zatrudnionych w Spółce i stale współpracujących ze Spółką w postaci:

- a. prywatnej opieki medycznej,
- b. samochodu służbowego (z możliwością korzystania do celów prywatnych),
- c. świadczeń finansowanych ze środków Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych.

Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń wartość świadczeń niepieniężnych od Spółki dla Członków Zarządu Spółki nie mogła przekroczyć 25% rocznego stałego wynagrodzenia za dany rok obrotowy. O przyznaniu Członkowi Zarządu świadczeń niepieniężnych nietypowych, tj. wykraczających poza ogólną praktykę Spółki, może postanowić Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

W 2025 r. osoby będące Członkami Zarządu w ramach pełnienia funkcji Dyrektora Operacyjnego, Dyrektora Finansowego oraz Dyrektora IT skorzystały z uprawnienia do dodatkowych świadczeń w postaci samochodu służbowego (z możliwością korzystania do celów prywatnych).

W 2025 r. osoby będące Członkami Zarządu w ramach pełnienia funkcji Dyrektora Operacyjnego, Dyrektora Finansowego, Dyrektora IT oraz Specjalisty ds. Analizy Rynku skorzystały z uprawnienia do dodatkowych świadczeń, prywatnej opieki medycznej oraz świątecznej karty przedpłaconej.

W 2025 r. Spółka nie przyznawała innych świadczeń emerytalnych niż związane z uczestnictwem Członków Zarządu w PPK.

W 2025 r. Spółka nie przyznawała świadczeń na rzecz osób najbliższych Członkom Zarządu.

#### **IV. Nagrody pieniężne**

Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń osoba będąca Członkiem Zarządu może otrzymać zmienne składniki wynagrodzenia w postaci nagród pieniężnych. Wypłacane były one na podstawie uchwały Rady Nadzorczej po sporządzeniu rocznego sprawozdania finansowego potwierdzonego opinią biegłego rewidenta.

Rada Nadzorcza podejmuje uchwałę biorąc pod uwagę m.in.:

- a. dynamikę zmian zysku netto Spółki w stosunku do lat ubiegłych,
- b. otoczenie makroekonomiczne, w którym działa Spółka,
- c. ocenę funkcjonujących w Spółce systemów Compliance, Systemu informacyjnego dotyczącego stosowania zasad ładu korporacyjnego, określonych w Regulaminie Giełdy Papierów Wartościowych oraz przepisach dotyczących informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych, Systemów kontroli wewnętrznej.

Nagroda pieniężna dla Członka Zarządu uzależniona jest od rzeczywistej, długoterminowej sytuacji finansowej Spółki oraz długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa i nie może przekroczyć 250% rocznego stałego wynagrodzenia za dany rok obrotowy. Wysokość nagrody pieniężnej ustalana jest z uwzględnieniem zwiększonego zakresu odpowiedzialności i ryzyka związanego z pełnieniem funkcji w Spółce oraz skutków dla Spółki i Członka Zarządu Spółki, które mogą wynikać z materializacji tego ryzyka.

Nagroda pieniężna Członka Zarządu Spółki uzależniona jest od spełnienia zróżnicowanych kryteriów wynikowych, tj. realizacji celów zarządczych ustalonych przez Radę Nadzorczą, opartych na otwartym przykładowym katalogu jednego lub kilku wskaźników finansowych i niefinansowych, zamieszczonym poniżej:

Składniki finansowe:

- a. zysk/strata netto albo EBITDA,
- b. wartość przychodów ze sprzedaży,
- c. wysokość kosztów sprzedaży i kosztów administracyjnych,
- d. wskaźniki rentowności, wskaźniki płynności finansowej, wskaźniki sprawności zarządzania.

Składniki niefinansowe:

- a. realizacja określonych inwestycji, projektów, strategii ujętych w planie finansowym,

- b. zmiana pozycji rynkowej Spółki, liczonej jako udział w rynku lub według innych kryteriów lub relacji z kontrahentami oznaczonymi jako kluczowi według określonych kryteriów,
- c. stopień zaangażowania Spółki w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu, w tym uwzględniania interesów społecznych, przyczyniania się do ochrony środowiska oraz podejmowania działań nakierowanych na zapobieganie negatywnym skutkom społecznym działalności Spółki i ich likwidowania (ESG).

Rada Nadzorcza przyznaje nagrodę pieniężną Członkom Zarządu uznaniowo na podstawie weryfikacji spełnienia poszczególnych kryteriów warunkujących wypłatę Członkowi Zarządu Spółki nagrody pieniężnej w określonej wysokości, na podstawie dokumentów finansowych i niefinansowych Spółki oraz wyjaśnień Zarządu, złożonych na żądanie Rady Nadzorczej.

Ocena realizacji kryteriów wynikowych za 2025 r. ustalonych na podstawie Polityki Wynagrodzeń została podjęta przez Radę Nadzorczą po sporządzeniu rocznego sprawozdania finansowego potwierdzonego opinią biegłego rewidenta. Nagroda pieniężna z tego tytułu została przyznana na podstawie Polityki Wynagrodzeń z tytułu pełnienia funkcji Członka Zarządu.

W 2026 r. osobom będącym Członkami Zarządu została przyznana nagroda pieniężna za 2025 r. z tytułu pełnienia funkcji Członka Zarządu. Rada Nadzorcza pozytywnie oceniła realizację wskaźników finansowych i niefinansowych dotyczących przyznawania zmiennych składników wynagradzania. Szczegółowe informacje dotyczące poziomu realizacji wskaźników zostały zaprezentowane w Tabeli 2.

Polityka Wynagrodzeń przewiduje możliwość przyznawania Członkowi Zarządu Spółki wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych. Ponadto Rada Nadzorcza jest uprawniona do określania okresów odroczenia wypłaty oraz możliwości żądania przez Spółkę zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia. W 2025 r. w Spółce nie funkcjonowały programy motywacyjne oparte o instrumenty finansowe. W ww. roku Rada Nadzorcza nie określała również okresów odroczenia wypłaty wynagrodzenia zmiennego oraz możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia.

## **V. Świadczenia z innych podmiotów z grupy kapitałowej**

Polityka wynagrodzeń przewiduje, że Członkowi Zarządu może zostać przyznane wynagrodzenie na podstawie umów o pracę lub umów o świadczenie usług zawartych ze spółkami z grupy kapitałowej Spółki. W 2025 r. żaden z Członków Zarządu nie otrzymywał tego rodzaju wynagrodzenia.

**I. Wynagrodzenie Członków Zarządu 2025**  
**Tabela 1. Wynagrodzenie Członków Zarządu (w PLN)**

	1			2			3	4	5
	Wynagrodzenie stałe			Wynagrodzenie zmienne					
	Wynagrodzenie zasadnicze brutto	Dodatkowe benefity/pryżnane świadczenia	Należne nagrody/premie roczne	Wyplacone nagrody/premie roczne*	Wyplacone nagrody/premie wieloletnie	Koszt programów emerytalnych			
rok									
Grzegorz Pinkosz	Z tytułu powołania na stanowisko Prezesa Zarządu	475 200	0	816 935	738 907	0	0	1 292 135	
	Z tytułu umowy o pracę jako Dyrektor Operacyjny	24 000	5 987		0	0	360	30 347	
	Suma	499 200	5 987	816 935	738 907	0	360	1 322 482	161,71
Maciej Lubnauer	Z tytułu powołania na stanowisko Wiceprezesa Zarządu	432 000	0	816 935	738 907	0	0	1 248 935	
	Z tytułu umowy o pracę jako Dyrektor Finansowy	24 000	5 987	0	0	0	0	29 987	
	Suma	456 000	5 987	816 935	738 907	0	0	1 278 922	176,83
Robert Borys	Z tytułu powołania na stanowisko Wiceprezesa Zarządu	417 600	0	816 935	738 907	0	0	1 234 535	
	Z tytułu umowy o pracę jako Dyrektor IT	24 000	8 117	0	0	0	360	32 477	
	Suma	441 600	8 117	816 935	738 907	0	360	1 267 012	181,66
Jan Jakub Szmidt	Z tytułu powołania na stanowisko Wiceprezesa Zarządu	270 194	0	816 935	339 167	0	0	1 087 129	
	Z tytułu umowy o pracę jako Specjalista ds. Analizy Rynku	84 000	2 200	0	0	0	0	86 200	
	Suma	354 194	2 200	816 935	339 167	0	0	1 173 329	229,22

\* Nagroda pieniężna wypłacona w danym roku za wyniki osiągnięte w roku poprzednim

\*\* Po zakończeniu roku 2025 r. Rada Nadzorcza przyjęła uchwałę dotyczącą zmiany stałego składnika wynagrodzenia p. Jana Jakuba Szmidta ze skutkiem od 1 stycznia 2025 r. Wyrównanie dotyczące roku 2025 r. w kwocie 147 tys. zł nie zostało uwzględnione w powyższym zestawieniu

Tabela 2. Wskaźniki finansowe i niefinansowe dotyczące przyznawania zmiennych składników wynagrodzeń za 2025 r.

Rodzaj kryterium	Opis kryterium	Ocena realizacji
Kryterium finansowe	<p>a) Przychody wykazane w zaudytowanym sprawozdaniu Grupy Kapitałowej TOYA nie są niższe niż 90% Przychodów wskazanych w budżecie na rok 2025,</p> <p>b) Marża skonsolidowanej EBITDA wykazanej w sprawozdaniu rocznym Grupy Kapitałowej TOYA jest nie niższa niż 13% wartości Przychodów.</p>	Pozytywna
Kryterium niefinansowe	<p><b><u>Rozpoczęcie wdrożenia hurtowni danych oraz wdrożenia raportowania (SAP Datasphere i SAP Analytics cloud) w TOYA S.A.</u></b></p> <p>Opracowanie i wdrożenie systemu raportowania analitycznego opartego na technologii SAC (SAP Analytics Cloud). Zaimplementowane rozwiązania umożliwiają usprawnienie procesu monitorowania wybranych kluczowych wskaźników operacyjnych oraz wspierają procesy decyzyjne w Spółce.</p> <p><b><u>Realizacja audytu systemu wynagrodzeń wraz z wartościowaniem stanowisk pracy oraz propozycja przebudowy systemu premiowego</u></b></p> <p>Przeprowadzenie kompleksowej analizy i wartościowania stanowisk pracy metodą rynkowa oraz opracowanie projektu obejmującego przebudowę systemu wynagrodzeń jak również opracowanie rekomendacji dotyczących nowego systemu premiowania pracowników ukierunkowane na zwiększenie motywacji pracowników, wsparcie realizacji celów biznesowych Spółki oraz wzmocnienie przejrzystości i efektywności mechanizmów premiowania.</p> <p><b><u>Rozbudowa i optymalizacja platformy B2B</u></b></p> <p>W ramach rozbudowy platformy B2B przeprowadzono działania optymalizacyjne ukierunkowane na poprawę funkcjonalności, użyteczności oraz efektywności procesu składania zamówień.</p> <p>Podjęte działania przyczyniły się do zwiększenia efektywności platformy B2B oraz dalszego rozwoju cyfrowych kanałów sprzedaży Spółki.</p> <p><b><u>Implementacja systemu e-Doręczeń, umożliwiającego bezpieczną i efektywną elektroniczną wymianę korespondencji pomiędzy podmiotami publicznymi oraz Spółką</u></b></p> <p>W ramach cyfryzacji procesów komunikacyjnych wdrożono system e-Doręczeń, zapewniający bezpieczną i efektywną elektroniczną wymianę korespondencji pomiędzy podmiotami publicznymi a Spółką.</p> <p>Wdrożenie przyczyniło się do usprawnienia komunikacji z podmiotami publicznymi, skrócenia czasu obsługi korespondencji oraz zwiększenia bezpieczeństwa i transparentności procesów związanych z doręczaniem dokumentów. Rozwiązanie to stanowi istotny element dalszej cyfryzacji procesów administracyjnych w Spółce.</p>	Pozytywna

## II. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej

Zasady wynagradzania Członków Rady Nadzorczej Spółki są określone w uchwale Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy powołującej do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej na okres trzyletniej kadencji.

Członkowie Rady Nadzorczej są uprawnieni do stałego miesięcznego wynagrodzenia. Wynagrodzenie to jest ustalane w wymiarze uwzględniającym pełnienie dodatkowych funkcji, jak np. praca w komitetach Rady Nadzorczej i związanym z tym zwiększonym zakresem zadań. Wysokość wynagrodzenia Członka Rady Nadzorczej ustalana jest z uwzględnieniem zwiększonego zakresu odpowiedzialności i ryzyka związanego z pełnieniem funkcji w Spółce oraz skutków dla Spółki i Członka Rady Nadzorczej Spółki, które mogą wynikać z materializacji tego ryzyka.

Członkowie Rady Nadzorczej są uprawnieni do otrzymywania świadczeń niepieniężnych od Spółki, w tym:

- a. prawa do korzystania z określonego majątku Spółki,
- b. prawa do dodatkowego ubezpieczenia,
- c. prawa do korzystania z dodatkowych świadczeń pozapłacowych (benefity) uruchomionych dla osób zatrudnionych w Spółce i stale współpracujących ze Spółką,
- d. prawa do uczestniczenia na zasadach ogólnych w funkcjonujących w Spółce programach emerytalnych (w tym PPK).

Wartość świadczeń niepieniężnych od Spółki dla Członków Rady Nadzorczej nie może przekroczyć 25% rocznego stałego wynagrodzenia za dany rok obrotowy. O przyznaniu Członkowi Rady Nadzorczej Spółki świadczeń niepieniężnych nietypowych, tj. wykraczających poza ogólną praktykę Spółki, może postanowić Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

Członkowie Rady Nadzorczej nie są uprawnieni do otrzymywania zmiennych składników wynagradzania, w tym wynagrodzeń w formie instrumentów finansowych.

W 2025 r. Spółka wypłaciła wynagrodzenie Członkom Rady Nadzorczej w kwotach wskazanych w Tabeli 3.

Tabela 3. Wynagrodzenie Rady Nadzorczej (w PLN)

	rok	1	2	3
		Wynagrodzenie stałe z tytułu pełnienia funkcji (*)	Koszt programów emerytalnych	Wynagrodzenie całkowite (1+2)**
Piotr Mondalski Przewodniczący Rady Nadzorczej	2025	216 000	540	216 540
Jan Szmidt Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	2025	216 000	0	216 000
Dariusz Górka Członek Rady Nadzorczej	2025	144 000	2160	146 160
Grzegorz Maciąg Członek Rady Nadzorczej	2025	144 000	2160	146 160

Wojciech Bartłomiej Papierak Członek Rady Nadzorczej	2025	144 000	2160	146 160
Beata Szmidt Członek Rady Nadzorczej	2025	144 000	0	144 000
Zenon Beker Członek Rady Nadzorczej	2025	144 000	0	144 000

\*Członkom Rady Nadzorczej w 2025r. nie przyznano dodatkowego wynagrodzenia z tytułu udziału w posiedzeniach ani dodatkowych świadczeń niepieniężnych

\*\*Wynagrodzenie całkowite nie obejmuje ponoszonych przez Spółkę kosztów składek ZUS z tytułu umów powołania RN przedstawionych w Tabeli „Informacje o wynagrodzeniach i świadczeniach dla kluczowego personelu kierowniczego, a także zawartych z nim transakcjach” w Sprawozdaniu Finansowym TOYA S.A. za rok 2025 oraz w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy TOYA za rok 2025

W 2025 r. Spółka nie przyznawała świadczeń na rzecz osób najbliższych Członkom Rady Nadzorczej.

#### 4. Odstępstwa od stosowania Polityki Wynagrodzeń i procesu jej implementacji

W okresie sprawozdawczym Spółka realizowała wypłaty wynagrodzenia zgodnie z przyjętą Polityką Wynagrodzeń. Nie podejmowano decyzji dotyczących odstępstw zarówno co do założeń Polityki Wynagrodzeń, jak też w stosunku do poszczególnych elementów tej Polityki.

#### 5. Opinia Walnego Zgromadzenia dotycząca sprawozdania z wynagrodzeń Rady Nadzorczej i Członków Zarządu za rok 2024

W dniu 24.06.2025 r. na podstawie §395 §21 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz.U. z 2020 r., poz. 1526, z późn. zm.) w zw. art. 90g ust. 6 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy spółki pozytywnie zaopiniowało sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej TOYA S.A. za rok obrotowy 2024.

#### 6. Informacje o zmianach w zasadach wynagradzania i wynikach Spółki

W Tabeli 4 zaprezentowano zestawienie wysokości wynagrodzeń całkowitych, wybranych wyników finansowych Spółki oraz wysokości wynagrodzeń pracowników innych niż Członkowie Zarządu za 2025 r. i pięć lat poprzedzających. Jako wynagrodzenie całkowite Członków Zarządu wykazano sumę wysokości stałych składników wynagrodzenia wypłaconych w danym roku oraz wynagrodzenia zmiennego należnego w danym roku, a wypłaconego w roku kolejnym.

Przeciętne wynagrodzenie w danym roku stanowi przeciętne wynagrodzenie pracowników Spółki, innych niż Członkowie Zarządu, zatrudnionych na umowę o pracę i będących pracownikami na dzień 31 grudnia danego roku. Przeciętne wynagrodzenie zostało ustalone na podstawie sumy całkowitych wynagrodzeń (przychody z PIT-11), tj. wynagrodzeń stałych, wynagrodzeń zmiennych, świadczeń pieniężnych i niepieniężnych oraz wszystkich innych płatności wypłaconych pracownikom w danym roku kalendarzowym (w okresie 12 miesięcy) na dzień 31 grudnia danego roku. Wynagrodzenia

pracowników zatrudnionych w dniu 31 grudnia danego roku pracujących na niepełny etat zostały przeliczone dla wartości pełnego etatu, a wynagrodzenia osób pozostających zatrudnionych w dniu 31 grudnia danego roku, którzy pracowali przez część roku, zostały zannualizowane.

Tabela wskazuje zmiany procentowe w wysokości poszczególnych wskaźników w odniesieniu do ich wartości w poprzednim roku.

*Tabela 4. Zmiany wysokości wynagrodzeń Członków Zarządu, Członków Rady Nadzorczej i wyników Spółki w ostatnich 5 latach*

		Rok				
		2021	2022	2023	2024	2025
Grzegorz Pinkosz Prezes Zarządu	wynagrodzenie w PLN	1 392 525	1 130 130	1 130 336	1 204 627	1 322 482
	zmiana rok do roku	9,8%	-18,84%	0,02%	6,57%	9,78 %
Maciej Lubnauer Wiceprezes Zarządu	wynagrodzenie w PLN	1 289 765	1 093 770	1 093 976	1 165 885	1 278 922
	zmiana rok do roku	5,43%	-15,20%	0,02%	6,57%	9,70 %
Robert Borys Wiceprezes Zarządu	wynagrodzenie w PLN	n/a	1 055 546	1 084 444	1 155 794	1 267 012
	zmiana rok do roku	n/a	n/a	1,03%	6,58%	9,62 %
Jan Jakub Szmidt Wiceprezes Zarządu	wynagrodzenie w PLN	n/a	n/a	n/a	520 249	1 173 329
	zmiana rok do roku	n/a	n/a	n/a	n/a	125,53%
Piotr Mondalski Przewodniczący Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	180 000	180 000	198 200	216 000	216 540
	zmiana rok do roku	0,00%	0,00%	10,11%	8,98%	0,25 %
Jan Szmidt Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	48 000	48 000	48 000	134 333	216 000
	zmiana rok do roku	0,00%	0,00%	0,00%	179,86%	60,79 %
Dariusz Górka Członek Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	121 800	121 800	134 085	146 160	146 160
	zmiana rok do roku	0,00%	0,00%	10,09%	9,01%	0.00%
Michał Kobus Członek Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	48 720	48 720	97 861	71 636	n/a
	zmiana rok do roku	0.00%	0.00%	100,86%	-26,80%	n/a
Grzegorz Maciąg Członek Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	121 800	121 800	134 085	146 160	146 160
	zmiana rok do roku	0,00%	0,00 %	10,09%	9,01%	0,00%
Wojciech Papierak Członek Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	48 720	48 720	97 861	146 160	146 160
	zmiana rok do roku	0,00 %	0,00 %	100,86%	49,35%	0,00%

Beata Szmidt Członek Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	48 000	48 000	48 000	97 333	144 000
	zmiana rok do roku	49,69%	0,00%	0,00%	102,78%	47,95 %
Zenon Beker Członek Rady Nadzorczej	wynagrodzenie w PLN	n/a	n/a	n/a	88 537	144 000
	zmiana rok do roku	n/a	n/a	n/a	n/a	62,64%
<b>Wybrane wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej TOYA</b>						
Rok		2021	2022	2023	2024	2025
Przychody ze sprzedaży	tys. PLN	686 737	762 590	732 396	821 008	907 705
	zmiana rok do roku	26,68%	11,05%	-3,96%	12,10%	10,56%
Zysk netto (w tys. PLN)	tys. PLN	77 395	70 220	68 318	68 418	87 196
	zmiana rok do roku	19,18%	-9,27%	-2,71%	0,15%	27,45%
Zysk na jedną akcję (w PLN)	PLN	1,03	0,94	0,91	0,91	1,16
	zmiana rok do roku	18,39%	-9,15%	-3,19%	0%	27,47%
<b>Wybrane wskaźniki finansowe jednostkowe Spółki</b>						
Przychody ze sprzedaży	tys. PLN	543 098	594 310	571 836	627 541	674 518
	zmiana rok do roku	22,80%	9,43%	-3,78%	9,74%	7,49%
Zysk netto (w tys. PLN)	tys. PLN	63 242	46 069	52895	55653	69 532
	zmiana rok do roku	15,53%	-27,15%	14,82%	5,21%	24,94%
Zysk na jedną akcję (w PLN)	PLN	0,84	0,61	0,70	0,74	0,93
	zmiana rok do roku	15,07%	-26,92%	14,75%	5,71%	25,68%
<b>Wynagrodzenie całkowite pracowników niebędących Członkami Zarządu</b>						
Przeciętne wynagrodzenie całkowite w przeliczeniu na pełne etaty	PLN	91 882	96 743	106 541	120 303	128 716
	zmiana rok do roku	7,37%	5,29%	10,13%	12,92%	6,99%

## 7. Podsumowanie

W 2025 r. Spółka wypłacała wynagrodzenie Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wyłącznie zgodnie z Polityką Wynagrodzeń. Wynagrodzenie Członków Zarządu przyczynia się do ich pełnego zaangażowania w sprawowaniu określonych funkcji, motywuje ich do realizacji celów biznesowych Spółki, a jego wysokość była adekwatna do zajmowanych stanowisk.

Członkowie Zarządu otrzymywali wynagrodzenie stałe oraz nagrody pieniężne, których otrzymanie determinują wskaźniki wynikowe bezpośrednio związane z sytuacją ekonomiczną Spółki. Zmienny składnik wynagrodzenia przyczynia się do tego, że Zarząd jest zainteresowany m.in. dynamicznym rozwojem Spółki, jej pozycją rynkową oraz kondycją finansową.

Rada Nadzorcza ocenia, że Polityka Wynagrodzeń sprzyja realizacji strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Spółki, w szczególności poprzez wprowadzenie elastycznego rozwiązania polegającego na upoważnieniu Rady Nadzorczej do uznaniowego ustalenia wysokości wynagrodzenia zmiennego Członków Zarządu, na podstawie oceny całokształtu realizacji kryteriów wynikowych. Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia funkcjonowanie Polityki Wynagrodzeń i zgodność wynagradzania osób objętych Polityką Wynagrodzeń z obowiązującymi w Spółce procedurami.