



Sprawozdanie o wynagrodzeniach
Członków Zarządu i Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A. za rok 2025

Warszawa, 11 maja 2026 r.

I. Wprowadzenie

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. zostało sporządzone przez Radę Nadzorczą ZE PAK S.A. (dalej: „Spółka”, „ZE PAK”) na podstawie art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Sprawozdanie przedstawia przegląd wynagrodzeń i wszystkich świadczeń otrzymanych i należnych poszczególnym Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK za rok obrotowy 2025.

Polityka Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK została przyjęta w dniu 19 czerwca 2020 r. Uchwałą nr 29 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki ZE PAK (dalej: „Polityka Wynagrodzeń”). 24 czerwca 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy ZE PAK S.A. przyjęło Politykę wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK w dotychczasowym brzmieniu.

Polityka Wynagrodzeń jest dostępna na stronie internetowej ZE PAK:

[https://ri.zepak.com.pl/upload/aggregate/uchwa%C5%82a - polityka_wynagrodze%C5%84_18_06_20.pdf](https://ri.zepak.com.pl/upload/aggregate/uchwa%C5%82a_-_polityka_wynagrodze%C5%84_18_06_20.pdf)

Rok obrotowy 2025 Zarząd Spółki rozpoczął w następującym składzie:

- Piotr Woźny – Prezes Zarządu,
- Zygmunt Artwik – Wiceprezes Zarządu,
- Maciej Nietopiel – Wiceprezes Zarządu,
- Andrzej Janiszowski – Wiceprezes Zarządu,
- Katarzyna Sobierajska – Wiceprezes Zarządu,
- Maciej Koński – Wiceprezes Zarządu.

W roku 2025 skład Zarządu uległ następującym zmianom:

1. W dniu 12 maja 2025 roku do Spółki wpłynęło oświadczenie o rezygnacji Pana Piotra Woźnego z członkostwa w Zarządzie Spółki oraz pełnienia funkcji Prezesa Zarządu ze skutkiem na koniec dnia 12 maja 2025 roku. Piotr Woźny złożył rezygnację z powodów osobistych.
2. Jednocześnie również w dniu 12 maja 2025 roku Rada Nadzorcza ZE PAK podjęła Uchwałę o powierzeniu od dnia 13 maja 2025 roku Wiceprezesowi Zarządu Spółki, Panu Andrzejowi Janiszowskiemu funkcji Prezesa Zarządu ZE PAK.
3. 29 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę dotyczącą powołania na funkcję Prezesa Zarządu ZE PAK Pana Piotra Żaka z dniem 29 grudnia 2025 roku. Jednocześnie Rada Nadzorcza Spółki, podjęła uchwałę o powierzeniu z dniem 29 grudnia 2025 roku Panu Andrzejowi Janiszowskiemu, dotychczasowemu Prezesowi Zarządu Spółki, funkcji Wiceprezesa Zarządu ZE PAK.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Piotr Żak – Prezes Zarządu,
- Zygmunt Artwik – Wiceprezes Zarządu,
- Andrzej Janiszowski – Wiceprezes Zarządu,
- Maciej Koński – Wiceprezes Zarządu,
- Maciej Nietopiel – Wiceprezes Zarządu,



ZE PAK Spółka Akcyjna
62-510 Konin, ul. Kazimierska 45
tel. 0 (prefix) 63 247 30 00
fax 0 (prefix) 63 247 30 30
www.zepak.com.pl

- Katarzyna Sobierajska – Wiceprezes Zarządu.

Na początku okresu sprawozdawczego skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

- Zygmunt Solorz – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Justyna Magdalena Kulka – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Wiesław Walendziak – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Tomasz Szelaąg – Członek Rady Nadzorczej,
- Henryk Sobierajski - Członek Rady Nadzorczej,
- Sławomir Zakrzewski - Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Alojzy Z. Nowak - Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Beata Jakacka-Sitek – Niezależny Członek Rady Nadzorczej

W roku 2025 skład Rady Nadzorczej uległ następującym zmianom:

1. W dniu 15 października 2025 roku, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwały o odwołaniu ze składu Rady Nadzorczej Pana Zygmunta Solorza oraz Pani Justyny Kulki. Rada Nadzorcza Spółki na posiedzeniu w dniu 16 października 2025 roku, działając na podstawie §17 ust.1 Statutu Spółki, podjęła uchwałę o wyborze Pana Tomasza Szelaąga na Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki.
2. W dniu 29 grudnia 2025 roku do Spółki wpłynęła rezygnacja Pana Sławomira Zakrzewskiego z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki z przyczyn osobistych, ze skutkiem natychmiastowym.
3. W dniu 29 grudnia 2025 roku, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ZE PAK SA, podczas wznowionych obrad podjęło uchwały o odwołaniu ze składu Rady Nadzorczej Spółki Pana Wiesława Walendziaka oraz Pana Henryka Sobierajskiego.
4. Jednocześnie, na tym samym posiedzeniu Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki podjęło uchwały o powołaniu pięciu nowych członków w skład Rady Nadzorczej ZE PAK SA, które weszły w życie z chwilą podjęcia:
 - Tobiasza Solorza,
 - Aleksandrę Żak,
 - Daniela Ozona,
 - Aleksandra Grada,
 - Jarosława Grzesiaka.

Rada Nadzorcza ZE PAK, na posiedzeniu, które odbyło się w dniu 29 grudnia 2025 roku, podjęła uchwały o wyborze:

- Tobiasza Solorza na Zastępcę Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Aleksandry Żak na Zastępcę Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jarosława Grzesiaka na Sekretarza Rady Nadzorczej.

W związku z powyższymi zmianami, skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawiał się następująco:

- Tomasz Szeląg – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tobiasz Solorz – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Aleksandra Żak - Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jarosław Grzesiak – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Alojzy Z. Nowak - Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Beata Jakacka-Sitek – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Daniel Ozon – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Aleksander Grad – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

II. Sprawozdanie o wynagrodzeniach w odniesieniu do każdego członka Zarządu i Rady Nadzorczej

1. Wynagrodzenia Członków Zarządu

Wynagrodzenie stałe wypłacane jest Członkowi Zarządu Spółki z tytułu pełnienia funkcji lub na podstawie stosunku zatrudnienia. Podstawę wykonywania funkcji Członka Zarządu Spółki stanowi stosunek o charakterze korporacyjnym. Stosunek zatrudnienia może przybrać postać stosunku pracy, wynikającego z umowy o pracę na czas określony lub nieokreślony, stosunku pracy z wyboru albo stosunku zatrudnienia niepracowniczego.

Rada Nadzorcza Spółki, na podstawie uchwały, może przyznać Członkowi Zarządu nagrodę uznaniową (premię).



ZE PAK Spółka Akcyjna
62-510 Konin, ul. Kazimierska 45
tel. 0 (prefix) 63 247 30 00
fax 0 (prefix) 63 247 30 30
www.zepak.com.pl

Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90g ust. 2 pkt 1 Ustawy o ofercie publicznej, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

Tabela 1. Łączne wynagrodzenia Członków Zarządu ZE PAK, uwzględniające wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji zarządczych oraz nadzorczych w spółkach z Grupy Kapitałowej ZE PAK (w tys. PLN)

Imię i nazwisko	Rok	Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne		Wynagrodzenie dodatkowe	Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne	Proporcja wynagrodzenia stałego i zmiennego
		Wynagrodzenie podstawowe	Benefity	krótkoterminowe roczne	dlugoterminowe roczne				
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[1+2+3+4+5+6]	[(1+2)/(3+4)]
Andrzej Janiszowski Wiceprezes Zarządu	2025	3 428	0	0	0	0	0	3 428	100% / 0%
Maciej Nietopiel Wiceprezes Zarządu	2025	1 111	0	170	0	0	9	1 290	87% / 13%
Piotr Woźny Prezes Zarządu (do 12 maja 2025)	2025	360	0	0	0	0	0	360	100% / 0%
Zygmunt Artwik Wiceprezes Zarządu	2025	721	0	300	0	0	0	1 021	71% / 29%
Katarzyna Sobierajska Wiceprezes Zarządu	2025	720	0	240	0	0	0	960	75% / 25%
Maciej Koński Wiceprezes Zarządu	2025	390	0	100	0	0	1	491	80% / 20%

Inne świadczenia pozapłacowe (benefity)

Członkowie Zarządu mają zapewnione ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej w ramach polisy grupowej Spółki.

W Spółce nie ma obecnie dodatkowego programu emerytalnego.

Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości

Tabela 2. Wydzielenie wynagrodzeń Członków Zarządu Spółki uzyskanych w spółkach Grupy Kapitałowej ZE PAK, uwzględnione w Tabeli 1 (w tys. PLN)

Imię i nazwisko	Rok	Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne		Wynagrodzenie dodatkowe	Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne	Proporcja wynagrodzenia stałego i zmiennego
		Wynagrodzenie podstawowe	Benefity	krótkoterminowe roczne	dlugoterminowe roczne				
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[1+2+3+4+5+6]	[(1+2)/(3+4)]
Andrzej Janiszowski Wiceprezes Zarządu	2025	3 068	0	0	0	0	0	3 068	100% / 0%
Maciej Nietopiel Wiceprezes Zarządu	2025	691	0	0	0	0	0	691	100% / 0%
Piotr Woźny Prezes Zarządu (do 12 maja 2025)	2025	176	0	0	0	0	0	176	100% / 0%
Zygmunt Artwik Wiceprezes Zarządu	2025	1	0	0	0	0	0	1	100% / 0%
Katarzyna Sobierajska Wiceprezes Zarządu	2025	0	0	0	0	0	0	0	-
Maciej Koński Wiceprezes Zarządu	2025	280	0	0	0	0	0	280	100% / 0%

2. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Członkowie Rady Nadzorczej otrzymują stałe wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji. Wynagrodzenie może być zróżnicowane w zależności od funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej.

Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej określa Walne Zgromadzenie.

Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90g ust. 2 pkt 1 Ustawy o ofercie publicznej, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

Tabela 3. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej z tytułu zasiadania w Radzie Nadzorczej ZE PAK (w tys. PLN)

Imię i nazwisko	Rok	Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne		Wynagrodzenie dodatkowe	Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne	Proporcja wynagrodzenia stałego i zmiennego
		Wynagrodzenie podstawowe	Benefity	krótkoterminowe roczne	dlugoterminowe roczne				
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[1+2+3+4+5+6]	[(1+2)/(3+4)]
Aleksander Grad Członek Rady Nadzorczej	2025	0						0	100% / 0%
Aleksandra Żak Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	2025	0						0	100% / 0%
Alojzy Nowak Członek Rady Nadzorczej	2025	120						120	100% / 0%
Beata Jakacka-Sitek Członek Rady Nadzorczej	2025	120						120	100% / 0%
Henryk Soblerajski Członek Rady Nadzorczej (do 29 grudnia 2025)	2025	119						119	100% / 0%
Jarosław Grzesiak Sekretarz Rady Nadzorczej	2025	0						0	100% / 0%
Justyna Kulka Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej (do 15 października 2025)	2025	114						114	100% / 0%
Sławomir Zakrzewski Członek Rady Nadzorczej (do 29 grudnia 2025)	2025	119						119	100% / 0%
Tobiasz Solorz Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	2025	0						0	100% / 0%
Tomasz Szelaąg Przewodniczący Rady Nadzorczej	2025	133						133	100% / 0%
Wiesław Walendziak Sekretarz Rady Nadzorczej (do 29 grudnia 2025)	2025	119						119	100% / 0%
Zygmunt Solorz Przewodniczący Rady Nadzorczej (do 15 października 2025)	2025	142						142	100% / 0%



ZE PAK Spółka Akcyjna
62-510 Konin, ul. Kazimierska 45
tel. 0 (prefix) 63 247 30 00
fax 0 (prefix) 63 247 30 30
www.zepak.com.pl

Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości

Tabela 4. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej Spółki w spółkach Grupy Kapitałowej ZE PAK (w tys. PLN)

Imię i nazwisko	Rok	Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne		Wynagrodzenie dodatkowe	Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne	Proporcja wynagrodzenia stałego i zmiennego
		Wynagrodzenie podstawowe	Benefity	krótkoterminowe roczne	dlugoterminowe roczne				
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[1+2+3+4+5+6]	[(1+2)/(3+4)]
Aleksander Grad Członek Rady Nadzorczej	2025							0	100% / 0%
Aleksandra Żak Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	2025							0	100% / 0%
Alojzy Nowak Członek Rady Nadzorczej	2025							0	100% / 0%
Beata Jakacka-Sitek Członek Rady Nadzorczej	2025							0	100% / 0%
Henryk Sobierajski Członek Rady Nadzorczej (do 29 grudnia 2025)	2025	1						1	100% / 0%
Jarosław Grzesiak Sekretarz Rady Nadzorczej	2025							0	100% / 0%
Justyna Kulka Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej (do 15 października 2025)	2025	383						383	100% / 0%
Sławomir Zakrzewski Członek Rady Nadzorczej (do 29 grudnia 2025)	2025							0	100% / 0%
Tobiasz Solorz Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	2025							0	100% / 0%
Tomasz Szelaąg Przewodniczący Rady Nadzorczej	2025	1						1	100% / 0%
Wiesław Walendziak Sekretarz Rady Nadzorczej (do 29 grudnia 2025)	2025	1						1	100% / 0%
Zygmunt Solorz Przewodniczący Rady Nadzorczej (do 15 października 2025)	2025	573						573	100% / 0%

Przyznane lub zaoferowane instrumenty finansowe

W roku 2025 Członkom Zarządu ani Członkom Rady Nadzorczej Spółki nie zostały przyznane ani zaoferowane instrumenty finansowe.

Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

Polityka Wynagrodzeń nie przewiduje odraczania wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia ani możliwości żądania ich zwrotu.



ZE PAK Spółka Akcyjna
62-510 Konin, ul. Kazimierska 45
tel. 0 (prefix) 63 247 30 00
fax 0 (prefix) 63 247 30 30
www.zepak.com.pl

III. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą Polityką Wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki

Spółka wypłaca wynagrodzenie Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wyłącznie zgodnie z Polityką Wynagrodzeń.

Polityka Wynagrodzeń zmierza do zapewnienia trwałego wzrostu wartości Spółki, którego realizacja przez Zarząd i Radę Nadzorczą wymaga – między innymi – odpowiedniego do tego celu ukształtowania struktury wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej z tytułu całokształtu wykonywanych przez nich obowiązków.

Służy temu ograniczenie wynagrodzeń tych osób do części stałej, pozwalającej wykonywać im swoje obowiązki dotyczące całokształtu działalności Spółki bez ograniczania się do realizacji jedynie wybranych celów. Zmienność sytuacji rynkowej, społecznej i gospodarczej, a także potrzeba elastycznego reagowania na pojawiające się ryzyka i szanse biznesowe nie uzasadnia sztywnego określania takich celów.

Potrzebę elastycznego reagowania na zmiany tej sytuacji i pojawiające się wyzwania zapewnia – w przypadku Członków Zarządu – możliwość przyznania im premii. Gwarantuje to elastyczność w zapewnieniu stabilnego bytu Spółki i jej długoterminowych interesów.

IV. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Rada Nadzorcza ustala wysokość premii, przyznawanej zgodnie z Polityką Wynagrodzeń, za dany rok kalendarzowy każdemu Członkowi Zarządu indywidualnie i uznaniowo, uwzględniając jednak bieżące wyniki i realizację długoterminowych interesów Spółki i Grupy Kapitałowej Spółki.

V. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie publicznej, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa

Zgodnie z wiedzą Rady Nadzorczej, nie odnotowano odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń.

VI. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników oraz średniego wynagrodzenia pracowników niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych

ZE PAK S.A.		2021	2022	2023	2024	2025
Koszty Zarządu ¹⁾	[mln PLN]	4,17	6,92	5,44	6,72	3,33
	Zmiana r/r [%]	-99,9%	65,8%	-21,5%	23,6%	-50,4%
Koszty Rady Nadzorczej	[mln PLN]	1,17	1,30	1,22	1,22	0,99
	Zmiana r/r [%]	-99,9%	11,5%	-6,0%	-0,1%	-19,1%
Średnie wynagrodzenie pracowników w PLN ²⁾	[PLN]	7 822	9 316	9 686	10 283	11 096
	Zmiana r/r [%]	6,6%	19,1%	4,0%	6,2%	7,9%
Wskaźniki GK w tys. PLN		2020	2022	2023	2024	2025
Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	[mln PLN]	2 451,2	4 200,3	3 865,0	2 185,3	1 333,8
	Zmiana r/r [%]	11,1%	71,4%	-8,0%	-43,5%	-39,0%
EBITDA	[mln PLN]	243,1	391,3	728,4	281,6	-95,0
	Zmiana r/r [%]	64,6%	61,0%	86,2%	-61,3%	-133,7%
Zysk netto za okres	[mln PLN]	-317,4	215,4	722,7	262,9	-164,4
	Zmiana r/r [%]	40,2%	-167,9%	235,5%	-63,6%	-162,5%
Kapitalizacja ³⁾	[mld PLN]	0,9	1,2	1,1	0,7	1,0
	Zmiana r/r [%]	84,7%	34,5%	-6,1%	-36,7%	41,1%

1) Wynagrodzenia uzyskane w Spółce ZE PAK bez uwzględnienia wynagrodzeń uzyskiwanych ze spółek zależnych.

2) Średnie wynagrodzenie pracowników Spółki ZE PAK z wykluczeniem Członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

3) Kapitalizacja na koniec okresu.

VII. Informacja dotycząca uwzględnienia Uchwały Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy odnoszącej się do sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2025

W dniu 12 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie pozytywnie zaopiniowało Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. za rok 2024, przyjęte Uchwałą Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. nr 1748/2025/VIII z dnia 12.05.2025 r.

Daniel Kaczorowski

Przewodniczący Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A.

Tobias Solorz

Zastępca Przewodniczącego Rady
Nadzorczej ZE PAK S.A.



ZE PAK Spółka Akcyjna
62-510 Konin, ul. Kazimierska 45
tel. 0 (prefix) 63 247 30 00
fax 0 (prefix) 63 247 30 30
www.zepak.com.pl

Aleksandra Żak

*Zastępca Przewodniczącego Rady
Nadzorczej ZE PAK S.A.*

Jarosław Grzesiak

*Sekretarz Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A.*

Alojzy Nowak

*Członek Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A.*

Tomasz Szelaąg

*Członek Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A.*

Beata Jakacka-Sitek

*Członek Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A.*

Daniel Ozon

*Członek Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A.*

Aleksander Grad

*Członek Rady Nadzorczej
ZE PAK S.A.*

Konin, 11 maja 2026 r.