



**Sprawozdanie o wynagrodzeniach
Członków Zarządu i Rady Nadzorczej
PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji
za rok 2025**

Podmiot: PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji
Adres: ul. Grójecka 17, 02-021 Warszawa
Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie,
XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS: 0000027702
NIP: 9542381960
REGON: 277586360

Warszawa, dnia 19 maja 2026 roku

I. Wstęp

Niniejsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji za rok 2025 (dalej: „**Sprawozdanie**”) zostało sporządzone przez Radę Nadzorczą PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej: „**Rada Nadzorcza**”) stosownie do obowiązków wynikających z art. 90g Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „**Ustawa o ofercie**”) w związku z Uchwałą Nr 23/2020 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia PKP CARGO S.A. z dnia 29 czerwca 2020 roku w sprawie przyjęcia *Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A.* z późn. zm.(dalej: „**Polityka**”).

W przypadku Członków Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej: „**Członkowie Zarządu**”) i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej: „**Członkowie Rady Nadzorczej**”) Polityka co do zasady nie zmieniła w znaczący sposób zasad dotyczących wynagradzania obowiązujących przed przyjęciem Polityki. W odniesieniu do wynagrodzenia zmiennego Członków Zarządu także przed wdrożeniem Polityki, Rada Nadzorcza przyznawała premie za dany rok obrotowy na podstawie oceny realizacji ustalonych celów zarządczych.

Sprawozdanie zostało poddane ocenie biegłego rewidenta w zakresie informacji wymaganych na podstawie Ustawy o ofercie. Podmiotem dokonującym oceny Sprawozdania był Grant Thornton Polska P.S.A. (dawniej: Grant Thornton Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k.) z siedzibą w Poznaniu wpisany na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 4055.

II. Sprawozdanie o wynagrodzeniach

1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy o ofercie oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

1.1. Wynagrodzenia Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji

Członkom Zarządu przysługuje stałe miesięczne wynagrodzenie („**Wynagrodzenie Podstawowe**”) oraz wynagrodzenie zmienne uzależnione od realizacji celów finansowych lub niefinansowych („**Premia**”), a także inne dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne.

Wynagrodzenie Podstawowe jest zróżnicowane w zależności od pełnionej funkcji.

Premia jest ustalana w sposób zrównoważony i dostosowany do sytuacji finansowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej także „**Spółka**” lub „**PKP CARGO S.A.**”) oraz realizacji przyjętych celów zarządczych (dalej „**Cele**”).

Zasady przyznawania Premii, wyznaczenia Celów, określenia wagi Celów oraz kryteriów ich realizacji i rozliczania określa odrębna uchwała Rady Nadzorczej.

Łączna wysokość Premii nie może przekroczyć 50% Wynagrodzenia Podstawowego należnego Członkowi Zarządu w roku obrotowym, za który należna jest Premia.

Uchwałę o przyznaniu Premii podejmuje Rada Nadzorcza po uprzednim podjęciu przez Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. uchwały:

- 1) zatwierdzającej sprawozdanie Zarządu z działalności PKP CARGO S.A. za rok obrotowy, za który należna jest Premia,
- 2) zatwierdzającej sprawozdanie finansowe PKP CARGO S.A. za rok obrotowy, za który należna jest Premia,
- 3) udzielającej absolutorium z wykonywania przez Członka Zarządu obowiązków w roku obrotowym, za który należna jest Premia.

1.1.1. Wynagrodzenie Członków Zarządu w podziale na składniki

Wynagrodzenie Członków Zarządu w 2025 roku kształtowało się następująco¹:

Imię i nazwisko, funkcja, okres pełnienia funkcji w 2025 roku Członków Zarządu	Wynagrodzenie stałe (w zł)	Zasilek chorobowy ZUS Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Odszkodowanie z tytułu zakazu konkurencji / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Inne świadczenia (w zł)				Wynagrodzenie zmienne/premia za 2024 rok (w zł) ²		Przychód do opodatkowania z tytułu składki PPK / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym ³	Nadzwyczajne dodatki (w zł) / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Renta/ emerytura (w zł) / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Całkowite wynagrodzenie (w zł) / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym
	Wynagrodzenie Podstawowe netto ⁴ / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym			Odprawa / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Przychód do opodatkowania z tytułu świadczeń przejazdowych/ Udział % w wynagrodzeniu całkowitym ⁵	Przychód do opodatkowania i oskładkowania z tytułu wynajmu mieszkania Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Przychód do opodatkowania i oskładkowania z tytułu wykupu sprzętu Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Premia jednoroczna / Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Premia wieloletnia/ Udział % w wynagrodzeniu całkowitym				
Wasilewska-Semal Agnieszka Prezes Zarządu (20.01.2025 - 22.12.2025)	534 400,00 99,78%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	1 151,60 0,22%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	535 551,60 100,00%
Starecka Monika p.o. Prezes Zarządu (23.12.2025 – 31.12.2025) p.o. Członek Zarządu ds. Finansowych (01.01.2025 – 16.02.2025)	50 233,33 100,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	50 233,33 100,00%
Milek Paweł p.o. Prezes Zarządu, p.o. Członek Zarządu ds. Handlowych, Członek Zarządu ds. Restrukturyzacji (01.01.2025 - 19.01.2025) Wiceprezes Zarządu, Członek Zarządu ds. Restrukturyzacji (20.01.2025 - 31.12.2025)	519 166,67 91,17%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	2 303,20 0,40%	48 000,00 8,43%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	569 469,87 100,00%
Miller Sebastian Członek Zarządu ds. Operacyjnych (01.02.2025 - 31.12.2025)	516 000,00 99,44%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	2 881,73 0,56%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	518 881,73 100,00%
Warsocki Artur Członek Zarządu ds. Handlowych (01.02.2025 - 31.12.2025)	473 000,00 90,78%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	4 033,33 0,77%	44 000,00 8,44%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	521 033,33 100,00%
Łotoszyński Michał Członek Zarządu ds. Finansowych (17.02.2025 - 31.12.2025)	447 200,00 99,74%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	1 162,56 0,26%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	448 362,56 100,00%
Razem	2 540 000,00 96,08%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	11 532,42 0,44%	92 000,00 3,48%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	2 643 532,42 100,00%

¹ Z uwzględnieniem wynagrodzenia byłych Członków Zarządu wypłaconego na podstawie umowy o świadczenie usług zarządzania oraz o zakazie konkurencji.

² Zgodnie z paragrafem 4 ust. 7 Polityki rozliczenia Celów i przyznanie Premii może nastąpić najwcześniej po Walnym Zgromadzeniu PKP CARGO S.A. na którym zatwierdzone zostało: (I) sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy, za który ustalana jest Premia, (II) sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy, za który ustalana jest Premia, (III) udzielono absolutorium z wykonywania przez Członka Zarządu obowiązków za rok obrotowy, za który ustalana jest Premia. W 2024 roku Rada Nadzorcza nie podjęła Uchwały w sprawie wyznaczenia Celów dla Prezesa Zarządu oraz Członków Zarządu na 2024 rok. W związku z powyższym Premia za 2024 rok nie była wypłacana.

³ Na podstawie Ustawy z dnia 4 października 2018 r. o pracowniczych planach kapitałowych (Dz. U. 2018 poz. 2215). Do przychodu pracownikowi do opodatkowania z tytułu PPK zostały ujęte należności finansowane przez pracodawcę za rok 2024.

⁴ Na podstawie umowy o świadczenie usług zarządzania oraz o zakazie konkurencji.

⁵ Na podstawie wiążącego PKP CARGO S.A. Porozumienia z 27 listopada 2013 roku w sprawie ulgowych usług transportowych.

1.1.2. Premia

W 2025 roku Rada Nadzorcza podjęła Uchwałę Nr 284/VIII/2025 w sprawie wyznaczenia Szczegółowych Celów Zarządczych dla Prezesa Zarządu oraz Członków Zarządu PKP CARGO S.A. na 2025 rok, która następnie została zmieniona Uchwałą Nr 333/VIII/2025 w sprawie zmiany Uchwały Nr 284/VIII/2025 Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji z dnia 28 kwietnia 2025 roku w sprawie wyznaczenia Szczegółowych Celów Zarządczych dla Prezesa Zarządu oraz Członków Zarządu PKP CARGO S.A. na 2025 rok.

Cele dla Prezesa Zarządu oraz Członków Zarządu w 2025 roku kształtowały się następująco:

L.p.	Cel	Miernik	Wartość referencyjna celu (dla 100% realizacji) / metoda oceny	Jednostka	Waga celu
1	2	3	4	5	6
1	Opracowanie Planu restrukturyzacyjnego PKP CARGO oraz aktualizacja Strategii Grupy PKP CARGO	Przedłożenie Radzie Nadzorczej Planu Restrukturyzacyjnego PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (do 30 czerwca 2025 roku) oraz przyjęcie Strategii Grupy Kapitałowej PKP CARGO przez Radę Nadzorczą (do 31.12.2025 roku). Źródło danych: Uchwała Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A.	TAK/NIE		15%
2	Zmiany organizacyjne w PKP CARGO w restrukturyzacji	Wdrożenie zmiany polegającej na ustanowieniu jednego pracodawcy. Zatwierdzony i wdrożony Regulamin Organizacyjny PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji po zmianach organizacyjnych. Źródło danych: Uchwała Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji	TAK / NIE		15%
3	Przewozy w grupie towarowej intermodal (PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji)	Przewozy w grupie towarowej intermodal na poziomie nie niższym niż rok 2024. Źródło danych: Dane SWHOPT- SPT	zgodnie z wyznaczonymi wielkościami wskaźników	mln ntkm	15%
4	EBITDA	Wypracowanie wyniku EBITDA na poziomie 803,5 mln PLN. *z wyłączeniem zdarzeń jednorazowych. Źródło danych: JSF	zgodnie z wyznaczonymi wielkościami wskaźników	mln PLN	15%
5	Finansowanie zewnętrzne	Pozyskanie dodatkowego źródła finansowania o wartości min. 100 mln PLN. Źródło danych: Zgoda Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji	TAK/NIE		15%
6	Punktualność pociągów	Punktualność pociągów z uruchomienia na poziomie 80,0%. *wskaźnik obliczany jako stosunek (liczba poc. kursujących - liczba poc. Uruchomionych z opóźnieniem z winy PKP CARGO) / (liczba poc. kursujących). Źródło danych: System SEPE	zgodnie z wyznaczonymi wielkościami wskaźników	%	15%
7	Wskaźnik wypadkowości - TRR (Grupa PKP CARGO)	Wartość wskaźnika wypadkowości nie wyższy niż 7,05 z wykonania za 2024 r. (liczba poszkodowanych w wypadkach / 1 tys. osób). * wskaźnik wyliczany jako liczba poszkodowanych w wypadkach przy pracy na 1000 pracujących (na podstawie danych Grupy PKP CARGO) ** z wyłączeniem zdarzeń bezpośrednio lub pośrednio związanych z wojną w Ukrainie (na podstawie danych Grupy PKP CARGO) Źródło danych: Dane wewnętrzne	zgodnie z wyznaczonymi wielkościami wskaźników	liczba poszkodowanych w wypadkach / 1 tys. osób	10%
8	Ukształtowanie i stosowanie zasad wynagradzania członków organów zarządzających i nadzorczych podmiotów zależnych odpowiadających zasadom określonym w Ustawie z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami	Przedłożenie Radzie Nadzorczej Oświadczenia o ukształtowaniu i stosowaniu zasad wynagradzania członków organów zarządzających i nadzorczych podmiotów zależnych odpowiadających zasadom określonym w Ustawie z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami. Źródło danych: Dane wewnętrzne	TAK/NIE		nadrzędna* *brak realizacji Celu (wartość - "NIE") skutkuje uznaniem, że wszystkie Cele łącznie wynikające z niniejszego załącznika zostały zrealizowane na poziomie "0" (słownie: "zero").
9	Realizacja obowiązków, o których mowa w art. 17–20, art. 22 i art. 23 Ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym	Przedłożenie Radzie Nadzorczej Oświadczenia o realizacji obowiązków, o których mowa w art. 17–20, art. 22 i art. 23 Ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym. Źródło danych: Dane wewnętrzne	TAK/NIE		nadrzędna* - brak realizacji (wartość - "NIE") skutkuje uznaniem, że wszystkie Cele łącznie wynikające z niniejszego załącznika zostały zrealizowane na poziomie "0" (słownie: "zero").

Rada Nadzorcza na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie dokonała rozliczenia wyznaczonych do realizacji w 2025 roku Celów szczegółowo określonych w ww. Uchwale.

1.1.3. Dodatkowe świadczenia niepieniężne

Członkowie Zarządu korzystali z urządzeń technicznych oraz zasobów stanowiących mienie PKP CARGO S.A. w celu należytego wykonywania obowiązków, w tym z samochodów służbowych. Ponadto, dwóch Członków Zarządu korzystało z udostępnionego przez Spółkę lokalu mieszkalnego.

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej objęci są zbiorowym ubezpieczeniem D&O nabywanym przez Spółkę. Z uwagi na fakt, że ubezpieczenie (polisa) D&O obejmuje ogólnie (poprzez wskazanie pełnionych funkcji) wszystkich Członków Zarządu i Rady Nadzorczej (nie wymieniając ich personalnie z imienia i nazwiska), nie jest możliwe przypisanie przychodu podatkowego konkretnej osobie, gdyż w trakcie trwania ubezpieczenia skład ww. organów może się zmieniać (m.in. wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego we Wrocławiu z dnia 26 września 2018 r., sygn. akt I SA/Wr 525/18). W związku z powyższym wartość ubezpieczenia D&O w przeliczeniu na poszczególnych Członków ww. organów Spółki nie jest wykazywana jako jeden ze składników wynagrodzenia w tabelach poniżej.

1.2. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Członkowi Rady Nadzorczej przysługuje wyłącznie stałe miesięczne wynagrodzenie, którego wysokość ustala Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. z uwzględnieniem konieczności zagwarantowania niezależności Członków Rady Nadzorczej przy wykonywaniu obowiązków wynikających z pełnionej funkcji oraz z poszanowaniem powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

Członkowi Rady Nadzorczej przysługuje wynagrodzenie miesięczne niezależnie od liczby odbytych posiedzeń Rady Nadzorczej, członkostwa w komitetach powołanych przez Radę Nadzorczą lub liczby posiedzeń ww. komitetów.

Wynagrodzenie Członka Rady Nadzorczej nie jest powiązane z wynikami Spółki.

Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej w 2025 roku kształtowało się następująco :

Imię i nazwisko, funkcja, okres pobierania wynagrodzenia w 2025 roku przez Członków Rady Nadzorczej	Wynagrodzenie stałe (w zł)	Inne świadczenia (w zł)	Przychody do opodatkowania z tytułu składki PPK refundowanej ^{6/} Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Przychody do opodatkowania i oskładkowania z tytułu wykupu sprzętu Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Pozostałe składniki przychodowe z tytułu zwrotu kosztów przejazdów, noclegów (w zł) ^{7/} Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Całkowite wynagrodzenie (w zł)
	Wynagrodzenie podstawowe Udział % w wynagrodzeniu całkowitym	Przychody do opodatkowania z tytułu świadczeń przejazdowych ^{8/} Udział % w wynagrodzeniu całkowitym				
Szczepkowski Władysław Przewodniczący Rady Nadzorczej (01.01.2025 - 31.01.2025)	12 110,40 100,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	12 110,40 100,00%
Pietrek Tomasz Członek Rady Nadzorczej – Przedstawiciel pracowników (07.05.2025 - 31.12.2025)	81 475,62 96,20%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	3 220,00 3,80%	84 695,62 100,00%
Wnorowski Michał Członek Rady Nadzorczej (01.01.2025 - 31.12.2025)	125 243,52 100,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	125 243,52 100,00%
Wojewódka Marcin Członek Rady Nadzorczej (01.01.2025 - 11.12.2025)	118 510,00 99,04%	1 151,60 0,96%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	119 661,60 100,00%
Starecka Monika Członek Rady Nadzorczej (01.01.2025 - 31.12.2025)	113 796,53 99,00%	1 151,60 1,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	114 948,13 100,00%
Stępień Robert Członek Rady Nadzorczej (01.01.2025 - 31.12.2025)	125 243,52 100,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	125 243,52 100,00%
Nadolnik Bogusław Członek Rady Nadzorczej (01.01.2025 - 31.12.2025) Przewodniczący Rady Nadzorczej (06.02.2025 - 31.12.2025)	143 352,54 100,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	143 352,54 100,00%
Piszczek Marzenna Członek Rady Nadzorczej (01.01.2025 - 31.12.2025)	125 243,52 98,70%	1 151,60 0,91%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	493,40 0,39%	126 888,52 100,00%
Bąbski Piotr Członek Rady Nadzorczej (03.02.2025 - 31.12.2025)	114 061,06 96,62%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	3 988,20 3,38%	118 049,26 100,00%
Męcina Jacek Członek Rady Nadzorczej (29.12.2025 - 31.12.2025)	1 010,03 100,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	1 010,03 100,00%
Razem	960 046,74 98,85%	3 454,80 0,36%	0,00 0,00%	0,00 0,00%	7 701,60 0,79%	971 203,14 100,00%

^{6/} na podstawie wiążącego PKP CARGO S.A. Porozumienia z 27 listopada 2013 roku w sprawie ulgowych usług transportowych

^{7/} na podstawie art. 392 § 3 Kodeksu spółek handlowych (Dz. U. z 2020 r. poz. 1526 z późn. zm.)

^{8/} na podstawie Ustawy z dnia 4 października 2018 r. o pracowniczych planach kapitałowych (Dz. U. 2018 poz. 2215)

Źródło: Opracowanie własne.

2. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki

System wynagradzania Członków Zarządu ma charakter motywacyjny. Przy określaniu świadczeń przysługujących Członkom Zarządu uwzględniono, że Premia jest częściowo powiązana z wynikami Spółki, co skutkuje zwiększaniem wysiłków w dążeniu do wypełniania przez Członków Zarządu założeń strategii biznesowej Spółki oraz jej planów gospodarczych.

W konsekwencji przyjęty system wynagradzania pośrednio przyczynia się do rozwoju biznesu Spółki, oferty produktów dla klientów i pozycji rynkowej oraz wpływa na poprawę wyników finansowych.

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej składa się wyłącznie z wynagrodzenia stałego ustalanego przez Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A., co służyć ma zwiększeniu odporności na ryzyko.

W ocenie Rady Nadzorczej poziom wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w roku 2025 był odpowiedni dla zapewnienia możliwości pozyskania i utrzymania odpowiedniego poziomu zmotywowania osób o najwyższych kompetencjach, które są konieczne dla optymalnego zarządzania i nadzorowania PKP CARGO S.A.

Wysokość wynagrodzenia odpowiadała zarówno kompetencjom i doświadczeniu, jak i zakresowi zadań Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, oraz związanej z tym odpowiedzialności, przyczyniając się do rozwoju Spółki.

3. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Premia Członków Zarządu uzależniona jest m. in. od realizacji Celów skorelowanych z rocznym Planem Działalności Gospodarczej Spółki i projekcją wyników Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A.

Po zatwierdzeniu Roczego Planu Działalności Gospodarczej przez Radę Nadzorczą, Komitet ds. Nominacji Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. przyjmuje rekomendację dla Rady Nadzorczej w sprawie wyznaczenia Celów do realizacji przez Członków Zarządu. Podstawą dla Celów jakościowych i ilościowych są parametry przyjęte w Planie Działalności Gospodarczej i projekcja wyników Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A.

W przypadku realizacji Celów, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej, Premia może zostać przyznana po uprzednim podjęciu przez Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. uchwał zatwierdzających sprawozdanie finansowe PKP CARGO S.A. i sprawozdanie Zarządu z działalności PKP CARGO S.A. oraz udzielających absolutorium z wykonywania przez Członków Zarządu obowiązków w roku obrotowym, za który należna jest Premia.

4. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie

Na podstawie art. 90g ust. 3 Ustawy o ofercie, Rada Nadzorcza przedstawia informacje za lata 2019 – 2025 to jest za lata obrotowe, za które jest zobowiązana do sporządzenia Sprawozdania.

Poniżej przedstawiono zmiany w wynagrodzeniach Członków Zarządu za lata 2019-2025:

Imię i nazwisko, funkcja Członków Zarządu	Wynagrodzenie (w zł)							Zmiana % 2025 vs. 2024	Zmiana kwotowa 2025 vs. 2024	Uwagi	
	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025				
Prezes Zarządu	Czesław Warszewicz	577 334,92	562 945,57	813 738,64	192 000,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Władysław Szczepkowski	Nie dotyczy	Nie dotyczy	119 840,00	169 732,01	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
	Dariusz Seliga	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	421 056,79	794 311,98	341 010,46	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 24.04.2024 r.
	Marcin Wojewódka	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	394 710,11	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
	Agnieszka Wasilewska-Semal	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	535 551,60	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 22.12.2025 r.
	Monika Starecka	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	14 400,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
Członek Zarządu ds. Operacyjnych	Witold Bawor	517 533,54	511 542,14	808 715,08	174 580,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Marek Olkiewicz	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	472 225,52	750 651,99	303 570,15	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 24.04.2024 r.
	Sebastian Miller	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	518 881,73	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 23.02.2026 r.
Członek Zarządu ds. Finansowych	Leszek Borowiec	516 000,00	503 995,64	728 302,57	172 000,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Maciej Jankiewicz	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	361 057,11	706 252,22	429 144,07	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 25.04.2024
	Monika Starecka	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	351 937,14	35 833,33	-89,82%	-316 104	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
	Michał Lotosiński	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	448 362,56	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Członek Zarządu ds. Handlowych	Grzegorz Fingas	517 533,54	515 096,73	349 160,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 23.03.2020 r.
	Piotr Wasaty	Nie dotyczy	172 650,25	630 169,57	172 000,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Jacek Rutkowski	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	358 760,23	671 341,05	427 371,64	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 22.04.2024 r.
	Paweł Milek	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	380 707,61	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
	Artur Warsocki	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	521 033,33	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 23.03.2026 r.
Członek Zarządu ds. Restrukturyzacji	Paweł Milek	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	569 469,87	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Członek Zarządu – Przedstawiciel Pracowników	Zenon Kozendra	517 533,54	510 646,50	875 336,00	527 678,20	785 610,00	428 407,24	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	odwołany 02.09.2024 r.
Przeciętne wynagrodzenie pracowników z wyłączeniem wynagrodzenia Członków Zarządu	5 264,59	5 373,90	5 656,12	6 201,79	7 346,88	8 556,24	8 579,22	0,27%	22,98		
Liczba pracowników na dzień 31 grudnia 2025 roku z wyłączeniem Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej	17 254,00	15 903,00	14 884,00	14 410,00	14 205,00	9 786,00	8 376	-14,41%	-1 410		

9 *Przeciętne miesięczne wynagrodzenie osobowe obliczane jest jako stosunek sumy wynagrodzeń osobowych brutto do przeciętnej liczby zatrudnionych (w etatach, tj. po przeliczeniu osób niepełnozatrudnionych na pełnozatrudnionych) w danym okresie.*
Źródło: Opracowanie własne.

Poniżej przedstawiono zmiany w wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej za lata 2019-2025:

Imię i nazwisko Członka Rady Nadzorczej	Wynagrodzenie (w zł)							Zmiana % 2025 vs 2024	Zmiana kwotowa 2025 vs 2024
	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025		
Tomasz Pietrek powołany od 29.06.2022 do 21.11.2024 oraz od 07.05.2025	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	66 862,94	137 426,12	139 102,51	84 695,62	-39,11%	- 54 406,89
Michał Wnorowski powołany od 29.06.2022	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	63 787,21	127 122,12	142 366,56	125 243,52	-12,03%	- 17 123,04
Marcin Wojewódka powołany od 19.04.2024 do 11.12.2025	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2 435,29	119 661,60	4813,65%	117 226,31
Monika Starecka powołana od 19.04.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2 435,29	114 948,13	4620,10%	112 512,84
Robert Stepiń powołany od 14.05.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	79 320,89	125 243,52	57,89%	45 922,63
Bogusław Nadolnik powołany od 14.05.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	79 320,89	143 352,54	80,72%	64 031,65
Marzena Piszczek powołana od 21.11.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	14 506,86	126 888,52	774,68%	112 381,66
Władysław Szczepkowski powołany od 14.03.2017 do 31.01.2025	145 295,14	154 936,94	101 150,93	115 523,69	147 504,72	165 193,32	12 110,40	-92,67%	- 153 082,92
Piotr Bąbski powołany od 03.02.2025	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	118 049,26	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Jacek Męcina powołany od 29.12.2025	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	1 010,03	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Paweł Miłek Powołany od 19.04.2024 do 31.12.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2 435,29	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Henryk Grymel powołany od 29.06.2022 do 21.11.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	63 317,56	125 243,52	127 620,03	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Jarosław Ślepaczuk powołany od 29.06.2022 do 21.11.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	65 305,02	130 342,12	139 746,51	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Grzegorz Lato powołany od 07.10.2024 do 21.11.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	15 722,77	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Izabela Wojtyczka powołana od 15.07.2020 do 07.10.2024	Nie dotyczy	70 623,23	126 159,76	126 150,60	127 984,23	114 549,23	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Paweł Sosnowski powołany od 07.06.2018 do 14.05.2024	144 406,60	154 936,94	125 400,07	126 150,60	126 262,18	63 699,80	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Grzegorz Dostatni powołany od 28.07.2022 do 14.05.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	54 001,15	127 122,12	63 657,97	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Andrzej Leszczyński powołany od 29.06.2022 do 19.04.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	63 317,56	125 243,52	54 512,31	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Marek Ryszka powołany od 29.06.2022 do 19.04.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	63 787,21	127 122,12	54 730,89	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Jarosław Stawiarski powołany od 07.07.2022 do 19.04.2024	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	60 601,70	125 243,52	53 865,51	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Krzysztof Czarnota powołany od 20.05.2016 do 29.06.2022	152 247,04	156 919,48	126 246,48	66 285,74	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Tadeusz Stachaczyński powołany od 20.05.2016 do 29.06.2022	149 901,98	160 419,14	128 004,71	63 751,24	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Zofia Dzik powołana od 11.05.2016 do 29.06.2022	144 406,60	152 657,64	125 243,52	62 273,90	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Krzysztof Mamiński powołany od 06.03.2017 do 29.06.2022	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Jerzy Sośnierz powołany od 01.05.2018 do 29.06.2022	152 206,32	157 512,01	127 988,25	64 613,54	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Dariusz Górski powołany od 26.06.2019 do 29.06.2022	74 296,59	154 936,94	127 122,12	63 207,99	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Antoni Duda powołany od 21.08.2020 do 29.06.2022	Nie dotyczy	56 015,25	126 741,25	63 578,99	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy

Marcin Kowalczyk powołany od 14.01.2021 do 29.06.2022	Nie dotyczy	Nie dotyczy	122 275,75	63 207,99	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Mirosław Antonowicz powołany od 01.06.2017 do 31.08.2020	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Małgorzata Kryszkiewicz powołana od 17.12.2015 do 24.07.2020	144 406,60	87 650,63	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Raimondo Eggink powołany od 13.04.2015 do 30.06.2019	72 113,16	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy

Poniżej przedstawiono wyniki finansowe Spółki oraz Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. za lata 2019-2025:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Zmiana 2025 vs. 2024	Zmiana % 2025 vs. 2024*
wyniki finansowe Spółki (mln zł)									
Przychody z tytułu umów z klientami	3 572,0	2 936,6	3 085,3	4 003,6	4 225,4	3 386,8	2 723,9	-662,9	-19,6%
Zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji (EBITDA)	624,0	400,5	345,1	850,5	868,6	186,8	264,7	77,9	41,7%
Zysk / Strata netto*	-8,3	-173,9	-223,3	102,7	45,2	-2 412,7	73,7	2 486,4	103,1%
wyniki finansowe Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. (mln zł)									
Przychody z tytułu umów z klientami	4 781,6	4 075,6	4 266,5	5 390,1	5 491,9	4 460,4	3 785,9	-674,5	-15,1%
Zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji (EBITDA)	859,9	580,2	513,2	1 066,3	1 083,1	299,7	409,7	110,0	36,7%
Zysk / Strata netto*	36,0	-224,3	-225,3	148,0	82,1	-2 412,6	39,4	2 452,0	101,6%

Źródło: Opracowanie własne.

*Do wyliczenia zmiany % Zysku/Straty netto Spółki i Grupy przyjęto za 2024 rok wartość bezwzględną.

5. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U.2023.120 t.j. z dnia 2023.01.16 z późn. zm.)

Dodatkowe zaangażowanie Członka Zarządu lub Członka Rady Nadzorczej w działalność organów zarządzających lub nadzorczych spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A., innych niż Spółka, nie stanowi podstawy do pobierania przez Członka Zarządu lub Członka Rady Nadzorczej dodatkowego wynagrodzenia od Spółki lub spółek Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A.

6. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany

W 2025 roku Spółka nie przyznała instrumentów finansowych.

7. Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

W sprawozdawanym okresie nie zaistniały przesłanki do występowania przez Spółkę o zwrot zmiennych składników wynagrodzenia.

8. Informacja dotycząca odstępowania od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępowania zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępowania

W związku z brakiem wystąpienia przesłanek w 2025 roku Rada Nadzorcza nie podjęła decyzji o odstępowaniu od stosowania przyjętej Polityki.

9. Informacja dotycząca ujmowania w wynagrodzeniu Członków Zarządu i Rady Nadzorczej świadczeń pieniężnych lub niepieniężnych przyznanych na rzecz osób najbliższych, stosownie do art. 90g ust. 5 Ustawy o ofercie

W 2025 roku wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej nie zawierały w sobie świadczeń przyznanych na rzecz osób najbliższych z uwagi na nieustalenie takich świadczeń.

10. Wyjaśnienie, w jaki sposób Sprawozdanie uwzględni uchwałę, o której mowa w art. 90g ust 6 Ustawy o ofercie

W dniu 30 lipca 2025 roku Walne Zgromadzenie przyjęło Uchwałę Nr 35/2025 pozytywnie opiniującą Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. za rok 2024. Uchwała nie zawierała żadnych uwag, zaleceń czy wytycznych.

11. Nadzwyczajne zdarzenia w sprawozdawanym okresie

W dniu 25 lipca 2024 roku Spółka otrzymała postanowienie o otwarciu postępowania restrukturyzacyjnego i w 2025 roku nadal pozostawała w procesie restrukturyzacji.

III. Zakończenie

1. Opis zmian Polityki w 2025 roku oraz jej aktualizacja.

Na posiedzenie Walnego Zgromadzenia PKP CARGO S.A. w dniu 30 lipca 2025 roku Spółka przedłożyła projekt Uchwały w sprawie: aktualizacji i przyjęcia zmian do „Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A.”. Przedmiotowa Uchwała nie została podjęta, w związku z czym Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. nie wprowadziło żadnych zmian do Polityki w 2025 roku. Niniejszym należy uznać, że Walne Zgromadzenie dokonało przeglądu Polityki oraz nie zgłosiło potrzeby jej aktualizacji, uznając, że obowiązująca Polityka jest adekwatna i dostosowana do obecnych potrzeb Spółki.

Mając na uwadze § 10 ust. 2 Polityki aktualizacja Polityki zostanie dokonana nie później niż w 2029 roku.

2. Ocena funkcjonowania Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A.

W ocenie Rady Nadzorczej:

- 1) wynagrodzenia wypłacone Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w okresie objętym Sprawozdaniem są zgodne z obowiązującą Polityką i spełniają wymogi przewidziane przepisami prawa,
- 2) obowiązująca Polityka, umożliwiając prowadzenie elastycznej polityki przyznawania zmiennych składników wynagrodzenia nie zachęca do podejmowania ryzyka przekraczającego ryzyko zatwierdzone przez Radę Nadzorczą.

Podpisy Członków Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji:

1. Bogusław Nadolnik Przewodniczący Rady Nadzorczej

2. Monika Starecka Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej

3. Michał Wnorowski Członek Rady Nadzorczej

- | | | | |
|----|------------------|-------------------------|-------|
| 4. | Marzena Piszczek | Członek Rady Nadzorczej | |
| 5. | Anna Ślęzak | Członek Rady Nadzorczej | |
| 6. | Robert Stępień | Członek Rady Nadzorczej | |
| 7. | Piotr Babski | Członek Rady Nadzorczej | |
| 8. | Jacek Męcina | Członek Rady Nadzorczej | |
| 9. | Tomasz Pietrek | Członek Rady Nadzorczej | |