

**SPRAWOZDANIE RADY  
NADZORCZEJ  
O WYNAGRODZENIACH ZARZĄDU  
I RADY NADZORCZEJ SEKO S.A.  
ZA 2025 ROK**



Niniejsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach zostało sporządzone na podstawie Art. 90g. Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej „Ustawa”).

Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej SEKO S.A. (dalej „Polityka wynagrodzeń” lub „Polityka”) została zatwierdzona w dniu 8 maja 2024 r. Uchwałą nr 23 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia SEKO S.A.

Zgodnie z §8 ust. 2 Polityki, Rada Nadzorcza sporządza corocznie Sprawozdanie o wynagrodzeniach.

Kwoty wykazane w sprawozdaniu obejmują wszystkie świadczenia pieniężne i niepieniężne, niezależnie od ich formy, otrzymane lub należne członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w roku 2025.

## 1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

### 1.1. Zarząd

W 2025 r. Członkowie Zarządu SEKO S.A. otrzymywali wynagrodzenia na podstawie umów o pracę oraz z tytułu powołania do pełnienia funkcji w Zarządzie.

#### **Wynagrodzenie Członków Zarządu w 2025 r.**

Imię i nazwisko / funkcja	Wartość (tys. zł)			Proporcje (%)		
	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
Kazimierz Kustra – Prezes Zarządu	156,2	-	156,2	100%	0%	100%
Tomasz Kustra – Wiceprezes Zarządu	263,7	-	263,7	100%	0%	100%
Joanna Szymczak – Wiceprezes Zarządu	246,6	-	246,6	100%	0%	100%
<b>Razem</b>	<b>666,5</b>	<b>-</b>	<b>666,5</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

### 1.2. Rada Nadzorcza

W 2025 r. Członkowie Rady Nadzorczej Spółki otrzymywali wynagrodzenie z tytułu powołania do pełnienia funkcji w składzie Rady Nadzorczej.

#### **Wynagrodzenie Członków Rady nadzorczej w 2025 r.**

Imię i nazwisko	Wartość (tys. zł)			Proporcje (%)		
	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
Dorota Łempicka	31,1	-	31,1	100%	0%	100%
Eugeniusz Gostomski	31,1	-	31,1	100%	0%	100%

Imię i nazwisko	Wartość (tys. zł)			Proporcje (%)		
	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
Karolina Goliszevska-Kustra	31,1	-	31,1	100%	0%	100%
Danuta Kustra	27,6	-	27,6	100%	0%	100%
Piotr Szymczak	27,6	-	27,6	100%	0%	100%
<b>Razem</b>	<b>148,5</b>	<b>-</b>	<b>148,5</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

Powyższe kwoty uwzględniają dodatkowe wynagrodzenie dla członków Komitetu Audytu, które wyniosło:

- Karolina Goliszevska-Kustra - 3,5 tys. zł
- Dorota Łempicka - 3,5 tys. zł
- Eugeniusz Gostomski - 3,5 tys. zł

Poza świadczeniami wskazanymi w niniejszym sprawozdaniu członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej nie otrzymali i nie byli uprawnieni do otrzymania od Spółki innych świadczeń pieniężnych lub niepieniężnych, w szczególności odpraw, świadczeń emerytalnych, świadczeń dodatkowych, benefitów, premii, nagród ani świadczeń wynikających z programów długoterminowych.

## **2. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników spółki**

Wszystkie wynagrodzenia wypłacone Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wynikają z polityki wynagrodzeń i są w niej przewidziane. W szczególności, w ocenie Rady Nadzorczej, pozostają w rozsądnym stosunku do wyników ekonomicznych Spółki. Miesięczne wynagrodzenie Członków Zarządu nie przekracza 10-krotności średniego wynagrodzenia w Spółce pracowników zatrudnionych na podstawie umów o pracę.

Zgodnie z obowiązującą Polityką wynagrodzeń, która jest kontynuacją wcześniej stosowanych zasad (nie sformalizowanych w postaci pisemnej polityki, czy regulaminu) Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej otrzymują tylko wynagrodzenie stałe. Wszyscy Członkowie Zarządu oraz część Członków Rady Nadzorczej są akcjonariuszami Spółki (w sposób bezpośredni lub pośredni), a tym samym są bardziej zainteresowani długoterminowym rozwojem Spółki i wzrostem jej wartości niż maksymalizacją bieżących wynagrodzeń. Brak zmiennych składników wynagrodzenia ogranicza również podejmowanie nadmiernego ryzyka w procesie zarządzania Spółką.

### 3. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Zgodnie z Polityką wynagrodzeń Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki pobierają wyłącznie stałe wynagrodzenie, które nie jest uzależnione do wyników, w związku z powyższym kryteria dotyczące wyników nie były stosowane.

### 4. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie

Wyszczególnienie	2021	2022	2023*	2024	2025
<b>Przychody ze sprzedaży</b>					
Wartość (tys. zł)	195 555	230 160	259 742	235 215	243 374
Zmiana r/r (%)	5,0%	17,7%	12,9%	-9,4%	3,5%
<b>Zysk netto</b>					
Wartość (tys. zł)	222	4 460	14 938	9 508	9 893
Zmiana r/r (%)	-95,1%	1909,0%	234,9%	-36,4%	4,1%
<b>Wynagrodzenie Zarządu (łącznie)</b>					
Wartość (tys. zł)	631,9	635,3	637,1	634,7	666,5
Zmiana r/r (%)	2,4%	0,5%	0,3%	-0,4%	5,0%
<b>Wynagrodzenie Rady Nadzorczej (łącznie)**</b>					
Wartość (tys. zł)	193,2	210,3	203,7	174,8	148,5
Zmiana r/r (%)	0,0%	8,9%	-3,1%	-14,2%	-15,0%
<b>Średnie wynagrodzenie pracowników niebędących członkiem zarządu lub rady nadzorczej (roczne)</b>					
Wartość (tys. zł)	54,5	60,3	69,3	77,0	86,9
Zmiana r/r (%)	5,1%	10,7%	14,9%	11,1%	12,8%

\* ze względu na zmiany w przepisach Ustawy o Rachunkowości (przeniesienie prezentacji przychodów i kosztów z tytułu sprzedaży materiałów z działalności podstawowej do pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych począwszy od sprawozdania finansowego za 2024 r.), w celu zachowania porównywalności Spółka przekształciła dane za 2023 r. z zachowaniem tych zasad

\*\* liczebność Rady Nadzorczej ulegała w latach 2021-2025 zmianom. W jej skład wchodziło w tym czasie:

- w latach 2021-2023 – 7 osób

- w 2024 r. – 7 osób (od 1 stycznia do 8 maja), 5 osób (od 9 maja do 31 grudnia)

- w 2025 r. – 5 osób

<b>Wynagrodzenie poszczególnych Członków Zarządu</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Kazimierz Kustra</b>					
Wartość (tys. zł)	160,1	163,5	159,7	163,1	156,2
Zmiana r/r (%)	5,6%	2,1%	-2,3%	2,1%	-4,2%
<b>Tomasz Kustra</b>					
Wartość (tys. zł)	238,7	238,4	243,6	237,8	263,7
Zmiana r/r (%)	3,3%	-0,1%	2,2%	-2,4%	10,9%
<b>Joanna Szymczak</b>					
Wartość (tys. zł)	233,1	233,4	233,8	233,8	246,6
Zmiana r/r (%)	-0,5%	0,1%	0,2%	0,0%	5,5%

<b>Wynagrodzenie poszczególnych Członków Rady Nadzorczej *</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Dorota Łempicka</b>					
Wartość (tys. zł)	27,6	33,3	31,1	32,2	31,1
Zmiana r/r (%)	0,0%	20,7%	-6,6%	3,5%	-3,4%
<b>Eugeniusz Gostomski</b>					
Wartość (tys. zł)	27,6	33,3	31,1	32,2	31,1
Zmiana r/r (%)	0,0%	20,7%	-6,6%	3,5%	-3,4%
<b>Karolina Goliszewska-Kustra</b>					
Wartość (tys. zł)	27,6	33,3	31,1	32,2	31,1
Zmiana r/r (%)	0,0%	20,7%	-6,6%	3,5%	-3,4%

<b>Wynagrodzenie poszczególnych Członków Rady Nadzorczej *</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Danuta Kustra</b>					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	27,6	27,6
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Piotr Szymczak</b>					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	27,6	27,6
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Bogdan Nogalski**</b>					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	11,5	-
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	-58,3%	-
<b>Michał Hamadyk**</b>					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	11,5	-
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	-58,3%	-

\* kwoty uwzględniają dodatkowe wynagrodzenie dla członków Komitetu Audytu

\*\* Bogdan Nogalski oraz Michał Hamadyk byli członkami Rady Nadzorczej do dnia 8 maja 2024 r.

## **5. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości**

Spółka SEKO S.A. należy do Grupy Kapitałowej Złota Rybka (spółka Złota Rybka Sp. z o.o. jest podmiotem dominującym wobec SEKO S.A. i posiada 62,49% kapitału i głosów na walnym zgromadzeniu Spółki).

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej SEKO S.A. nie otrzymywali w 2025 r. wynagrodzenia od spółki Złota Rybka Sp. z o.o.

Do Grupy Kapitałowej Złota Rybka nie należą inne podmioty, a spółka SEKO S.A. nie tworzy własnej grupy kapitałowej.

## **6. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany**

Nie dotyczy. Spółka SEKO S.A. nie posiada programów motywacyjnych dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej opartych o instrumenty finansowe.

## **7. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia**

Nie dotyczy. Zgodnie z Polityką wynagrodzeń Spółki Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej nie otrzymywali zmiennych składników wynagrodzenia.

## **8. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie publicznej, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa**

Po uchwaleniu Polityki wynagrodzeń nie wystąpiły odstępstwa od procedury jej wdrażania. Nie podejmowano również decyzji dotyczących odstępstw od Polityki wynagrodzeń.

## **9. Świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej**

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem osoby najbliższe Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie otrzymywały świadczeń od SEKO S.A.

## **10. Wyjaśnienie, w jaki sposób została w Sprawozdaniu uwzględniona uchwała lub dyskusja Walnego Zgromadzenia odnoszące się do poprzedniego sprawozdania o wynagrodzeniach**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki SEKO S.A. w dniu 6 czerwca 2025 r. podjęło uchwałę w sprawie wyrażenia opinii o sprawozdaniu Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2024, w której pozytywnie oceniono przedmiotowe sprawozdanie. Uchwała nie zawierała uwag odnośnie sprawozdania o wynagrodzeniach za rok 2024, ani wytycznych odnośnie sprawozdań za kolejne lata obrotowe.

*Chojnice, dnia 20 maja 2026 r.*

*Dorota Łempicka*

*Przewodniczący Rady Nadzorczej*