



ARLEN S.A.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Spis treści

Spis treści	2
1. Wstęp i wybrane dane finansowe.....	5
1.1 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	7
1.2 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	8
1.3 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z innych całkowitych dochodów	9
1.4 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.....	10
1.5 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	12
1.6 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	14
1.7 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów	15
1.8 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z innych całkowitych dochodów.....	15
1.9 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	16
1.10 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych	19
2. Podstawowe informacje	20
2.1. Zasady przyjęte przy sporządzaniu skróconych sprawozdań kwartalnych	20
2.2. Grupa Kapitałowa Arlen S.A.	21
2.3. Skład Grupy Kapitałowej	22
2.4. Zasady rachunkowości	34
2.5. Informacje dotyczące segmentów działalności	34
2.6. Informacje dotyczące przychodów	38
2.7. Koszty w układzie rodzajowym.....	38
2.8. Pozostałe przychody i koszty operacyjne.....	39
2.9. Przychody i koszty finansowe.....	40
2.10. Podatek dochodowy	40
2.11. Inne informacje	40
2.12. Zarząd i Rada Nadzorcza	48
2.13. Akcjonariat	48
2.13.1. Informacje o akcjonariuszach posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta	49
2.13.2. Informacje o stanie posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające oraz nadzorujące Emitenta	50
3. Działalność Grupy w okresie sprawozdawczym oraz sytuacja operacyjna i finansowa Grupy Kapitałowej Arlen 51	
3.1. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Arlen oraz Jednostki Dominującej Arlen S.A.	52
3.2. Wskaźniki finansowe	53

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

3.3. Transakcje z podmiotami powiązаныmi.....	55
4. Strategia Grupy Kapitałowej.....	55
4.1. Strategia rozwoju.....	55
4.2. Strategia w zakresie ESG.....	56
5. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyka	61
5.1. Ryzyka związane z otoczeniem rynkowym oraz modelem biznesowym Grupy Kapitałowej Arlen	61
5.1.1. Ryzyko związane ze strukturą sprzedaży z istotnym udziałem władzy publicznej i specyfiką tego rodzaju zamówień, a także z uzależnieniem od współpracy z jednostkami Skarbu Państwa (w szczególności wojskiem) 61	
5.1.2. Ryzyko solidarnej odpowiedzialności za zobowiązania kontrahentów, z którymi Spółka zawarła umowy konsorcjum Spółka jest stroną umów konsorcjum, na podstawie których wspólnie z różnymi podmiotami (zarówno polskimi jak i zagranicznymi) przystępuje do przetargów i realizacji umów o wykonanie zamówienia publicznego.....	62
5.1.3. Ryzyko związane z rynkiem, na którym działa Grupa Kapitałowa Arlen.....	63
5.1.4. Ryzyko związane z ograniczeniami w wykorzystywaniu zasobów kapitałowych Spółki	63
5.1.5. Ryzyko związane ze zmianą sytuacji geopolitycznej	64
5.1.6. Ryzyko związane z procedurami i warunkami rozstrzygania przetargów publicznych	65
5.2. Ryzyka związane z produkcją odzieży oraz elementów wyposażenia dla służb mundurowych.....	65
5.2.1. Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników	65
5.2.2. Ryzyko związane z wprowadzeniem nowych produktów	66
5.2.3. Ryzyko związane z opóźnieniami w produkcji odzieży lub elementów wyposażenia dla służb mundurowych (lub komponentów do ich produkcji)	67
5.2.4. Ryzyko związane z cofnięciem lub zmianą koncesji na wykonywanie działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania i obrotu niektórymi wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym.....	67
5.2.5. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia wypadków przy pracy i chorób zawodowych	68
5.2.6. Ryzyko związane z dostawami materiałów i surowców do produkcji.....	69
5.2.7. Ryzyko związane z zarządzaniem mocami produkcyjnymi.....	69
5.2.8. Ryzyko związane ze zmianą wynagrodzenia minimalnego	70
5.3. Finansowo – prawne czynniki ryzyka	71
5.3.1. Ryzyko walutowe	71
5.3.2. Ryzyko zmian otoczenia prawnego	71
5.3.3. Ryzyko utraty wartości pieniądza	71
5.3.4. Ryzyko zmiany stóp procentowych	72
5.3.5. Ryzyko kredytowe	72
5.3.6. Ryzyko utraty płynności finansowej.....	72
6. Czynniki, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez Spółkę oraz Grupę Kapitałową Arlen wyniki w kolejnych okresach sprawozdawczych.....	73
7. Informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.....	74
8. Najważniejsze zdarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Arlen w okresie pierwszych trzech miesięcy 2026 roku oraz po zakończeniu okresu sprawozdawczego	75

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

9.	Czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe	79
10.	Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub organem administracji publicznej	79
11.	Informacja o gwarancjach i poręczeniach udzielonych przez emitenta lub podmioty zależne	81
12.	Stanowisko Zarządu odnośnie do realizacji wcześniej publikowanych prognoz wyników finansowych za dany okres.	81
13.	Przyjęcie Sprawozdania	82

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

1. Wstęp i wybrane dane finansowe

Niniejszy raport kwartalny za I kwartał 2026 roku zakończony 31 marca 2026 roku zawiera informacje, których zakres został określony w § 68 ust. 8 pkt 1-12 w zw. z ust. 10 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Arlen S.A. (dalej także **Grupa Kapitałowa Arlen, Grupa Arlen** lub **Grupa**) oraz śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Arlen S.A. (dalej **Emitent, Spółka** lub **Arlen**) za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do dnia 31 marca 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską oraz przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę przez okres nie krótszy niż kolejne 12 miesięcy.

Wybrane dane finansowe podano w tys. PLN oraz po przeliczeniu w niżej podany sposób w tys. EURO.

Kursy EURO przyjęte przez Spółkę do przeliczenia „Wybranych danych finansowych”:

- pozycje aktywów i pasywów zostały przeliczone na EURO według średniego kursu waluty krajowej w stosunku do walut obcych, ogłoszonego przez NBP na 31.03.2026 r. – 4,2894, na 31.12.2025 r. – 4,2267
- pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych zostały przeliczone na EURO według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca; w okresie od stycznia do marca 2026 r. średnia ta wynosiła 4,2419, a w okresie od stycznia do marca 2025 roku 4,1848.

Wybrane dane finansowe Grupy Arlen	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
	w tys. PLN		w tys. EUR	
Przychody ze sprzedaży	21 283	58 550	5 017	13 991
Wynik z działalności operacyjnej	- 12 338	2 848	- 2 909	681
Wynik przed opodatkowaniem	- 12 141	3 164	- 2 862	756
Wynik netto	- 12 346	1 927	- 2 910	460
Inne całkowite dochody	-	84	-	20
Łączne całkowite dochody	- 12 346	2 011	- 2 910	481
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	- 49 098	- 36 225	- 11 575	- 8 656
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	- 14 606	- 4 436	- 3 443	- 1 060
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	- 1 832	- 2 269	- 432	- 542
Przepływy pieniężne razem	- 65 536	- 42 930	- 15 450	- 10 259
Średnioważona liczba akcji (w szt.)	22 133 000	22 133 000	22 133 000	22 133 000
Zysk netto na jedną akcję (PLN (EUR)/szt)	- 0,56	0,09	- 0,13	0,02
Średnioważona rozwodniona liczba akcji (w szt.)	22 133 000	22 133 000	22 133 000	22 133 000
Rozwodniony zysk netto na jedną akcję (PLN (EUR)/szt)	- 0,56	0,09	- 0,13	0,02

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Wybrane dane finansowe Grupy Arlen	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
	w tys. PLN		w tys. EUR	
Aktywa trwałe	161 605	139 910	37 675	33 101
Aktywa obrotowe	187 894	230 187	43 804	54 460
Aktywa razem	349 499	370 097	81 480	87 562
Zobowiązania długoterminowe	29 172	29 138	6 801	6 894
Zobowiązania krótkoterminowe	32 366	47 750	7 546	11 297
Kapitał własny	287 961	293 209	67 133	69 371

Wybrane dane finansowe Arlen S.A	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
	w tys. PLN		w tys. EUR	
Przychody ze sprzedaży	8 742	47 605	2 061	11 376
Wynik z działalności operacyjnej	- 7 331	- 615	- 1 728	- 147
Wynik przed opodatkowaniem	22 432	11 470	5 288	2 741
Wynik netto	- 7 208	- 366	- 1 699	- 87
Łączne całkowite dochody	- 7 208	- 366	- 1 699	- 87
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	- 51 527	- 49 746	- 12 147	- 11 887
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	- 14 825	- 2 870	- 3 495	- 686
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	- 544	- 980	- 128	- 234
Przepływy pieniężne razem	- 66 896	- 53 596	- 15 770	- 12 807
Średnioważona liczba akcji (w szt.)	22 133 000	22 133 000	22 133 000	22 133 000
Zysk netto na jedną akcję (PLN (EUR)/szt)	- 0,33	- 0,02	- 0,08	- 0,00
Średnioważona rozwodniona liczba akcji (w szt.)	22 133 000	22 133 000	22 133 000	22 133 000
Rozwodniony zysk netto na jedną akcję (PLN (EUR)/szt)	- 0,33	- 0,02	- 0,08	- 0,00

Wybrane dane finansowe Arlen S.A	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
	w tys. PLN		w tys. EUR	
Aktywa trwałe	75 752	61 513	17 660	14 553
Aktywa obrotowe	84 998	141 557	19 816	33 491
Aktywa razem	160 750	203 070	37 476	48 045
Zobowiązania długoterminowe	5 518	6 057	1 286	1 433
Zobowiązania krótkoterminowe	15 082	49 655	3 516	11 748
Kapitał własny	140 150	147 358	32 674	34 864

1.1 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej - Aktywa	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
Aktywa trwałe	161 605	139 910	130 511
Rzeczowe aktywa trwałe	117 323	106 918	101 330
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	27 159	26 017	22 867
Nieruchomości inwestycyjne	1 885	1 885	1 707
Aktywa niematerialne	11 447	1 055	1 016
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	3 791	4 035	3 591
Aktywa obrotowe	187 894	230 187	207 524
Zapasy	48 929	39 293	82 050
Należności z tytułu dostaw i usług	16 109	8 284	38 574
Należności z tytułu podatku dochodowego	883	809	119
Pozostałe aktywa finansowe	2 319	1 595	1 662
Pozostałe aktywa niefinansowe	7 815	2 831	11 508
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	111 839	177 375	73 611
AKTYWA RAZEM	349 499	370 097	338 035

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej - Pasywa	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
Kapitał własny (przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej)	257 826	269 778	227 224
Kapitał podstawowy	2 213	2 213	2 213
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	1 076	1 076	1 076
Pozostałe kapitały zapasowe	187 752	187 752	135 004
Kapitał z tytułu zysków / (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	- 1 175	- 1 175	- 1 259
Zyski zatrzymane / Niepokryte straty z lat ubiegłych	79 912	26 080	89 053
Wynik finansowy bieżącego okresu	- 11 952	53 832	1 137
Udziały niekontrolujące	30 135	23 431	21 031
Kapitał własny ogółem	287 961	293 209	248 255
Zobowiązania długoterminowe	29 172	29 138	29 733
Oprocentowane kredyty i pożyczki	868	835	1 318
Zobowiązania z tytułu leasingu	9 734	9 483	9 893
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	1 582	2 060	2 319
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	16 907	16 677	16 111
Rozliczenia międzyokresowe	81	83	92
Zobowiązania krótkoterminowe	32 366	47 750	60 047
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	12 786	14 458	40 635
Oprocentowane kredyty i pożyczki	776	875	1 650
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 952	3 060	3 389
Pozostałe zobowiązania finansowe	238	121	536
Rezerwy	456	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	7 593	6 581	5 159
Zobowiązania z tytułu umowy	30	-	-
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	7 506	22 549	8 654
Rozliczenia międzyokresowe	29	30	24
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	-	76	-
Zobowiązania ogółem	61 538	76 888	89 780
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	349 499	370 097	338 035

1.2 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Przychody z umów z klientami	21 283	58 550
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	20 837	33 461
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	446	25 089
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	- 22 207	- 45 601
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	- 21 839	- 20 996
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	- 368	- 24 605
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	- 924	12 949
Koszty sprzedaży	- 2 104	- 1 858
Koszty ogólnego zarządu	- 9 336	- 8 734
Zysk (strata) ze sprzedaży	- 12 364	2 357
Pozostałe przychody operacyjne	296	666
Pozostałe koszty operacyjne	- 275	- 177
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i innych aktywów finansowych	5	2
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	- 12 338	2 848
Przychody finansowe	500	806
Koszty finansowe	- 303	- 490
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	- 12 141	3 164
Podatek dochodowy	- 205	- 1 237
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	- 12 346	1 927
Działalność zaniechana		
Zysk/(strata) netto z działalności zaniechanej	-	-
Zysk/(strata) netto za okres	- 12 346	1 927
Zysk netto przypadający na:		
Właścicieli Jednostki Dominującej	- 11 952	1 137
Udziały niekontrolujące	- 394	790
Suma	- 12 346	1 927
Zysk na akcję z działalności kontynuowanej przypadający na akcjonariuszy Grupy:		
Podstawowy zysk na akcję	- 0,54	0,05
Rozwodniony zysk na akcję	- 0,54	0,05

1.3 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z innych całkowitych dochodów

Skonsolidowane sprawozdanie z innych całkowitych dochodów	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Zysk/(strata) netto za okres	- 12 346	1 927
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach		
Inne całkowite dochody netto , które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-	-
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach		
Zyski/(straty) aktuarialne dotyczące programów określonych świadczeń	-	104
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	- 20
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-	84
Inne całkowite dochody netto	-	84
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA OKRES	- 12 346	2 011
Całkowity dochód przypadający na:		
Akcjonariuszy jednostki dominującej	- 11 952	1 137
Udziały niekontrolujące	- 394	790
Zysk/(strata) na jedną akcję:		
- podstawowy z zysku przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	- 0,54	0,05
- podstawowy z zysku z działalności kontynuowanej przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	- 0,54	0,05
- rozwodniony z zysku przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	- 0,54	0,05
- rozwodniony z zysku z działalności kontynuowanej przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	- 0,54	0,05
Liczba akcji (sztuki)	22 133 000	22 133 000

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

1.4 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Kapitał akcjonariuszy jednostki dominującej										
Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Kapitał zapasowy i pozostały	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem	Udziały niekontrolujące	Razem kapitały własne
3 miesiące zakończonych 31.03.2026 r.										
Kapitał własny na 01.01.2026 r.	2 213	1 076	187 752	- 1 175	-	79 912	-	269 778	23 431	293 209
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy							- 11 952	- 11 952	- 394	- 12 346
Transakcje z właścicielami jednostki dominującej ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji								-		-
Inne										
Podział zysku netto								-		-
Wypłata dywidendy								-		-
Pozostałe zmiany								-	7 098	7 098
Kapitał własny na 31.03.2026 r.	2 213	1 076	187 752	- 1 175	-	79 912	- 11 952	257 826	30 135	287 961

Kapitał akcjonariuszy jednostki dominującej										
Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Kapitał zapasowy i pozostały	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem	Udziały niekontrolujące	Razem kapitały własne
12 miesięcy zakończonych 31.12.2025 r.										
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	2 213	1 076	135 004	- 1 259	-	40 705	48 348	226 087	20 896	246 983
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	-	-	-	84	-	-	53 832	53 916	2 775	56 691
Transakcje z właścicielami jednostki dominującej ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne										
Podział zysku netto	-	-	52 748	-	-	- 4 400	- 48 348	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	- 10 225	-	- 10 225	-	- 10 225
Pozostałe zmiany	-	-	-	-	-	-	-	-	- 240	- 240
Kapitał własny na 31.12.2025 r.	2 213	1 076	187 752	- 1 175	-	26 080	53 832	269 778	23 431	293 209

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Kapitał akcjonariuszy jednostki dominującej										
Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Kapitał zapasowy i pozostały	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem	Udziały niekontrolujące	Razem kapitały własne
3 miesiące zakończonych 31.03.2025 r.										
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	2 213	1 076	135 004	- 1 259	-	40 705	48 348	226 087	20 896	246 983
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy							1 137	1 137	790	1 927,00
Transakcje z właścicielami jednostki dominującej ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji								-		-
Inne										
Podział zysku netto						48 348	- 48 348	-		-
Wypłata dywidendy								-		-
Pozostałe zmiany								-	- 655	- 655
Kapitał własny na 31.03.2025 r.	2 213	1 076	135 004	- 1 259	-	89 053	1 137	227 224	21 031	248 255

1.5 Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA		
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	- 12 141	3 164
Korekty razem:	- 36 910	- 38 529
Amortyzacja	1 743	2 017
Przychody z tytułu odsetek	- 494	- 735
Koszty z tytułu odsetek	221	194
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	- 73	- 254
Zmiana stanu zapasów	- 9 636	- 26 490
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług	- 7 825	- 26 771
Zmiana stanu aktywów finansowych	- 724	407
Zmiana stanu aktywów niefinansowych	- 4 984	- 10 941
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług	- 1 672	29 574
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych	1 012	- 1 178
Zmiana stanu pozostałych zobowiązań	- 15 119	- 5 467
Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych	641	1 115
Gotówka z działalności operacyjnej	- 49 051	- 35 365
Podatek dochodowy PDOP (zapłacony) / zwrócony	- 47	- 860
A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	- 49 098	- 36 225
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA		
Wpływy	284	645
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	73	196
Otrzymane odsetki	211	449
Wydatki	- 14 890	- 5 081
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	- 7 690	- 5 081
Wydatki na aktywa finansowe	- 7 200	-
B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	- 14 606	- 4 436

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA		
Wpływy	275	288
Pozostałe	275	288
Wydatki	- 2 107	- 2 557
Splata pożyczek/kredytów	- 604	- 496
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	- 895	- 992
Odsetki od pożyczek/kredytów	- 82	- 296
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu	- 526	- 773
C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	- 1 832	- 2 269
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-
D. Przepływy pieniężne netto razem	- 65 536	- 42 930
E. Środki pieniężne na początek okresu	177 375	116 541
F. Środki pieniężne na koniec okresu	111 839	73 611
G. Stan środków pieniężnych wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej	111 839	73 611

1.6 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

Sprawozdanie z sytuacji finansowej - Aktywa	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
Aktywa trwałe	75 752	61 513	56 717
Rzeczowe aktywa trwałe	38 361	34 358	33 557
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	8 016	8 022	4 160
Aktywa niematerialne	59	74	26
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	27 891	17 610	17 610
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	1 425	1 449	1 364
Aktywa obrotowe	84 998	141 557	127 421
Zapasy	20 325	16 877	47 785
Należności z tytułu dostaw i usług	6 016	4 551	33 473
Pozostałe aktywa finansowe	2 282	1 584	1 591
Pozostałe aktywa niefinansowe i pożyczki z ZFŚS	5 197	545	9 207
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty i ZFŚS	51 104	118 000	35 365
AKTYWA RAZEM	160 750	203 070	184 138

Sprawozdanie z sytuacji finansowej - Pasywa	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
Kapitał własny	140 150	147 358	117 969
Kapitał podstawowy	2 213	2 213	2 213
Pozostałe kapitały zapasowe	106 734	106 734	84 244
Kapitał z tytułu zysków / (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	- 367	- 367	- 367
Zyski zatrzymane / Niepokryte straty z lat ubiegłych	38 778	242	32 245
Wynik finansowy bieżącego okresu	- 7 208	38 536	- 366
Zobowiązania długoterminowe	5 518	6 057	6 225
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 222	2 218	2 279
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	612	1 101	1 353
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 684	2 738	2 593
Zobowiązania krótkoterminowe	15 082	49 655	59 944
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	8 473	27 038	53 421
Oprocentowane kredyty i pożyczki	125	250	1 085
Zobowiązania z tytułu leasingu	983	945	1 295
Pozostałe zobowiązania finansowe	108	72	141
Rezerwy	119	57	57
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	2 403	2 446	1 221
Pozostałe zobowiązania niefinansowe i ZFŚS	2 871	18 847	2 724
Zobowiązania ogółem	20 600	55 712	66 169
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	160 750	203 070	184 138

1.7 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Sprawozdanie z całkowitych dochodów	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Przychody z umów z klientami	8 742	47 605
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	8 320	22 541
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	422	25 064
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	- 11 419	- 44 201
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	- 11 118	- 19 620
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	- 301	- 24 581
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	- 2 677	3 404
Koszty sprzedaży	- 1 912	- 1 722
Koszty ogólnego zarządu	- 2 578	- 2 295
Zysk (strata) ze sprzedaży	- 7 167	- 613
Pozostałe przychody operacyjne	102	169
Pozostałe koszty operacyjne	- 266	- 171
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	- 7 331	- 615
Przychody finansowe	217	505
Koszty finansowe	- 70	- 303
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	- 7 184	- 413
Podatek dochodowy	- 24	47
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	- 7 208	- 366
Działalność zaniechana		
Zysk/(strata) netto z działalności zaniechanej	-	-
Zysk/(strata) netto za okres	- 7 208	- 366

1.8 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z innych całkowitych dochodów

Sprawozdanie z innych całkowitych dochodów	Nota	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Zysk/(strata) netto za okres		- 7 208	- 366
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:			
Inne całkowite dochody netto , które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych		-	-
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:			
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych		-	-
Inne całkowite dochody netto		-	-
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA OKRES		- 7 208	- 366

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

1.9 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Kapitał zapasowy i pozostały	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
3 miesiące zakończonych 31.03.2026 r.								
Kapitał własny na 01.01.2026 r.	2 213	-	106 734	-	-	38 778	-	147 358
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy								
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	-	- 7 208	- 7 208
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym								
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne								
Podział zysku netto	-	-				-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-					-	-
Pozostałe zmiany	-	-					-	-
Kapitał własny na 31.03.2026 r.	2 213	-	106 734	- 367	-	38 778	- 7 208	140 150

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Kapitał zapasowy i pozostały	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
12 miesięcy zakończonych 31.12.2025 r.								
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	2 213	-	84 244	- 367	-	8 133	24 116	118 339
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy								
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	-	38 536	38 536
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym								
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne								
Podział zysku netto	-	-	32 007	-	-	- 7 891	- 24 116	-
Wypłata dywidendy	-	-	- 9 517	-	-	-	-	- 9 517
Pozostałe zmiany	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitał własny na 31.12.2025 r.	2 213	-	106 734	- 367	-	242	38 536	147 358

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Kapitał zapasowy i pozostały	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
3 miesiące zakończonych 31.03.2025 r.								
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	2 213	-	84 244	- 367	-	8 133	24 116	118 339
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy								
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	-	- 366	- 366
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym								
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne								
Podział zysku netto	-	-				24 112	- 24 112	-
Wypłata dywidendy	-	-					-	-
Pozostałe zmiany	-	-					- 4	- 4
Kapitał własny na 31.03.2025 r.	2 213	-	84 244	- 367	-	32 245	- 366	117 969

1.10 Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA		
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	- 7 184	- 413
Korekty razem:	- 44 343	- 49 333
Amortyzacja środków trwałych i aktywów niematerialnych	213	419
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	345	459
Koszty z tytułu odsetek	49	61
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	- 73	- 254
Zmiana stanu zapasów	- 3 448	- 23 378
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług	- 1 465	- 25 650
Zmiana stanu aktywów finansowych	- 698	467
Zmiana stanu aktywów niefinansowych	- 4 652	- 8 829
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług	- 18 565	16 424
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych	- 43	- 1 130
Zmiana stanu pozostałych zobowiązań	- 15 976	- 7 866
Zmiana stanu rezerw	- 30	- 56
Gotówka z działalności operacyjnej	- 51 527	- 49 746
Podatek dochodowy PDOP (zapłacony) / zwrócony	-	-
A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	- 51 527	- 49 746
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA		
Wpływy	284	645
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	73	196
Otrzymane odsetki	211	449
Wydatki	- 15 109	- 3 515
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	- 4 828	- 3 515
Wydatki na aktywa finansowe	- 10 281	-
B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	- 14 825	- 2 870

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA		
Wpływy	-	-
Wydatki	- 544	- 980
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom jednostki dominującej		
Splata pożyczek/kredytów	- 125	- 355
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	- 307	- 434
Odsetki od pożyczek/kredytów	- 14	- 81
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu	- 98	- 110
C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	- 544	- 980
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	
D. Przepływy pieniężne netto razem	- 66 896	- 53 596
E. Środki pieniężne na początek okresu	118 000	88 961
F. Środki pieniężne na koniec okresu	51 104	35 365
G. Stan środków pieniężnych wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej	51 104	35 365

2. Podstawowe informacje

2.1. Zasady przyjęte przy sporządzaniu skróconych sprawozdań kwartalnych

Sprawozdanie skonsolidowane

Prezentowane śródroczne (kwartalne) skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Arlen zostało sporządzone zgodnie z:

- Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 – Śródroczna sprawozdawczość finansowa oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej „MSSF”) opublikowanymi w Rozporządzeniu Komisji (WE) nr 1725/2003 z dnia 29 września 2003 roku z późniejszymi zmianami,
- w zakresie nieuregulowanym powyższymi standardami zgodnie z wymogami ustawy 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz.U. z 2025 r. poz. 1218) i wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi.

Stosowane zasady rachunkowości są takie same jak te, zgodnie z którymi sporządzono skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres dnia od 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku. Niniejsze śródroczne (kwartalne) skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności przez spółki wchodzące w skład Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Śródroczne (skrócone) skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2026 roku do 31 marca 2026 roku zostało sporządzone w złotych polskich z zaokrągleniem do tysiąca złotych (chyba, że zaznaczono inaczej).

Sprawozdanie jednostkowe

Prezentowane śródroczne (kwartalne) skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Emitenta zostało sporządzone zgodnie z:

- Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 – Śródroczna sprawozdawczość finansowa oraz MSSF opublikowanymi w Rozporządzeniu Komisji (WE) nr 1725/2003 z dnia 29 września 2003 roku z późniejszymi zmianami,
- w zakresie nieuregulowanym powyższymi standardami zgodnie z wymogami ustawy 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz.U. z 2025 r. poz. 1218) i wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi.

Stosowane zasady rachunkowości są takie same jak te, zgodnie z którymi sporządzono jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku. Niniejsze śródroczne (kwartalne) skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Śródroczne (skrócone) jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2026 roku do 31 marca 2026 roku zostało sporządzone w złotych polskich z zaokrągleniem do tysiąca złotych (chyba, że zaznaczono inaczej).

2.2. Grupa Kapitałowa Arlen S.A.

Grupa Arlen jest wiodącym na rynku polskim oraz jednym z kilku wiodących w Europie podmiotów specjalizujących się w produkcji specjalistycznej odzieży ochronnej przeznaczonej dla służb mundurowych. Grupa specjalizuje się w produkcji odzieży specjalistycznej ochronnej i technicznej chroniącej przed czynnikami atmosferycznymi (temperatura, wilgoć, opady) oraz elementów wyposażenia osobistego służb mundurowych – plecaków, a także odzieży wizerunkowej (tzw. *imagewear*) i ostrzegawczej. Ze względu na swoje doświadczenie i szerokość oferty Grupa była wielokrotnie na rynku prekursorem zastosowania nowatorskich technologii jakościowych, ochronnych lub wytrzymałościowych wytwarzanych tkanin lub oryginalnych wzorów odzieży.

Grupa Arlen dysponuje nowoczesnym parkiem maszynowym, integrując w swojej działalności produkcję wyrobów gotowych – odzieży ochronnej i plecaków oraz tkanin, co lokuje ją pod tym względem w grupie niewielu podmiotów w branży działających w tym modelu. Jednocześnie, w przypadku konieczności pozyskania dodatkowych kompetencji wytwórczych, niektóre z kontraktów, Grupa realizuje również wraz z partnerami (konsorcjantami) lub w modelu podwykonawczym we współpracy z usługodawcami (podwykonawcami).

Do najważniejszych odbiorców i potencjalnych odbiorców, do których Grupa Arlen adresuje swą ofertę, należą służby mundurowe (wojsko, Straż Graniczna, służby specjalne, policja, Krajowa Administracja Skarbowa, Straż Pożarna, Straż Ochrony Kolei) oraz podmioty gospodarcze ze specjalistycznych gałęzi przemysłu – m.in. paliwowego, chemicznego oraz wynajmu odzieży (*rentalu*). Oprócz tego Grupa jest również wiodącym w Polsce producentem tkanin specjalistycznych – głównie laminowanych i plecakowych, do wytwarzania odzieży ochronnej i wyposażenia indywidualnego dla służb mundurowych.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A. ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Arlen jest Spółka posiadająca w swych strukturach szwalnię wytwarzającą odzież ochronną zlokalizowaną w Żyrardowie. W skład Grupy wchodzi ponadto spółki zależne, w których ulokowane są zakłady tekstylne (produkcja tkanin) funkcjonujące w ramach spółki Optex S.A. z siedzibą w Opocznie oraz szwalnie wytwarzające odzież ochronną ulokowane w spółkach Arlen-Tec sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie oraz Tailor-ATG sp. z o.o. z siedzibą w Dzierżoniowie. Właścicielem majątku produkcyjnego zakładów w Dzierżoniowie oraz Tarnowie jest Arlen S.A., który na zasadzie dzierżawy udostępnia je spółkom Tailor-ATG sp. z o.o. oraz Arlen-Tec sp. z o.o. na potrzeby prowadzenia działalności operacyjnej. Spółka posiada również zakład produkcyjny wytwarzający odzież ochronną w Żyrardowie.

W skład Grupy Arlen wchodzi również spółka Arlen Silesia sp. z o.o., która jest spółką celową (SPV), powołaną w celu zrealizowania potencjalnych inwestycji lub nowych przedsięwzięć w ramach Grupy Arlen, przy czym spółka do dnia 21 maja 2026 r. nie prowadziła działalności operacyjnej. Już po zakończeniu okresu sprawozdawczego w dniu 21 maja 2026 r. Arlen Silesia nabyła 100% udziałów w kapitale zakładowym spółki ALVI-POLSKA Sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Jeleniej Górze (dalej **ALVI**), specjalizującej się w produkcji lekkich wyrobów dzianinowych (patrz szerzej punkt 2.3. i 2.11.17 poniżej).

W okresie sprawozdawczym z początkiem 2026 roku, do Grupy Arlen dołączyła spółka Zakłady Odzieżowe Tarnowskie Góry Sp. z o.o. (dalej **ZOTG**), której wejście do Grupy Arlen i działalność opisano szerzej w punkcie 2.3. niniejszego sprawozdania. Dołączenie ZOTG do Grupy Arlen wzmacnia jej potencjał produkcyjny i rozwój w obszarze odzieży dla służb mundurowych, w tym na rynkach NATO. Integracja umożliwi synergii w produkcji, logistyce i jakości, łącząc doświadczenie ZOTG w odzieży wyjściowej z kompetencjami Arlen w odzieży ochronnej i taktycznej, co przełoży się na nowe produkty i ekspansję na kolejne rynki.

2.3. Skład Grupy Kapitałowej

Jednostka dominująca:

Nazwa	Arlen S.A.
Siedziba	ul. Adama Branickiego 17, 02-972 Warszawa
Rejestracja	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000125086
NIP	5261039877
REGON	011346610

Arlen S.A. to spółka dominująca Grupy Kapitałowej Arlen. Rozpoczęła swą działalność w 1995 roku. Obecnie Spółka jest wiodącym na polskim rynku producentem odzieży roboczej, ochronnej, mundurowej oraz korporacyjnej.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Potencjał technologiczny, wysoko wyspecjalizowana kadra, jak również nowoczesny park maszynowy umożliwiają kreowanie, produkcję i w efekcie dostawę nawet najbardziej skomplikowanych oraz najwyższej jakości produktów odzieżowych do klientów.

Spółka współpracuje z wiodącymi dostawcami surowców z kraju i zagranicy celem zaspokojenia potrzeb klientów. Dla każdego z nich Spółka tworzy dostosowaną do potrzeb odzież z dbałością o wymagane parametry techniczne jak również potrzeby komfortowego i atrakcyjnego samopoczucia użytkowników.

Głównymi odbiorcami produktów Spółki są polskie służby mundurowe takie jak:

- Wojsko Polskie (w tym Wojska Specjalne),
- służby specjalne (SKW, SWW itp.),
- Straż Graniczna,
- Policja,
- Krajowa Administracja Skarbowa,
- Straż Ochrony Kolei,
- Straż Pożarna,
- jednostki Straży Miejskiej.

Wśród odbiorców zagranicznych firmy są:

- Litewskie służby mundurowe
- Policja norweska,
- Policja szwedzka (z którą Spółka nawiązała współpracę już po zakończeniu okresu sprawozdawczego).

Spośród odbiorców odzieży ochronnej i korporacyjnej Spółki niebędących służbami mundurowymi wymienić można:

- Polskie i zagraniczne spółki sektora paliwowego,
- Polskie i zagraniczne spółki sektora kolejowego,
- Spółki segmentu rental.

Dzięki pionowej integracji procesów produkcyjnych w całej Grupie Kapitałowej, Spółka jest w stanie stworzyć adekwatne rozwiązania dla najbardziej wymagających klientów, w atrakcyjnych cenach przy zachowaniu oczekiwanych przez zamawiającego terminów realizacji. Udział w licznych konferencjach branżowych oraz kontakty z placówkami naukowymi zapewniają Spółce nowoczesną wiedzę technologiczną, umożliwiającą wprowadzanie najnowocześniejszych typów membran do produkcji tkanin laminowanych. Międzynarodowy know-how Grupy przekłada się na możliwości produkcji funkcjonalnej odzieży zapewniającej ochronę przed wodą, wiatrem, chłodem, ogniem a także bakteriami, chemikaliami i pyłami. Jakość wyrobów spełniającą najbardziej wymagające europejskie normy potwierdzają liczne certyfikaty, w tym:

- ISO 9001:2015 w zakresie projektowania, prac rozwojowych, produkcji i sprzedaży odzieży mundurowej, ochronnej, medycznej, specjalnej oraz wyposażenia specjalistycznego dla służb mundurowych, w tym plecaków, namiotów, worków fortyfikacyjnych oraz kamizelek kulo- i odłamkoodpornych,

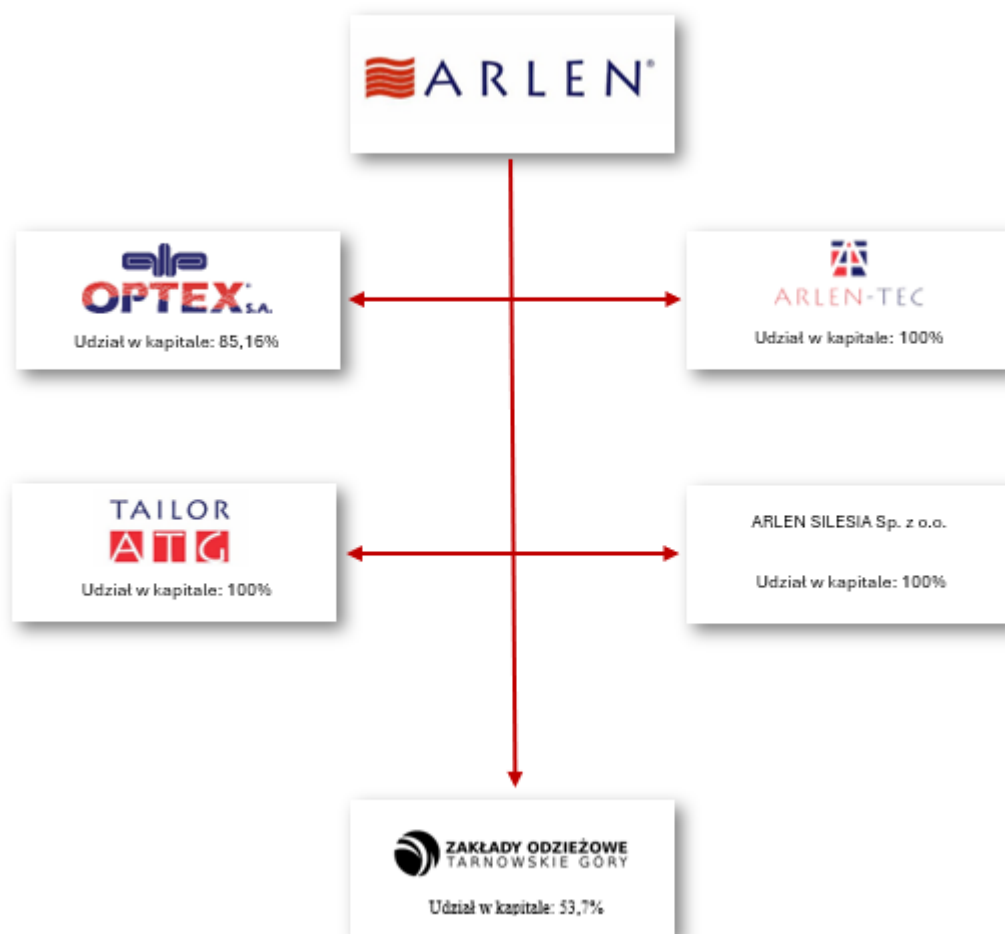
RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

- AQAP 2110:2016 w zakresie następujących procesów operacyjnych: projektowanie, prace rozwojowe, produkcja i sprzedaż odzieży mundurowej, ochronnej, medycznej, specjalnej oraz wyposażenia specjalistycznego dla służb mundurowych, w tym plecaków, namiotów, worków fortyfikacyjnych oraz kamizelek kulo- i odłamkoodpornych,

ISO 14001:2015 w zakresie produkcji, prac rozwojowych i sprzedaży odzieży mundurowej, ochronnej, medycznej, specjalnej oraz wyposażenia specjalistycznego dla służb mundurowych, w tym plecaków, namiotów, worków fortyfikacyjnych oraz kamizelek kulo- i odłamkoodpornych. Ponadto, Spółka znajduje się w systemie Kodyfikacyjnym NATO w związku z otrzymaniem kodu NATO podmiotu gospodarczego (ang. *NATO Commercial and Government Entity*) – NCAGE Code: 1843H przyznanego przez Wojskowe Centrum Normalizacji, Jakości i Kodyfikacji. Kod ten jest nadawany podmiotom gospodarczym, które:

- dostarczały, dostarczają lub zamierzają dostarczać wyroby lub usługi dla sił zbrojnych państw uczestniczących w NCS (NATO Codification System - System Kodyfikacyjny NATO) lub agencji NATO;
- ubiegają się o rejestrację w bazie SAM (System for Award Management - zarządzany przez rząd Stanów Zjednoczonych Ameryki (USA) rejestr firm realizujących kontrakty rządowe).

Struktura Grupy Kapitałowej na dzień 31.03.2026 r.:



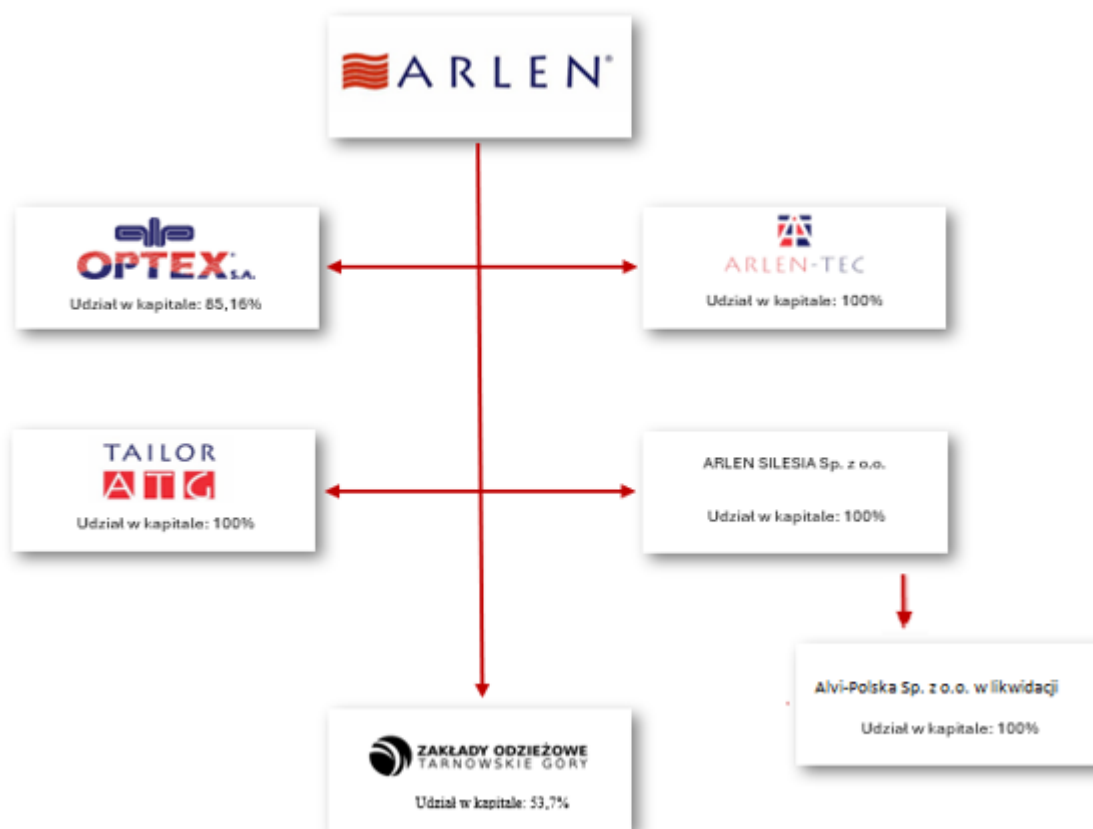
RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Spółki zależne na dzień 31.03.2026 r.:

Nazwa podmiotu	Udział Emitenta w kapitale zakładowym	Udział Emitenta w głosach na WZ	Adres siedziby	Dane rejestrowe
Optex S.A.	85,16%	85,16%	ul. Kolberga 2, 26-300 Opoczno	Sąd Rejonowy dla Łodzi Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000042854, NIP 7680002420, REGON 590006698
Arlen-Tec sp. z o.o.	100%	100%	ul. Adama Branickiego 17, 02-972 Warszawa	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000604372, NIP 5252648996, REGON 363804250
Tailor-ATG sp. z o.o.	100%	100%	ul. Brzegowa 105A, 58-200 Dzierżoniów	Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000760896, NIP 8822131301, REGON 381707112
Arlen Silesia sp. z o.o.	100%	100%	ul. Jana Matejki 14, 41-700 Ruda Śląska	Sąd Rejonowy w Gliwicach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0001059708, NIP 6412564666, REGON 526743188
Zakłady Odzieżowe Tarnowskie Góry Sp. z o.o.	53,7 %	53,7 %	Ul. Nakielska 33 42-600 Tarnowskie Góry	Sąd Rejonowy w Gliwicach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000379353, NIP 6452522533, REGON 241888384

Wszystkie wskazane powyżej podmioty zależne od Emitenta konsolidowane są metodą pełną.

Struktura Grupy Kapitałowej na dzień 26.05.2026 r. (na dzień publikacji raportu):



RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Spółki zależne na dzień 26.05.2026 r.:

Nazwa podmiotu	Udział Emitenta w kapitale zakładowym	Udział Emitenta w głosach na WZ	Adres siedziby	Dane rejestrowe
Optex S.A.	85,16%	85,16%	ul. Kolberga 2, 26-300 Opoczno	Sąd Rejonowy dla Łodzi Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000042854, NIP 7680002420, REGON 590006698
Arlen-Tec sp. z o.o.	100%	100%	ul. Adama Branickiego 17, 02-972 Warszawa	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000604372, NIP 5252648996, REGON 363804250
Tailor-ATG sp. z o.o.	100%	100%	ul. Brzegowa 105A, 58-200 Dzierżoniów	Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000760896, NIP 8822131301, REGON 381707112
Arlen Silesia sp. z o.o.	100%	100%	ul. Jana Matejki 14, 41-700 Ruda Śląska*	Sąd Rejonowy w Gliwicach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0001059708, NIP 6412564666, REGON 526743188*
Zakłady Odzieżowe Tarnowskie Góry Sp. z o.o.	53,7 %	53,7 %	Ul. Nakielska 33 42-600 Tarnowskie Góry	Sąd Rejonowy w Gliwicach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000379353, NIP 6452522533, REGON 241888384
Alvi-Polska sp. z o.o. w likwidacji**	100% (udział pośredni przez Arlen Silesia sp. z o.o.)	100% (udział pośredni przez Arlen Silesia sp. z o.o.)	Ul. Karola Miarki 20 58-500 Jelenia Góra	Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 0000711401, NIP 5272832846, REGON 36907756

*W dniu 21.05.2026 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Arlen Silesia sp. z o.o. podjęło uchwałę w sprawie zmiany umowy spółki Arlen Silesia Sp. z o.o. poprzez zmianę siedziby na m.st. Warszawa. W związku z powyższym Zarząd ARLEN Silesia sp. z o.o. podjął uchwałę o zmianie adresu siedziby na: ul. Adama Branickiego 17, 02-972 Warszawa, przy czym zmiana ta wejdzie w życie w dniu wpisu do KRS zmiany umowy spółki Arlen Silesia Sp. z o.o., co nie nastąpiło do dnia publikacji niniejszego raportu.

** W dniu 22.05.2026 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Alvi-Polska sp. z o.o. w likwidacji podjęło m.in. uchwałę w sprawie cofnięcia likwidacji z dniem 01.06.2026 r. oraz uchwałę w sprawie zmiany umowy spółki ALVI dotycząca m.in. zmiany nazwy na Alvi-ATG spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, przy czym zmiana ta wejdzie w życie w dniu wpisu do KRS zmiany umowy spółki ALVI, co nie nastąpiło do dnia publikacji niniejszego raportu.

Wszystkie wskazane powyżej podmioty zależne od Emitenta konsolidowane są metodą pełną.

OPTEX S.A.

Przedmiotem działalności spółki Optex S.A. z siedzibą w Opocznie jest produkcja i sprzedaż tkanin oraz wyrobów konfekcjonowanych. Przedsiębiorstwo specjalizuje się w produkcji jakości tkanin zaawansowanych technicznie. Są to tkaniny laminowane, powlekane oraz chroniące przed elektrycznością statyczną, a także tkaniny filtracyjne o szerokim spektrum zastosowania. Wyroby te charakteryzują się wysokimi parametrami fizykomechanicznymi i są przeznaczone przede wszystkim do produkcji odzieży ochronnej, mundurowej, korporacyjnej oraz outdoorowej. Optex S.A. jest właścicielem zakładów tekstylnych zlokalizowanych w Opocznie.

Tkaniny laminowane łączą funkcję oddychania (lub paro przepuszczalności) i odporność na wodę i wiatr. Tkaniny chroniące przed elektrycznością statyczną zawierają w swoim składzie włókna węglowe, chronią przed wyładowaniami elektrostatycznymi. Tkaniny powlekane dzięki naniesionej impregnacji chronią nie tylko przed wodą, ale również przed uszkodzeniami mechanicznymi.

Oprócz powyższych przedsiębiorstwo w swoim portfolio produktowym posiada również tkaniny używane do produkcji wózków dziecięcych, obić meblowych, rolet, ubrań i akcesoriów przeciwpożarowych oraz medycznych, a także tkaniny przeznaczone dla odbiorców z sektora automotive.

Spółka poza tkaninami technicznymi posiada asortyment produktów z domieszką wełny, tzw. tkanin ubraniowych, kostiumowych, sukienkowych, płaszczowych oraz wyposażeniowo-dekoracyjnych, w tym obrusowych i pościelowych, a także workowych i liturgicznych.

W Optex S.A. surowcem, który wykorzystuje się do produkcji tkanin są przędze: poliestrowe, poliamidowe, polipropylenowe, aramidowe, modakrylowe, wiskozowe, bawełniane, wełniane, lniane oraz przędze z udziałem lycry.

ARLEN-TEC Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności Arlen-Tec Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie jest świadczenie usług szycia i produkcji odzieży specjalnej: ubrania mundurowe, firmowe. Arlen-Tec Sp. z o.o. realizuje produkcję zleconą na potrzeby Grupy Arlen oraz wykonuje samodzielnie kontrakty pozyskane na rynku zamówień publicznych. Zakład produkcyjny położony przy ul. Kochanowskiego 32A w Tarnowie jest nowoczesnie umaszynowany i przystosowany do wytwarzania najwyższej jakości odzieży technicznej i mundurowej. Wieloletnie doświadczenie i profesjonalny zespół pracowników pozwalają na obsługę najbardziej wymagających klientów. Odzież wodoodporna, antystatyczna oraz trudnopalna, wykonana z surowców od wiodących europejskich dostawców, corocznie dostarczana jest na potrzeby służb mundurowych i sił specjalnych.

TAILOR – ATG Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności Tailor-ATG Sp. z o.o. z siedzibą w Dzierżoniowie jest świadczenie usług szycia i produkcji odzieży specjalnej: ubrania mundurowe, firmowe. Zlokalizowany w Dzierżoniowie zakład

produkcyjny z tradycjami sięgającymi 1946 roku, zatrudnia ok. 200 osób, produkując najwyższej jakości odzież specjalistyczną dla służb mundurowych oraz odzież korporacyjną. Posiada nowoczesną, zautomatyzowaną krojownię z system rozkroju GERBER, hafciarnię wyposażoną w 12-głowicowe maszyny. Dysponuje szeroką gamą automatów, klejarek do uszczelniania szwów oraz innych maszyn zapewniających najwyższą jakość wyrobów, nad która czuwa odrębny dział kontroli jakości.

ARLEN SILESIA Sp. z o.o.

Arlen Silesia Sp. z o.o. z siedzibą w Rudzie Śląskiej jest spółką celową (SPV), powołaną w celu zrealizowania potencjalnych inwestycji lub nowych przedsięwzięć w ramach Grupy Arlen, przy czym spółka ta w okresie sprawozdawczym nie prowadziła działalności operacyjnej.

Nabycie ZOTG

Z początkiem 2026 roku do spółek Grupy Arlen dołączyła spółka ZOTG (Zakłady Odzieżowe Tarnowskie Góry Sp. z o.o.),

Stosownie do informacji przekazanych przez Spółkę do wiadomości publicznej za pośrednictwem raportu bieżącego nr 2/2026 z dnia 21 stycznia 2026 roku, w dniu 21 stycznia 2026 roku Spółka podpisała dokumentację transakcyjną obejmującą w szczególności Umowę Inwestycyjną i Umowę Wspólników (dalej łącznie Umowa) (a także inne dokumenty związane z transakcją takie jak w szczególności umowa nabycia udziałów w ZOTG) z osobą fizyczną (dalej Sprzedający), będącą jedynym wspólnikiem i jednocześnie Prezesem Zarządu ZOTG, posiadającą 100% udziałów w kapitale zakładowym ZOTG, uprawniających do 100% głosów na Zgromadzeniach Wspólników ZOTG, której celem jest w szczególności określenie zasad i warunków przeprowadzenia przez Spółkę inwestycji w ZOTG oraz relacji pomiędzy Sprzedającym i Spółką w ramach ZOTG (jako wspólników ZOTG) (dalej Inwestycja).

Umowa przewiduje, że Inwestycja przeprowadzona zostanie w pięciu etapach, przy czym w dniu zawarcia Umowy, bezpośrednio po jej zawarciu, zrealizowane zostały pierwszy i drugi etap Inwestycji, zaś kolejne etapy Inwestycji (tj. etapy trzeci, czwarty i piąty) – stosownie do postanowień Umowy – będą dokonywane w terminach uzgodnionych przez Inwestora i Sprzedającego, w zależności od potrzeb inwestycyjnych ZOTG, przy czym całość Inwestycji nastąpi w maksymalnym terminie 2 lat od dnia zawarcia Umowy.

W ramach etapu pierwszego Inwestycji Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników ZOTG podjęło następujące uchwały:

uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego ZOTG w trybie zmiany umowy spółki o kwotę 400,00 zł, tj. do kwoty 5 400,00 zł poprzez utworzenie 8 nowych udziałów w kapitale zakładowym ZOTG o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości nominalnej 400,00 zł (dalej Nowe Udziały), przeznaczonych w całości do objęcia przez Spółkę, w zamian za wkład pieniężny w łącznej wysokości 3 000 000,00 zł, z wyłączeniem prawa pierwszeństwa Sprzedającego (jako dotychczasowego wspólnika ZOTG),

uchwałę zmieniającą umowę ZOTG w sposób nadający jej nowe brzmienie określone w załączniku do Umowy,

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

uchwałę o zmianie składu Zarządu ZOTG poprzez powołanie do Zarządu ZOTG osoby wskazanej przez Spółkę (Pana Michała Jabłońskiego) i powierzenia jej funkcji Wiceprezesa Zarządu ZOTG, ze skutkiem od dnia 1 lutego 2026 roku.

Po podjęciu ww. uchwał przez Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników ZOTG Spółka złożyła oświadczenie o przystąpieniu do spółki i objęciu Nowych Udziałów.

Bezpośrednio po zrealizowaniu opisanego powyżej pierwszego etapu Inwestycji, Spółka i Sprzedający zrealizowali etap drugi Inwestycji, tj. zawarli umowę sprzedaży udziałów, na mocy której Sprzedający sprzedał Spółce 50 udziałów w kapitale zakładowym ZOTG o wartości nominalnej 50,00 zł każdy udział i o łącznej wartości nominalnej 2 500,00 zł, stanowiących na dzień zawarcia Umowy 50% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym ZOTG i taki sam procent liczby głosów na Zgromadzeniach Wspólników ZOTG (dalej Nabywane Udziały), za łączną cenę 7 200 000,00 zł, przy czym uzgodniono, że tytuł prawny do Nabywanych Udziałów przejdzie na Spółkę z dniem 1 lutego 2026 roku (pod warunkiem zapłaty przez Spółkę ceny za Nabywane Udziały).

W dniu 2 marca 2026 roku Sąd Rejonowy w Gliwicach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego zmiany wynikające z realizacji pierwszego i drugiego etapu Inwestycji. W związku z powyższym, na dzień podpisania niniejszego sprawozdania Spółka posiada 58 udziałów w kapitale zakładowym ZOTG, stanowiących 53,7% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym ZOTG.

Jednocześnie wskazać należy, że w ramach kolejnych etapów Inwestycji (tj. etapów trzeciego, czwartego i piątego Inwestycji), Spółka i Sprzedający uzgodnili, że będą dokonywane kolejne podwyższenia kapitału zakładowego spółki poprzez utworzenie nowych udziałów przeznaczonych do objęcia przez Spółkę (odpowiednio, sześciu nowych udziałów (w etapie trzecim), sześciu nowych udziałów (w etapie czwartym) i pięciu nowych udziałów (w etapie piątym)) w zamian za wkład pieniężny w wysokości określonej w Umowie (odpowiednio 2 500 000,00 zł (w etapie trzecim), 2 500 000,00 zł (w etapie czwartym) i 2 000 000,00 zł (w etapie piątym)), z wyłączeniem prawa pierwszeństwa wspólników ZOTG. Intencją Spółki i Sprzedającego jest, aby docelowo, tj. po zakończeniu wszystkich etapów Inwestycji, Spółka posiadała łącznie 75 udziałów w kapitale zakładowym ZOTG, stanowiących 60% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym ZOTG i taki sam procent liczby głosów na Zgromadzeniach Wspólników ZOTG, zaś Sprzedający posiadał łącznie 50 udziałów w kapitale zakładowym ZOTG, stanowiących 40% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym ZOTG i taki sam procent liczby głosów na Zgromadzeniach Wspólników ZOTG.

Zakłady Odzieżowe Tarnowskie Góry Sp. z o.o. (ZOTG)

ZOTG to polska spółka działająca w branży odzieżowej i specjalizująca się w produkcji męskiej odzieży, takiej jak garnitury, marynarki, spodnie i kamizelki. Przedsiębiorstwo powstało w 1968 roku i przez wiele lat funkcjonowało jako część grupy kapitałowej Bytom S.A., a od 2011 roku działa jako samodzielna spółka. Zakład produkcyjny w Tarnowskich Górach zatrudnia około 200 osób, w tym liczną grupę wysoko wykwalifikowanych pracowników o unikalnych kompetencjach krawieckich, stanowiących kluczowy kapitał ZOTG. Dołączenie ZOTG do Grupy Kapitałowej Arlen stanowi ważny krok w budowaniu kompleksowej, silnie zdywersyfikowanej struktury produkcyjnej. Grupa Kapitałowa Arlen poszerzyła się o kolejny zakład produkcyjny, który wzmocnia

jej zdolności wytwórcze, a zawarcie Umowy stanowi następny krok w realizacji planów strategicznych Spółki, zakładających rozwój kompetencji w obszarze produkcji mundurów galowych i wyjściowych, zarówno dla polskich służb mundurowych, jak i innych armii państw należących do NATO. Integracja ZOTG z Grupą Kapitałową Arlen otwiera szerokie możliwości synergii operacyjnej i technologicznej — zarówno w obszarze planowania produkcji, zarządzania łańcuchem dostaw, jak i standaryzacji procesów jakościowych. Połączenie doświadczeń ZOTG w segmencie klasycznej odzieży męskiej premium z wieloletnią specjalizacją Grupy Kapitałowej Arlen w zakresie odzieży ochronnej i taktycznej pozwoli na tworzenie nowych, wysokojakościowych linii produktów dostosowanych do potrzeb służb mundurowych oraz instytucji publicznych. W ocenie Zarządu Spółki w perspektywie średnio i długoterminowej Inwestycja sprzyja rozwojowi ofertowemu całej Grupy Kapitałowej Arlen, zwiększa jej zdolność do realizacji dużych kontraktów oraz otwiera drogę do wejścia na nowe rynki – zarówno poprzez udział w międzynarodowych postępowaniach przetargowych, jak i poprzez komercjalizację produktów w segmentach imagewear oraz odzieży wizerunkowej dla instytucji i firm.

Nabycie Alvi-Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (ALVI)

W dniu 21 maja 2026 roku Arlen Silesia Sp z o.o. (dalej **Arlen Silesia**) będąca podmiotem zależnym od Spółki, w której Spółka posiada 100 % udziałów, zawarła z syndykiem Alvi GmbH z siedzibą w Hörter (Niemcy) (dalej Sprzedający 2) „Umowę Sprzedaży Udziałów w Spółce Alvi-Polska Sp. z o.o. w likwidacji” („Umowa Nabycia Alvi”) na podstawie, której Sprzedający 2 sprzedał Arlen Silesia 1410 udziałów (dalej Udziały Alvi) w kapitale zakładowym ALVI (tj. ALVI-POLSKA Sp. z o.o. w likwidacji) o wartości nominalnej 50 złotych każdy (tj. o łącznej wartości nominalnej 70 500 złotych) stanowiących 100 % udziałów kapitału zakładowego ALVI.

Zgodnie z Umową Nabycia Alvi:

- 1) łączna cena za Udziały Alvi wyniosła 35 000 złotych;
- 2) całkowita odpowiedzialność Sprzedającego 2 z tytułu Umowy Nabycia Alvi ograniczona jest do powyżej wskazanej wartości ceny za Udziały Alvi (przy czym ograniczenie to nie dotyczy szkód wyrządzonych z winy umyślnej Sprzedającego 2);
- 3) tytuł prawny do Udziałów Alvi przeszedł na Arlen Silesia z chwilą zapłaty ceny za Udziały Alvi co nastąpiło w dniu 22 maja 2026 roku.

W związku z nabyciem Udziałów Alvi (tj. 100 % udziałów w kapitale zakładowym ALVI) przez Arlen Silesia ALVI stało się częścią Grupy Kapitałowej Arlen jako podmiot pośrednio zależny od Spółki.

Następnie w dniu 22 maja 2026 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników ALVI podjęło m.in. uchwałę w sprawie cofnięcia likwidacji z dniem 01.06.2026 r., odwołania dotychczasowego likwidatora i powołania nowego likwidatora, uchwałę w sprawie zmiany umowy spółki ALVI dotycząca m.in. zmiany nazwy na „Alvi-ATG spółka z ograniczoną odpowiedzialnością” (przy czym zmiana ta wejdzie w życie w dniu wpisu do KRS zmiany umowy spółki ALVI, co nie nastąpiło do dnia publikacji niniejszego raportu) oraz uchwałę o powołaniu nowego zarządu ALVI.

Uzasadnieniem inwestycji w ALVI jest dostrzegany przez Spółkę istotny potencjał produkcyjny tego podmiotu, w szczególności w obszarze wyrobów dzianinowych, które nie są obecnie wytwarzane w innych zakładach

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Grupy Kapitałowej Arlen (zakłady w Żyrardowie, Tarnowie, Tarnowskich Górach i Dzierżoniowie specjalizują się w produkcji wyrobów z tkanin). Daje to szansę na zwiększenie potencjału produkcyjnego Grupy Kapitałowej Arlen i zakresu produkowanych wyrobów.

W ramach inwestycji w ALVI Spółka (w tym za pośrednictwem Arlen Silesia) przewiduje konieczność udzielenia ALVI finansowania w kwocie szacowanej na nie więcej niż 3 mln złotych.

Nadto w ocenie Spółki, rozwój działalności ALVI wymagać będzie nakładów inwestycyjnych związanych z nabyciem dodatkowych nowoczesnych maszyn i urządzeń produkcyjnych o łącznej szacunkowej wartości około 800 tys. złotych, które umożliwią automatyzację procesów produkcyjnych, obniżenie kosztów produkcji, zwiększenie wydajności oraz rozszerzenie profilu produkcyjnego ALVI, w tym dostosowanie mocy wytwórczych do potrzeb Grupy Kapitałowej Arlen. Planowane są także inwestycje w system ERP o wartości około 400 tys. złotych.

Zamierzeniem Spółki jest sfinansowanie powyższych wydatków przy pomocy finansowania pożyczkowego udzielonego przez Spółkę (w tym stosownie do decyzji Spółki, za pośrednictwem Arlen Silesia) lub w innej formule finansowania wybranej przez Spółkę.

ALVI-POLSKA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (ALVI)

Dotychczasowym przedmiotem działalności ALVI była produkcja wyrobów tekstylnych na rynek niemiecki (w tym dla segmentu dziecięcego).

Głównym składnikiem majątku ALVI jest zorganizowane przedsiębiorstwo, w skład którego wchodzi w szczególności:

- nieruchomość gruntowa o powierzchni 1,2913 ha zabudowana budynkiem biurowym połączonym z halą produkcyjną oraz magazynami o łącznej powierzchni użytkowej 3107,29 m², zlokalizowanymi w Jeleniej Górze przy ulicy Karola Miarki 20. Nieruchomość należąca do Alvi ma atrakcyjną lokalizację, ponieważ znajduje się w odległości 25 km od granicy z Republiką Czeską i 60 km od granicy z Republiką Federalną Niemiec,
- park maszynowy umożliwiający produkcję wysokiej jakości wyrobów tekstylnych oraz materacy z użyciem pianek poliuretanowych,
- personel liczący ok. 60 osób (wyspecjalizowanych w szyciu lekkich tekstyliów dzianinowych).

W ocenie Spółki, pozyskanie własnego zakładu produkcyjnego wyrobów dzianinowych pozwoli Grupie Kapitałowej Arlen na:

- zwiększenie konkurencyjności i rozszerzenie oferty produktowej,
- produkcję asortymentów dotychczas nieoferowanych lub realizowanych przy udziale podwykonawców zewnętrznych, w szczególności takich jak: t-shirty, koszulki polo, bielizna letnia, bielizna zimowa oraz śpiwory zimowe i letnie, a także kurtki z podpinką,
- zwiększenie zdolności Grupy Kapitałowej Arlen do udziału i wygrywania kolejnych postępowań przetargowych prowadzonych przez służby mundurowe.

Jednocześnie Spółka rozważa równoległe do opisanych powyżej działań utrzymanie dotychczasowej linii biznesowej ALVI w celu dywersyfikacji źródeł przychodów uzyskiwanych przez ALVI.

2.4. Zasady rachunkowości

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie zawiera wszystkich informacji, które ujawniane są w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy sporządzonym zgodnie z MSSF. Powyższe śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe należy czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Arlen za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie istnieją istotne niepewności dotyczące zdarzeń lub okoliczności, które mogą nasuwać poważne wątpliwości co do zdolności Grupy do kontynuowania działalności.

Zasady rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 są spójne z zasadami zastosowanymi przy sporządzeniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.

Niepewność szacunków

Sporządzenie sprawozdania zgodnie z MSSF wymaga zastosowania istotnych szacunków księgowych. Oszacowania i założenia poddaje się nieustannej weryfikacji na podstawie dotychczasowych doświadczeń oraz innych czynników, w tym przewidywań co do przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się zasadne. Grupa dokonuje oszacowań i przyjmuje założenia dotyczące przyszłości. Uzyskane w ten sposób oszacowania księgowe z definicji rzadko będą pokrywać się z faktycznymi rezultatami. Oszacowania i założenia, które niosą za sobą znaczące ryzyko konieczności wprowadzenia istotnej korekty wartości sprawozdawczych aktywów i zobowiązań w trakcie kolejnego roku obrotowego, omówiono w poszczególnych notach objaśniających do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za 2025 rok.

2.5. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8 „Segmenty Operacyjne”, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Głównym organem odpowiedzialnym za podejmowanie decyzji operacyjnych w rozumieniu MSSF 8 jest Zarząd Arlen S.A.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Głównymi czynnikami przyjętymi do określenia segmentów sprawozdawczych jednostki jest rodzaj produktów.

W Grupie wyodrębnia się następujące segmenty operacyjne:

- a. produkcja i sprzedaż odzieży ochronnej i plecaków,
- b. produkcja i sprzedaż tkanin.

Grupa prezentuje dane w podziale na segmenty operacyjne obejmujące:

- a. przychody i koszty segmentów w układzie skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów,
- b. aktywa oraz zobowiązania segmentu.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

01.01.2026 – 31.03.2026	Produkcja i sprzedaż odzieży ochronnej i plecaków	Produkcja i sprzedaż tkanin	Wyłączenie transakcji międzysegmentowych	Ogółem
Przychody z umów z klientami	14 001	8 413	- 1 131	21 283
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	13 579	8 389	- 1 131	20 837
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	422	24		446
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	- 17 761	- 5 577	1 131	- 22 207
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	- 17 460	- 5 510	1 131	- 21 839
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	- 301	- 67		- 368
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	- 3 760	2 836	-	- 924
Koszty sprzedaży	- 1 987	- 117		- 2 104
Koszty ogólnego zarządu	- 4 870	- 4 466		- 9 336
Koszty Programu Motywacyjnego				-
Zysk (strata) ze sprzedaży	- 10 617	- 1 747	-	- 12 364
Pozostałe przychody operacyjne	193	103		296
Pozostałe koszty operacyjne	- 272	- 3		- 275
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i innych aktywów finansowych	-	5		5
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	- 10 696	- 1 642	-	- 12 338
Przychody finansowe	225	275		500
Koszty finansowe	- 158	- 145		- 303
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	- 10 629	- 1 512	-	- 12 141
Podatek dochodowy	- 45	- 160		- 205
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	- 10 674	- 1 672	-	- 12 346
Amortyzacja	682	1 061	-	1 743
EBITDA	- 10 014	- 581	-	- 10 595
Aktywa Segmentu	160 483	190 080	- 1 064	349 499
Zobowiązania Segmentu	28 058	34 544	- 1 064	61 538

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

01.01.2025 – 31.03.2025	Produkcja i sprzedaż odzieży ochronnej i plecaków	Produkcja i sprzedaż tkanin	Wyłączenie transakcji międzysegmentowych	Ogółem
Przychody z umów z klientami	47 334	25 608	- 14 392	58 550
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	22 270	25 583	- 14 392	33 461
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	25 064	25	-	25 089
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	- 44 771	- 15 222	14 392	- 45 601
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	- 20 190	- 15 198	14 392	- 20 996
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	- 24 581	- 24	-	- 24 605
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	2 563	10 386	-	12 949
Koszty sprzedaży	- 1 722	- 136	-	- 1 858
Koszty ogólnego zarządu	- 3 469	- 5 265	-	- 8 734
Koszty Programu Motywacyjnego				-
Zysk (strata) ze sprzedaży	- 2 628	4 985	-	2 357
Pozostałe przychody operacyjne	287	379	-	666
Pozostałe koszty operacyjne	- 174	- 3	-	- 177
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i innych aktywów finansowych	-	2	-	2
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	- 2 515	5 363	-	2 848
Przychody finansowe	505	301	-	806
Koszty finansowe	- 354	- 136	-	- 490
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	- 2 364	5 528	-	3 164
Podatek dochodowy	- 94	- 1 143	-	- 1 237
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	- 2 458	4 385	-	1 927
Amortyzacja	878	1 139		2 017
EBITDA	- 1 637	6 502	-	4 865
Aktywa Segmentu	169 342	183 927	- 15 234	338 035
Zobowiązania Segmentu	67 162	37 852	- 15 234	89 780

2.6. Informacje dotyczące przychodów

Grupa analizuje przychody ze sprzedaży w podziale na segmenty operacyjne a także ze względu na strukturę geograficzną.

Przychody w podziale na obszar	01.01.2026 – 31.03.2026			
	Kraj	Unia Europejska	Poza Unią Europejską	Suma
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	14 802	2 860	3 175	20 837
Przychody netto ze sprzedaży materiałów i towarów	446	-	-	446
Suma	15 248	2 860	3 175	21 283

Przychody w podziale na obszar	01.01.2025 – 31.03.2025			
	Kraj	Unia Europejska	Poza Unią Europejską	Suma
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	18 159	10 930	4 372	33 461
Przychody netto ze sprzedaży materiałów i towarów	24 911	28	150	25 089
Suma	43 070	10 958	4 522	58 550

Spadek przychodów Grupy w okresie 3 miesięcy 2026 roku (w odniesieniu do analogicznego okresu w roku 2025) powiązany jest głównie z opóźnieniami w rozstrzygnięciu przetargów publicznych w Polsce w porównaniu z okresami rozstrzygnięć w roku poprzednim. Przychody ze sprzedaży towarów wygenerowane w 1 kwartale 2025 dotyczyły finalizacji 3-letniej umowy. W 1 kwartale 2026 rozstrzygnięto kolejny przetarg na ten asortyment, jednak jego realizacja będzie miała miejsce w kolejnych kwartałach. Podobna sytuacja dotyczy sprzedaży na terenie UE, gdzie w 1 kwartale 2025 realizowane były pierwsze dostawy umowy wieloletniej podpisanej w 2024 roku. W związku z rozkładem zamówień do poszczególnych umów przychody Grupy w poszczególnych kwartałach różnią się od siebie.

2.7. Koszty w układzie rodzajowym

Koszty działalności operacyjnej	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Amortyzacja	1 743	2 017
Zużycie materiałów i energii	12 776	16 690
Usługi obce	4 916	11 327
Podatki i opłaty	2 124	1 921
Wynagrodzenia	17 742	14 875
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 974	4 009
Pozostałe koszty rodzajowe	574	379
Suma	44 849	51 218
Zmiana stanu zapasów, produktów i rozliczeń międzyokresowych	- 11 635	- 19 595
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki (wielkość ujemna)	65	- 35

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Spadek kosztów działalności operacyjnej Grupy w okresie 3 miesięcy 2026 roku (w odniesieniu do analogicznego okresu w roku 2025) jest głównie pochodną spadku sprzedaży, którego efektem jest spadek kosztów zużycia materiałów i energii oraz usług obcych (podwykonawców). Wzrost kosztów wynagrodzeń jest pochodną presji płacowej na skutek płacy minimalnej oraz wzrostu zatrudnienia w Grupie.

2.8. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody i koszty operacyjne nie są związane bezpośrednio z działalnością gospodarczą Grupy i nie dotyczą podstawowego zakresu operacyjnego jej działania, ale występują jako pośredni efekt podejmowanych działań.

Pozostałe przychody i koszty ujmowane są w sprawozdaniu zgodnie z zasadą ostrożności i współmierności.

W szczególności w pozycjach pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych Grupa ujmuje:

- a. otrzymane dotacje lub subwencje,
- b. zyski lub straty wynikające z wycofania z użytkowania lub zbycia aktywów trwałych.

Do wyniku na pozostałych przychodach i kosztach operacyjnych zalicza się również odpisy należności przedawnionych, umorzonych, nieściągalnych, jak również utworzenie i rozwiązanie odpisów aktualizujących należności (prezentacja netto).

Pozostałe przychody operacyjne	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	73	254
Dotacje i subwencje	72	175
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	218
Uzyskane odszkodowania	10	-
Otrzymane darowizny	2	3
Rozwiązane rezerwy	5	12
Inne przychody operacyjne	134	4
Suma	296	666

Pozostałe koszty operacyjne	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	63	91
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	87	-
Straty, niedobory i szkody w środkach obrotowych	2	54
Koszty procesowe kary i sankcje	91	-
Inne koszty operacyjne	32	32
Suma	275	177

2.9. Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Pozostałe odsetki	494	735
Inne	6	71
Suma	500	806

Koszty finansowe	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Odsetki od kredytów i pożyczek	24	52
Odsetki od leasingów	221	194
Inne	58	244
Suma	303	490

2.10. Podatek dochodowy

Podatek dochodowy	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.03.2025
Podatek bieżący	47	860
Podatek odroczoney	158	377
Suma	205	1 237

2.11. Inne informacje

2.11.1. Nietypowe pozycje wpływające na wartość aktywów, zobowiązań, kapitałów własnych, wyniku netto lub przepływów pieniężnych

Nietypowe transakcje nie wystąpiły w okresie objętym skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

2.11.2. Sezonowość i cykliczność działalności

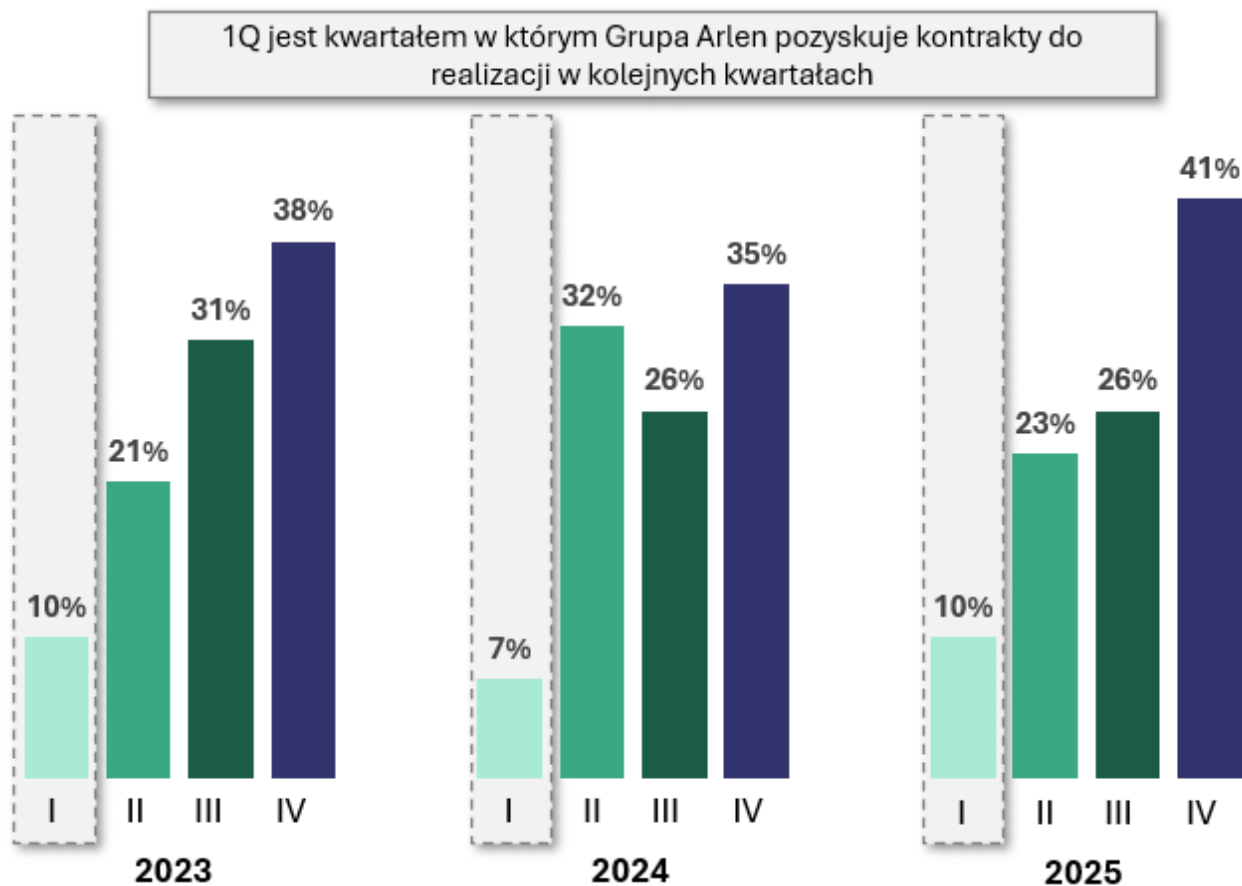
Historycznie, tj. w latach 2023-2025 najniższe przychody Spółka odnotowywała w I kwartale roku kalendarzowego, natomiast najwyższe w III i IV kwartale roku kalendarzowego.

Sezonowość powiązana z cyklem budżetowym jednostek Skarbu Państwa, polegająca na realizacji w drugiej połowie roku kontraktów zdobywanych w większości w pierwszej połowie roku, obserwowana jest przez Spółkę dominującą także w bieżącym roku. W okresie pierwszego kwartału 2026 Grupa dodatkowo nie realizowała dostaw powiązanych w wieloletnimi umowami, w związku z czym nie wygenerowała powiązanych z nimi przychodów. W okresie tym Grupa skupiła się na pozyskiwaniu zamówień z tytułu przetargów publicznych, o

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

czym informowała odpowiednimi raportami bieżącymi (przy czym najistotniejsze wartościowo umowy są także opisane w rozdziale 8 poniżej).

Poniższa grafika obrazuje sezonowość przychodów ze sprzedaży Grupy w podziale na kwartały.



2.11.3. Informacje o odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwróceniu odpisów z tego tytułu

Zapasy	31.03.2026	31.12.2025
Materiały	17 262	19 341
Półprodukty i produkty w toku	16 511	10 554
Produkty gotowe	15 089	9 333
Towary	66	66
Suma	48 928	39 294
z tego wykazane w ramach aktywów przeznaczonych do sprzedaży (grupa zbycia)	-	-
z tego wykazane jako "zapasy"	48 929	39 293

Zapasy	31.03.2026	31.12.2025
Materiały (brutto)	20 734	23 044
Materiały (odpisy)	- 3 472	- 3 703
Materiały (netto)	17 262	19 341
Półprodukty i produkcja w toku (brutto)	18 396	12 356
Półprodukty i produkcja w toku (odpisy)	- 1 885	- 1 802
Półprodukty i produkcja w toku (netto)	16 511	10 554
Produkty gotowe (brutto)	17 359	11 528
Produkty gotowe (odpisy)	- 2 270	- 2 195
Produkty gotowe (netto)	15 089	9 333
Towary (brutto)	66	66
Towary (odpisy)	-	-
Towary (netto)	66	66

2.11.4. Informacje o odpisach aktualizujących z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwróceniu takich odpisów

Ryzyko kredytowe związane z należnościami z tytułu dostaw i usług	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	Odpis indywidualny z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	Wartość należności netto
31.03.2026	2,00%	16 437	-	328	16 109
31.12.2025	3,85%	8 616	-	332	8 284

Zmiany odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności z tytułu dostaw i usług	01.01.2026 – 31.03.2026	01.01.2025 – 31.12.2025
Stan na początek okresu	332	374
Utworzenie	-	-
Rozwiązanie	- 4	- 42
Stan na koniec okresu	328	332

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Przeterminowanie należności	31.03.2026		
	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Łączny odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej
Przed terminem wymagalności	0,00%	14 457	-
Przeterminowane od 1 do 60 dni	0,00%	1 562	-
Przeterminowane od 61 do 90 dni	0,00%	88	-
Przeterminowane od 91 do 180 dni	0,00%	2	-
Przeterminowane o ponad 180 dni	100,00%	328	328
Suma		16 437	328

Przeterminowanie należności	31.12.2025		
	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Łączny odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej
Przed terminem wymagalności	0,00%	7 103	-
Przeterminowane od 1 do 60 dni	0,00%	1 186	-
Przeterminowane od 61 do 90 dni	0,00%	- 7	-
Przeterminowane od 91 do 180 dni	0,00%	2	-
Przeterminowane o ponad 180 dni	100,00%	332	332
Suma		8 616	332

2.11.5. Informacje o utworzeniu, zwiększeniu, wykorzystaniu i rozwiązaniu rezerw

Rezerwy	31.03.2026	31.12.2025
Długoterminowe	-	-
Krótkoterminowe	456	-
Suma	456	-

Zmiana stanu rezerw	31.03.2026	31.12.2025
Wartość bilansowa na początek roku	-	-
Zwiększenia	456	-
- utworzenie	456	-
Zmniejszenia	-	-
Wartość bilansowa na koniec roku	456	-

2.11.6. Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	31.03.2026	31.12.2025
Ujemne różnice kursowe	-	1
Należności z tytułu dostaw i usług	63	63
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 358	2 045
Rezerwy	699	623
Odpisy aktualizujące wartość środków trwałych w budowie	30	30
Rezerwy na świadczenia pracownicze	243	299
Odpis aktualizujący zapasy	203	792
Aktualizacja wartości nieruchomości inwestycyjnych	195	182
Suma	3 791	4 035

Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	15 722	14 339
Odsetki od umowy pożyczki i rozrachunków	-	9
Aktualizacja wartości środków trwałych	1 185	2 329
Suma	16 907	16 677

2.11.7. Informacje o istotnych transakcjach nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych

W okresie 3 miesięcy 2026 roku zakończonym 31 marca 2026 roku Grupa kontynuowała rozpoczęte w poprzednich okresach projekty inwestycyjne dotyczące:

- (i.) przedsięwzięcia pn. „Rozbudowa zakładu produkcyjnego ARLEN zlokalizowanego w Tarnowie (33-100), przy ul. Kochanowskiego 30, której celem jest zwiększenie zdolności produkcyjnych w zakresie odzieży ochronnej oraz technicznej” – w tym zakresie, jak Spółka informowała raportem bieżącym nr 10/2025 z dnia 23 lipca 2025 roku, w dniu 23 lipca 2025 roku Spółka zawarła umowę o generalne wykonawstwo ze STALBAU sp. z o.o. z siedzibą w Wadowicach („STALBAU”), na podstawie której STALBAU wykona na rzecz Spółki prace projektowe oraz roboty budowlane na potrzeby zrealizowania przedmiotowego przedsięwzięcia. Wskazana umowa została zawarta w tzw. systemie „zaprojektuj i wybuduj” (co oznacza, że obowiązkiem STALBAU jest zarówno przygotowanie kompletnego projektu budowlanego jak i prawidłowe wykonanie obiektu budowlanego zgodnie z projektem budowlanym i pozwoleniem na budowę). Do opisywanej umowy Spółka następnie zawarła ze STALBAU dwa aneksy, odpowiednio w dniach 27 listopada 2025 roku oraz 9 lutego 2026 roku (o czym Spółka informowała w raportach bieżących nr 37/2025 i 5/2026), przedmiotem których było zwiększenie zakresu prac, które zostaną wykonane przez STALBAU na rzecz Spółki. Łączna wartość wynagrodzenia STALBAU z tytułu realizacji opisywanej umowy (z uwzględnieniem prac dodatkowych realizowanych przez STALBAU na podstawie aneksu nr 1 z dnia 27 listopada 2025 roku oraz aneksu nr 2 z dnia 9 lutego 2026 roku) wynosi 9 728 600 zł netto (przy czym kwota wynagrodzenia netto jest kwotą ryczałtową i nie może zostać zmieniona poza wypadkami określonymi zawartą umową). Rozliczenie ze STALBAU odbywa się etapami (po uzyskaniu ostatecznego pozwolenia na budowę, a następnie stosownie do postępu robót, aż do ich ukończenia (przy czym Spółka będzie uprawniona do zatrzymania gwarancyjnego w łącznej kwocie stanowiącej równowartość 5 % wartości wynagrodzenia STALBAU)). Zgodnie z umową

(przy uwzględnieniu zmian wynikających z ww. aneksów) termin zakończenia opisanego powyżej zadania inwestycyjnego zaplanowany został na koniec lipca 2026 roku. W okresie sprawozdawczym w ramach przedmiotowej umowy roku do wydatkowano 2 840 936,24 zł.

- (ii.) przedsięwzięcia pn. „Rozbudowa zakładu produkcyjnego ARLEN zlokalizowanego w Żyrardowie przy ul. Makowej 6 poprzez wybudowanie dwukondygnacyjnego budynku produkcyjnego o pow. ok. 550 m²” – w tym zakresie jak Spółka informowała raportem bieżącym nr 24/2025 z dnia 9 października 2025 roku, w dniu 9 października 2025 roku Spółka zawarła umowę o zaprojektowanie i wybudowanie obiektu budowlanego w ramach generalnego wykonawstwa z KONTUR BUDOWNICTWO sp. z o.o. z siedzibą w Wiskitkach („**KONTUR BUDOWNICTWO**”), na podstawie której KONTUR BUDOWNICTWO wykona na rzecz Spółki prace projektowe oraz roboty budowlane na potrzeby zrealizowania przedmiotowego przedsięwzięcia. Wskazana umowa zawarta została w tzw. systemie „zaprojektuj i wybuduj” (co oznacza, że obowiązkiem KONTUR BUDOWNICTWO jest zarówno przygotowanie kompletnego projektu budowlanego jak i prawidłowe wykonanie obiektu budowlanego zgodnie z projektem budowlanym i pozwoleniem na budowę). Z tytułu prawidłowej realizacji przedmiotu opisywanej umowy KONTUR BUDOWNICTWO przysługiwać będzie wynagrodzenie w wysokości 4 688 630,00 zł netto (przy czym kwota wynagrodzenia netto jest kwotą ryczałtową i nie może zostać zmieniona poza wypadkami określonymi zawartą umową). Rozliczenie z KONTUR BUDOWNICTWO odbywa się etapami (po uzyskaniu ostatecznego pozwolenia na budowę, a następnie stosownie do postępu robót, aż do ich ukończenia (przy czym Spółka będzie uprawniona do zatrzymania gwarancyjnego w łącznej kwocie stanowiącej równowartość 10% wartości wynagrodzenia KONTUR BUDOWNICTWO)). Zgodnie z zawartą umową termin zakończenia opisanego powyżej zadania inwestycyjnego zaplanowany został na koniec sierpnia 2026 roku. W okresie sprawozdawczym w ramach przedmiotowej umowy roku do wydatkowano 1 125 903,07 zł.

2.11.8. Informacje o istotnym zobowiązaniu z tytułu dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych

Na dzień 31 marca 2026 roku w Grupie nie wystąpiły istotne zobowiązania z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych.

2.11.9. Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych

Na dzień 31 marca 2026 roku w Grupie nie wystąpiły istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych.

2.11.10. Wskazanie korekt błędów poprzednich okresów

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły korekty błędów zeszłych okresów.

2.11.11. Informacje o zmianach sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki niezależnie od tego, czy te aktywa i zobowiązania są ujęte w wartości godziwej, czy w skorygowanej cenie nabycia

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia objęte niniejszym punktem.

2.11.12. Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia objęte niniejszym punktem.

2.11.13. informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę zależną od niego jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli zostały zawarte na warunkach innych niż rynkowe

Transakcje z podmiotami powiązаныmi miały charakter związany z bieżącą działalnością gospodarczą spółek z Grupy i zawierane były na warunkach rynkowych i po cenach nieobiegających od cen stosowanych w transakcjach pomiędzy podmiotami niepowiązаныmi. Transakcje w Grupie podlegały eliminacjom konsolidacyjnym w procesie konsolidacji.

2.11.14. Informacje o zmianie sposobu (metody) ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych

W okresie sprawozdawczym nie dokonywano zmian w metodzie (sposobie) ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych oraz nie dokonywano zmian w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.

2.11.15. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia objęte niniejszym punktem.

2.11.16. Informacje dotyczące wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

Uchwałą nr 1/05/2026 z dnia 22 maja 2026 roku, Zarząd Spółki zarekomendował podział zysku netto za rok obrotowy od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku w kwocie 38 535 687,82 zł, tak aby: (i) przeznaczyć na wypłatę dywidendy kwotę 12 173 150,00 zł, co daje kwotę 0,55 zł na jedną akcję, natomiast (ii) na kapitał zapasowy Spółki (pozycja zyski zatrzymane) przeznaczyć kwotę 26 362 537,82 zł. Zarząd Spółki proponuje ustalić dzień 6 lipca 2026 roku jako dzień dywidendy oraz dzień 15 września 2026 roku jako termin wypłaty dywidendy.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A. ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

W dniu 25 maja 2026 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie oceny wniosku Zarządu Spółki dotyczącego podziału zysku netto za rok obrotowy od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku, w której pozytywnie zaopiniowała opisany powyżej wniosek Zarządu w przedmiocie dokonania podziału zysku netto za rok obrotowy od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.

2.11.17. Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, nieuwjęte w tym sprawozdaniu, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy

Po dniu, na który sporządzono kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, Emitent (w tym w ramach konsorcjum, którego jest liderem) zawarł kolejne istotne umowy, których przedmiotem są m.in. dostawy odzieży dla służb mundurowych (w tym m.in. umowy dotyczące dostaw kurtek zimowych z podpinką, dostaw zasobników dla piechoty górskiej na rzecz Skarbu Państwa – 3 Regionalnej Bazy Logistycznej). Szczegółowe informacje o przedmiocie o wartości i głównych postanowieniach tych umów Emitent zawarł w stosownych raportach bieżących publikowanych przez Spółkę. Najważniejsze z nich opisano także w rozdziale 8 (poniżej).

Nadto po dniu, na który sporządzono kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, Spółka (poprzez swój podmiot zależny tj. Arlen Silesia) dokonała inwestycji w ALVI (szczegółowo opisaną w punkcie 2.3. powyżej).

2.11.18. Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

W odniesieniu do zobowiązania warunkowego związanego z roszczeniem Polskiego Funduszu Rozwoju S.A. („PFR”) wobec Spółki, objętego postępowaniem sądowym, które toczyło się przed Sądem Okręgowym w Warszawie, XXV Wydziałem Cywilnym jako sądem pierwszej instancji (szczegółowo opisanym w punkcie 10 poniżej), wskazać należy, że w dniu 25 września 2025 roku Sąd Okręgowy w Warszawie, XXV Wydział Cywilny wydał wyrok, w którym oddalił powództwo PFR w całości. W dniu 10 października 2025 roku PFR złożył wniosek o doręczenie pisemnego uzasadnienia wyroku. W dniu 28 stycznia 2026 roku Spółce został doręczony wyrok Sądu I instancji z pisemnym uzasadnieniem. Nadto, w dniu 28 stycznia 2026 roku, pełnomocnikowi Spółki zostało doręczone zawiadomienie z Sądu Apelacyjnego w Warszawie, V Wydział Gospodarczy, o składzie rozpoznającym sprawę z powództwa PFR przeciwko Spółce, z czego wnioskować należy, że PFR złożył apelację od opisywanego powyżej wyroku sądu pierwszej instancji, przy czym apelacja ta, na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, nie została doręczona Spółce.

W związku z tym, że na dzień publikacji niniejszego raportu, wskazany wyrok nie jest prawomocny, nie wpływa on na zmianę zobowiązań warunkowych wykazanych w Skonsolidowanym Sprawozdaniu.

2.11.19. Inne informacje, które mogą w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego Grupy

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły inne niż opisane w niniejszym raporcie istotne zdarzenia lub czynniki mogące w znaczący sposób wpłynąć ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego Grupy.

2.12. Zarząd i Rada Nadzorcza

W okresie sprawozdawczym objętym niniejszym raportem okresowym, w tym na dzień 31 marca 2026 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego raportu skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- a. Andrzej Tabaczyński – Prezes Zarządu

W okresie sprawozdawczym objętym niniejszym raportem okresowym, w tym na dzień 31 marca 2026 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego raportu w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziłi:

- a. Jerzy Staniewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- b. Bogdan Dziewulski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- c. Wiesław Kaczmarek – Członek Rady Nadzorczej (i Członek Komitetu Audytu)
- d. Joanna Teresa Georgijewska – Członkini Rady Nadzorczej
- e. Jerzy Koniecki – Członek Rady Nadzorczej (i Przewodniczący Komitetu Audytu)
- f. Jerzy Pazura – Członek Rady Nadzorczej (i Członek Komitetu Audytu)
- g. Marcin Dobrzański – Członek Rady Nadzorczej

W okresie sprawozdawczym objętym niniejszym raportem okresowym, w tym na dzień 31 marca 2026 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego raportu Spółki byli:

- a. Agnieszka Stefańska – prokura samoistna,
- b. Marcin Kuhnke – prokura samoistna.

2.13. Akcjonariat

Na dzień 1 stycznia 2026 roku, na koniec okresu sprawozdawczego (tj. na dzień 31 marca 2026 roku) oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu, kapitał zakładowy Emitenta wynosi 2 213 300,00 zł i dzieli się na 22 133 000 akcji, o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

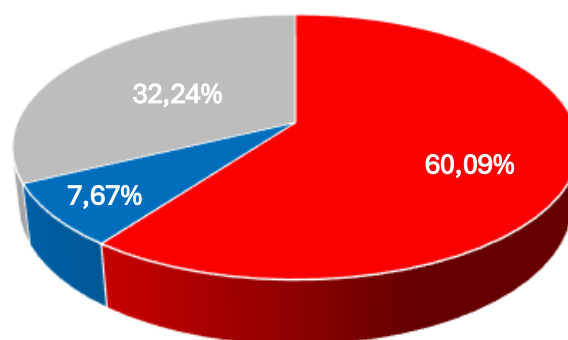
- 1) 21 120 000 akcji zwykłych na okaziciela serii A, o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 2) 1 013 000 akcji zwykłych na okaziciela serii B1, o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Wszystkie akcje Spółki, począwszy od dnia 24 czerwca 2025 roku, są wprowadzone do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez GPW.

2.13.1. Informacje o akcjonariuszach posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta

Poniższy wykres i tabela przedstawiają (zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta) akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnych Zgromadzeniach Spółki (bezpośrednio i pośrednio) na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Akcjonariat Arlen S.A.



■ A. T. FUNDACJA RODZINNA ■ Fundusze zarządzane przez TFI PZU S.A. ■ Pozostali

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji [szt.]	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu
A.T. Fundacja Rodzinna*	13 300 000	60,09%	13 300 000	60,09%
Fundusze zarządzane przez TFI PZU S.A.**	1 698 252	7,67%	1 698 252	7,67%
Pozostali akcjonariusze	7 134 748	32,24%	7 134 748	32,24%
Razem	22 133 000	100%	22 133 000	100%

*A.T. Fundacja Rodzinna jest podmiotem, w którym Andrzej Tabaczyński (Prezes Zarządu Spółki) jest fundatorem, beneficjentem i Prezesem Zarządu

**dotyczy łącznej liczby akcji posiadanych przez następujące fundusze zarządzane przez TFI PZU S.A. z siedzibą w Warszawie: (i) PZU Fundusz Inwestycyjny Otwarty Parasolowy, (ii) inPZU Fundusz Inwestycyjny Otwarty (poprzednio inPZU Specjalistyczny Fundusz Inwestycyjny Otwarty) oraz (iii) PPK inPZU Specjalistyczny Fundusz Inwestycyjny Otwarty (stosownie do wykazu osób uprawnionych do udziału w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki, które odbyło się w dniu 20 listopada 2025 roku, uzyskanego z Krajowego Depozytu Papieru Wartościowych)

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Odnosząc się do wymogu wskazania zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta, Emitent wskazuje, że zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta od dnia 24 kwietnia 2026 roku tj. dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego Emitenta (tj. skonsolidowanego raportu rocznego za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku) do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta.

2.13.2. Informacje o stanie posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające oraz nadzorujące Emitenta

Poniższa tabela przedstawia zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień publikacji niniejszego raportu:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji [szt.]	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu
Zarząd Emitenta				
Andrzej Tabaczyński – Prezes Zarządu (pośrednio)*	13 300 000	60,09%	13 300 000	60,09%
Rada Nadzorcza Emitenta				
Joanna Teresa Gieorgijewska – Członkini Rady Nadzorczej	80 000	0,36%	80 000	0,36%
Jerzy Staniewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej	31 500	0,14%	31 500	0,14%

*dotyczy akcji posiadanych przez A.T. Fundacja Rodzinna, w której Andrzej Tabaczyński (Prezes Zarządu Spółki) jest fundatorem, beneficjentem i Prezesem Zarządu

Zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta inne osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta nie posiadają akcji Emitenta ani uprawnień do nich na dzień publikacji niniejszego raportu.

Odnosząc się do wymogu wskazania zmian w stanie posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, Emitent wskazuje, że zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego Emitenta (tj. skonsolidowanego raportu rocznego za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku) do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w stanie posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta. Emitent przedstawia w poniższej tabeli zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień 24 kwietnia 2026 roku, tj. na dzień przekazania poprzedniego raportu okresowego Emitenta:

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji [szt.]	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu
Zarząd Emitenta				
Andrzej Tabaczyński – Prezes Zarządu (pośrednio)*	13 300 000	60,09%	13 300 000	60,09%
Rada Nadzorcza Emitenta				
Joanna Teresa Gieorgijewska – Członkini Rady Nadzorczej	80 000	0,36%	80 000	0,36%
Jerzy Staniewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej	31 500	0,14%	31 500	0,14%

**dotyczy akcji posiadanych przez A.T. Fundacja Rodzinna, w której Andrzej Tabaczyński (Prezes Zarządu Spółki) jest fundatorem, beneficjentem i Prezesem Zarządu*

Zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta inne osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta nie posiadały akcji Emitenta ani uprawnień do nich na dzień 24 kwietnia 2026 roku.

3. Działalność Grupy w okresie sprawozdawczym oraz sytuacja operacyjna i finansowa Grupy Kapitałowej Arlen

Grupa Arlen prowadzi działalność w segmencie specjalistycznej odzieży ochronnej i elementów wyposażenia osobistego dla polskich i zagranicznych służb mundurowych (w tym: wojsko, Straż Graniczna, służby specjalne, Policja, Krajowa Administracja Skarbowa, Straż Pożarna, służby mundurowe innych państw itp.), jak również w segmencie odzieży technicznej oraz wizerunkowej (tzw. imagewear) i ostrzegawczej na rynku polskim oraz europejskim. Oprócz tego Grupa jest również wiodącym w Polsce producentem tkanin specjalistycznych – głównie laminowanych i plecakowych, do wytwarzania odzieży ochronnej i wyposażenia indywidualnego dla służb mundurowych. Grupa Kapitałowa Arlen dysponuje nowoczesnym parkiem maszynowym, integrując w swojej działalności produkcję wyrobów gotowych – odzieży ochronnej i plecaków oraz tkanin, co lokuje ją pod tym względem w grupie niewielu podmiotów w branży w Europie działających w tym modelu. Jednocześnie, w przypadku konieczności pozyskania dodatkowych kompetencji wytwórczych (do produkcji produktów, których Grupa nie produkuje samodzielnie np. plecaków czy butów), niektóre z kontraktów, Grupa realizuje również w modelu podwykonawczym we współpracy z usługodawcami lub też konsorcjantami. Do najważniejszych odbiorców i potencjalnych odbiorców, do których Grupa Arlen adresuje swą ofertę należą polskie i zagraniczne służby mundurowe oraz podmioty gospodarcze ze specjalistycznych gałęzi przemysłu – m.in. paliwowego i chemicznego oraz rentalu (wynajmu odzieży). Kluczowymi zewnętrznymi dostawcami Grupy są w obszarze produkcji tkanin – producenci przędzy i membran odzieżowych, zaś w obszarze produkcji odzieży - podwykonawcy (inne przedsiębiorstwa szwalnicze) oraz renomowani producenci tkanin i dodatków krawieckich w Polsce i Europie.

Produkcja tkanin w spółce Optex S.A. zaspokaja w dużej mierze własne zapotrzebowanie na tkaniny Grupy Arlen, czyniąc ją jednym z nielicznych w Polsce i Europie pionowo zintegrowanych dostawców w sektorze tekstylny-odzieżowym. Grupa Arlen kieruje swoją ofertę niemal wyłącznie do odbiorców profesjonalnych, a sprzedaż detaliczna jest marginalna. Kontrakty realizowane przez Grupę na rzecz klientów profesjonalnych z sektora publicznego: (i) na rynku polskim (podmioty należące do Skarbu Państwa lub też pośrednio lub bezpośrednio kontrolowane przez Skarb Państwa) oraz (ii) rynkach zagranicznych (służby mundurowe innych państw) zawierane są głównie w trybie ustawy – Prawo zamówień publicznych (lub odpowiednich przepisów regulujących zamówienia publiczne w poszczególnych krajach). W okresie pierwszych trzech miesięcy 2026 roku udział przychodów realizowanych z tytułu kontraktów będących wynikiem współpracy ze *statio fisci* Skarbu Państwa, a także z podmiotami pośrednio lub bezpośrednio kontrolowanymi przez Skarb Państwa w strukturze przychodów ze sprzedaży Grupy Arlen wynosił 12,9%. Jednakże udział ten związany jest z sezonowością przychodów Grupy Kapitałowej Arlen (opisaną w punkcie 2.11.2.), Spółka nie uzyskała jeszcze głównych przychodów z umów zawartych z odbiorcami z segmentu podmiotów należących do Skarbu Państwa lub też pośrednio lub bezpośrednio kontrolowanych przez Skarb Państwa w tym w szczególności najistotniejszych umów opisanych w rozdziale 8 poniżej. Biorąc pod uwagę wolumen zawartych umów dostaw należy założyć, że w kolejnych okresach sprawozdawczych udział przychodów realizowanych z tytułu kontraktów będących wynikiem współpracy ze *statio fisci* Skarbu Państwa, a także z podmiotami pośrednio lub bezpośrednio kontrolowanymi przez Skarb Państwa w strukturze przychodów ze sprzedaży Grupy Arlen znacząco wzrośnie. Strategia Grupy Emitenta nie zakłada rozwoju działalności w segmencie detalicznym dla odbiorców indywidualnych.

W okresie sprawozdawczym i po jego zakończeniu Grupa kontynuowała działalność w podstawowych segmentach, realizując dotychczas złożone zamówienia oraz zdobywając nowe zamówienia, zarówno na odzież ochronną, kurtki zimowe oraz puchowe i wyposażenie indywidualne dla służb mundurowych, w tym głównie wojska polskiego, jak również dla klientów z sektora prywatnego, takie jak odzież trudnopalna, odzież typu imagewear.

3.1. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Arlen oraz Jednostki Dominującej Arlen S.A.

Odnotowany w pierwszym kwartale 2026 roku (w porównaniu do analogicznego okresu roku 2025) spadek przychodów w segmencie odzieży ochronnej i plecaków o 33,3 mln PLN (-70,4% rdr) spowodowany był głównie realizacją w 2025 roku trzyletniej umowy na dostarczenie plecaków dla Wojska Polskiego w pierwszym kwartale 2025 roku na kwotę 22,6 mln PLN. W pierwszym kwartale 2025 Grupa dodatkowo zrealizowała dostawy do krajów Unii Europejskiej na kwotę 8,0 mln PLN (umowa wieloletnia z 2024 roku). W pierwszym kwartale 2026 nie było analogicznych zamówień. Ponadto w okresie porównawczym Grupa zrealizowała zamówienie na kurtki na kwotę 2,5 mln PLN. Łączna wartość pozyskanych zamówień na ten asortyment już po pierwszym kwartale 2026 rok przewyższa łączną realizację w 2025 roku.

Zdarzenia te spowodowały pogłębienie straty netto segmentu za pierwszy kwartał z 2,5 mln PLN w 2025 do 10,7 mln PLN w 2026 roku.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Brak realizowanych dostaw w segmencie odzieży ochronnej i plecaków w pierwszym kwartale 2026 roku przełożył się wprost na wyniki segmentu tkanin, będącego głównym dostawcą surowców wykorzystywanych do produkcji odzieży i plecaków.

Osiągnięte przychody segmentu w kwocie 8,4 mln PLN były niższe o 17,2 mln (-67,1% rdr) niż w okresie porównywalnym 2025 roku. W rezultacie segment poniósł stratę netto w wysokości 1,7 mln PLN wobec zysku na poziomie 4,4 mln w pierwszym kwartale 2025 (-6 mln rdr).

Na poziomie skonsolidowanym Grupa zanotowała spadek przychodów o 37,3 mln PLN (-63,6% rdr), spadek zysku ze sprzedaży o 13,9 mln PLN, oraz stratę netto w wysokości 12,4 mln PLN wobec zysku 1,9 mln PLN w pierwszym kwartale 2025.

3.2. Wskaźniki finansowe

Wskaźniki rentowności Grupy Arlen	od 01.01.2026	od 01.01.2025	zmiana
	do 31.03.2026	do 31.03.2025	
Rentowność brutto na sprzedaży	-4,3%	22,1%	-26,5 p.p.
Rentowność EBITDA	-49,8%	8,3%	-58,1 p.p.
Rentowność na działalności operacyjnej (EBIT)	-58,0%	4,9%	-62,8 p.p.
Rentowność brutto	-55,0%	5,3%	-60,3 p.p.
Rentowność netto	-55,9%	3,2%	-59,1 p.p.
Stopa zwrotu z kapitałów własnych (ROE)	-4,8%	0,7%	-5,5 p.p.
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	-3,5%	0,5%	-4,1 p.p.

Wskaźniki płynności Grupy Arlen	od 01.01.2026	od 01.01.2025	zmiana
	do 31.03.2026	do 31.03.2025	
Płynność bieżąca	5,8	4,8	20,4%
Płynność szybka	4,3	4,0	7,4%

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Wskaźniki rentowności Arlen S.A.	od 01.01.2026	od 01.01.2025	zmiana
	do 31.03.2026	do 31.03.2025	
Rentowność brutto na sprzedaży	-30,6%	7,2%	-37,8 p.p.
Rentowność EBITDA	-77,5%	0,6%	-78,0 p.p.
Rentowność na działalności operacyjnej (EBIT)	-83,9%	-1,3%	-82,6 p.p.
Rentowność brutto	-79,3%	-0,9%	-78,4 p.p.
Rentowność netto	-79,5%	-0,8%	-78,8 p.p.
Stopa zwrotu z kapitałów własnych (ROE)	-5,1%	-0,2%	-4,9 p.p.
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	-4,5%	-0,2%	-4,3 p.p.

Wskaźniki płynności Arlen S.A.	od 01.01.2026	od 01.01.2025	zmiana
	do 31.03.2026	do 31.03.2025	
Płynność bieżąca	5,6	2,9	97,7%
Płynność szybka	4,3	2,5	70,8%

Ocena rentowności odpowiednio Grupy i Spółki została przeprowadzona w oparciu o niżej zdefiniowane wskaźniki:

- rentowność brutto na sprzedaży: zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży;
- rentowność EBITDA: EBITDA (zysk na działalności operacyjnej powiększony o amortyzację) / przychody ze sprzedaży;
- rentowność na działalności operacyjnej: zysk na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży;
- rentowność brutto: zysk brutto / (przychody operacyjne + przychody finansowe);
- rentowność netto: zysk netto / (przychody operacyjne + przychody finansowe);
- stopa zwrotu z kapitałów własnych (ROE): zysk netto / kapitał własny (na koniec okresu);
- stopa zwrotu z aktywów (ROA): zysk netto / aktywa ogółem (na koniec okresu);
- płynność bieżąca: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe;
- płynność szybka: (aktywa obrotowe – zapasy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne) / zobowiązania krótkoterminowe.

Ujemna wartość wskaźników wynikowych i dotyczących rentowności dla Grupy i dla Arlen SA jest pochodną rozkładu sprzedaży (terminów realizacji kontraktów). Jak wspomniano w pkt. 3.1. w pierwszym kwartale 2026 Grupa nie realizowała żadnych dostaw wynikających z umów wieloletnich, co spowodowało wyraźny spadek sprzedaży w porównaniu do okresu porównywalnego. Wskaźniki dotyczące płynności wskazują jeszcze lepszą sytuację finansową Grupy i Spółki w stosunku do okresu porównywalnego.

3.3. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Transakcje z podmiotami powiązаныmi zawierane w Grupie Kapitałowej Arlen były typowymi transakcjami handlowymi zawierаныmi na warunkach rynkowych (zgodnie z punktem 2.11.13. powyżej) i związane były ze zwykłą działalnością, odpowiednio, Emitenta i poszczególnych podmiotów powiązanych. Spółki należące do Grupy Kapitałowej Arlen nie zawierały w okresie sprawozdawczym istotnych transakcji z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe.

Transakcje z podmiotami powiązаныmi to przede wszystkim zakup przez Arlen S.A. tkanin oraz laminatów od Optex S.A., zakup przez Arlen S.A. usług produkcyjnych od Tailor ATG sp. z o.o. oraz od Arlen-TEC sp. z o.o., a także dzierżawa przez Arlen-TEC sp. z o.o. oraz przez Tailor ATG sp. z o.o. obiektów produkcyjnych a także maszyn i urządzeń od Arlen S.A.

4. Strategia Grupy Kapitałowej

4.1. Strategia rozwoju

W Grupie Kapitałowej Arlen ani w Spółce nie przyjęto formalnej strategii, natomiast głównym celem strategicznym Grupy Kapitałowej Arlen jest osiągnięcie pozycji lidera wśród europejskich producentów specjalistycznej odzieży ochronnej – szczególnie odzieży wodoodpornej i paroprzepuszczalnej, jak również innych profesjonalnych środków wyposażenia i ochrony osobistej, tj. plecaków (zasobników), obuwia specjalistycznego, kamizelek kuloodpornych i rękawic przeznaczonych dla służb mundurowych (wojsko, Policja, służby specjalne, Straż Graniczna, Krajowa Administracja Skarbowa, Straż Pożarna i Straż Ochrony Kolei) w obszarze rynku przetargowego.

Aby osiągnąć powyższy cel Grupa planuje intensyfikację dotychczasowych działań, obejmujących w szczególności:

- a) utrzymanie innowacyjności technologicznej i efektywności kosztowej wytwarzanych wyrobów,
- b) poszerzenie gamy wytwarzanych wyrobów gotowych o nowe grupy produktowe: kamizelki taktyczne, odzież ochronną dla Straży Pożarnej, nowe systemy maskujące-siatki oraz obuwie, rękawice i bieliznę termoaktywną dla służb mundurowych,
- c) uruchomienie wytwarzania we własnym zakresie zaawansowanych technicznie materiałów (tkaniny trudnopalne, dzianiny do laminatów o wysokich parametrach użytkowych),
- d) wdrożenie do produkcji własnej nowych technologii procesowych (w obszarze laminacji tkanin i druku rotacyjnego mokrego),
- e) ekspansję działalności na rynkach europejskich w zakresie odzieży ochronnej i wyposażenia indywidualnego,
- f) elastyczną współpracę w ramach konsorcjów i możliwe przejęcia innych podmiotów.

Grupa Kapitałowa Arlen nie prowadzi prac rozwojowych w rozumieniu przepisów MSR 38 „Wartości niematerialne”. W ramach Grupy Kapitałowej Arlen prowadzone są prace badawcze, mające na celu opracowywanie nowej generacji tkanin, tkanin powlekanych i laminatów oraz konstrukcji wyrobów odzieżowych, w tym odzieży mundurowej, odzieży ochronnej oraz butów. Grupa posiada rozbudowany dział badawczy w obszarze tkanin (prowadzony w ramach spółki Optex S.A.) oraz własne biuro konstrukcji odzieży (działające w ramach spółki Arlen S.A.), skupiające doświadczonych specjalistów, posiadających doświadczenie w realizacji wielu różnych typów wzorów odzieży o różnorodnym zastosowaniu oraz unikalne kompetencje na rynku krajowym.

Spółka zależna Emitenta Optex S.A., będąca producentem tkanin i dzianin, koncentruje prace badawcze na powiększeniu portfolio produktowego w zakresie kluczowych wyrobów, tj. zaawansowanych technologicznie tkanin, przeznaczonych do zastosowania w wyrobach odzieżowych (głównie dla służb mundurowych), obuwniczych, oraz w wyrobach wyposażenia wojskowego (plecaki), a także wyrobach technicznych przeznaczonych do zastosowania w przemyśle, w tym wyrobach filtracyjnych.

W wyniku prowadzonych prac Optex S.A. opracował tkaniny, dzianiny i laminaty (2-laminaty, 3-laminaty, 4-laminaty) przeznaczone do produkcji odzieży ochronnej mundurowej nowej generacji o bardzo wysokich parametrach ochronnych i użytkowych (m.in. w zakresie wysokiej odporności mechanicznej, w tym odpornością na ścieranie i zabrudzenia, wysokiej wodoszczelności (unikalne możliwości uszczelnienia szwów) i bardzo dobrej przepuszczalności pary wodnej) przeznaczone dla służb mundurowych. Ponadto, spółka Optex S.A. opracowała możliwość druku na tkaninach dowolnego wzoru kamuflażu na oferowanych produktach.

Grupa Kapitałowa Arlen jest w trakcie prac nad wprowadzeniem na rynek dzianin przeznaczonych na wysoce zaawansowaną technicznie bieliznę termoaktywną, które będą mogły być stosowane zarówno w wyrobach mundurowych, jak i na rynku komercyjnym.

4.2. Strategia w zakresie ESG

Grupa Arlen w ramach prowadzonej działalności stale rozwija swoje standardy i praktyki środowiskowe, społeczne i zarządcze (**ESG**) implementując działania mające na celu zmniejszenie jej wpływu na środowisko naturalne oraz przykładając dużą wagę do zapewnienia i utrzymania wysokiego poziomu bezpieczeństwa prowadzonych procesów produkcyjnych. Za najbardziej istotne obszary bezpośredniego wpływu spółek z Grupy Arlen na otoczenie uznane zostały: wykorzystanie energii elektrycznej i paliw oraz związana z tym emisja gazów cieplarnianych, zużycie surowców i materiałów oraz wytwarzane w toku produkcji odpady. W celu ograniczenia wpływu wyżej wymienionych obszarów na środowisko naturalne Spółka podjęła działania mające na celu identyfikację i ocenę aspektów środowiskowych, monitorowanie istotnych aspektów środowiskowych w ramach ISO 14001:2015 oraz właściwe utrzymanie infrastruktury produkcyjnej, jak również pozyskiwanie wymaganych przez przepisy powszechnie obowiązującego prawa pozwoleń, zezwoleń i koncesji. Spółki z Grupy Kapitałowej Arlen, prowadzą bieżący monitoring i ocenę ryzyk w obszarze środowiska naturalnego oraz podejmują działania zapobiegawcze ukierunkowane na eliminację potencjalnych zagrożeń. W dotychczasowej działalności Grupy nie miały miejsca ani incydenty, ani wypadki środowiskowe, a spółki z Grupy Kapitałowej Arlen spełniają

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

wszystkie normy środowiskowe oraz posiadają niezbędne zgody i licencje środowiskowe wymagane w ramach prowadzonej działalności.

W codziennym zarządzaniu operacyjnym kluczowe znaczenie ma Zintegrowany System Zarządzania, obejmujący: system zarządzania jakością wg ISO 9001:2015 oraz system zarządzania środowiskowego wg ISO 14001:2015. Wdrożenie i ciągłe doskonalenie przez Spółkę systemu zarządzania jakością spełniającego wymagania AQAP 2110:2016 zostało potwierdzone przez Centrum Certyfikacji Jakości Wojskowej Akademii Technicznej. Stosowne polityki, procedury i procesy szczegółowo regulują sposób postępowania związany z jakością, bezpieczeństwem i higieną pracy oraz wpływem na otoczenie społeczne i przyrodnicze.

Na datę niniejszego raportu nie istnieją żadne rozwiązania technologiczne w przemyśle włókienniczym dające możliwość produkcji bezodpadowej, natomiast Grupa Kapitałowa Arlen prowadzi stałą kontrolę ilości wytwarzanych odpadów i tworzy rozwiązania organizacyjne i techniczne zmierzające do zminimalizowania ich skali. Z racji na charakterystykę zamówień publicznych produkowana ilość asortymentu odpowiada zamówionej ilości towaru, co znacząco zmniejsza ilość odpadów.

W obiektach budowlanych Grupy prowadzone są również przedsięwzięcia proekologiczne, związane między innymi z inwestycjami w infrastrukturę energetyczną – montaż paneli fotowoltaicznych, czy też prac związanych z termomodernizacją budynków. W latach 2022 - 2025 Grupa przeznaczyła ok. 40 mln PLN na inwestycje w modernizację i termoizolację budynków, co przyczyniło się do zmniejszenia zużycia energii.

W spółkach należących do Grupy Arlen przestrzega się zasad prowadzenia prawidłowej gospodarki maszynami i urządzeniami produkcyjnymi. Wszystkie maszyny i urządzenia spełniają wymagania BHP oraz ochrony środowiska w zakresie ich technicznego zabezpieczenia i wyposażenia, posiadają wymagane certyfikaty i deklaracje zgodności dopuszczające je do użytkowania. Prowadzona jest również modernizacja i wymiana posiadanego parku maszynowego pozwalająca na zwiększenie efektywności produkcji i redukcji zużycia surowców i energii.

W celu ochrony zdrowia pracowników monitorowane są, zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami, warunki środowiska pracy. W 2025 roku zostały przeprowadzane pomiary środowiskowe odpowiednie do specyfiki produkcji w poszczególnych spółkach Grupy, obejmujące między innymi pomiary hałasu, zapylenia, drgań mechanicznych o ogólnym działaniu na organizm człowieka oraz natężenia oświetlenia. Pracownikom pracującym w narażeniu na czynniki szkodliwe i niebezpieczne w miejscu pracy zapewniono odpowiednio dobrane środki ochrony indywidualnej.

W dniach 24–26 września 2025 roku w Spółce został przeprowadzony audyt Amfori BSCI. Certyfikacja Amfori BSCI dotyczy zgodności z międzynarodowymi standardami społecznymi i etycznymi w produkcji, w tym przestrzegania praw pracowniczych, warunków pracy oraz ochrony środowiska. Audyt został przeprowadzony przez firmę SGS w formule półzapowiedzianej. Spółka uzyskała najwyższą możliwą ocenę „A” we wszystkich 13 obszarach oceny, m.in. w zakresie systemu zarządzania społecznego, ochrony pracowników, przeciwdziałania dyskryminacji, wynagrodzeń, czasu pracy, BHP oraz etycznego zachowania biznesowego. Audyt nie wykazał żadnych nieprawidłowości ani obszarów wymagających poprawy. Wynik audytu jest ważny do 13 października 2027 roku.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

W obszarze zapotrzebowania energetycznego w poszczególnych spółkach z Grupy podejmowane są konsekwentne działania mające na celu zwiększenie efektywności energetycznej oraz ograniczenie wpływu na środowisko naturalne

OPTEX S.A.

Producent tkanin, spółka Optex S.A., inwestuje w odnawialne źródła energii. Na terenie zakładu działa instalacja fotowoltaiczna o mocy 1 MWp, która znacząco ogranicza emisję CO₂ i wspiera samowystarczalność energetyczną.

TAILOR-ATG sp. z o.o.

Firma Tailor-ATG sp. z o.o. wdrożyła rozwiązania wspierające elektromobilność - na terenie spółki działa dwustanowiskowa stacja ładowania pojazdów elektrycznych, która umożliwia zrównoważony transport zarówno pracownikom, jak i partnerom biznesowym.

ARLEN-TEC sp. z o.o.

Spółka Arlen-Tec sp. z o.o. posiada certyfikat ISO 9001:2015-10, potwierdzający wdrożenie wysokich standardów zarządzania jakością, które idą w parze z troską o środowisko naturalne.

Podsumowanie

Grupa Arlen aktywnie działa na rzecz ochrony środowiska, inwestując w zieloną energię, odnawialne źródła, systemy zarządzania środowiskowego oraz nowoczesne rozwiązania wspierające elektromobilność. Dzięki tym działaniom Arlen S.A. i spółki wchodzące w skład Grupy nie tylko spełniają najwyższe standardy jakości i odpowiedzialności, ale także realnie przyczyniają się do budowania bardziej zrównoważonej przyszłości

Nadto, w dniu 1 października 2025 roku, Zarząd Spółki podjął uchwałę nr 01/10/2025, zatwierdzającą Politykę Zrównoważonego Rozwoju i Społecznej Odpowiedzialności Biznesu (CSR) jako dokument nadrzędny w zakresie realizacji strategii ESG. W ramach uchwały zatwierdzono do wdrożenia komplet polityk szczegółowych w trzech obszarach: środowiskowym (E), społecznym (S) i ładu korporacyjnego (G), obejmujących:

- Politykę Środowiskową – Polityka Środowiskowa określa zasady minimalizowania wpływu Spółki na środowisko, obejmując m.in. racjonalne gospodarowanie zasobami, redukcję emisji, gospodarkę odpadami oraz stosowanie zasad cyklu życia wyrobów. Dokument ustanawia funkcjonowanie Systemu Zarządzania Środowiskowego zgodnego z ISO 14001 i nakłada obowiązek regularnej identyfikacji i monitorowania aspektów środowiskowych, a także wdrażania działań prewencyjnych, naprawczych i doskonalących;
- Politykę Bezpieczeństwa i Higieny Pracy – Polityka BHP definiuje ramy ochrony zdrowia i życia pracowników poprzez identyfikację zagrożeń, ocenę ryzyka zawodowego, właściwy dobór środków ochrony oraz zapewnienie szkoleń i bezpiecznej organizacji pracy. Dokument ustanawia obowiązki

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

pracodawcy i pracowników, procedury reagowania na wypadki i sytuacje potencjalnie wypadkowe oraz zasady ciągłego doskonalenia kultury bezpieczeństwa;

- Politykę Antymobbingową i Antydyskryminacyjną wraz z procedurą przeciwdziałania mobbingowi i nierównemu traktowaniu – Polityka zakazuje jakichkolwiek form mobbingu, molestowania i dyskryminacji, określając zasady równego traktowania oraz katalog zachowań niedozwolonych. Towarzysząca procedura reguluje sposób zgłaszania naruszeń, prowadzenie postępowania wyjaśniającego, ochronę zgłaszającego i świadków, a także działania naprawcze oraz środki dyscyplinarne wobec sprawców
- Politykę Różnorodności i Inkluzywności – Polityka wspiera budowanie kultury organizacyjnej opartej na szacunku, równości i integracji, promując równe szanse w zakresie rekrutacji, wynagradzania, rozwoju i awansów. Dokument przewiduje eliminację barier systemowych, stosowanie języka inkluzywnego, udzielanie racjonalnych usprawnień oraz szczególną odpowiedzialność menedżerów za kształtowanie otwartego i niedyskryminującego środowiska pracy;
- Politykę Poszanowania Praw Człowiek – Polityka stanowi zobowiązanie Spółki do przestrzegania standardów ONZ, ILO i OECD, w tym zakazu pracy dzieci, pracy przymusowej i handlu ludźmi. Dokument określa minimalne wymagania wobec dostawców, zasady audytów społecznych oraz ramy oceny ryzyk w łańcuchu dostaw, a także promuje ochronę godności, równego traktowania i bezpieczeństwa pracowników
- Kodeks Etyki – Kodeks Etyki opisuje fundamentalne wartości Spółki, takie jak uczciwość, transparentność, poszanowanie prawa i odpowiedzialność społeczna, które obowiązują wszystkich pracowników oraz partnerów biznesowych. Dokument reguluje zasady postępowania w relacjach wewnętrznych i zewnętrznych, zakazuje korupcji i konfliktu interesów oraz określa rolę Rzecznika ds. Etyki w nadzorze nad przestrzeganiem standardów;
- Politykę Antykorupcyjną – Polityka ustanawia zakaz wszelkich form korupcji, łapownictwa, nieuzasadnionych świadczeń oraz nepotyzmu, regulując jednocześnie zasady przyjmowania i wręczania upominków oraz prowadzenia reprezentacji. Dokument nakłada obowiązek zgłaszania nieprawidłowości, określa zasady współpracy z instytucjami publicznymi i partnerami oraz wskazuje procedury prewencyjne mające na celu ograniczenie ryzyka nieetycznych działań;
- Politykę Antymonopolową – Polityka zakazuje działań ograniczających konkurencję, takich jak zmony cenowe, podział rynku czy nadużywanie pozycji dominującej i określa zasady dozwolonej współpracy z konkurentami. Dokument reguluje standardy prowadzenia komunikacji rynkowej, udziału w przetargach oraz pozyskiwania informacji rynkowych, zapewniając zgodność z przepisami prawa konkurencji;
- Kodeks Postępowania Dostawców – Kodeks określa wymagania wobec dostawców w obszarach praw człowieka, etyki biznesowej, warunków pracy, bezpieczeństwa, ochrony środowiska oraz przeciwdziałania korupcji. Dostawcy są zobowiązani do wdrażania systemów zgodności, monitorowania praktyk;
- Politykę Przeciwdziałania Konfliktowi Interesów – Polityka definiuje zasady identyfikowania, zgłaszania i eliminowania konfliktów interesów finansowych, rodzinnych oraz organizacyjnych mogących wpływać na bezstronność decyzji. Ustanawia obowiązek transparentności, zakaz wykorzystywania stanowiska do celów prywatnych oraz mechanizmy zaradcze, w tym odsunięcie zadań lub eskalację przypadków do Zarządu;
- Politykę dot. Sankcji – Polityka reguluje obowiązek przestrzegania sankcji gospodarczych, finansowych i handlowych wynikających z prawa polskiego, unijnego oraz regulacji międzynarodowych (UE, ONZ,

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

OFAC). Dokument nakłada na pracowników i dostawców obowiązek weryfikacji kontrahentów pod kątem obecności na listach sankcyjnych oraz zakazuje współpracy z podmiotami objętymi sankcjami, przewidując sankcje organizacyjne w przypadku naruszeń;

- Politykę Whistleblowing wraz z procedurą zgłaszania naruszeń i działań następczych – Polityka i procedura określają bezpieczne kanały zgłaszania naruszeń prawa, regulacji wewnętrznych lub zasad etyki, gwarantując ochronę sygnalistów przed działaniami odwetowymi. Dokument wskazuje tryb pracy Komisji ds. Zgłoszeń, zasady poufności, zakres możliwych naruszeń oraz obowiązek podejmowania działań naprawczych w wyniku potwierdzonych zgłoszeń.

Dokumenty te, dostępne także na stronie internetowej Spółki w zakładce Zrównoważony rozwój, obowiązują wszystkie jednostki organizacyjne (a także Spółka proponuje ich stosowanie partnerom biznesowym Spółki), a ich wdrożenie nadzoruje Zarząd oraz Dział Prawny Spółki. Polityka CSR podlega corocznemu przeglądowi lub aktualizacji w przypadku istotnych zmian, a jej celem jest zapewnienie zgodności operacyjnej z międzynarodowymi standardami oraz budowanie trwałej wartości dla interesariuszy.

Ponadto wskazać należy, że ze względu na specyfikę branży, w której działa Spółka, Spółka posiada zindywidualizowany system kontroli wewnętrznej powiązany stricte z produkcją, zakupami oraz logistyką wyrobów na potrzeby odzieży specjalistycznej (w tym dla służb mundurowych), a także certyfikacją tych wyrobów. System ten obejmuje wszechstronną branżową wewnętrzną kontrolę we wskazanych powyżej obszarach, w tym w szczególności w zakresie spełnienia norm w ramach systemów takich jak ISO i AQAP (dotyczącego wymagań zapewnienia jakości w kontraktach wojskowych), weryfikowaną także przez zewnętrzne właściwe jednostki certyfikujące i podmioty działające na ich zlecenie. W związku z powyższym Spółka posiada zindywidualizowany system audytu wewnętrznego, dostosowany do rodzaju, skali oraz specyfiki prowadzonej przez nią działalności, zaś kluczowe zasady funkcjonowania Spółki w obszarach objętych audytem wewnętrznym są regularnie weryfikowane przez zewnętrzne instytucje certyfikujące i podmioty działające na ich zlecenie (m.in. w odniesieniu do wskazanych systemów takich jak ISO i AQAP), a także Spółka musi przechodzić (co do zasady w cyklach 3-letnich) procedury recertyfikacji, obejmujące ponowne sprawdzenie procesów w poszczególnych obszarach jej działalności.

5. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyka

Nadrzędnym celem zarządzania ryzykiem finansowym i rynkowym w Grupie Kapitałowej Arlen jest ograniczenie zmienności przepływów finansowych oraz wyniku finansowego, wynikających z ekspozycji spółek z Grupy na różnego rodzaju ryzyka. Operacyjne działania sprowadzają się do maksymalizowania strumienia generowanej gotówki w stosunku do ryzyka jej wypracowania, co w długim okresie przekłada się na uzyskiwane zyski i wzrost wartości rynkowej firmy. W działalności gospodarczej spółek z Grupy Kapitałowej Arlen można wyróżnić następujące obszary ryzyka:

5.1. Ryzyka związane z otoczeniem rynkowym oraz modelem biznesowym Grupy Kapitałowej Arlen

5.1.1. Ryzyko związane ze strukturą sprzedaży z istotnym udziałem władzy publicznej i specyfiką tego rodzaju zamówień, a także z uzależnieniem od współpracy z jednostkami Skarbu Państwa (w szczególności wojskiem)

Na rynku polskim Grupa Kapitałowa Arlen realizowała, realizuje oraz zamierza realizować w przyszłości zamówienia na rzecz podmiotów należących do Skarbu Państwa lub też kontrolowanych pośrednio lub bezpośrednio przez Skarb Państwa (w szczególności wojska oraz służb mundurowych). Ponadto w 2025 roku oraz w okresie sprawozdawczym Grupa Kapitałowa Arlen osiągała również przychody z tytułu realizacji zamówień dla kontrahentów z rynku UE, w tym również państwowych służb mundurowych (Niemcy, Czechy, Belgia, Hiszpania, Litwa) oraz krajów zlokalizowanych poza UE (Szwajcaria, Norwegia). Zlecenia realizowane na rzecz sektora publicznego (podmiotów należących do Skarbu Państwa lub też pośrednio lub bezpośrednio kontrolowanych przez Skarb Państwa) lub też służb mundurowych funkcjonujących w ramach struktur innych państw na rynkach zagranicznych mają dominujący udział w strukturze sprzedaży Grupy Kapitałowej Arlen.

Wskazać należy, że w 2025 roku oraz w okresie sprawozdawczym jednostkami, z którymi współpracowała Spółka i cała Grupa Kapitałowa Arlen, były w szczególności jednostki stanowiące *statio fisci* Skarbu Państwa (w szczególności jednostki wojskowe oraz służby mundurowe, spośród których najwięcej zamówień realizowano na rzecz 3 Regionalnej Bazy Logistycznej i 4 Regionalnej Bazy Logistycznej).

Przychody Grupy Kapitałowej Arlen, będące wynikiem współpracy ze *statio fisci* Skarbu Państwa, a także podmiotami pośrednio lub bezpośrednio kontrolowanymi przez Skarb Państwa, kształtowały się w okresie sprawozdawczym na poziomie 12,9% udziału w skonsolidowanych przychodach Grupy. Jednakże udział ten związany jest z sezonowością przychodów Grupy Kapitałowej Arlen (opisaną w punkcie 2.11.2.), Spółka nie uzyskała jeszcze głównych przychodów z umów zawartych z odbiorcami z segmentu podmiotów należących do Skarbu Państwa lub też pośrednio lub bezpośrednio kontrolowanych przez Skarb Państwa w tym w szczególności najistotniejszych umów opisanych w rozdziale 8 poniżej. Biorąc pod uwagę wolumen zawartych umów dostaw należy założyć, że w kolejnych okresach sprawozdawczych udział przychodów realizowanych z tytułu kontraktów będących wynikiem współpracy ze *statio fisci* Skarbu Państwa, a także z podmiotami

pośrednio lub bezpośrednio kontrolowanymi przez Skarb Państwa w strukturze przychodów ze sprzedaży Grupy Arlen znacząco wzrosło.

Strategia Grupy Emitenta nie zakłada rozwoju działalności w segmencie detalicznym dla odbiorców indywidualnych.

Z uwagi na znaczny udział przychodów będących wynikiem współpracy z jednostkami należącymi do Skarbu Państwa lub też kontrolowanymi pośrednio lub bezpośrednio przez Skarb Państwa (w szczególności wojskiem oraz służbami mundurowymi), ewentualne zakończenie współpracy z tymi podmiotami spowodowałoby znaczny spadek przychodów Grupy Kapitałowej Arlen (w tym Spółki).

Materializacja ryzyka mogłaby nastąpić między innymi w przypadku:

- 1) odstąpienia przez dany podmiot od obowiązujących umów dostawy w całości lub w części, w przypadkach i na zasadach określonych w danej umowie, związanych przede wszystkim z niewykonaniem lub nieprawidłowym wykonaniem przez Spółkę jej obowiązków wynikających z danej umowy (w szczególności w zakresie terminowości lub jakości dostaw),
- 2) zaprzestania przez dany podmiot współpracy ze Spółką na podstawie nowych umów.

Materializacja opisanego ryzyka mogłaby mieć negatywny wpływ na działalność Spółki oraz całej Grupy Kapitałowej Arlen, ich sytuację finansową, perspektywy rozwoju, wyniki lub cenę rynkową akcji Spółki.

Spółka ocenia istotność powyższego ryzyka jako wysoką, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako średnie.

5.1.2. Ryzyko solidarnej odpowiedzialności za zobowiązania kontrahentów, z którymi Spółka zawarła umowy konsorcjum Spółka jest stroną umów konsorcjum, na podstawie których wspólnie z różnymi podmiotami (zarówno polskimi jak i zagranicznymi) przystępuje do przetargów i realizacji umów o wykonanie zamówienia publicznego

Zgodnie z zawartymi umowami konsorcjum ich strony odpowiadają wobec zamawiającego solidarnie za prawidłowe wykonanie zamówienia publicznego, co nie wyklucza wzajemnych roszczeń regresowych pomiędzy stronami. Powyższe może skutkować odpowiedzialnością Spółki za zobowiązania powstałe wskutek niewykonania lub nienależytego wykonania umowy przez podmiot, z którym Spółka zawarła umowę konsorcjum.

Ponadto w przypadku zaprzestania realizacji prac przez jednego członka konsorcjum, pozostali członkowie konsorcjum zobowiązani są podjąć działania na rzecz przejęcia zakresu prac takiego konsorcjanta. Wstrzymanie realizacji prac przez innego członka konsorcjum może spowodować trudności w realizacji umowy przez Spółkę.

Powyższe może mieć negatywny wpływ na sytuację finansową Spółki, wyniki lub cenę rynkową akcji Spółki.

Spółka ocenia istotność powyższego ryzyka jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako średnie.

5.1.3. Ryzyko związane z rynkiem, na którym działa Grupa Kapitałowa Arlen

Rynek specjalistycznej odzieży ochronnej i elementów wyposażenia osobistego dla polskich i zagranicznych służb mundurowych (wojsko, Straż Graniczna, służby specjalne, Policja, Krajowa Administracja Skarbowa, Straż Pożarna itp.), jak również w segmencie odzieży technicznej oraz wizerunkowej (tzw. imagewear) i ostrzegawczej, na którym działa Grupa Kapitałowa Arlen, jest silnie skorelowany z nakładami przeznaczanymi z budżetu państwa na obronność i bezpieczeństwo kraju, które w konsekwencji przekładają się bezpośrednio także na wydatki w obszarze indywidualnego umundurowania i wyposażenia żołnierzy, policjantów i jednostek specjalnych. Tendencja ta dotyczy nie tylko służb mundurowych RP, ale także innych państw Europy. Wzrost popytu na odzież ochronną i wyposażenie indywidualne dla tego sektora odbiorców wynika nie tylko z programowego zwiększania liczebności sił zbrojnych poszczególnych państw (w tym Polski), ale także tworzenia oraz odnawiania tzw. nienaruszalnej rezerwy zmagazynowanej na potrzeby powszechnej mobilizacji w poszczególnych państwach.

Istnieje jednak ryzyko, iż w przypadku ograniczenia nakładów na obronność i bezpieczeństwo wydatki na indywidualne wyposażenie służb mundurowych, w tym umundurowanie, mogą zostać zmniejszone lub odłożone w czasie, co z kolei może negatywnie wpłynąć na działalność, wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej Arlen lub cenę rynkową akcji Spółki.

Emitent ocenia istotność powyższego ryzyka jako wysoką, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako niskie.

5.1.4. Ryzyko związane z ograniczeniami w wykorzystywaniu zasobów kapitałowych Spółki

Spółka oraz jej istotny podmiot zależny – Optex S.A. – są stronami umów kredytowych zawartych z Erste Bank Polska S.A. (poprzednio Santander Bank Polska S.A.), na mocy których spółki te zobowiązały się bez pisemnej zgody Erste Bank Polska S.A. (poprzednio Santander Bank Polska S.A.):

1. nie zbywać oraz nie obciążać aktywów trwałych, których wartość w odniesieniu do jednej lub więcej transakcji zawartych w okresie krótszym niż 12 miesięcy przekracza równowartość 5.000.000,00 PLN,
2. nie udzielać pożyczek lub innego wsparcia finansowego podmiotom trzecim (w szczególności nie obejmować obligacji).

W związku z powyższymi ograniczeniami, istnieje ryzyko, że Spółka nie będzie mogła zbyć, ani obciążyć swoich aktywów trwałych, zaciągnąć zobowiązań finansowych, w tym kredytów, ani udzielić pożyczek lub innego wsparcia finansowego podmiotom trzecim. Jednakże, w trakcie dotychczasowej współpracy z Erste Bank Polska S.A. (poprzednio Santander Bank Polska S.A.) udzielał zgód, o których mowa w pkt. 1) - 2) powyżej, które były wymagane na mocy umów kredytowych. Ponadto, brak udzielenia przez Erste Bank Polska S.A. zgody na zaciągnięcie zobowiązań finansowych nie będzie się wiązało dla Spółki z istotnym ryzykiem - Spółka finansuje bowiem swoją działalność głównie ze środków własnych.

Spółka ocenia istotność powyższego ryzyka jako niską, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako niskie.

5.1.5. Ryzyko związane ze zmianą sytuacji geopolitycznej

Ryzyko geopolityczne może być aktualnie postrzegane przede wszystkim przez pryzmat trwającej wojny w Ukrainie oraz eskalującego konfliktu na Bliskim Wschodzie.

Konflikty zbrojne niewątpliwie wpływają na sytuację rynkową (zarówno w ujęciu lokalnym, jak i ogólnoświatowym), w tym m.in. poprzez ryzyko wystąpienia zakłóceń w łańcuchach dostaw (w tym w odniesieniu do żywności oraz surowców krytycznych i energetycznych), prowadząc do wzrostu cen energii oraz żywności, wzrostu poziomu inflacji, wysokich stóp procentowych, a w konsekwencji do ogólnego wzrostu kosztów prowadzenia działalności gospodarczej. W odniesieniu do toczącej się wojny w Ukrainie ważna pozostaje także potencjalna kwestia eskalacji konfliktu zbrojnego na inne tereny. W tym kontekście należy wskazać również na potencjalne konsekwencje różnego rodzaju sankcji nakładanych na strony biorące udział w danym konflikcie (a co za tym idzie także działania odwetowe państw, na które takie sankcje są nakładane), co prowadzić może do destabilizacji rynkowej.

Jednocześnie, z uwagi na fakt, że znaczna część produkcji Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen jest wynikiem współpracy z jednostkami wojska, ewentualne zmiany sytuacji geopolitycznej (w tym potencjalna eskalacja konfliktu zbrojnego w Ukrainie) może w sposób bezpośredni przełożyć się na wolumen składanych przez te jednostki zamówień.

Sytuacja geopolityczna na Bliskim Wschodzie (w tym eskalacja konfliktu na tym obszarze) ma dla Spółki podwójny wpływ – z jednej strony konflikt na Bliskim Wschodzie może przełożyć się na koszty działalności Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen, zwiększając koszty produkcji z uwagi na wzrost cen gazu i ropy (a co za tym idzie także materiałów ropopochodnych (m.in. poliester, akryl, poliamid, polipropylen)). Jednocześnie, konflikt na Bliskim Wschodzie może zwiększać popyt na produkty wytwarzane przez Spółkę i spółki z Grupy ze strony sektora obronnego, co w długim okresie może korzystnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki i Grupy.

Wskazać należy, że dla podmiotów z sektora wyposażenia wojskowego (w tym Spółki) geopolityczne napięcia często mają neutralny lub nawet pozytywny wpływ, ponieważ wzrost popytu na produkty militarnie i ochronne może kompensować wzrost kosztów produkcji. Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje sytuację geopolityczną na świecie, w tym jej potencjalny wpływ na sytuację Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen.

Spółka ocenia istotność powyższego ryzyka jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako średnie.

5.1.6. Ryzyko związane z procedurami i warunkami rozstrzygnięcia przetargów publicznych

Ryzyko związane z procedurami i warunkami rozstrzygnięcia przetargów publicznych wiąże się przede wszystkim z możliwością zaniżania cen przetargowych (w wyniku silnej konkurencji) lub ich ustalania na takim poziomie, że istotnie ograniczona lub całkowicie wyeliminowana zostanie marża producenta, implikacją czego może być w odniesieniu do danego projektu jego nierentowność (w szczególności ostateczny zysk z danego projektu może okazać się niższy niż zakładano).

Czynnikami wpływającymi na rentowność projektu są również jakość i terminowość realizacji poszczególnych zamówień. Zapisy kontraktów przewidują bowiem co do zasady naliczenie kar umownych w przypadku opóźnień w realizacji zamówień, a ponadto ewentualne niezgodności lub nieprawidłowości w wykonaniu danego produktu mogą wiązać się dla Spółki (lub danej spółki z Grupy Kapitałowej Arlen) z dodatkowymi kosztami związanymi z koniecznością naprawy lub wykonania od nowa danego produktu.

Spółka ocenia istotność powyższego ryzyka jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako średnie.

5.2. Ryzyka związane z produkcją odzieży oraz elementów wyposażenia dla służb mundurowych

5.2.1. Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

Dla działalności Spółki oraz całej Grupy Kapitałowej Arlen duże znaczenie mają kompetencje oraz know-how osób pracujących nad określonym produktem oraz prowadzących prace badawczo-rozwojowej, a także kadry zarządzającej i kadry kierowniczej Spółki. Odejście osób z wymienionych grup może wiązać się z utratą przez Spółkę/Grupę Kapitałową Arlen wiedzy oraz doświadczenia w zakresie profesjonalnego produkowania odzieży oraz elementów wyposażenia dla służb mundurowych (lub komponentów do ich produkcji). Spółka stara się minimalizować wskazany czynnik ryzyka poprzez kreowanie satysfakcjonujących systemów płacowych, adekwatnych do stopnia doświadczenia i poziomu kwalifikacji osób.

Ponadto, w ubiegłych latach w Spółce przyjęty został program motywacyjny skierowany do kluczowego personelu Spółki i ewentualnie podmiotów zależnych od Spółki, w celu umożliwienia uczestnikom programu nabycia akcji Spółki na zasadach opisanych szczegółowo w regulaminie programu. W związku z powyższym, osobom, które w ramach programu nabyły akcje Spółki, przysługuje uprawnienie do wypłacanej przez Spółkę dywidendy, co także stanowi dodatkowy czynnik motywujący dla kluczowego personelu Spółki i ewentualnie podmiotów zależnych od Spółki do zaangażowania w działalność Spółki oraz poszczególnych podmiotów zależnych.

Emitent ocenia istotność niniejszego czynnika ryzyka jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako niskie.

5.2.2. Ryzyko związane z wprowadzeniem nowych produktów

Grupa Kapitałowa Arlen na bieżąco monitoruje działania konkurencji, trendy na rynku odzieży specjalistycznej, mundurowej i outdoorowej, a także analizuje zmianę potrzeb i kierunek modernizacji wyposażenia służb mundurowych w Polsce oraz Europie. Spółka w strukturze organizacyjnej posiada wydzielony dział przygotowania produkcji, który spełnia również funkcje konstrukcyjno-projektowe, posiadający wykwalifikowaną kadrę oraz oprogramowanie i urządzenia, dzięki którym możliwe jest tworzenie nowych produktów, dostosowanych do wymagań obecnych klientów Spółki, jak również tworzenie nowych, innowacyjnych technologicznie wyrobów, które Spółka może oferować na rynku. Dział przygotowania produkcji, we współpracy z działem handlowym Spółki oraz z polskimi i zagranicznymi dostawcami laminatów i tkanin technicznych, w tym spółką zależną Optex S.A., zajmuje się projektowaniem i opracowaniem technologii możliwych do zastosowania w nowych wyrobach oraz modernizacją i optymalizacją już istniejących rozwiązań technologicznych, w celu zapewnienia użytkownikom jak najwyższego poziomu komfortu, ergonomii i bezpieczeństwa podczas pełnienia służby lub wykonywani zadań zawodowych. Spółka przy rozwoju produktów korzysta z własnych, wieloletnich doświadczeń rynkowych, jak również współpracuje z laboratoriami badawczymi w Polsce i Europie oraz w formie dialogu technicznego z finalnymi odbiorcami ze służb mundurowych. Z uwagi na specyfikę działalności Grupy Kapitałowej Arlen, skoncentrowanej w szczególności na produkcji odzieży specjalistycznej, w tym umundurowania, nowe produkty rozumieć należy przede wszystkim jako poszczególne elementy odzieży lub umundurowania, dostosowane do potrzeb poszczególnych klientów, w związku z postępowaniami przetargowymi, w których określone jest przez dany podmiot zapotrzebowanie na konkretny produkt wraz z jego specyfikacją.

Jednocześnie wskazać należy, że do realizacji zamówień dochodzi co do zasady po podpisaniu kontraktów na określony asortyment w ilościach i terminach umownych. Spółka – jako producent odzieży – nie ponosi zatem (powszechnego w branży) ryzyka produkowania na własny stan magazynowy wyrobów gotowych, oczekujących na zbyt. Sprzedaż uzależniona jest bowiem od zapotrzebowania rynkowego (zawartych kontraktów), co wpisuje się również w politykę zrównoważonego rozwoju, bowiem dobra konsumpcyjne nieznajdujące nabywcy, nie będą musiały trafiać do „drugiego obiegu”, np. poprzez wyprzedaż lub utylizację.

Istotność niniejszego czynnika ryzyka ocenić należy jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako niskie.

5.2.3. Ryzyko związane z opóźnieniami w produkcji odzieży lub elementów wyposażenia dla służb mundurowych (lub komponentów do ich produkcji)

Produkcja odzieży oraz elementów wyposażenia dla służb mundurowych (lub komponentów do ich produkcji, w szczególności materiałów) jest procesem złożonym i wieloetapowym, zależnym nie tylko od czynnika ludzkiego i realizacji kolejnych etapów prac, ale także od czynników technicznych oraz wystarczającego poziomu finansowania, jak również współpracy z kontrahentami (w tym terminowości dostaw). Istnieje w związku z tym ryzyko opóźnienia na danym etapie produkcji, co dodatkowo może wpłynąć na opóźnienie w ukończeniu docelowego produktu.

Niedotrzymanie założonego harmonogramu produkcji może spowodować opóźnienie dostawy produktu do klienta, co może mieć negatywny wpływ na terminowość realizacji zobowiązań kontraktowych Spółki (lub poszczególnych spółek z Grupy Kapitałowej Arlen) oraz sytuację finansową Spółki (i w konsekwencji cenę akcji Spółki), w szczególności w przypadku przekroczenia kontraktowych terminów dostawy do zamawiającego, co może wiązać się z koniecznością zapłaty przez Spółkę (lub daną spółkę z Grupy Kapitałowej Arlen) kar umownych na rzecz zamawiającego. Niemniej przystępując do danego przetargu Spółka ma świadomość w jakich terminach dany zamawiający będzie oczekiwał realizacji zamówienia, a ponadto, jak wskazano powyżej, do realizacji zamówień dochodzi co do zasady po podpisaniu kontraktów na określony asortyment w ilościach i terminach umownych. Spółka ma zatem możliwość zaplanowania procesu produkcyjnego danego produktu ze stosownym wyprzedzeniem, w tym wcześniejszego zgromadzenia komponentów niezbędnych do jego produkcji. Trzeba jednak zastrzec, że w procesach przetargowych, w których terminy realizacji dostaw są bardzo napięte i zawsze istnieje niepewność co do wygranej w danym przetargu, występuje naturalne ryzyko w obszarze terminowości przygotowania odpowiednich materiałów na potrzeby realizacji danego zamówienia publicznego.

Istotność niniejszego czynnika ryzyka ocenić należy jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia, z uwagi na opisane powyżej okoliczności, jako niskie.

5.2.4. Ryzyko związane z cofnięciem lub zmianą koncesji na wykonywanie działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania i obrotu niektórymi wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym

Spółka posiada koncesję na wykonywanie działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania i obrotu niektórymi wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym, określonymi w Rozporządzeniu w Sprawie Wyrobów (Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 17 września 2019 r. w sprawie klasyfikacji rodzajów materiałów wybuchowych, broni, amunicji oraz wyrobów i technologii o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym, na których wytwarzanie lub obrót jest wymagane uzyskanie koncesji), tj. pancerzami osobistymi, kamizelkami odłamkoodpornymi i kuloodpornymi. W związku z uzyskaną koncesją, Spółka podlega przepisom Ustawy Koncesyjnej (ustawa z dnia 13 czerwca 2019 roku o wykonywaniu działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, bronią, amunicją oraz wyrobami i technologią o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym). Powyższa ustawa określa w szczególności zasady podejmowania i wykonywania przez przedsiębiorców działalności gospodarczej, która wymaga uzyskania koncesji na wytwarzanie lub obrót

materiałami wybuchowymi, bronią, amunicją oraz wyrobami i technologią o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym.

Koncesja została udzielona Spółce w dniu 10 grudnia 2008 roku przez Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji na 50 lat od daty doręczenia koncesji, a następnie zmodyfikowana w dniu 17 czerwca 2013 roku. Koncesja została wydana i zmodyfikowana jeszcze przed wejściem w życie Ustawy Koncesyjnej, jednak w myśl art. 156 Ustawy Koncesyjnej zachowała ważność. Obejmuje ona zarówno wytwarzanie, jak i obrót wyrobami należącymi do kategorii WT XII(4) oraz WT XIV(11) według obecnie obowiązującej klasyfikacji zawartej w Rozporządzeniu w Sprawie Wyrobów. Spółka jako koncesjonariusz może prowadzić działalność koncesjonowaną wyłącznie w zakresie i na warunkach udzielonej koncesji.

Art. 24 Ustawy Koncesyjnej określa przypadki cofnięcia lub zmiany koncesji przez Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji, w tym obejmuje przypadki, w których organ koncesyjny jest zobowiązany do cofnięcia koncesji lub jej zmiany. W przypadku wydania decyzji o cofnięciu koncesji organ koncesyjny może także określić obowiązki przedsiębiorcy w zakresie terminów zbycia posiadanych przez niego towarów koncesjonowanych. W razie naruszenia przepisów Ustawy Koncesyjnej, np. poprzez wykonywanie działalności gospodarczej wbrew koncesji, Spółka podlega sankcjom administracyjnym, a osoby wyznaczone do kierowania działalnością koncesyjną – sankcjom karnym.

Wskazać przy tym należy, że na moment przyjęcia niniejszego raportu wytwarzanie wskazanych powyżej wyrobów o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym nie stanowi istotnej części działalności Spółki ani Grupy Kapitałowej Arlen. Ponadto, Spółka przestrzega ciążących na niej (jako przedsiębiorcy wykonującym koncesjonowaną działalność gospodarczą) obowiązków i na bieżąco monitoruje czynniki mogące mieć wpływ na ewentualną zmianę lub cofnięcie koncesji.

Istotność niniejszego czynnika ryzyka Emitent ocenia jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako niskie.

5.2.5. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia wypadków przy pracy i chorób zawodowych

Działalność Grupy Kapitałowej Arlen wymaga korzystania z infrastruktury produkcyjnej, a do obowiązków pracowników należy obsługa maszyn w zakładach produkcyjnych Grupy. Ponieważ duża część pracowników spółek z Grupy Kapitałowej Arlen to pracownicy bezpośrednio produkcyjni, istnieje podwyższone ryzyko wystąpienia wypadków przy pracy i chorób zawodowych, a w konsekwencji również roszczeń wobec poszczególnych spółek z Grupy Kapitałowej Arlen. W okresie pierwszych trzech miesięcy 2026 roku w Grupie Kapitałowej Arlen nie stwierdzono wypadku przy pracy. Wobec poszczególnych spółek z Grupy Kapitałowej Arlen nie toczyły się jakiegokolwiek postępowania z tego tytułu, w tym obejmujące roszczenia uzupełniające pracowników.

Wystąpienie wypadku przy pracy może mieć negatywny wpływ na działalność Spółki, w tym – ze względu na możliwe przestoje lub konieczność wypłaty świadczeń na rzecz osoby poszkodowanej – na wynik finansowy Grupy Kapitałowej Arlen. Niemniej należy zauważyć, że branża szwalnicza nie wykazuje wysokich wskaźników

wypadkowości czy chorób zawodowych na tle całego przemysłu w Polsce.

Spółka ocenia istotność powyższego ryzyka jako niską, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako średnie.

5.2.6. Ryzyko związane z dostawami materiałów i surowców do produkcji

Ryzyko związane z dostawami materiałów i surowców do produkcji obejmuje ryzyko uzależnienia od konkretnych dostawców ze względu na potencjalnie słabo zdywersyfikowany rynek dostaw oraz ryzyko zmian cen zakupu. Wskazać przy tym należy, że w ramach Grupy Kapitałowej Arlen spółka Optex S.A. produkuje tkaniny, z których następnie wykonywane są docelowe produkty dla kontrahentów (w szczególności odzież), stąd też możliwe jest skoordynowanie zapotrzebowania na dostawy określonych materiałów w ramach Grupy Kapitałowej Arlen. Niemniej w pozostałym zakresie, jak również w zakresie dostawy surowców do produkcji tkanin, Spółka i pozostałe spółki z Grupy Kapitałowej Arlen współpracują z zewnętrznymi dostawcami, wobec czego występuje potencjalne ryzyko uzależnienia od głównych dostawców. Współpraca w tym zakresie podejmowana jest, jednakże z firmami oferującymi najwyższą jakość wyrobów oraz najlepsze warunki handlowe. Celem Spółki jest przy tym dywersyfikacja dostawców, tak aby dysponować alternatywnym źródłem zaopatrzenia na każdy dostarczany surowiec.

Ryzyko wystąpienia niekorzystnych zmian cen materiałów i surowców do produkcji, a także nabywanych usług, może doprowadzić do obniżenia się rentowności sprzedawanych produktów i negatywnie zaważyć na wynikach finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen lub cenie akcji Spółki. Ryzyko cenowe zredukowane jest poprzez regulację polityki cenowej oraz zawieranie umów z dostawcami, na podstawie których następnie odbywają się dostawy surowców, w których ustalone ceny dostawy odzwierciedlają wartości ustalone w kalkulacjach sporządzonych przez Spółkę na potrzeby realizacji danego zamówienia lub danej oferty, składanej w postępowaniu przetargowym.

Trwający obecnie konflikt na Bliskim Wschodzie, w przypadku jego przedłużania się lub dalszej eskalacji, może wywołać dodatkowy silny impuls inflacyjny. Jego wpływ odczuje również Polska w związku ze wzrostem cen i zakłóceniami w transporcie ropy naftowej i gazu. Dodatkowo nastąpi zmniejszenie wymiany handlowej innymi produktami głównie z krajami tego obszaru. Przedmiotowy konflikt może także powodować wzrost cen surowców (w szczególności przędzy polipropylenowej), włókien i chemikaliów, a nadto mogą wystąpić ograniczenia dostępności komponentów do surowców (przędza poliestrowa i żywica)).

Istotność niniejszego czynnika ryzyka Emitent ocenia jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako niskie.

5.2.7. Ryzyko związane z zarządzaniem mocami produkcyjnymi

W przypadku Spółki oraz pozostałych spółek z Grupy Kapitałowej Arlen, których działalność związana jest przede wszystkim z produkcją odzieży oraz elementów wyposażenia dla służb mundurowych, istotne znaczenie ma prawidłowe zarządzanie mocami produkcyjnymi (rozumianymi jako zaplecze produkcyjne (które obejmuje

w szczególności urządzenia produkcyjne, zapasy oraz wyroby w trakcie produkcji) oraz osobowe (personel techniczny, pracownicy i współpracownicy posiadający odpowiednią wiedzę, doświadczenie i kwalifikacje)) w celu należytego skoordynowania procesu produkcyjnego, tj. dostosowania dostępnych zasobów do aktualnego zapotrzebowania w związku z realizowanymi dla klientów zamówieniami. W przypadku bowiem zbyt małej liczby zamówień względem dostępnych zasobów produkcyjnych Spółka (lub dana spółka z Grupy Kapitałowej Arlen) ponosi koszty związane z przestojami w produkcji (w szczególności koszty utrzymania maszyn oraz personelu), zaś w przypadku nawarstwienia się jednocześnie dużej liczby zamówień Spółka (lub dana spółka z Grupy Kapitałowej Arlen) ponosi koszty związane z koniecznością zwiększenia mocy produkcyjnych (w szczególności zatrudnienia dodatkowego personelu lub skorzystania z usług podmiotów zewnętrznych). Dla efektywnej działalności Spółki i całej Grupy Kapitałowej Arlen kluczowa jest zatem odpowiednia koordynacja procesów produkcji i właściwe zarządzanie zasobami ludzkimi i rzeczowymi. Dodatkowo, prawidłowa organizacja procesu produkcyjnego powinna także uwzględniać adekwatne reagowanie na czynniki wpływające na proces produkcji, których nie można było odpowiednio wcześniej przewidzieć (np. konieczność pilnego wykonania napraw gwarancyjnych lub wytworzenia nowych produktów w miejsce produktów wadliwie wykonanych, opóźnienia w łańcuchu dostaw, nagłe zmniejszenie mocy produkcyjnych wskutek nieprzewidzianych zdarzeń (np. utrata linii produkcyjnej wskutek pożaru zakładu produkcyjnego)).

Istotność niniejszego czynnika ryzyka Emitent ocenia jako wysoką, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako niskie.

5.2.8. Ryzyko związane ze zmianą wynagrodzenia minimalnego

Jedną z głównych pozycji kosztowych w działalności Grupy Kapitałowej Arlen są wynagrodzenia wraz z narzutami. Wzrost kosztów osobowych Grupy Kapitałowej Arlen jest związany w szczególności ze zmianami regulacyjnymi (od 1 stycznia 2025 roku wynagrodzenie minimalne wynosiło 4.666 PLN (co stanowi wzrost o 8,5% w porównaniu do wielkości z dnia 1 lipca 2024 roku)). Od 1 stycznia 2026 minimalne wynagrodzenie za pracę podniesiono do kwoty 4.806 PLN. Wzrost wynagrodzenia minimalnego generuje istotną presję płacową także u pracowników, którzy mają wyższe wynagrodzenie, lecz w wyniku wzrostu minimalnego wynagrodzenia za pracę mogą oczekiwać podwyżek. Zarząd Spółki przewiduje, że wzrost kosztów Grupy Kapitałowej Arlen z tego tytułu może wynosić nawet do kilku procent w ujęciu rok do roku.

Emitent ocenia istotność niniejszego czynnika ryzyka jako średnią, a prawdopodobieństwo jego wystąpienia jako średnie.

5.3. Finansowo – prawne czynniki ryzyka

5.3.1. Ryzyko walutowe

Spółka ponosi koszty wytworzenia w większości w PLN, natomiast część surowców i materiałów do produkcji odzieży zarówno ochronnej dla służb mundurowych, jak i odzieży technicznej oraz wizerunkowej i ostrzegawczej, nabywana jest od kontrahentów zagranicznych i koszty z tego tytułu ponoszone są w USD lub EUR. W związku z tym powstaje ryzyko związane ze zmianą kursów walut, niemniej działalność Grupy Kapitałowej Arlen, w szczególności z uwagi na strukturę kosztów i przychodów oraz fakt, że Grupa prowadzi swoją działalność głównie na rynku krajowym, podlega ograniczonemu wpływowi wahań kursów wskazanych walut.

Emitent ocenia istotność niniejszego czynnika ryzyka jako niską, zaś prawdopodobieństwo wystąpienia jako średnie.

5.3.2. Ryzyko zmian otoczenia prawnego

Zmiany przepisów prawa, zarówno polskich, jak i tych regulujących funkcjonowanie Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen na innych docelowych rynkach, w tym w szczególności zmiany przepisów mających bezpośredni wpływ na działalność rynku produkcji odzieży specjalistycznej, dotyczących m.in. kwestii związanych ze sprzedażą produktów Spółki (np. wprowadzeniem dodatkowych wymogów lub ograniczeń dla producentów etc.), mogą niekorzystnie oddziaływać na działalność prowadzoną przez Spółkę i całą Grupę Kapitałową Arlen. W szczególności mogą one powodować zwiększenie kosztów jej funkcjonowania, obniżenie rentowności, zmniejszenie wysokości marż zawartych w cenach poszczególnych produktów, wprowadzenie określonych ograniczeń administracyjnych, konieczność uzyskania dodatkowych zezwoleń, certyfikatów czy koncesji itp. Ponadto w przypadku nowych przepisów prawa budzących wątpliwości interpretacyjne może zaistnieć stan niepewności co do obowiązującego stanu prawnego i wynikających z niego skutków, co z kolei może pociągnąć za sobą czasowe zatrzymanie działań nakierowanych na rozwój działalności Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen lub realizację jej inwestycji w obawie przed niekorzystnymi skutkami stosowania nieprecyzyjnych przepisów prawa.

Emitent ocenia wpływ niniejszego czynnika ryzyka jako niski, a prawdopodobieństwo wystąpienia jako średnie.

5.3.3. Ryzyko utraty wartości pieniądza

Spółka, posiadając rezerwy gotówkowe, narażona jest na ryzyko utraty wartości pieniądza. Ujemne realne stopy procentowe – czyli sytuacja, w której stopy procentowane utrzymywane są poniżej inflacji, powoduje utratę wartości rezerw gotówkowych posiadanych przez Spółkę. Ponadto, ryzyko inflacji to zagrożenie utraty realnej wartości pieniądza, ponieważ wzrost cen towarów i usług powoduje spadek siły nabywczej pieniądza i przekłada się bezpośrednio na koszty prowadzonej działalności. W przypadku inwestycji może oznaczać to ryzyko, że zyski nie pokryją tempa inflacji, prowadząc do strat w realnej wartości portfela. Skutki inflacji w gospodarce

prowadzą także do niepewności i wpływają na decyzje banków centralnych, takie jak podwyżki stóp procentowych, które podnoszą koszty kredytów. Zarząd monitoruje stopy procentowe oraz inflację.

Emitent ocenia wpływ niniejszego czynnika ryzyka jako niski, a prawdopodobieństwo wystąpienia jako średnie.

5.3.4. Ryzyko zmiany stóp procentowych

Spółka, jak i cała Grupa Kapitałowa Arlen, narażona jest na ryzyko zmienności przepływów pieniężnych z tytułu zmiany stóp procentowych wynikające z posiadanych aktywów oraz zobowiązań, dla których przychody oraz koszty odsetkowe są uzależnione od zmiennych stóp procentowych (kredyty, leasing). Głównym celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest zminimalizowanie wahań przepływów odsetkowych oprocentowanych zmienną stopą procentową. Zarząd monitoruje stopy procentowe oraz inflację.

Emitent ocenia wpływ niniejszego czynnika ryzyka jako niski, a prawdopodobieństwo wystąpienia jako wysokie.

5.3.5. Ryzyko kredytowe

W zakresie należności handlowych Spółka stosuje uproszczone podejście do szacowania oczekiwanych strat kredytowych, ujmując odpisy w horyzoncie całego życia instrumentu - od momentu początkowego ujęcia do terminu zapadalności, z pominięciem zmian ryzyka kredytowego, a do ich wyznaczenia wykorzystuje macierz rezerw opartą na danych historycznych dotyczących spłat należności w poszczególnych przedziałach przeterminowania, z uwzględnieniem podziału odbiorców na grupy o różnych charakterystykach, co pozwala określić wskaźniki spłacalności stanowiące podstawę ustalenia odpisów dla poszczególnych przedziałów wiekowania należności.

Natomiast, ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi w banku jest niskie, ponieważ Grupa zawiera transakcje z bankami o wysokim ratingu i stabilnej pozycji rynkowej, a oczekiwana strata kredytowa oszacowana przez Spółkę jest bliska zeru, przy czym maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości sprawozdawczej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów. Spółka ocenia wpływ niniejszego czynnika ryzyka jako niski, a prawdopodobieństwo wystąpienia jako średnie.

5.3.6. Ryzyko utraty płynności finansowej

Zarządzanie płynnością finansową w Spółce, jak i całej Grupie Arlen koncentruje się na zapewnieniu zdolności do terminowego regulowania zobowiązań poprzez bieżące monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne, zarówno krótko-, jak i długoterminowo, przy jednoczesnym porównywaniu potrzeb gotówkowych z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z dostępnymi wolnymi środkami.

Dodatkowo Spółka i Grupa prowadzą politykę dywersyfikacji źródeł finansowania. Podejście to obejmuje również utrzymywanie odpowiedniego poziomu finansowania przy wykorzystaniu najbardziej atrakcyjnych jego źródeł. Zarządzanie płynnością Spółki koncentruje się na bieżącym monitorowaniu płynności, optymalizacją kapitału obrotowego oraz kontrolę terminowości regulowania zobowiązań wynikających z warunków umów

kredytowych. Kapitał obrotowy, rozumiany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, w ostatnich latach uległ istotnej poprawie, co wskazuje na niskie ryzyko utraty płynności przez Spółkę, na co wpływ miały przede wszystkim wzrost środków pieniężnych i ich ekwiwalentów oraz spadek zobowiązań kredytowych. Spółka ocenia wpływ niniejszego czynnika ryzyka jako niski, a prawdopodobieństwo wystąpienia jako średnie.

6. Czynniki, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez Spółkę oraz Grupę Kapitałową Arlen wyniki w kolejnych okresach sprawozdawczych

Poza opisanymi powyżej czynnikami ryzyka, które w przypadku zmaterializowania się mogą mieć wpływ na osiągnięte przez Emitenta i całą Grupę Kapitałową Emitenta wyniki w kolejnych okresach sprawozdawczych, w perspektywie kolejnego kwartału na wyniki Spółki i Grupy wpływać będą przede wszystkim następujące czynniki:

- dynamika sprzedaży, w tym pozyskiwanie nowych umów w ramach postępowań przetargowych w tym okoliczności związane z procedurami i warunkami rozstrzygnięcia przetargów publicznych, które są niezależne od Spółki),
- realizacja podpisanych umów (w tym jakość i terminowość wykonania przedmiotu poszczególnych zamówień) oraz harmonogramów dostaw,
- poziom nakładów inwestycyjnych (w tym na infrastrukturę produkcyjną, sprzęt, prace badawczo-rozwojowe),
- jakość i terminowość realizacji rozpoczętych w poprzednich okresach inwestycji (w tym w szczególności związanych z rozbudową zakładów produkcyjnych i w konsekwencji ze zwiększeniem mocy produkcyjnych),
- rozszerzenie oferty produktowej o wyroby bliskie technologiczne i pod względem bazy klientów do wytwarzanych i sprzedawanych na datę niniejszego raportu,
- substytucja wybranych nabywanych przez Grupę Kapitałową Arlen na datę niniejszego raportu materiałów i usług przez produkcję własną,
- zwiększenie ekspansji produktów Grupy na innych rynkach europejskich w szczególności w zakresie rynku przetargowego poprzez (i) pozyskanie kolejnych przedstawicieli handlowych wspierających sprzedaż Grupy na lokalnych rynkach europejskich oraz (ii) realizację przejęć firm aktywnych na lokalnych rynkach przetargowych w Europie (w segmencie produktów dla służb mundurowych),
- otoczenie makroekonomiczne (w tym sytuacja makroekonomiczna w kraju oraz zagranicą (w szczególności w krajach stanowiących główne zagraniczne rynki zbytu dla produktów Spółki i Grupy),
- sytuacja na europejskich rynkach produktów obejmujących produkty wytwarzane i sprzedawane przez Spółkę i spółki z Grupy (tj. w szczególności odzieży ochronnej i elementów wyposażenia osobistego służb mundurowych).

7. Informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta

W okresie sprawozdawczym Spółka i Grupa Kapitałowa kontynuowały dotychczasową działalność operacyjną, która obejmowała głównie produkcję specjalistycznej odzieży ochronnej przeznaczonej dla służb mundurowych (wojsko, Straż Graniczna, , służby specjalne, Policja, Krajowa Administracja Skarbowa, Straż Pożarna) oraz podmiotów gospodarczych ze specjalistycznych gałęzi przemysłu – m.in. paliwowego, chemicznego oraz wynajmu odzieży (rentalu), jak również wyposażenia indywidualnego dla służb mundurowych (głównie plecaki). Grupa Kapitałowa Arlen kieruje swoją ofertę niemal wyłącznie do odbiorców profesjonalnych, a sprzedaż detaliczna jest marginalna. Grupa Kapitałowa Emitenta zachowuje ciągłość operacyjną i wysoką jakość produkowanej odzieży oraz tkanin specjalistycznych na wszystkich prowadzonych projektach. Nie zanotowano również istotnych zakłóceń w ciągłości i terminowości dostaw oraz pracy

Uprzednio zakładana szacowana na 26% dynamika wzrostu skonsolidowanych przychodów Grupy Arlen w 2025 roku w odniesieniu do 2024 roku pozostaje pod presją tych niezależnych od Spółki czynników mogących prowadzić do jej nieosiągnięcia. W ramach uzupełnienia portfela projektów na bieżący rok, Spółka podejmuje działania mające na celu pozyskiwanie nowych zamówień w ramach postępowań przetargowych. W ostatnich miesiącach br. Spółka kończy także realizację znaczących projektów w kraju, co – niezależnie od wyłączeń związanych z opcjami kontraktowymi – powinno pozytywnie przełożyć się na poziom przychodów w całym roku.

Równocześnie podkreślenia wymaga fakt, że w omawianym okresie Spółka prowadziła świadomą politykę z konsekwentną alokacją mocy produkcyjnych dla perspektywicznych projektów, co zaowocowało 100% wzrostem sprzedaży zagranicznej. Zarząd ma nadzieję, że prowadzone działania przełożą się długoterminowo na wzrost portfela Spółki.

W okresie sprawozdawczym Spółka zawierała umowy w trybie zamówień publicznych, jednak zgodnie z harmonogramem dostaw, żadna z nich nie miała miejsca w 1 kwartale 2026 roku. W związku z tym udział kluczowych klientów w sprzedaży Grupy Arlen w okresie sprawozdawczym przedstawił się następująco:

- 1) Giacomo Conti Sp. z o.o. – 7,9%
- 2) Szwajcarska Spółka sektora transportowego – 7,6%
- 3) Grupa ORLEN – 7,3%
- 4) PKP SOK – 5,0%

Zarząd Spółki wskazuje jednak, że z uwagi na sezonowość przychodów Grupy Kapitałowej Arlen (opisaną w punkcie 2.11.2.), Spółka nie uzyskała jeszcze przychodów z umów zawartych z 3 Regionalną Bazą Logistyczną i 4 Regionalną Bazą Logistyczną (m.in. tych najistotniejszych opisanych w rozdziale 8 poniżej). W poprzednich okresach sprawozdawczych powyższe Regionalne Bazy Logistyczne stanowiły największych klientów Spółki i biorąc pod uwagę wolumen zawartych umów dostaw należy założyć, że także kolejnych okresach sprawozdawczych ponownie stanowią będą najistotniejszych odbiorców produktów Spółki.

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Zarząd Emitenta ocenia sytuację Spółki oraz całej Grupy Kapitałowej Arlen jako stabilną. W okresie sprawozdawczym nie zidentyfikowano wystąpienia czynników, które mogłyby w sposób negatywny wpłynąć na Spółkę lub pozostałe podmioty z Grupy, w tym w szczególności na realizację celów strategicznych i planów rozwojowych. Grupa Kapitałowa Arlen na bieżąco i terminowo realizuje zakontraktowane zamówienia, jak również podejmuje intensywne działania mające na celu pozyskiwanie nowych zamówień w ramach postępowań przetargowych. Sytuacja płynnościowa Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen jest dobra, a poszczególne podmioty posiadają środki adekwatne do skali prowadzonej działalności i planów inwestycyjno-rozwojowych; nie występuje również ryzyko utraty płynności i zapewniona jest terminowa realizacja zobowiązań.

Zatrudnienie

W poniższej tabeli została przedstawiona liczba osób współpracujących z Emitentem i jego podmiotami zależnymi na podstawie umów o pracę na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na koniec okresu sprawozdawczego (tj. 31 marca 2026 roku).

Zestawienie osób zatrudnionych w Grupie Emitenta przedstawia poniższa tabela:

Spółka	Na dzień 31 grudnia 2025 roku	Na dzień 31 marca 2026 roku
Arlen S.A.	241	242
Arlen-Tec sp. z o.o.	46	48
Optex S.A.	295	297
Tailor-ATG sp. z o.o.	183	180
ZOTG sp. z o.o.	N/D	202
Arlen Silesia sp. z o.o.	0	0
Razem	765	967

8. Najważniejsze zdarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Arlen w okresie pierwszych trzech miesięcy 2026 roku oraz po zakończeniu okresu sprawozdawczego

Inwestycje

W okresie sprawozdawczym Grupa Kapitałowa Arlen kontynuowała rozpoczęte w poprzednich okresach projekty inwestycyjne dotyczące:

- (i.) przedsięwzięcia pn. „Rozbudowa zakładu produkcyjnego ARLEN zlokalizowanego w Tarnowie (33-100), przy ul. Kochanowskiego 30, której celem jest zwiększenie zdolności produkcyjnych w zakresie odzieży ochronnej oraz technicznej”.
- (ii.) przedsięwzięcia pn. „Rozbudowa zakładu produkcyjnego ARLEN zlokalizowanego w Żyrardowie przy ul. Makowej 6 poprzez wybudowanie dwukondygnacyjnego budynku produkcyjnego o pow. ok. 550 m²”.

Szczegółowe informacje dotyczące tych inwestycji opisane są w punkcie 2.11.7. powyżej.

Wniosek Zarządu w sprawie dywidendy

Uchwałą nr 1/05/2026 z dnia 22 maja 2026 roku, Zarząd Spółki zarekomendował podział zysku netto za rok obrotowy od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku w kwocie 38 535 687,82 zł, tak aby: (i) przeznaczyć na wypłatę dywidendy kwotę 12 173 150,00 zł, co daje kwotę 0,55 zł na jedną akcję, natomiast (ii) na kapitał zapasowy Spółki (pozycja zyski zatrzymane) przeznaczyć kwotę 26 362 537,82 zł. Zarząd Spółki proponuje ustalić dzień 6 lipca 2026 roku jako dzień dywidendy oraz dzień 15 września 2026 roku jako termin wypłaty dywidendy.

W dniu 25 maja 2026 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie oceny wniosku Zarządu Spółki dotyczącego podziału zysku netto za rok obrotowy od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku, w której pozytywnie zaopiniowała opisany powyżej wniosek Zarządu w przedmiocie dokonania podziału zysku netto za rok obrotowy od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.

Wypłata dywidendy oraz określenie kwoty wypłacanej dywidendy zależy ostatecznie od decyzji akcjonariuszy podejmowanej na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu zatwierdzającym sprawozdanie finansowe za poprzedni rok obrotowy. W tym zakresie akcjonariusze nie są związani żadną rekomendacją Zarządu Emitenta i mogą podjąć odpowiednią uchwałę także bez rekomendacji Zarządu Emitenta o wypłacie dywidendy.

Istotne umowy

W okresie sprawozdawczym Spółka zawarła szereg umów dostaw z zamawiającymi publicznymi na dostawy towarów Spółki (lub odpowiednio Spółki i członków konsorcjum) co poprzedzone było wyborem danej oferty Spółki (lub odpowiednio oferty konsorcjum) jako najkorzystniejszej w stosownych postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego. Powyższe najkorzystniejsze oferty i umowy zostały, w odniesieniu do istotnych wartościowo umów (ofert), opisane w stosownych raportach bieżących, przekazanych przez Spółkę do wiadomości publicznej, przy czym poniżej Spółka opisała najistotniejsze z nich według kryterium wartości (odpowiednio oferty/umowy).

Ubrania ochronne

Stosownie do informacji przekazanych przez Spółkę do wiadomości publicznej za pośrednictwem raportów bieżących nr 10/2026 z dnia 16 marca 2026 roku oraz nr 13/2026 z dnia 25 marca 2026 roku, Spółka zawarła ze Skarbem Państwa – 3 Regionalną Bazą Logistyczną w Krakowie (dalej **Zamawiający**) dwie umowy dotyczące realizacji zadań objętych przetargiem ograniczonym ogłoszonym przez Zamawiającego na realizację zamówienia publicznego pn.: Dostawa przedmiotów umundurowania i wyekwipowania ubrania ochronne (sprawa nr 2/2026/D OiB), podzielonego na trzy zadania (dalej **Przetarg**), odpowiednio:

- 1) umowę na dostawę ubrań ochronnych dotyczącą realizacji zadania nr 1 oraz zadania nr 3 w Przetargu (dalej **Umowa 1**),
- 2) umowy na dostawę ubrań ochronnych dotyczącą realizacji zadania nr 2 w Przetargu (dalej **Umowa 2**) (łącznie **Umowy**).

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Przedmiotem Umowy 1 jest dostawa:

a) 24 453 kompletów ubrań ochronnych w ramach zadania nr 1, przy czym w ramach prawa opcji uregulowanego w Umowie 1 Zamawiający może dodatkowo zamówić maksymalnie do 24 453 dodatkowych kompletów,

b) 12 115 kompletów ubrań ochronnych w ramach zadania nr 3, przy czym w ramach prawa opcji uregulowanego w Umowie 1 Zamawiający może dodatkowo zamówić maksymalnie do 12 115 dodatkowych kompletów.

Łączna wartość zamówień podstawowych w ramach Umowy 1 wynosi 92 071 276,08 zł brutto, przy czym:

a) wartość zamówienia podstawowego w ramach zadania nr 1 w Przetargu wynosi 61 568 007,93 zł brutto,

b) wartość zamówienia podstawowego w ramach zadania nr 3 w Przetargu wynosi 30 503 268,15 zł brutto.

Maksymalna wartość potencjalnych zamówień w ramach prawa opcji uregulowanego w Umowie 1 wynosi 92 071 276,08 zł brutto (przy czym maksymalna wartość zamówienia w ramach prawa opcji w ramach zadania nr 1 w Przetargu wynosi 61 568 007,93 zł brutto, zaś maksymalna wartość zamówienia w ramach prawa opcji w ramach zadania nr 3 w Przetargu wynosi 30 503 268,15 zł brutto).

Przedmiotem Umowy 2 jest dostawa 11 645 kompletów ubrań ochronnych. przy czym w ramach prawa opcji uregulowanego w Umowie 2 Zamawiający może dodatkowo zamówić maksymalnie do 11 645 dodatkowych kompletów. Wartość zamówienia podstawowego w ramach Umowy 2 wynosi 28 746 963,45 zł brutto. Maksymalna wartość potencjalnych zamówień w ramach prawa opcji uregulowanego w Umowie 2 wynosi 28 746 963,45 zł brutto.

Łączna wartość zamówień podstawowych w ramach Umowy 1 i Umowy 2 wynosi 120 818 239,53 zł brutto, natomiast maksymalna łączna wartość potencjalnych zamówień w ramach prawa opcji uregulowanego w ramach Umowy 1 i Umowy 2 wynosi 120 818 239,53 zł brutto.

Zasobniki piechoty górskiej

Nadto, jak Spółka informowała raportem bieżącym nr 14/2026 z dnia 3 kwietnia 2026 roku, w wyniku wyboru oferty dokonanego w toku okresu sprawozdawczego, już po zakończeniu okresu sprawozdawczego tj. w dniu 3 kwietnia 2026 roku konsorcjum wykonawców (w którym Spółka jest liderem a partnerami Konsorcjum są KFR Sp. z o.o. z siedzibą w Wygielzowie oraz Cheman Anna Rogozińska Sp. z o.o. z siedzibą w Osielsku) zawarło z Zamawiającym (Skarbem Państwa – 3 Regionalną Bazę Logistyczną w Krakowie) umowę w przedmiocie wykonania zadania nr 2 w ramach realizacji zamówienia publicznego pn.: Dostawa w 2026 roku przedmiotów umundurowania i wyekwipowania zasobnik piechoty górskiej (sprawa nr 48/2026/D-OiB), prowadzonego w ramach przetargu ograniczonego w dziedzinach obronności i bezpieczeństwa (w trybie i na zasadach określonych w ustawie z dnia 11 września 2019 roku - Prawo zamówień publicznych). Przedmiotem tej umowy jest dostawa 11 350 sztuk zasobników piechoty górskiej w ramach zamówienia podstawowego o wartości 24 691 936,35 zł brutto, z możliwością skorzystania przez Zamawiającego z prawa opcji obejmującego dostawę dodatkowo maksymalnie do 11 350 sztuk zasobników piechoty górskiej o maksymalnej wartości 24 691 936,35

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

zł brutto. Maksymalna łączna wartość wynagrodzenia należnego Wykonawcy z tytułu realizacji zamówienia podstawowego oraz ewentualnego zamówienia w ramach prawa opcji wynosi 49 383 872,70 zł brutto.

Zasobniki piechoty górskiej żołnierskie

Już po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w nawiązaniu do informacji przekazanych przez Spółkę do wiadomości publicznej za pośrednictwem raportu bieżącego nr 15/2026 z dnia 9 kwietnia 2026 roku, w którym Spółka informowała o dokonanych w dniu 9 kwietnia 2026 roku wyborze przez Skarb Państwa – 4 Regionalną Bazę Logistyczną we Wrocławiu (dalej **Zamawiający 2**) oferty złożonej w trakcie trwania okresu sprawozdawczego przez konsorcjum wykonawców (dalej **Konsorcjum**), którego liderem jest Spółka, a partnerem Konsorcjum jest KFR Sp. z o.o. z siedzibą w Wygiełzowie, jako najkorzystniejszej w zakresie części 2 w ramach realizacji zamówienia publicznego pn.: „Zakup przedmiotów umundurowania i wyekwipowania – zasobnik piechoty górskiej żołnierski wzór 991/MON (MAT/263/OiB/PG/2025)” (dalej **Przetarg 2**), prowadzonego w trybie przetargu ograniczonego w dziedzinach obronności i bezpieczeństwa, Spółka za pośrednictwem raportu bieżącego nr 18/2026 z dnia 23 kwietnia 2026 roku poinformowała, że Konsorcjum w dniu 23 kwietnia 2026 roku zawarło z Zamawiającym 2 umowę dotyczącą realizacji części 2 w ramach zamówienia objętego ww. postępowaniem przetargowym (dalej **Umowa 3**)

Przedmiotem Umowy 3 w ramach zamówienia podstawowego jest dostawa 20 000 sztuk zasobników piechoty górskiej żołnierskich o wartości 23 766 060,00 zł brutto. Zgodnie z postanowieniami Umowy 3 Zamawiający 2 może również skorzystać z prawa opcji, obejmującego dodatkowo dostawę maksymalnie do 20 000 sztuk zasobników piechoty górskiej żołnierskich. Maksymalna wartość ewentualnych zamówień w ramach opcji (w przypadku skorzystania z niego przez Zamawiającego 2) wyniesie do 23 766 060,00 zł brutto. Maksymalna łączna wartość wynagrodzenia należnego Spółce z tytułu realizacji zamówienia podstawowego oraz ewentualnego zamówienia w ramach prawa opcji wynosi 47 532 120,00 zł brutto.

Kurtka zimowa z podpinką

Ponadto (również po zakończeniu okresu sprawozdawczego), w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 16/2026 z dnia 14 kwietnia 2026 roku, w którym Spółka poinformowała o wyborze ofert Spółki przez Zamawiającego (tj. Skarb Państwa - 3 Regionalną Bazę Logistyczną w Krakowie) jako najkorzystniejszych w zakresie zadania nr 1 oraz zadania nr 4 w przetargu ograniczonym pn.: „Dostawa w 2026 roku przedmiotów umundurowania i wyekwipowania - kurtka zimowa z podpinką” (sprawa nr 60/2026/D-OiB), prowadzonego w trybie przetargu ograniczonego w dziedzinach obronności i bezpieczeństwa, podzielonego na osiem zadań (dalej **Przetarg 3**), raportem bieżącym nr 20/2026 z dnia 30 kwietnia 2026 roku Spółka poinformowała o zawarciu z Zamawiającym umów dotyczących realizacji przedmiotowych zadań tj. odpowiednio:

1. umowy na dostawę kurtki zimowej z podpinką dotyczącą realizacji zadania nr 1 w Przetargu 3 („**Umowa 4**”),
2. umowy na dostawę kurtki zimowej z podpinką dotyczącą realizacji zadania nr 4 w Przetargu 3 („**Umowa 5**”).

Przedmiotem Umowy 4 w ramach zamówienia podstawowego jest dostawa 20 000 sztuk kurtek zimowych z podpinką, przy czym zgodnie ze złożoną przez Spółkę ofertą cena za realizację zamówienia podstawowego w

zakresie tego zadania wynosi 39 950 400,00 zł brutto. Umowa 4 przewiduje także prawo opcji, w ramach, którego Zamawiający może dodatkowo zamówić do 2 000 sztuk kurtek zimowych z podpinką, w związku z czym maksymalna wartość potencjalnych zamówień w ramach prawa opcji uregulowanego w Umowie 4 wynosi 3 995 040,00 zł brutto.

Przedmiotem Umowy 5 w ramach zamówienia podstawowego jest dostawa 25 000 sztuk kurtek zimowych z podpinką, a zgodnie ze złożoną przez Spółkę ofertą cena za realizację zamówienia podstawowego w zakresie tego zadania wynosi 49 661 250,00 zł brutto. Umowa 5 przewiduje także prawo opcji, w ramach, którego Zamawiający może dodatkowo zamówić do 2 500 sztuk kurtek zimowych z podpinką, w związku z czym maksymalna wartość potencjalnych zamówień w ramach prawa opcji uregulowanego w Umowie 5 wynosi 4 966 125,00 zł brutto.

W związku z powyższym łączna wartość zamówień podstawowych w ramach Umowy 4 i Umowy 5 wynosi 89 611 650,00 zł brutto. Natomiast łączna maksymalna wartość zamówień podstawowych w ramach Umowy 1 i Umowy 2 oraz potencjalnych zamówień w ramach prawa opcji uregulowanego w ramach Umowy 1 i Umowy 2 wynosi 98 572 815,00 zł brutto (przy założeniu wykorzystania praw opcji w obu Umowach w maksymalnej wysokości).

9. Czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, istotnie wpływające na śródroczne skrócone sprawozdania finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej Arlen.

10. Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub organem administracji publicznej

Emitent jest stroną postępowania z powództwa PFR, obejmującego żądanie zapłaty kwoty 2.563.966,00 PLN z tytułu zwrotu otrzymanej subwencji finansowej w ramach tzw. Tarczy Antykryzysowej PFR.

W dniu 4 maja 2020 roku Spółka złożyła wniosek o udzielenie finansowania z tarczy finansowej PFR dla firm i pracowników. Spółka pozytywnie przeszła weryfikację przeprowadzoną przez PFR i w dniu 5 maja 2020 roku otrzymała subwencję finansową w kwocie 3.500.000,00 PLN.

W dniu 22 stycznia 2024 roku Spółce doręczono pozew, datowany na dzień 28 grudnia 2023 roku, w którym PFR wniosła o zasądzenie zwrotu części kwoty subwencji finansowej, która nie została zwrócona przez Spółkę, wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie. Zdaniem PFR, Spółka nie była uprawniona do wzięcia udziału w programie i otrzymania subwencji, ponieważ nie posiada statusu mikro, małego lub średniego przedsiębiorcy zgodnie z warunkami tego programu, ze względu na istniejące powiązania kapitałowe i/lub osobowe z innymi

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

podmiotami oraz złożyła nieprawdziwe oświadczenie, że wszystkie przedstawione we wniosku informacje oraz złożone tam oświadczenia są zgodne z prawdą, a ona sama kwalifikuje się do wzięcia udziału w tym programie. Zgodnie z twierdzeniami PFR, z uwagi na pomocowy charakter programu, a także fakt, że umowy subwencji były zawierane w stanie epidemii, w celu zapewnienia szybkości rozpoznawania wniosków w interesie aplikujących przedsiębiorców, PFR przed przyznaniem i wypłatą subwencji nie dokonywał indywidualnej, szczegółowej analizy wniosków o przyznanie subwencji, ani nie dokonywał weryfikacji prawdziwości i zgodności z prawem złożonych oświadczeń.

W dniu 5 lutego 2024 roku Spółka złożyła odpowiedź na pozew PFR, w której wskazała, że nie uznaje powództwa ani w całości, ani w części i żąda oddalenia pozwu w całości. W odpowiedzi na pozew Spółka wskazała, iż złożyła wniosek o przyznanie pomocy z PFR zgodnie z ówczesnymi instrukcjami PFR dostępnymi on-line, pomyślnie przeszedł procedurę weryfikacji wykonaną przez PFR oraz wykorzystał subwencję zgodnie z założeniami pomocy tj. przede wszystkim utrzymując kilkaset miejsc pracy, co stanowiło kluczowy element wsparcia finansowego w kontekście pandemii COVID-19.

Spółka wyjaśnia ponadto, że subwencja z PFR miała co do zasady charakter jedynie częściowo bezzwrotnej. Zgodnie z Regulaminem ubiegania się o udział w Programie Rządowym „Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla małych i średnich firm” („Regulamin”), subwencja finansowa podlegała zwrotowi w całości (w określonych przypadkach), co potwierdzały także konkretne umowy o subwencję finansową. Jednocześnie Regulamin ustalał warunki, po spełnieniu których beneficjenci subwencji finansowych mogli zostać częściowo zwolnieni z obowiązku zwrotu subwencji (do maksymalnej kwoty stanowiącej 75% wartości subwencji finansowej) – na podstawie odrębnej decyzji PFR.

Po otrzymaniu przez Spółkę subwencji finansowej, PFR wydał decyzję o zwolnieniu Spółki z obowiązku zwrotu subwencji w części wynoszącej 1.748.657,63 PLN. Decyzja o zwolnieniu z obowiązku zwrotu subwencji została podjęta przez PFR w związku ze złożeniem przez Spółkę oświadczenia o rozliczeniu subwencji, a na podaną wartość zwolnienia składały się: 25 % związane z prowadzeniem działalności gospodarczej w całym okresie 12 miesięcy od dnia przyznania subwencji i 25 % związane z utrzymaniem miejsc pracy.

Spółka dołożyła należytej staranności w wykonaniu swojej części zobowiązania umownego tj. złożyła odpowiednie sprawozdanie oraz spłaciła pozostałą część subwencji, nieobjętą zwolnieniem w kwocie 1.751.342,37 PLN. W okresie od maja 2020 roku do grudnia 2023 roku (tj. przez 3 lata i 7 miesięcy) PFR nie powiadomił Spółki o istotnych zmianach w regulaminie przyznawania pomocy lub o konieczności zwrotu subwencji, ani nie wypowiedział umowy subwencji, przyznanej Spółce w maju 2020 roku.

W dniu 27 marca 2024 roku PFR złożył do sądu replikę na odpowiedź na pozew, w której wskazał, m. in., że:

- 1) zgodnie z umową subwencji, szczegółowa weryfikacja wniosku o udzielenie subwencji (w tym weryfikacja powiązań kapitałowych z innymi podmiotami) miała się odbyć dopiero po jej zawarciu;
- 2) PFR prawidłowo notyfikował wszystkie zmiany Regulaminu;
- 3) sytuacja finansowa Spółki była dobra w momencie wnioskowania o subwencję.

W dniu 18 września 2025 roku odbyła się w przedmiotowej sprawie rozprawa, na której przeprowadzono postępowanie dowodowe, przy czym Sąd odroczył ogłoszenie wyroku do dnia 25 września 2025 roku. W dniu

RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ ARLEN S.A.
ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

25 września 2025 roku Sąd Okręgowy w Warszawie, XXV Wydział Cywilny wydał wyrok, w którym oddalił powództwo PFR w całości. W dniu 10 października 2025 roku PFR złożył wniosek o doręczenie pisemnego uzasadnienia wyroku. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 28 stycznia 2026 roku Spółce został doręczony wyrok Sądu I instancji z pisemnym uzasadnieniem. Nadto, w dniu 28 stycznia 2026 roku, pełnomocnikowi Spółki zostało doręczone zawiadomienie z Sądu Apelacyjnego w Warszawie, V Wydział Gospodarczy, o składzie rozpoznającym sprawę z powództwa PFR przeciwko Spółce, z czego wnioskować należy, że PFR złożył apelację od opisywanego powyżej wyroku sądu pierwszej instancji, przy czym apelacja ta, na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, nie została doręczona Spółce.

W przypadku wniesienia apelacji przez PFR i ewentualnego niekorzystnego dla Spółki rozstrzygnięcia Sądu drugiej instancji, Spółka będzie obowiązana do zapłaty na rzecz PFR kwoty 2.563.966,00 PLN, tj. kwoty subwencji pozostającej do spłaty po spłacie wskazanej powyżej części subwencji wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie, co może negatywnie wpłynąć na sytuację finansową oraz wyniki operacyjne Spółki.

11. Informacja o gwarancjach i poręczeniach udzielonych przez emitenta lub podmioty zależne

Emitent ani jednostki zależne od Emitenta nie udzielały w okresie sprawozdawczym poręczeń kredytu lub pożyczki ani gwarancji.

12. Stanowisko Zarządu odnośnie do realizacji wcześniej publikowanych prognoz wyników finansowych za dany okres.

Zarząd Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej Arlen nie publikował prognoz wyników finansowych na okres pierwszych trzech miesięcy 2026 roku.

13. Przyjęcie Sprawozdania

Podpis osoby odpowiedzialnej za prowadzenie ksiąg rachunkowych:

.....

Ewa Góreczna – Główna Księgowa

Niniejszy raport kwartalny Grupy Kapitałowej Arlen za I kwartał 2026 roku zakończony 31 marca 2026 roku został przyjęty przez Zarząd Spółki w dniu 26 maja 2026 roku.

.....

Andrzej Tabaczyński

Prezes Zarządu