



**Rozszerzony skonsolidowany  
raport kwartalny  
za okres  
od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku**

## SPIS TREŚCI

<b>1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego</b>	<b>4</b>
1.1 Wybrane dane finansowe	4
1.2 Struktura Grupy Kapitałowej	5
1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie	5
1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy	5
1.5 Sezonowość i cykliczność	9
1.6 Realizacja prognoz	9
1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych	9
1.8 Podział zysku za 2025 rok	9
1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej	10
1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące	10
1.11 Postępowania sądowe	10
1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje	10
1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach	10
1.14 Pozostałe istotne informacje	12
<b>2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe</b>	<b>14</b>
<b>SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>	<b>14</b>
<b>SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW</b>	<b>15</b>
<b>SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)</b>	<b>16</b>
<b>SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH</b>	<b>17</b>
<b>SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH</b>	<b>18</b>
2.1 Informacje ogólne	20
2.2 Segmenty operacyjne	32
2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat	37
2.4 Opodatkowanie	38
2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej	39
2.6 Ryzyko	41
2.7 Pozostałe informacje	46
<b>3. Kwartalna informacja finansowa Selena FM S.A.</b>	<b>48</b>
<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>	<b>48</b>
<b>SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW</b>	<b>48</b>
<b>SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)</b>	<b>49</b>
<b>SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH</b>	<b>50</b>
<b>SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH</b>	<b>51</b>
3.1 Informacje ogólne	52
3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat	52
3.3 Opodatkowanie	53
3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej	53
3.5 Pozostałe informacje	56



# Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

# 1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

## 1.1 Wybrane dane finansowe

### Skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Przychody z umów z klientami	407 696	398 127	96 112	95 136
Zysk z działalności operacyjnej	33 198	28 321	7 826	6 768
Zysk brutto	27 678	24 863	6 525	5 941
Zysk netto	21 619	19 501	5 097	4 660
Zysk netto przypadający udziałom kontrolującym	21 919	19 565	5 167	4 675
Całkowite dochody	30 957	16 831	7 298	4 022
Całkowite dochody przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	31 172	16 919	7 349	4 043
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-21 274	-33 160	-5 015	-7 924
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-8 005	-5 523	-1 887	-1 320
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	4 086	44 661	963	10 672
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / euro/szt.)	1,01	0,90	0,24	0,22

	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
Suma aktywów	1 467 079	1 344 222	342 024	318 031
Zobowiązania długoterminowe	174 737	172 941	40 737	40 916
Zobowiązania krótkoterminowe	476 063	384 895	110 986	91 063
Kapitał własny	816 279	786 386	190 301	186 052
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	266	270

### Dane finansowe Jednostki Dominującej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Przychody z umów z klientami	224 097	235 674	52 829	56 317
Zysk z działalności operacyjnej	29 941	25 421	7 058	6 075
Zysk brutto	38 576	21 904	9 094	5 234
Zysk netto	31 988	18 902	7 541	4 517
Całkowite dochody	31 988	18 902	7 541	4 517
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-8 180	33 336	-1 928	7 966
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-6 382	-1 988	-1 505	-475
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-4 308	-10 989	-1 016	-2 626
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / eur/szt.)	1,48	0,87	0,35	0,21

	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
Suma aktywów	993 166	921 208	231 540	217 950
Zobowiązania długoterminowe	190 670	195 938	44 451	46 357
Zobowiązania krótkoterminowe	208 311	163 073	48 564	38 582
Kapitał własny	594 185	562 197	138 524	133 011
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	266	270

## 1.2 Struktura Grupy Kapitałowej

Struktura Grupy Kapitałowej oraz zmiany w niej dokonane w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2026, jak również po dniu bilansowym, zostały przedstawione w nocie 2.1.2 niniejszego raportu.

## 1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

### 1.3.1 Działalność badawczo-rozwojowa

Grupa Selena posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech. W I kwartale 2026 roku kontynuowano intensywne prace nad rozwojem nowych produktów i technologii we wszystkich grupach produktowych, wzbogacając ofertę Grupy Selena, wraz z systematycznym procesem testowania produktów oraz realizowaniem działań w zakresie optymalizacji kosztowej receptur i produkcji. Angażowano się również w dostosowanie receptur oraz dokumentacji produktów do nadchodzących zmian legislacyjnych. Dzięki tym działaniom R&D Grupy Selena wzmocniło konkurencyjność na rynkach globalnych, efektywność operacyjną oraz zgodność z wymaganiami rynkowymi i regulacyjnymi.

### 1.3.2 Inne istotne wydarzenia

Wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność Grupy Selena został opisany w nocie 2.6 niniejszego raportu, a kwestia ryzyka geopolitycznego związanego z sytuacją w Ukrainie w nocie 1.13 niniejszego raportu.

Wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie na działalność Grupy Selena został opisany w nocie 2.6 niniejszego raportu, a kwestia ryzyka geopolitycznego związanego z sytuacją na Bliskim Wschodzie w nocie 1.13 niniejszego raportu.

## 1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy

### Wyniki finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku zysków i strat za okres 3 miesięcy zakończony odpowiednio 31 marca 2026 roku i 31 marca 2025 roku, a także wybrane wskaźniki finansowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	407 696	398 127	9 569	2,4%
Koszt własny sprzedaży	261 084	263 595	-2 511	-1,0%
Zysk brutto ze sprzedaży	146 612	134 532	12 080	9,0%
Koszty sprzedaży	71 464	68 917	2 547	3,7%
Koszty ogólnego zarządu	41 428	39 577	1 851	4,7%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	158	2 384	-2 226	-93,4%
Utrata wartości aktywów finansowych	680	101	579	573,3%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	45 121	40 234	4 887	12,1%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	33 198	28 321	4 877	17,2%
Wynik na działalności finansowej	-3 431	-2 774	-657	-23,7%
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-2 089	-684	-1 405	205,4%
Zysk/strata brutto	27 678	24 863	2 815	11,3%
Zysk/strata netto	21 619	19 501	2 118	10,9%
Inne całkowite dochody netto	9 338	-2 670	12 008	449,7%
Całkowite dochody razem	30 957	16 831	14 126	83,9%

	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	36,0%	33,8%	2,2
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	17,5%	17,3%	0,2
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	10,2%	9,9%	0,3
Rentowność EBITDA%	11,1%	10,1%	1,0
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	8,1%	7,1%	1,0
Rentowność netto	5,3%	4,9%	0,4

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

## Przychody z umów z klientami

W pierwszym kwartale 2026 roku skonsolidowane przychody z umów z klientami Grupy wyniosły 407,7 mln PLN i były o 2,4% (tj. o 9,6 mln PLN) wyższe od przychodów osiągniętych w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Przychody ze sprzedaży Grupy Selena prezentowane są w siedmiu segmentach sprawozdawczych: Jednostka dominująca, Produkcja w Polsce, Dystrybucja w Polsce, Europa Zachodnia, Europa Wschodnia i Azja, Ameryki oraz Pozostałe. Kluczowym segmentem pod względem wypracowanych przychodów zewnętrznych pozostaje segment „Europa Zachodnia”, który mimo nieznacznego spadku dynamiki przychodów ze sprzedaży, odnotował w pierwszym kwartale 2026 roku, podobnie jak w analogicznym okresie poprzedniego roku, największy udział w przychodach Grupy. Spadek udziału segmentu „Produkcja w Polsce” oraz wzrost segmentu „Dystrybucja w Polsce” związany jest częściowo z wydzieleniem części działalności ze spółki Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. oraz przeniesieniem jej do spółki Selena Waterproofing Sp. z o.o., jak i integracji przejęć z drugiej połowy 2025 roku, która konsolidowana jest w segmencie „Dystrybucja w Polsce”.

Segment	Udział segmentu w przychodach Grupy		
	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025	zmiana w p.p.
Jednostka dominująca	10,5%	11,2%	-0,7
Produkcja w Polsce	1,7%	4,1%	-2,4
Dystrybucja w Polsce	23,9%	18,5%	5,4
Europa Zachodnia	28,1%	28,2%	-0,1
Europa Wschodnia i Azja	22,1%	24,7%	-2,6
Ameryki	6,2%	5,8%	0,4
Pozostałe, w tym:	7,5%	7,5%	0,0
<i>Polska - pozostałe spółki zależne</i>	<i>0,8%</i>	<i>0,8%</i>	<i>0,0</i>

## Zysk brutto ze sprzedaży

Grupa Selena wygenerowała w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2026 roku zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 146,6 mln PLN, tj. o 12,1 mln PLN wyższy niż w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Rentowność brutto sprzedaży wyniosła po I kwartale 2026 roku 36%, czyli wzrosła o 2,2 p.p. w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku.

## Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu

**Koszty sprzedaży** w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2026 roku wyniosły 71,5 mln PLN i były wyższe o 2,5 mln PLN (tj. o 3,7%) w stosunku do 3 miesięcy roku ubiegłego. Wzrost kosztów sprzedaży jest naturalną konsekwencją ekspansji przychodów i integracji przejęć z drugiej połowy 2025 roku.

**Koszty ogólnego zarządu** w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2026 roku wyniosły 41,4 mln PLN. Koszty ogólnego zarządu wzrosły o 1,9 mln PLN, co wynika przede wszystkim z annualizacji wyników podmiotów przejętych w drugiej połowie 2025 roku.

Stosunek kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży wyniósł po I kwartale 2026 roku 27,7% i był o 0,4 p.p. wyższy od wskaźnika w analogicznym okresie roku ubiegłego.

### Wynik na pozostałej działalności operacyjnej

**Wynik na pozostałej działalności operacyjnej** z uwzględnieniem straty z tytułu utraty wartości aktywów finansowych i niefinansowych był ujemny i wyniósł minus 0,5 mln PLN.

### Zysk operacyjny

Po I kwartale 2026 roku Grupa Seleno wygenerowała zysk operacyjny w wysokości 33,2 mln PLN wobec 28,3 mln PLN zysku w analogicznym okresie ubiegłego roku, co stanowi wzrost o 4,9 mln PLN.

### Zysk netto

Grupa Seleno po pierwszym kwartale 2026 roku wygenerowała zysk netto na poziomie 21,6 mln PLN wobec 19,5 mln PLN w analogicznym okresie roku 2025, co stanowi wzrost o 10,9%. Istotny wpływ na kształtowanie się wyniku netto Grupy, poza wzrostem zysku z działalności operacyjnej, ma wynik na działalności finansowej w tym wycena otwartych pozycji wyrażonych w walutach obcych (rozhachunki handlowe oraz otrzymane i udzielone kredyty i pożyczki) oraz koszty odsetek. Saldo z tytułu różnic kursowych było bliskie zeru, wobec dodatniego salda analogicznego okresu roku ubiegłego, które wyniosło 1,6 mln PLN.

Obciążenie z tytułu podatku dochodowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku wyniosło 6,1 mln PLN.

Wartość EBITDA za okres 3 miesięcy 2026 roku wyniosła 45,1 mln PLN (w tym amortyzacja: 11,9 mln PLN) i była o 4,9 mln PLN wyższa od wartości osiągniętej dla analogicznego okresu roku poprzedniego, co oznacza wzrost o 12,1%.

### Sytuacja majątkowo-finansowa

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025	Zmiana kwotowa	Zmiana %
<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>1 467 079</b>	<b>1 344 222</b>	<b>122 857</b>	<b>9%</b>
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>676 029</b>	<b>675 463</b>	<b>566</b>	<b>0%</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	417 898	422 880	-4 982	-1%
Wartości niematerialne	67 103	66 970	133	0%
Pozostałe aktywa długoterminowe	191 028	185 613	5 415	3%
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>791 050</b>	<b>668 759</b>	<b>122 291</b>	<b>18%</b>
Zapasy	228 798	201 842	26 956	13%
Należności handlowe oraz pozostałe	387 187	279 191	107 996	39%
Środki pieniężne	79 542	104 722	-25 180	-24%
Pozostałe aktywa obrotowe	95 523	83 004	12 519	15%
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY</b>	<b>1 467 079</b>	<b>1 344 222</b>	<b>122 857</b>	<b>9%</b>
<b>Kapitał własny</b>	<b>816 279</b>	<b>786 386</b>	<b>29 893</b>	<b>4%</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>650 800</b>	<b>557 836</b>	<b>92 964</b>	<b>17%</b>
Kredyty i pożyczki	155 071	143 096	11 975	8%
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	290 717	219 109	71 608	33%
Pozostałe zobowiązania	205 012	195 631	9 381	5%

	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
Wskaźnik bieżącej płynności*	1,7	1,7
Wskaźnik szybkiej płynności**	1,2	1,2

\*wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

\*\*wskaźnik szybkiej płynności – aktywa obrotowe pomniejszony o zapasy / zobowiązania krótkoterminowe

Zasadniczy wpływ na sytuację majątkową Grupy Selena na dzień 31 marca 2026 roku i wzrost sumy bilansowej o 123 mln PLN w stosunku do 31 grudnia 2025 miał głównie wzrost aktywów obrotowych, wynikający z sezonowości działalności. Osiągnięte na dzień 31 marca 2026 roku wskaźniki płynności bieżącej 1,7 i szybkiej 1,2 wskazują na zdolność do regulowania na bieżąco zobowiązań Grupy.

## Zadłużenie

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
Kredyty bankowe i pożyczki	155 071	143 096
Zobowiązania z tytułu leasingu	54 864	57 027
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-79 542	-104 722
<b>Zadłużenie oprocentowane netto</b>	<b>130 393</b>	<b>95 401</b>
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	804 263	774 155
<b>Kapitał i zadłużenie oprocentowane netto</b>	<b>934 656</b>	<b>869 556</b>
Wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)	44%	41%
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego (zadłużenie oprocentowane / aktywa ogółem)	14%	15%
Zadłużenie oprocentowane netto / EBITDA*	0,54	0,41

\* zadłużenie oprocentowane netto na dzień bilansowy, EBITDA za ostatni kwartał

Na dzień bilansowy odnotowano wzrost zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do stanu na 31 grudnia 2025 roku o 12 mln PLN, przy jednoczesnym spadku środków pieniężnych o 25,2 mln PLN w stosunku do stanu na 31 grudnia 2025 roku. Wskaźnik (kovenant) zadłużenia Dług Netto/EBITDA wzrósł do poziomu 0,54. Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego na 31 marca 2026 roku wyniósł 44% i był o 3 p.p. wyższy niż na koniec 2025 roku.

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla akcjonariuszy.

Jednostka Dominująca zarządza strukturą kapitałową i w wyniku bieżących potrzeb a także zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub zmiany struktury kapitałowej, Jednostka Dominująca może zastosować m.in. następujące instrumenty:

- wypłata dywidendy dla akcjonariuszy,
- emisja nowych akcji,
- zaciągnięcie lub spłata kredytów.

## Przepływy pieniężne

Wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy zakończony odpowiednio 31 marca 2026 roku i 31 marca 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025	Zmiana kwotowa
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-21 274	-33 160	11 886
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-8 005	-5 523	-2 482
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	4 086	44 661	-40 575
<b>Zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>-25 193</b>	<b>5 978</b>	<b>-31 171</b>

Przepływy pieniężne netto za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku wyniosły minus 25,2 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku wyniosły minus 21,3 mln PLN i były o 11,9 mln PLN wyższe niż w analogicznym okresie roku 2025. W I kwartale 2026 roku (w stosunku do zmian odnotowanych w I kwartale roku 2025):

- zmiana stanu należności była większa o 41,9 mln PLN,
- zmiana stanu zapasów była mniejsza o 21,8 mln PLN,
- zmiana stanu zobowiązań była większa o 20,0 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2026 roku wykazały ujemne saldo 8 mln PLN. W I kwartale 2026 w porównaniu do I kwartału 2025 roku:

- wydatki inwestycyjne z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych były o 10,8 mln PLN niższe,
- wydatki z tytułu udzielonych pożyczek były niższe o 8,5 mln PLN,
- spłaty udzielonych pożyczek były niższe o 19,5 mln PLN.

W I kwartale 2026 roku dokonano również wydatku w kwocie 1,8 mln PLN na zakup udziałów w jednostce wycenianej metodą praw własności.

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2026 roku wyniosły 4,1 mln PLN. Na saldo to złożyły się wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów (42,6 mln PLN) przeznaczonych na finansowanie kapitału obrotowego, spłata kredytów i pożyczek (-32,5 mln PLN), spłata zobowiązań z tytułu leasingu (-2,9 mln PLN) oraz zapłacone odsetki (-3,1 mln PLN).

## 1.5 Sezonowość i cykliczność

Branża materiałów budowlanych, w której działa Grupa Seleno, cechuje się sezonowością sprzedaży. Niższa aktywność występuje w miesiącach zimowych i wczesnowiosennych, natomiast w kolejnych kwartałach sprzedaż znacząco wzrasta uzyskując z reguły swoje maksimum w III kwartale roku. Przyjmując dane za lata 2024-2025 można stwierdzić, że sprzedaż w poszczególnych kwartałach ma następujący udział w sprzedaży rocznej: I kwartał – 22%, II kwartał – 26%, III kwartał – 28%, IV kwartał – 24%. Na zmiany w zakresie sezonowości sprzedaży Grupy mają wpływ warunki pogodowe oraz zmiany udziału sprzedaży poszczególnych rynków geograficznych w sprzedaży Grupy.

## 1.6 Realizacja prognoz

Grupa Seleno nie publikowała prognozy wyników na I kwartał 2026 roku.

## 1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała 1.194.834 akcji własnych o wartości nominalnej 0,05 zł każda, które stanowiły 5,23% kapitału zakładowego Spółki oraz 4,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (przy czym prawo głosu z akcji własnych posiadanych przez Spółkę nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w liczbie posiadanych akcji własnych.

## 1.8 Podział zysku za 2025 rok

W dniu 26 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Seleno FM S.A. podjęło uchwałę o dokonaniu podziału zysku netto za 2025 rok w wysokości 108 968 946,98 PLN, na podstawie której postanowiło:

1. część zysku netto Spółki za 2025 rok w wysokości 54 097 915,00 PLN przeznaczyć na wypłatę dywidendy,
2. część zysku netto Spółki za 2025 rok w wysokości 54 871 031,98 PLN przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki,
3. wypłacić dywidendę w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję, tj. przeznaczyć łącznie na wypłatę dywidendy kwotę w wysokości 54 097 915,00 PLN.

Dzień dywidendy (dzień nabycia prawa do dywidendy) został wyznaczony na 9 czerwca 2026 roku, natomiast dzień wypłaty dywidendy do 30 czerwca 2026 roku.

## 1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego raportu, akcjonariuszy posiadających akcje uprawniające do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia poniższa tabela.

Akcjonariusz	Rodzaj akcji	Liczba objętych akcji	Udział w kapitale akcyjnym	Liczba głosów	Udział w głosach na WZA***
Syrius Investments S.a.r.l.*	Imienne uprzywilejowane	4 000 000	17,52%	8 000 000	29,81%
	Na okaziciela	13 813 000	60,49%	13 813 000	51,48%
Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.**	Na okaziciela	1 468 016	6,43%	1 468 016	5,47%

\* jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego

\*\* stan na dzień 12 maja 2023 roku, na podstawie zawiadomienia Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz OFE

\*\*\* z uwzględnieniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę, dla których prawo głosu nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 KSH.

## 1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Na dzień publikacji niniejszego raportu osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę nie posiadają akcji Spółki.

## 1.11 Postępowania sądowe

Na dzień publikacji niniejszego raportu ani Selena FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie są stroną postępowań sądowych, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

W okresie do dnia publikacji niniejszego raportu ani Selena FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie były stroną istotnych nowych sporów sądowych.

## 1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje

Jednostka Dominująca ani jednostki Grupy Selena nie udzielały jednostkom spoza Grupy poręczeń ani gwarancji, których wartość przekraczałaby poziom 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

Jednostki w Grupie udzielają sobie wzajemnych poręczeń zarówno w związku z zaciąganimi wspólnie kredytami, jak i w ramach transakcji zakupowych. Transakcje te mają charakter wewnątrzgrupowy. Zobowiązania tego typu udzielane jednostkom zależnym przez spółkę Selena FM S.A. zostały szczegółowo opisane w nocie 7.1 jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Selena FM S.A. za rok 2025, w I kwartale 2026 roku nie nastąpiły istotne zmiany tej pozycji.

## 1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach

Istotne czynniki mogące, w ocenie Zarządu, wpływać na wyniki Grupy w kolejnych okresach, zostały opisane poniżej.

**Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie.** Prognozy Międzynarodowego Funduszu Walutowego (IMF) opublikowane w kwietniu 2026 roku pokazują, że gospodarka światowa odnotowała w 2025 roku 3,4% wzrostu PKB, a w 2026 roku prognozowane jest spowolnienie do 3,1%, w tym, co szczególnie ważne, kraje wysokorozwinięte odnotują wzrost w 2026 roku o 1,8% (vs. wzrost o 1,9% w 2025 roku), a rynki rozwijające się

o 3,9% (vs. wzrost o 4,4% w 2025 roku). Dla większości rynków Grupy Seleno prognozowany jest wzrost PKB w porównaniu do 2025 roku w tym, co szczególnie ważne, kraje strefy euro osiągną wynik 1,1% w 2026 roku (vs. 1,4% w 2025 roku). Dla USA IMF prognozuje wzrost o 2,3% w 2026 roku (vs. 2,1% w 2025 roku), dla Polski wskazano wzrost PKB o 3,6% w 2025 roku i nieznaczne spowolnienie dynamiki wzrostu do 3,3% w 2026 roku.

**Inflacja.** Według prognoz opublikowanych przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy (IMF) średnioroczna inflacja w skali światowej osiągnęła w 2025 roku 4,1% i w 2026 roku będzie nadal na podwyższonym poziomie, z prognozą w wysokości 4,4%. Dla rynków Grupy Seleno najbardziej istotne będą odczyty inflacji w krajach strefy euro, gdzie oczekuje się 2,6% w 2026 roku oraz, co szczególnie istotne, w Polsce, gdzie prognoza na 2026 rok zakłada utrzymanie się średniego wzrostu cen na poziomie 3,3%.

**Dostępność finansowania.** Według opublikowanych przez Związek Banków Polskich wyników sondażu na temat koniunktury w sektorze bankowym PENGAB w kwietniu 2026 roku, w prognozach 6-miesięcznych: 61% osób wskazuje na wzrost, 39% na stabilizację, a 0% na spadek zaciąganych kredytów mieszkaniowych, co skutkuje utrzymanie wskaźnika na wysokich poziomach.

**Sytuacja w budownictwie.** Duży wpływ na popyt na rynku chemii budowlanej ma i będzie miała sytuacja w budownictwie mieszkaniowym, gdzie występuje największe zużycie tych materiałów. Dane GUS dla Polski za okres styczeń - marzec 2026 roku pokazują spadek o 1,4% liczby mieszkań oddanych do użytku w porównaniu do analogicznego okresu 2025 roku. Równocześnie ilość rozpoczętych budów spadła o 11,4% w porównaniu do roku ubiegłego.

**Kursy walutowe.** Według konsensusu prognoz walutowych agencji Thomson Reuters z maja 2026 roku wynika, iż w najbliższych miesiącach należy spodziewać się stabilizacji kursu euro-złoty z oczekiwanym kursem na koniec roku 4,26. Na koniec roku dla najważniejszych rynków działalności Grupy oczekiwane są następujące kursy: EUR/CZK 24,30; EUR/HUF 362,13; EUR/RON 5,18 oraz EUR/TRY 59,36. Duże wahania kursów walut mają wpływ na zwiększenie ryzyka walutowego.

**Ryzyko celne.** Ryzyko związane ze zmianami w polityce celnej, które mogą wpływać na możliwość wystąpienia dodatkowych kosztów na skutek wprowadzenia cel przez różne kraje, wynikających z napięć geopolitycznych, zmian w polityce handlowej, inflacji oraz dążenia do realizacji celów klimatycznych. Ryzyko celne zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Spółka śledzi zmiany kosztów importu surowców oraz eksportu produktów chemii budowlanej w kontekście ryzyka celnego i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności produkcyjnej i sprzedażowej.

**Ryzyko operacyjne.** Ryzyko związane z możliwością wystąpienia straty na skutek nieadekwatności lub zawodności działania procesów wewnętrznych, ludzi i systemów lub wystąpienia czynników wewnętrznych (ryzyko operacyjne związane z procesami wewnętrznymi, produktami, logistyką, surowcami, IT oraz ryzyko prawne). W I kwartale 2026 roku w Grupie Seleno nie odnotowano istotnych zdarzeń w tej kategorii ryzyka, skutkujących konsekwencjami w działalności produkcyjnej czy sprzedażowej.

**Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją w Ukrainie** zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane, jednakże nie zidentyfikowano istotnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Seleno osiągnięte w I kwartale 2026 roku. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń w Ukrainie, Zarząd Seleno FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Seleno. Spółka śledzi sytuację w Ukrainie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Seleno.

**Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją na Bliskim Wschodzie** zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane, jednakże w odniesieniu do wyników Grupy Selena osiągniętych w samym I kwartale 2026 roku, nie zidentyfikowano istotnego wpływu. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń na Bliskim Wschodzie, Zarząd Selena FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Selena. Spółka śledzi sytuację na Bliskim Wschodzie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Selena, w szczególności mogące wynikać ze zmienności cen energii i surowców, ewentualnych zakłóceń w łańcuchach dostaw oraz potencjalnych zmian w warunkach handlu międzynarodowego.

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **ryzyka BHP** opisano w nocie 3.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Selena za 2025 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Selena za rok zakończony 31 grudnia 2025*).

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **przeciwdziałania zmianom klimatu** opisano w nocie 2.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Selena za 2025 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Selena za rok zakończony 31 grudnia 2025*).

**Ryzyka finansowe** (walutowe, stopy procentowej, kredytowe i płynności oraz pozostałe (specyficzne), w tym dotyczące cen surowców) zostały opisane w nocie 2.6.2 niniejszego raportu.

W ramach zwiększonej odpowiedzialności na sytuacje kryzysowe od 2020 roku funkcjonuje w Grupie **system BCMS** (Business Continuity Management System). Nadrzędnym celem wdrożonego systemu jest:

- ochrona życia i zdrowia pracowników, współpracowników oraz gości jednostek Grupy Selena,
- zapewnienie odpowiedniej reakcji na wystąpienie sytuacji kryzysowych oraz podjęcie adekwatnych decyzji i działań,
- przywrócenie realizacji krytycznych procesów w możliwie najkrótszym czasie, przygotowanie spółek i zakładów produkcyjnych na dłuższe przerwy w funkcjonowaniu, spowodowane przez czynniki wewnętrzne oraz zewnętrzne – znajdujące się poza ich kontrolą – charakteryzujące się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia i poważnymi negatywnymi skutkami,
- minimalizacja strat i negatywnych skutków wystąpienia sytuacji kryzysowej.

## 1.14 Pozostałe istotne informacje

Informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz możliwości realizacji zobowiązań zostały przedstawione w niniejszym raporcie.



# **Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe**

## 2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

### SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Działalność kontynuowana</b>			
Przychody ze sprzedaży produktów		335 479	337 055
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		66 004	56 964
Przychody ze sprzedaży usług		6 213	4 108
<b>Przychody z umów z klientami</b>	<b>2.2</b>	<b>407 696</b>	<b>398 127</b>
Koszt własny sprzedaży		261 084	263 595
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>		<b>146 612</b>	<b>134 532</b>
Koszty sprzedaży		71 464	68 917
Koszty ogólnego zarządu		41 428	39 577
Pozostałe przychody operacyjne	2.3.1	910	3 419
Pozostałe koszty operacyjne	2.3.1	752	1 035
Utrata wartości aktywów finansowych		680	101
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>		<b>33 198</b>	<b>28 321</b>
Przychody finansowe	2.3.2	9 161	13 217
Koszty finansowe	2.3.2	12 592	15 991
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej		-2 089	-684
<b>Zysk brutto</b>		<b>27 678</b>	<b>24 863</b>
Podatek dochodowy	2.4	6 059	5 362
<b>Zysk netto z działalności kontynuowanej</b>		<b>21 619</b>	<b>19 501</b>
<b>Wynik netto z działalności zaniechanej</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zysk netto za okres</b>		<b>21 619</b>	<b>19 501</b>
<b>Zysk netto przypisany:</b>			
- akcjonariuszom jednostki dominującej		21 919	19 565
- udziałom niedającym kontroli		-300	-64
<b>Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>			
		<b>(zł/szt.)</b>	<b>(zł/szt.)</b>
- podstawowy, w tym:		1,01	0,90
z działalności kontynuowanej		1,01	0,90
z działalności zaniechanej		0,00	0,00
- rozwodniony, w tym:		1,01	0,90
z działalności kontynuowanej		1,01	0,90
z działalności zaniechanej		0,00	0,00

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Wynik netto</b>	<b>21 619</b>	<b>19 501</b>
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	10 051	-3 677
<b>Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem</b>	<b>10 051</b>	<b>-3 677</b>
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	10 051	-3 677
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	-713	1 007
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	-713	1 007
<b>Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku</b>	<b>9 338</b>	<b>-2 670</b>
<b>Całkowite dochody razem</b>	<b>30 957</b>	<b>16 831</b>
<b>Przypisane:</b>		
- akcjonariuszom jednostki dominującej	31 172	16 919
- udziałom niedającym kontroli	-215	-88

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
<b>AKTYWA</b>			
Rzeczowe aktywa trwale		417 898	422 880
Wartości niematerialne		67 103	66 970
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności		63 276	63 541
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		65 005	59 308
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	62 747	62 764
<b>Aktywa trwale razem</b>		<b>676 029</b>	<b>675 463</b>
Zapasy	2.5.2	228 798	201 842
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		73 598	58 026
Należności handlowe oraz pozostałe	2.5.1	387 187	279 191
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		11 604	15 544
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	10 321	9 434
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2.6.2	79 542	104 722
<b>Aktywa obrotowe razem</b>		<b>791 050</b>	<b>668 759</b>
<b>RAZEM AKTYWA</b>		<b>1 467 079</b>	<b>1 344 222</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY</b>			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej		-117 524	-126 777
Kapitał zapasowy		700 978	700 978
Pozostałe kapitały rezerwowe		118 545	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		129 798	108 943
<b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>		<b>804 263</b>	<b>774 155</b>
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli		12 016	12 231
<b>Kapitał własny razem</b>		<b>816 279</b>	<b>786 386</b>
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	110 982	109 087
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		41 632	43 410
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego		7 581	6 020
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe		7 699	7 819
Rezerwy długoterminowe	2.5.2	6 843	6 605
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		<b>174 737</b>	<b>172 941</b>
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	2.5.1	290 717	219 109
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów		32 384	36 812
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	44 089	34 009
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		13 232	13 617
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe		458	281
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		7 325	15 558
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		85 733	63 207
Rezerwy krótkoterminowe	2.5.2	2 125	2 302
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>		<b>476 063</b>	<b>384 895</b>
<b>Zobowiązania razem</b>		<b>650 800</b>	<b>557 836</b>
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY</b>		<b>1 467 079</b>	<b>1 344 222</b>

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>			
<b>Zysk (strata) brutto</b>		<b>27 678</b>	<b>24 863</b>
<b>Korekty w celu uzgodnienia zysku, w tym:</b>		<b>-34 122</b>	<b>-42 757</b>
Udział w wyniku jednostek wycenianych metodą praw własności		2 089	684
Amortyzacja		11 923	11 913
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych		8 896	1 098
Odsetki		1 963	3 993
Zmiana stanu należności		-123 131	-81 246
Zmiana stanu zapasów		-26 526	-48 356
Zmiana stanu zobowiązań		92 144	72 178
Zmiana stanu rezerw		61	-171
Pozostałe		-1 541	-2 850
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed podatkiem</b>		<b>-6 444</b>	<b>-17 894</b>
Zapłacony podatek dochodowy		-14 830	-15 266
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>		<b>-21 274</b>	<b>-33 160</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>			
Płatności z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		-6 617	-17 465
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		111	204
Wpływ w związku z udzieleniem pożyczek		-2 504	-10 985
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek		2 111	21 595
Zakup udziałów w inwestycjach rozliczanych metodą praw własności		-1 825	0
Odsetki otrzymane		719	1 128
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>		<b>-8 005</b>	<b>-5 523</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek i kredytów		42 596	90 131
Wpływy w związku ze spłatą pożyczek i kredytów		-32 499	-36 755
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		-2 901	-3 699
Odsetki zapłacone		-3 110	-5 016
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>		<b>4 086</b>	<b>44 661</b>
<b>Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów</b>		<b>-25 193</b>	<b>5 978</b>
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:		-25 180	5 965
Różnice kursowe netto		13	-13
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu		104 722	88 893
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		79 542	94 858

## SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA 3 MIESIĄCE ZAKOŃCZONE 31 MARCA 2026 ROKU

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Dane w tys. PLN									
Stan na początek okresu	1 142	-28 676	-126 777	700 978	118 545	108 943	774 155	12 231	786 386
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	21 919	21 919	-300	21 619
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	9 253	0	0	0	9 253	85	9 338
<b>Całkowite dochody ogółem za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21 919</b>	<b>31 172</b>	<b>-215</b>	<b>30 957</b>
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	-1 064	-1 064	0	-1 064
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	9 253	0	0	20 855	30 108	-215	29 893
Stan na koniec okresu	1 142	-28 676	-117 524	700 978	118 545	129 798	804 263	12 016	816 279

### ZA 3 MIESIĄCE ZAKOŃCZONE 31 MARCA 2025 ROKU

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Dane w tys. PLN									
Stan na początek okresu	1 142	-28 676	-106 658	732 202	118 545	18 929	735 484	3 381	738 865
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	19 565	19 565	-64	19 501
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	-2 646	0	0	0	-2 646	-24	-2 670
<b>Całkowite dochody ogółem za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 646</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19 565</b>	<b>16 919</b>	<b>-88</b>	<b>16 831</b>
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	-1 020	-1 020	0	-1 020
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	-2 646	0	0	18 545	15 899	-88	15 811
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>1 142</b>	<b>-28 676</b>	<b>-109 304</b>	<b>732 202</b>	<b>118 545</b>	<b>37 474</b>	<b>751 383</b>	<b>3 293</b>	<b>754 676</b>

## 2.1 Informacje ogólne

### 2.1.1 Informacje o Jednostce Dominującej

#### Jednostka Dominująca

Jednostką dominującą Grupy jest Selena FM S.A. (również: Spółka, Jednostka Dominująca) z siedzibą we Wrocławiu, przy ul. Legnickiej 48A, wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000292032.

Spółka została utworzona i zarejestrowana w 1993 roku jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością pod nazwą Przedsiębiorstwo Budownictwa Mieszkaniowego we Wrocławiu. W 2006 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Jednostki Dominującej zaaprobowało zmianę nazwy Spółki na Selena FM, a następnie w 2007 roku nastąpiło przekształcenie spółki Selena FM Sp. z o.o. w spółkę akcyjną - uchwalone przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Spółki w dniu 26 września 2007 roku, a zarejestrowane 31 października 2007 roku. Spółce nadano numer statystyczny REGON 890226440. W dniu 18 kwietnia 2008 roku Spółka zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony. Spółka nie posiada oddziałów. Miejscem prowadzenia działalności jest Polska.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jako Jednostki Dominującej w Grupie Kapitałowej Selena FM S.A. (również: Grupa Selena, Grupa), jest dystrybucja produktów Grupy na rynki zagraniczne oraz krajowy (multidystrybutor), a także świadczenie na rzecz jednostek zależnych usług doradczych w zakresie zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, IT, strategii sprzedaży oraz usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych. Spółka zarządza strategicznie Grupą Selena, którą tworzą jednostki opisane w nocie 2.1.2 niniejszego raportu.

Spółka Selena FM S.A. oraz Grupa Selena znajdują się pod kontrolą Pana Krzysztofa Domareckiego.

#### Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Aleksander Solski – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjalski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygańdo – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

#### Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

## 2.1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

### Działalność Grupy Kapitałowej

Grupa Selena jest globalnym liderem chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Selena FM S.A. z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Selena jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. W ofercie Grupy Selena znajduje się:

- chemia budowlana,
- chemia izolacyjna,
- pozostałe grupy produktowe.

Wśród oferowanych produktów znajdują się zarówno rozwiązania przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców, jak i dla użytkowników indywidualnych. Wiodącymi markami Grupy Selena są Tytan Professional®, Quilosa Professional®, Matizol® oraz Imperalum®.

Zakłady produkcyjne Grupy Selena zlokalizowane są w Polsce, Chinach, Brazylii, Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Kazachstanie, Korei Południowej, na Węgrzech oraz we Włoszech, a jej produkty są dostępne na niemal 100 rynkach całego świata. Grupa Selena posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech.

### Skład Grupy Kapitałowej

Strukturę właścicielską i organizacyjną Grupy Kapitałowej oraz podział na segmenty sprawozdawcze przedstawia poniższa tabela. Przedstawione dane obejmują stan na 31 marca 2026 roku oraz na 31 grudnia 2025 roku.

Wszystkie jednostki wykazane w tabeli są konsolidowane metodą pełną, za wyjątkiem jednostki stowarzyszonej Hamil - Selena Co. Ltd. oraz wspólnych przedsięwzięć –House Selena Trading Company Ltd. oraz PIMCO Kft, które są konsolidowane metodą praw własności.

W kolumnie „właściciel” podano właściciela na dzień 31 marca 2026 rok

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	KRAJ	JEDNOSTKA	SIEDZIBA	DZIAŁALNOŚĆ	UDZIAŁ GRUPY		WŁAŚCICIEL
					31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026
Jednostka dominująca	Polska	Selena FM S.A.	Wrocław	Centrala Grupy, dystrybutor	-	-	-
Dystrybucja w Polsce	Polska	Selena S.A.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Polska	Selena Waterproofing Sp. z o.o.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SIT
Produkcja w Polsce	Polska	Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	Dzierżoniów	Producent uszczelniaczy, zarządzanie produkcją	100,00%	100,00%	FM
	Polska	Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o.	Niwki Daleszyńskie	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych	100,00%	100,00%	SIT
	Polska	Izolacja-Jarocin S.A.	Jarocin	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych	57,84%	57,84%	SIT 1
Europa Zachodnia	Hiszpania	Selena Iberia slu	Madryt	Producent uszczelniaczy i klejów, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Imperialum-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	Montijo	Producent membran bitumicznych, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Revestimentos Universais e do Continente, S.A *	Vila Nova de Gaia	Producent membran bitumicznych	-	100,00%	IMP
	Włochy	Uniflex S.R.L.	Mezzocorona	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Europa Wschodnia i Azja	Francja	ACDIS France	La Garde	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena CA-Селена ЦА TOO	Almaty	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations TOO	Astana	Producent systemów ociepleń i zapraw suchych	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations II	Szymkent	Producent chemii budowlanej i materiałów budowlanych	100,00%	100,00%	FM
	Rosja	Selena Vostok	Moskwa	Dystrybutor	99,00%	99,00%	POL
	Turcja	Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	Istambul	Producent pian i uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Turcja	POLYFOAM Yalitim Sanayi ve Tic Ltd.	Istambul	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SA 2
Ameryki	Brazylia	Selena Sulamericana Ltda	Curitiba	Producent, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	Meksyk	Selena Mexico S. de R.L. de C.V.	Guadalajara	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	USA	Selena USA, Inc.	Fort Worth	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Pozostałe	Polska	Selena Marketing International Sp. z o.o.	Wrocław	Zarządzanie własnością intelektualną	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Digital Distribution Sp. z o.o **	Wrocław	E-commerce	-	100,00%	SA
	Polska	Selena Green Investments Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność firm centralnych	99,73%	99,73%	FM 3
	Polska	SGI 1 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	99,73%	99,73%	SGI
	Polska	SGI 2 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 3 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 4 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 5 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 6 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 7 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 8 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 10 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 11 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 12 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 13 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 14 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 15 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	PV OZE 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI Świdnica Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI Świebodzice Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność związana z zarządzaniem funduszami	94,59%	94,59%	FM 4
	Polska	BTB Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	Biogazownia Przybroda Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	EK-WIND Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SQT Management Sp. z o.o.	Wrocław	Pozostała finansowa działalność usługowa	100,00%	100,00%	SMI
	Polska	ONPV Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	85,13%	85,13%	ASI1
	Polska	Bioeco Oil S.A.	Warszawa	Badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie pozostałych nauk przyrodniczych i technicznych	24,50%	-	SIT 2
	Niemcy	Selena Deutschland GmbH	Hagen	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Czechy	Selena Bohemia s.r.o.	Praga	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Bulgaria	Selena Bulgaria Ltd.	Gurmazovo	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM

Rumunia	Selena Romania S.R.L.	Ilfov	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Rumunia	Selena EUROMGA S.R.L. ***	Ilfov	Producent klejów i tynków cementowych	-	100,00%	FM
Ukraina	Selena Ukraine Ltd.	Kijów	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 1
Węgry	Selena Hungária Kft.	Pécs	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Węgry	PIMCO Kft	Szerencs	Producent włókien szklanych	50,00%	50,00%	FM 5
Chiny	Weize (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Shanghai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Chiny	Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	Nantong	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Chiny	Foshan Chinuri-Selena Chemical Co.	Foshan	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	84,57%	84,57%	SA 1
Chiny	House Selena Trading Co.Ltd	Shanghai	Dystrybutor	40,00%	40,00%	NAN
Zjedn. Em. Arab.	Selena Gulf Building Materials LLC	Dubai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Korea Pd.	Hamil - Selena Co. Ltd	Kimhae	Producent pian	30,00%	30,00%	SA 3

#### Objaśnienia do kolumny "Właściciel"

FM - właścicielem 100% udziałów jest Selena FM (SFM)

FM 1 - właścicielem udziałów jest Selena FM (99%) oraz Selena SA (1%)

FM 2 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena SA (5%)

FM 3 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. (5%)

FM 4 - właścicielem udziałów jest SFM (94,59%), pozostałe udziały należą do Krzysztofa Domareckiego (5,41%)

FM 5 - właścicielem udziałów jest Selena FM (50%), pozostałe udziały (50%) poza Grupą

SGL - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments

ASI1 - właścicielem 90% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą

SA - właścicielem 100% udziałów jest Selena SA

SA 1 - właścicielem udziałów jest Selena SA, pozostałe udziały poza Grupą

SA 2 - właścicielem udziałów jest Selena SA (85%) i Selena Malzemeleri (15%)

SA 3 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena SA

NAN - wspólne przedsięwzięcie - właścicielem udziałów jest Selena Nantong Building Materials

POL - właścicielem 99% udziałów jest POLYFOAM, pozostałe udziały poza Grupą

ASI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.

IMP - właścicielem 100% udziałów jest Imperialum-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.

SMI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Marketing International Sp. z o.o.

SIT - właścicielem 100% udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.

SIT 1 - właścicielem udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą

SIT 2 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.

\* W dniu 1 stycznia 2026 roku nastąpiło połączenie spółek Imperialum-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A. oraz Revestimentos Universais e do Continente, S.A. poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Revestimentos Universais e do Continente, S.A.) na spółkę przejmującą (Imperialum-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.)

\*\* W dniu 9 stycznia 2026 roku nastąpiło połączenie spółek poprzez przeniesienie majątku spółki Selena Digital Distribution Sp. z o.o. na spółkę Selena S.A.

\*\*\* W dniu 1 stycznia 2026 roku nastąpiło połączenie spółek Selena Romania S.R.L. oraz Selena EUROMGA S.R.L.

## Zmiany w składzie Grupy

### Umowa warunkowa nabycia IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A.

W dniu 15 grudnia 2025 r. Jednostka Dominująca zawarła warunkową umowę nabycia udziałów („Umowa”), dotyczącą nabycia 100% udziałów spółki prawa portugalskiego tj. IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. („IGM”) wraz ze spółkami zależnymi IGM. Umowa została zawarta przez Spółkę z FELMARGEST, SGPS, S.A. („FELMARGEST”), RESTOJU - SGPS, S.A. („RESTOJU”), FUTURÂNCORA - SGPS S.A. („FUTURÂNCORA”) oraz SOFELCO, SGPS, S.A. („SOFELCO”), tj. spółkami, które są współnikami IGM.

IGM jest spółką holdingową. Spółki zależne IGM prowadzą działalność w zakresie produkcji, dystrybucji i sprzedaży izotermicznych rozwiązań do dachów i elewacji, w szczególności paneli warstwowych, profili metalowych oraz powiązanych elementów wykończeniowych, koncentrując się głównie na branży budowlanej (zarówno mieszkaniowej, jak i przemysłowej). W 2024 roku Grupa IGM zanotowała sprzedaż w wysokości 66,5 mln EUR.

W dniu 15 kwietnia 2026 r. Zarząd SELENA FM S.A. przekazał w Raporcie Bieżącym 05/2026 informację, że spełnione zostały warunki zawieszające przewidziane w Umowie. W szczególności Jednostka Dominująca uzyskała decyzję portugalskiego urzędu antymonopolowego o braku konieczności uzyskania zgody na transakcję oraz zakończyła badanie due diligence, obejmujące w szczególności kwestie finansowe i prawne. Spełnienie warunków zawieszających umożliwia Jednostce Dominującej przystąpienie do realizacji pierwszego etapu transakcji, polegającego na nabyciu 66% udziałów w spółce IGM, zgodnie z postanowieniami warunkowej umowy nabycia udziałów.

W dniu 12 maja 2026 roku doszło do zamknięcia pierwszego etapu transakcji nabycia udziałów IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A., w wyniku którego Jednostka Dominująca nabyła 66% udziałów w spółce IGM.

Cena nabycia 66% udziałów w spółce IGM w pierwszym etapie transakcji została ustalona na poziomie 68 mln EUR (ok. 288,8 mln PLN wg średniego kursu NBP z dnia 12.05.2026 r. 1 EUR = 4,2478 PLN), przy czym – zgodnie z warunkami umowy – podlega ona korekcie w oparciu o sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień zamknięcia transakcji. Pozostałe 34% udziałów w spółce IGM zostanie nabyte przez Jednostkę Dominującą w drugim etapie transakcji, zgodnie z warunkami i terminami określonymi w umowie nabycia udziałów.

### Połączenie spółek Selena Romania S.R.L. oraz Selena EURO MGA S.R.L.

W dniu 1 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek Selena Romania S.R.L. oraz Selena EURO MGA S.R.L., w wyniku którego spółka Selena EURO MGA S.R.L. przestała istnieć.

### Połączenie spółek Selena S.A. oraz Selena Digital Distribution Sp. z o.o.

W dniu 9 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Selena Digital Distribution Sp. z o.o.) na spółkę przejmującą (Selena S.A.).

### Połączenie spółek Imperialum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A. oraz Revestimentos Universais e do Continente, S.A.

W dniu 1 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Revestimentos Universais e do Continente, S.A.) na spółkę przejmującą (Imperialum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.).

### Nabycie akcji w spółce Bioeco Oil S.A.

W dniu 20 stycznia 2026 roku spółka Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. została wpisana do rejestru akcjonariuszy w związku z nabyciem akcji w spółce Bioeco Oil S.A. Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. została akcjonariuszem 96.950 akcji zwykłych na okaziciela każda o wartości nominalnej 0,10 PLN, o łącznej wartości nominalnej 9.695,00 PLN, które to akcje stanowią 4,85 % kapitału zakładowego Bioeco Oil S.A. W związku z

rejestracją w KRS podwyższenia kapitału zakładowego w Bioeco Oil nastąpiły zmiany w stanie posiadanych przez Selenę Industrial Technologies Sp. z o.o. akcji. Aktualnie kapitał zakładowy Bioeco Oil S.A. składa się z 3.231.646 akcji o wartości nominalnej 0,10 PLN każda. Selen Industrial Technologies Sp. z o.o. w podwyższonym kapitale objęła 694.804 akcji na okaziciela serii D. Na dzień sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego łącznie posiada w Bioeco Oil S.A. 791.754 akcji, tj. 24,5% udziału.

### Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 1 kwietnia 2026 roku nastąpiło zarejestrowanie w Sądzie Rejonowym dla Wrocławia-Fabrycznej połączenia spółek poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o. o.) na spółkę przejmującą (Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.).

W dniu 3 kwietnia 2026 roku zarejestrowana została nowa spółka Jiangyin Changlei Selena Materials Technology Co., Ltd z siedzibą w Chinach. Zakres działalności spółki obejmować będzie m.in. sprzedaż materiałów budowlanych oraz badania oraz rozwój w zakresie nowych technologii materiałowych. Kapitał zakładowy spółki wynosi 2 mln RMB, a właścicielem 22% udziałów (440 tys. RMB) jest spółka Selena Nantong Building Materials Co., Ltd., natomiast 27% udziałów (540 tys. RMB) należy do spółki House Selena Trading Co., Ltd., będącej wspólnym przedsięwzięciem Grupy Selena. Łącznie Grupa Selena posiada więc 32,80% udziałów w nowo powstałym podmiocie.

### 2.1.3 Dane dotyczące sprawozdania

#### Sprawozdanie śródroczne

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji i ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku opublikowanym w dniu 23 kwietnia 2025 roku. Śródroczny skonsolidowany wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania skonsolidowanego wyniku finansowego za cały rok obrotowy.

#### Okres objęty sprawozdaniem

Niniejsze sprawozdanie jest śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Selena FM S.A. Obejmuje okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2026 roku oraz dane na ten dzień.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów obejmują dane za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2026 roku i dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2025 roku. Dane te nie były przedmiotem badania, ani przeglądu przez biegłego rewidenta.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym obejmują dane za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2026 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2025 roku.

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej obejmuje dane na dzień 31 marca 2026 roku oraz dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2025 roku.

#### Noty objaśniające

Noty objaśniające stanowią integralną część niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

#### Badanie i przegląd sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie podlegało przeglądowi ani badaniu przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.

## Zatwierdzenie sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 28 maja 2026 roku, a publikacja nastąpi w dniu 29 maja 2026 roku.

## Waluta pomiaru i waluta sprawozdania finansowego

Walutą pomiaru i prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest polski złoty, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych.

Kursy przyjęte do wyceny bilansowej oraz średnie kursy dla poszczególnych okresów sprawozdawczych przedstawia poniższa tabela.

Waluta	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
1 USD	3,7408	3,6016	3,6197	3,9737
1 EUR	4,2894	4,2267	4,2419	4,1848
100 HUF	1,1118	1,0968	1,1130	1,0373
1 UAH	0,0851	0,0851	0,0836	0,0957
1 CZK	0,1749	0,1746	0,1741	0,1671
1 RUB	0,0456	0,0447	0,0462	0,0443
1 BRL	0,7123	0,6575	0,6967	0,6821
1 BGN	0,0000	2,1611	0,0000	2,1397
1 CNY	0,5415	0,5153	0,5241	0,5453
100 KRW	0,2444	0,2496	0,2459	0,2719
1 RON	0,8413	0,8291	0,8322	0,8408
1 TRY	0,0840	0,0837	0,0822	0,1081
100 KZT	0,7637	0,7128	0,7237	0,7797
1 MXN	0,2068	0,2003	0,2063	0,1938

## Kontynuacja działalności

Na dzień zatwierdzenia niniejszego raportu kwartalnego nie stwierdzono istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności. Zarząd Selena FM S.A. analizuje i monitoruje wpływ sytuacji w Ukrainie i na Bliskim Wschodzie na zdolność Jednostki Dominującej do kontynuacji działalności. Grupa Selena na dzień publikacji niniejszego raportu kwartalnego posiada stabilną sytuację finansową, a prognozy przepływów pieniężnych wykazują możliwość utrzymania środków pieniężnych na poziomie wystarczającym do kontynuowania działalności. W związku z powyższym, śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

## Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską. MSR i MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”).

## 2.1.4 Polityki rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Selena za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku, przy uwzględnieniu zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku i później.

Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany poniżej.

Ocena, czy spółki z Grupy działają w gospodarkach ogarniętych hiperinflacją, opiera się na czynnikach jakościowych i ilościowych. W Turcji, w której działalność prowadzą dwie spółki Grupy Selena, od grudnia 2021 roku do chwili obecnej odnotowywane są znaczne miesięczne wzrosty inflacji, co spowodowało, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły w kwietniu 2022 roku 100 procent. Ponadto w Turcji obecne są także jakościowe wskaźniki hiperinflacji. W związku z tym Grupa uznała Turcję za kraj, którego gospodarka jest hiperinflacyjna i dla działalności jednostek zależnych funkcjonujących w Turcji zastosowano, retrospektywnie od dnia 1 stycznia 2022 roku, MSR 29 "Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji", tak jakby gospodarka turecka była zawsze hiperinflacyjna. Przekształcono także dane finansowe jednostek zależnych, których walutą funkcjonalną jest lira turecka z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (CPI) tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

W związku z tym, bilansowe pozycje niepieniężne oraz rachunek zysków i strat zostały przekształcone tak, aby odzwierciedlały siłę nabywczą na dzień bilansowy. Pozycje pieniężne, takie jak środki pieniężne, należności, zobowiązania, zadłużenie bankowe itp. odzwierciedlają już siłę nabywczą na dzień zamknięcia, ponieważ pozycje te składają się z sald, należności lub zobowiązań w odpowiednich jednostkach pieniężnych. MSR 29, w połączeniu z MSR 21 dotyczącym przeliczania walut, wymaga również, aby wszystkie transakcje w kursie walutowym gospodarki hiperinflacyjnej tj. lirze tureckiej (TRY), były przeliczane na walutę prezentacji Grupy tj. polski złoty (PLN), przy zastosowaniu kursu walutowego z dnia bilansowego. W związku z tym, wszystkie transakcje w Turcji zostały przeliczone na PLN przy użyciu kursu walutowego z dnia 31 marca 2026 roku, podczas gdy Grupa zwykle przelicza transakcje w rachunku zysków i strat po średnim kursie walutowym z danego okresu sprawozdawczego. Skumulowany efekt zastosowania MSR 29 na dzień 1 stycznia 2026 roku został ujęty w pozostałych dochodach całkowitych Grupy.

### Podstawa przekształceń związanych z hiperinflacją

#### Wskaźnik cen:

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku wynosiła 10% procent.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
marzec 2026 - grudzień 2025	10%
marzec 2026 - marzec 2025	31%
marzec 2025 - grudzień 2024	10%
grudzień 2025 - grudzień 2024	31%

**Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym**

marzec 2026 - marzec 2023	205%
grudzień 2025 - grudzień 2022	211%

Kurs walutowy

Wszystkie dane finansowe dotyczące działalności jednostek zależnych w Turcji, zarówno w bilansie, jak i w rachunku zysków i strat, są przeliczane na walutę prezentacji grupy na PLN, przy użyciu kursu wymiany TRY/PLN na dzień bilansowy, w przeciwieństwie do zwyczajowej praktyki Grupy polegającej na przeliczaniu rachunku zysków i strat przy użyciu średniego kursu wymiany za okres sprawozdawczy. Na dzień 31 marca 2026 roku kurs TRY wynosił 0,0840 PLN.

**Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją**1) Przekształcenia hiperinflacyjne w walucie lokalnej:

a) Grupa przeanalizowała pozycje bilansowe jednostek zależnych w Turcji i podzieliła je na aktywa/zobowiązania pieniężne i niepieniężne. Pozycje pieniężne nie podlegały przekształceniu, ponieważ są one już wyrażane w jednostkach obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

b) Istotne pozycje niepieniężne występujące w tureckich jednostkach zależnych to: rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zapasy. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania nie zostały dodatkowo przeszacowane, bo cyklicznie podlegają indeksacji o wskaźnik inflacji. Pozostałe pozycje niepieniężne zostały przekształcone w celu uwzględnienia skutków inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w okresie od początkowego ujęcia do dnia 31 marca 2026 roku lub do daty zbycia. Przekształcenia zostały dokonane ze skutkiem na dzień początkowego ujęcia pozycji w bilansie, jednak nie wcześniej niż na dzień nabycia jednostek zależnych przez Grupę, gdyż uznaje się, że pozycje niepieniężne zostały wtedy przeliczone i ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości godziwej, odzwierciedlającej siłę nabywczą na dzień nabycia. Przekształcenie znacząco zwiększyło wartość rzeczowych aktywów trwałych. Przekształcenie doprowadziło również do wyższych kosztów w rachunku zysków i strat w postaci wyższych odpisów amortyzacyjnych w związku z przekształconą wartością brutto rzeczowych aktywów trwałych.

c) Kapitał własny tureckich jednostek zależnych został przekształcony o skutki inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w pierwszym kwartale 2026 roku w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na dzień bilansowy. Aktualizacja wyceny kapitału własnego w oparciu o zmiany wskaźnika cen została ujęta drugostronnie w przychodach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji oraz w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

d) Wszystkie transakcje rachunku zysków i strat w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia zmian wskaźnika cen w okresie od miesiąca ujęcia w rachunku zysków i strat do 31 marca, z wyjątkiem amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych, które zostały przeliczone w oparciu o skorygowaną wartość brutto tych aktywów. Ponowne obliczenie amortyzacji opiera się na normalnych okresach użytkowania odpowiednich aktywów. Przekształcenie rachunku zysków i strat o wskaźnik inflacji spowodowało wzrost wartości poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat w walucie lokalnej ze względu na zmiany wskaźnika cen od dnia ujęcia do 31 marca 2026 roku.

e) Skutki przekształcenia rachunku zysków i strat oraz bilansu o inflację w bieżącym okresie sprawozdawczym zostały ujęte drugostronnie w kosztach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych

w warunkach hiperinflacji. Przeszacowanie pozycji bilansowych o inflację od momentu ich początkowego ujęcia do końca 2021 roku zostało ujęte drugostronnie w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

## 2) Przeliczenie danych finansowych na walutę prezentacji Grupy:

a) Sprawozdania finansowe jednostek zależnych działających w Turcji po przekształceniach inflacyjnych w walucie lokalnej zostało przeliczone na PLN poprzez przeliczenie bilansu i wszystkich pozycji rachunku zysków i strat w okresie sprawozdawczym przy zastosowaniu kursu TRY/PLN na dzień bilansowy. Na dzień 31 marca 2026 roku kurs TRY wynosił 0,0840 PLN.

## 3) Czas rozpoznania

a) MSR 29 został wdrożony przez Grupę z dniem 1 stycznia 2022 roku, a przekształcenia z tytułu hiperinflacji zostały ujęte po raz pierwszy w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku.

b) Ponieważ wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły 100 procent w kwietniu 2022 roku, opublikowane dane za pierwszy kwartał 2022 roku nie uległy zmianie.

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za pierwszy kwartał 2026 roku został podsumowany poniżej.

**Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku**

**POZYCJE SKONSOLIDOWANYCH AKTYWÓW I PASYWÓW**

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	stan na 31.03.2026 zgodnie z MSR 29
<b>AKTYWA</b>			
Rzeczowe aktywa trwałe	415 507	2 391	417 898
Wartości niematerialne	67 103	0	67 103
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności	63 276	0	63 276
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	65 005	0	65 005
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	62 747	0	62 747
<b>Aktywa trwałe razem</b>	<b>673 638</b>	<b>2 391</b>	<b>676 029</b>
Zapasy	227 757	1 041	228 798
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	73 598	0	73 598
Należności handlowe oraz pozostałe	387 187	0	387 187
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	11 604	0	11 604
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	10 321	0	10 321
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	79 542	0	79 542
<b>Aktywa obrotowe razem</b>	<b>790 009</b>	<b>1 041</b>	<b>791 050</b>
<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>1 463 647</b>	<b>3 432</b>	<b>1 467 079</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY</b>			
Kapitał podstawowy	1 142	0	1 142
Akcje własne	-28 676	0	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-117 524	0	-117 524
Kapitał zapasowy	700 978	0	700 978
Pozostałe kapitały rezerwowe	118 545	0	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	126 366	3 432	129 798
<b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>800 831</b>	<b>3 432</b>	<b>804 263</b>
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli	12 016	0	12 016
<b>Kapitał własny razem</b>	<b>812 847</b>	<b>3 432</b>	<b>816 279</b>
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	110 982	0	110 982
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	41 632	0	41 632
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	7 581	0	7 581
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe	7 699	0	7 699
Rezerwy długoterminowe	6 843	0	6 843
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>174 737</b>	<b>0</b>	<b>174 737</b>
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	290 717	0	290 717
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów	32 384	0	32 384
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	44 089	0	44 089
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	13 232	0	13 232
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	458	0	458
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	7 325	0	7 325
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe	85 733	0	85 733
Rezerwy krótkoterminowe	2 125	0	2 125
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>476 063</b>	<b>0</b>	<b>476 063</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>650 800</b>	<b>0</b>	<b>650 800</b>
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY</b>	<b>1 463 647</b>	<b>3 432</b>	<b>1 467 079</b>

## POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2026 do 31.03.2026 zgodnie z MSR 29
<b>Działalność kontynuowana</b>			
Przychody ze sprzedaży produktów	335 235	245	335 479
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	66 004	0	66 004
Przychody ze sprzedaży usług	6 213	0	6 213
<b>Przychody z umów z klientami</b>	<b>407 452</b>	<b>245</b>	<b>407 696</b>
Koszt własny sprzedaży	260 893	191	261 084
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>146 559</b>	<b>53</b>	<b>146 612</b>
Koszty sprzedaży	71 433	31	71 464
Koszty ogólnego zarządu	41 412	16	41 428
Pozostałe przychody operacyjne	910	0	910
Pozostałe koszty operacyjne	734	18	752
Utrata wartości aktywów finansowych	680	0	680
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>33 210</b>	<b>-12</b>	<b>33 198</b>
Przychody finansowe	9 161	0	9 161
Koszty finansowe	13 829	-1 237	12 592
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-2 089	0	-2 089
<b>Zysk brutto</b>	<b>26 453</b>	<b>1 225</b>	<b>27 678</b>
Podatek dochodowy	6 059	0	6 059
<b>Zysk netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>20 394</b>	<b>1 225</b>	<b>21 619</b>
<b>Wynik netto z działalności zaniechanej</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zysk netto za okres</b>	<b>20 394</b>	<b>1 225</b>	<b>21 619</b>
<b>Zysk netto przypisany:</b>			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	20 694	1 225	21 919
– udziałom niedającym kontroli	-300	0	-300
<b>Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>			
	<b>(zł/szt.)</b>	<b>(zł/szt.)</b>	<b>(zł/szt.)</b>
– podstawowy, w tym:	0,95	0,06	1,01
z działalności kontynuowanej	0,95	0,06	1,01
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00
– rozwodniony, w tym:	0,95	0,06	1,01
z działalności kontynuowanej	0,95	0,06	1,01
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00

## POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2026 do 31.03.2026 zgodnie z MSR 29
<b>Wynik netto</b>	<b>20 394</b>	<b>1 225</b>	<b>21 619</b>
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	10 051	0	10 051
<b>Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem</b>	<b>10 051</b>	<b>0</b>	<b>10 051</b>
<b>Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem</b>	<b>10 051</b>	<b>0</b>	<b>10 051</b>
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	-713	0	-713
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	-713	0	-713
<b>Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku</b>	<b>9 338</b>	<b>0</b>	<b>9 338</b>
<b>Całkowite dochody razem</b>	<b>29 732</b>	<b>1 225</b>	<b>30 957</b>
<b>Przypisane:</b>			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	29 947	1 225	31 172
– udziałom niedającym kontroli	-215	0	-215

## 2.2 Segmenty operacyjne

Struktura organizacyjna w Grupie Seleno jest zarządzana poprzez dane otrzymywane z poszczególnych spółek zależnych zwanych dalej segmentami operacyjnymi. W zakresie dopuszczonym przez MSSF 8 (tj. spełniając kryteria łączenia w aspektach: podobieństwa długoterminowych średnich marż brutto i właściwości gospodarczych, rodzaju produktów i usług, rodzaju procesów produkcyjnych, rodzaju lub grup klientów na produkty i usługi, metod stosowanych przy dystrybucji produktów oraz rodzaju środowiska regulacyjnego) są one agregowane w następujące segmenty sprawozdawcze:

- Jednostka Dominująca,
- Produkcja w Polsce,
- Dystrybucja w Polsce,
- Europa Zachodnia,
- Europa Wschodnia i Azja,
- Ameryki,
- Pozostałe.

Szczegółowa alokacja segmentów operacyjnych do segmentów sprawozdawczych znajduje się w nocie 2.2.

Podstawą oceny wyników działalności segmentu jest zysk/strata operacyjna oraz wskaźnik EBITDA (alternatywny pomiar wyników, niebędący miernikiem gotówki ani płynności i który może być odmiennie kalkulowany przez podmioty gospodarcze), które wynikają bezpośrednio z raportów będących podstawą sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Wskaźnik EBITDA definiowany jest według następującej formuły:

$$\text{EBITDA} = \text{Zysk/strata netto} + \text{Podatek dochodowy} \pm \text{Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności} \pm \text{Koszty/przychody finansowe} + \text{Amortyzacja}$$

Zasady rachunkowości stosowane do przygotowania danych finansowych dla segmentów sprawozdawczych są zgodne z polityką rachunkowości Grupy.

Organem dokonującym regularnych przeglądów raportów finansowych całej Grupy dla celów podejmowania decyzji inwestycyjnych jest Zarząd jednostki dominującej, który odpowiada za alokację zasobów w Grupie.

Przychody przyporządkowane są do segmentu na podstawie siedziby sprzedawcy. Zysk segmentów to zysk wygenerowany przez poszczególne segmenty bez alokacji kosztów ogólnego zarządu, przychodów i kosztów

finansowych oraz obciążeń z tytułu podatku dochodowego. Aktywa niealokowane oraz zobowiązania niealokowane obejmują rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego.

Organizacja źródeł finansowania Grupy Selena, zarządzanie przychodami i kosztami finansowymi oraz polityka podatkowa prowadzone są na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów operacyjnych.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach między segmentami operacyjnymi ustalane są na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi.

Poniżej zaprezentowano przychody ze sprzedaży produktów w podziale na poszczególne grupy produktowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Chemia budowlana	266 978	270 185
Chemia izolacyjna	63 368	58 102
Pozostałe	5 133	8 768
<b>Razem przychody ze sprzedaży produktów</b>	<b>335 479</b>	<b>337 055</b>

Poniższe tabele przedstawiają dane dotyczące przychodów i zysków poszczególnych segmentów sprawozdawczych za 3 miesiące zakończone 31 marca 2026 roku i 31 marca 2025 roku.

od 01.01.2026 do 31.03.2026	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
<b>Dane w tys. PLN</b>										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	42 988	6 972	97 273	114 682	89 904	25 148	30 729	407 696	0	407 696
Sprzedaż między segmentami	181 109	143 537	344	2 421	979	0	2 991	331 381	-331 381	0
EBITDA	43 197	14 102	7 434	14 234	3 560	1 534	3 636	87 697	-42 576	45 121
Amortyzacja	-244	-3 078	-1 519	-1 939	-724	-7	-274	-7 785	-4 138	-11 923
<b>Zysk (strata) operacyjny</b>	<b>42 953</b>	<b>11 024</b>	<b>5 915</b>	<b>12 295</b>	<b>2 836</b>	<b>1 527</b>	<b>3 362</b>	<b>79 912</b>	<b>-46 714</b>	<b>33 198</b>
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-3 431	-3 431
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-2 089	-2 089	0	-2 089
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-6 059	-6 059
<b>Zysk (strata) netto za okres</b>	<b>42 953</b>	<b>11 024</b>	<b>5 915</b>	<b>12 295</b>	<b>2 836</b>	<b>1 527</b>	<b>1 273</b>	<b>77 823</b>	<b>-56 204</b>	<b>21 619</b>
Nakłady inwestycyjne	529	1 315	100	278	1 280	0	527	4 029	-	4 029

\* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.01.2025 do 31.03.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
<b>Dane w tys. PLN</b>										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	44 659	16 462	73 472	112 264	98 386	23 254	29 630	398 127	0	398 127
Sprzedaż między segmentami	191 015	159 308	407	1 505	1 177	24	1 473	354 909	-354 909	0
EBITDA	41 220	20 157	9 438	12 567	4 015	3 167	3 421	93 985	-53 751	40 234
Amortyzacja	-375	-2 995	-1 727	-1 969	-610	-7	-1 566	-9 249	-2 664	-11 913
<b>Zysk (strata) operacyjny</b>	<b>40 845</b>	<b>17 162</b>	<b>7 711</b>	<b>10 598</b>	<b>3 405</b>	<b>3 160</b>	<b>1 855</b>	<b>84 736</b>	<b>-56 415</b>	<b>28 321</b>
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-2 774	-2 774
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-684	-684	0	-684
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-5 362	-5 362
<b>Zysk (strata) netto za okres</b>	<b>40 845</b>	<b>17 162</b>	<b>7 711</b>	<b>10 598</b>	<b>3 405</b>	<b>3 160</b>	<b>1 171</b>	<b>84 052</b>	<b>-64 551</b>	<b>19 501</b>
Nakłady inwestycyjne	942	855	63	1 032	870	0	5 486	9 248	-	9 248

\* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące aktywów alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

stan na 31.03.2026	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	993 166	400 520	169 243	307 688	296 998	58 734	390 201	2 616 550	-1 289 356	1 327 194
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	63 276	63 276	0	63 276
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	76 609	76 609
<b>Aktywa ogółem</b>	<b>993 166</b>	<b>400 520</b>	<b>169 243</b>	<b>307 688</b>	<b>296 998</b>	<b>58 734</b>	<b>453 477</b>	<b>2 679 826</b>	<b>-1 212 747</b>	<b>1 467 079</b>

\* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	921 037	367 012	108 039	303 009	249 547	46 562	382 643	2 377 849	-1 172 020	1 205 829
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	63 541	63 541	0	63 541
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	74 852	74 852
<b>Aktywa ogółem</b>	<b>921 037</b>	<b>367 012</b>	<b>108 039</b>	<b>303 009</b>	<b>249 547</b>	<b>46 562</b>	<b>446 184</b>	<b>2 441 390</b>	<b>-1 097 168</b>	<b>1 344 222</b>

\* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące zobowiązań alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

stan na 31.03.2026	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	394 167	203 204	121 654	210 556	259 007	109 105	186 365	1 484 058	-848 164	635 894
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	14 906	14 906
<b>Zobowiązania ogółem</b>	<b>394 167</b>	<b>203 204</b>	<b>121 654</b>	<b>210 556</b>	<b>259 007</b>	<b>109 105</b>	<b>186 365</b>	<b>1 484 058</b>	<b>-833 258</b>	<b>650 800</b>

\* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	347 540	166 112	48 809	213 306	216 018	95 665	201 083	1 288 533	-752 275	536 258
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	21 578	21 578
<b>Zobowiązania ogółem</b>	<b>347 540</b>	<b>166 112</b>	<b>48 809</b>	<b>213 306</b>	<b>216 018</b>	<b>95 665</b>	<b>201 083</b>	<b>1 288 533</b>	<b>-730 697</b>	<b>557 836</b>

\* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

## 2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

### 2.3.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

#### Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	52	154
Dotacje	128	410
Odszkodowania	539	189
Umorzone i przedawnione zobowiązania	8	0
Splata należności umorzonych w poprzednich okresach	44	0
Wynik modyfikacji umowy leasingu	0	1 664
Pozostałe	139	1 002
<b>Pozostałe przychody operacyjne ogółem</b>	<b>910</b>	<b>3 419</b>

#### Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Odszkodowania, kary umowne	253	274
Przekazane darowizny	163	159
Pozostałe	336	602
<b>Pozostałe koszty operacyjne ogółem</b>	<b>752</b>	<b>1 035</b>

#### Utrata wartości aktywów finansowych

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość należności	1 556	801
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość należności	-1 015	-765
Spisanie należności nieściągalnych nieobjętych wcześniej odpisem	139	65
<b>Utrata wartości aktywów finansowych</b>	<b>680</b>	<b>101</b>

## 2.3.2 Przychody i koszty finansowe

### Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Dodatnie różnice kursowe	6 595	10 569
Odsetki od rachunków bankowych i lokat	302	377
Odsetki od udzielonych pożyczek	920	1 087
Pozostałe odsetki	82	70
Pochodne instrumenty finansowe	0	103
Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	903	896
Pozostałe przychody finansowe	359	115
<b>Przychody finansowe ogółem</b>	<b>9 161</b>	<b>13 217</b>

### Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Ujemne różnice kursowe	6 618	8 953
Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek	1 795	3 892
Odsetki z tytułu umów leasingu	1 082	1 007
Pozostałe odsetki	1 527	1 789
Pochodne instrumenty finansowe	122	0
Pozostałe koszty finansowe	1 448	350
<b>Koszty finansowe ogółem</b>	<b>12 592</b>	<b>15 991</b>

## 2.4 Opodatkowanie

### Obciążenie podatkowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Bieżący podatek dochodowy:</b>		
Podatek dochodowy skalkulowany za bieżący okres	10 105	7 767
Korekty dotyczące bieżącego podatku dochodowego z lat ubiegłych	432	1 489
<b>Odroczony podatek dochodowy:</b>		
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	-4 478	-3 894
<b>Podatek wykazany w skonsolidowanym rachunku zysków i strat</b>	<b>6 059</b>	<b>5 362</b>

## 2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

### 2.5.1 Instrumenty finansowe

Instrumenty finansowe posiadane przez Grupę sklasyfikowano poniżej.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
<b>Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:</b>		
<i>Należności handlowe</i>	379 299	275 090
<i>Rozrachunki z klientami z tytułu płatności czekami i kartami kredytowymi</i>	7 677	3 895
<i>Należności inwestycyjne</i>	211	206
<b>Należności handlowe oraz pozostałe</b>	<b>387 187</b>	<b>279 191</b>
<i>Pożyczki udzielone</i>	61 861	61 888
<i>Pozostałe</i>	67	57
<b>Razem długoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>	<b>61 928</b>	<b>61 945</b>
<i>Pożyczki udzielone</i>	3 236	2 210
<i>Kaucje</i>	974	883
<i>Pozostałe</i>	5 942	6 341
<b>Razem pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>	<b>10 152</b>	<b>9 434</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty</b>	<b>79 542</b>	<b>104 722</b>
<b>Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy:</b>		
<i>Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kontrakty terminowe</i>	169	0
<b>Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody:</b>		
<i>Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe - Udziały w spółkach nienotowanych</i>	819	819
<b>Razem</b>	<b>539 797</b>	<b>456 111</b>

\*Należności objęte faktoringiem bez regresu na dzień 31.03.2026 wyniosły 13.515 tys. PLN (35.384 tys. PLN na dzień 31.12.2025) i zostały skompensowane ze zobowiązaniem z tytułu finansowania otrzymanego od faktora.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
<b>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:</b>		
<i>Kredyty bankowe i pożyczki</i>	155 071	143 096
<i>Zobowiązania z tytułu leasingu</i>	54 864	57 027
<b>Razem zadłużenie oprocentowane</b>	<b>209 935</b>	<b>200 123</b>
<i>Zobowiązania handlowe</i>	290 057	215 894
<i>Zobowiązania inwestycyjne</i>	660	3 215
<b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe</b>	<b>290 717</b>	<b>219 109</b>
<i>Pozostałe</i>	68	67
<b>Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe (niewymienione powyżej)</b>	<b>68</b>	<b>67</b>
<b>Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy:</b>		
<i>Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe - kontrakty terminowe</i>	390	214
<b>Razem</b>	<b>501 110</b>	<b>419 513</b>

Ekspozycja Grupy na różne rodzaje ryzyka związane z instrumentami finansowymi została omówiona w nocie 2.6.2. Maksymalne narażenie na ryzyko kredytowe na koniec okresu sprawozdawczego stanowi wartość bilansowa każdej klasy aktywów finansowych wymienionych powyżej. Wartość godziwa instrumentów finansowych, jakie Grupa Seleno posiada na dzień 31 marca 2026 roku i 31 grudnia 2025 roku nie odbiega istotnie od wartości prezentowanej w sprawozdaniu finansowym z następujących powodów:

- w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny;
- instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

## Kredyty i pożyczki

Stan zaciągniętych kredytów bankowych przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	stan na 31.03.2026		stan na 31.12.2025	
			Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa
1	Obrotowy	2026	0	4 124	0	2 941
2	Obrotowy	2027	37 270	0	17 654	0
3	Obrotowy	2028	623	0	13 735	0
4	Inwestycyjny	2029	22 187	8 875	24 048	8 745
5	Inwestycyjny	2030	36 445	12 148	38 905	11 971
6	Inwestycyjny	2033	8 224	1 316	8 553	1 316
7	Pozostałe	2026-2029	6 233	17 626	6 192	9 036
<b>Razem w tys. PLN</b>			<b>110 982</b>	<b>44 089</b>	<b>109 087</b>	<b>34 009</b>

## Warunki umów kredytowych

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Jednostkę Dominującą samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 31 marca 2026 roku Grupa Selena utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy skonsolidowanych wskaźników finansowych, tj. dług netto/EBITDA oraz wskaźnik kapitałowy (stosunek kapitału własnego do sumy bilansowej).

### 2.5.2 Aktywa i zobowiązania niefinansowe

#### Zapasy

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
Materiały	77 223	56 517
Produkcja w toku	5 386	4 501
Produkty gotowe	110 185	109 354
Towary	36 004	31 470
<b>Razem zapasy netto</b>	<b>228 798</b>	<b>201 842</b>
Odpis aktualizujący wartość zapasów	11 957	12 129
<b>Razem zapasy brutto</b>	<b>240 755</b>	<b>213 971</b>

Zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu</b>	<b>12 129</b>	<b>12 558</b>
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	1 131	2 416
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-1 536	-1 942
Wykorzystanie odpisu aktualizującego wartość zapasów	85	-247
Różnice kursowe z przeliczenia	148	-125
<b>Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu</b>	<b>11 957</b>	<b>12 660</b>

## Rezerwy

Zmiany stanu rezerw przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026			od 01.01.2025 do 31.12.2025		
	Rezerwa na odprawy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem	Rezerwa na odprawy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem
<b>Długoterminowe</b>						
<b>Stan na początek okresu</b>	<b>5 030</b>	<b>1 575</b>	<b>6 605</b>	<b>4 155</b>	<b>1 168</b>	<b>5 323</b>
Utworzenie rezerw	79	29	108	534	420	954
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	0	0	0	2 392	0	2 392
Rozwiązanie rezerw	0	0	0	-1 441	0	-1 441
Wykorzystanie rezerw	0	0	0	-579	0	-579
Różnice kursowe	40	90	130	-31	-13	-44
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>5 149</b>	<b>1 694</b>	<b>6 843</b>	<b>5 030</b>	<b>1 575</b>	<b>6 605</b>
<b>Krótkoterminowe</b>						
<b>Stan na początek okresu</b>	<b>452</b>	<b>1 850</b>	<b>2 302</b>	<b>0</b>	<b>732</b>	<b>732</b>
Utworzenie rezerw	0	0	0	343	1 576	1 919
Rozwiązanie rezerw	0	0	0	0	-272	-272
Wykorzystanie rezerw	-209	0	-209	0	-178	-178
Różnice kursowe	4	28	32	1	-8	-7
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	0	0	0	108	0	108
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>247</b>	<b>1 878</b>	<b>2 125</b>	<b>452</b>	<b>1 850</b>	<b>2 302</b>

## 2.6 Ryzyko

### 2.6.1 Ważne oszacowania i założenia

Sporządzanie sprawozdań finansowych zgodnie z MSSF zatwierdzonymi przez UE, wymaga dokonywania szacunków księgowych i przyjmowania założeń w odniesieniu do przyszłych zdarzeń oraz źródeł niepewności występujących na dzień bilansowy. Zarząd dokonuje również profesjonalnego osądu przy stosowaniu zasad (polityki) rachunkowości Grupy. Szacunki i założenia wpływają na ryzyko ewentualnej korekty wartości bilansowych aktywów i pasywów w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Przyjęte szacunki, założenia i osądy obejmują w szczególności następujące kwestie:

- utrata wartości aktywów finansowych,
- utrata wartości aktywów niefinansowych (w tym: wartości firmy, środków trwałych i wartości niematerialnych),
- szacowany okres użytkowania środków trwałych oraz wartości niematerialnych,
- możliwość realizacji aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego,
- niepewność szacunków i osądów dokonane w związku z rachunkowością leasingu,
- oszacowanie rezerwy emerytalnej oraz innych rezerw.

W I kwartale 2026 roku nie miały miejsca istotne zmiany dotyczące obszarów i metod przyjmowanych założeń. Założenia biznesowe i makroekonomiczne będące podstawą szacunków i osądów są aktualizowane na bieżąco, w zależności od zmian otoczenia Jednostki Dominującej i podmiotów Grupy Kapitałowej oraz planów i prognoz biznesowych.

### Wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie na działalność Grupy Selena

Zarząd Selena FM S.A. stale monitoruje ryzyko związane z obecną sytuacją na Bliskim Wschodzie. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń, Zarząd Selena FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Selena. Spółka śledzi sytuację na Bliskim Wschodzie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Selena, w szczególności mogące

wynikać ze zmienności cen energii i surowców, ewentualnych zakłóceń w łańcuchach dostaw oraz potencjalnych zmian w warunkach handlu międzynarodowego.

### **Wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność Grupy Selenia**

Zarząd Selenia FM S.A. na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ działań wojennych trwających od 24 lutego 2022 roku na terytorium Ukrainy na działalność biznesową Grupy Selenia. Nie zidentyfikowano istotnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Selenia osiągnięte w pierwszym kwartale 2026 roku.

Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń w Ukrainie, Zarząd Selenia FM S.A. pod rozwagę poddał możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności spółek zlokalizowanych w regionie dotkniętym konfliktem.

#### Wartość zapasów

Na dzień 31 marca 2026 roku wartość zapasów towarów zlokalizowanych w spółkach zlokalizowanych w regionie objętym zagrożeniem geopolitycznym wynosiła 46 mln PLN. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zapasy te są nieuszkodzone i nieprzeteterminowane.

#### Oczekiwana strata kredytowa należności handlowych

Na dzień 31 marca 2026 roku stan należności od klientów niepowiązanych spółek z powyżej opisanego regionu objętego potencjalnym zagrożeniem geopolitycznym wynosił 33 mln PLN. Ze względu na bieżące regulowanie tych należności przez klientów, w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za pierwszy kwartał 2026 nie ujęto dodatkowego odpisu aktualizującego ich wartość.

### **2.6.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym**

Analizując cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie, Zarząd bierze pod uwagę następujące czynniki:

- specyfika branży i charakterystyczne dla niej transakcje i powiązania ze środowiskiem zewnętrznym Grupy,
- lokalizacja poszczególnych jednostek i wynikające z tego konsekwencje operacyjne, finansowe, biznesowe i prawno-podatkowe,
- podział funkcji operacyjnych i zarządczych pomiędzy poszczególne jednostki w Grupie,
- planowany rozwój jednostek w ramach Grupy i związane z tym zapotrzebowanie na kapitał,
- środowisko mikro- i makroekonomiczne Grupy.

Na podstawie analizy powyższych czynników Zarząd analizuje następujące ryzyka finansowe:

- ryzyko walutowe,
- ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe,
- ryzyko płynności,
- pozostałe ryzyka (ryzyka specyficzne).

W I kwartale 2026 nie nastąpiły istotne zmiany co do zasad i narzędzi stosowanych w obszarze zarządzania ryzykiem finansowym.

Poniższa tabela przedstawia podejście Zarządu do poszczególnych rodzajów ryzyka finansowego.

Ryzyko	Ekspozycja	Pomiar	Zarządzanie
Ryzyko rynkowe - kurs walutowy	Przyszłe transakcje handlowe Aktywa finansowe i zobowiązania niedenominowane w walucie krajowej (PLN)	Prognozowanie przepływów pieniężnych Analiza wrażliwości	Transakcje typu forward Wielowalutowe linie kredytowe
Ryzyko rynkowe - stopa procentowa	Kredyty i pożyczki Środki pieniężne	Analiza wrażliwości	Krótkoterminowy charakter ekspozycji
Ryzyko kredytowe	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe (czeki) Należności handlowe i inne należności finansowe Udziały w jednostkach pozostałych	Wiekowanie ekspozycji Wykorzystanie wewnętrznych i zewnętrznych informacji do oceny prawdopodobieństwa niewypłacalności	Dywersyfikacja depozytów bankowych, limity kredytowe i akredytywy Ubezpieczenie należności
Ryzyko płynności	Kredyty i pożyczki Zobowiązania z tytułu leasingu Pozostałe zobowiązania finansowe Zobowiązania handlowe	Prognozy przepływów pieniężnych	Dostępność przyznanych linii kredytowych

### Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań przyszłych przepływów pieniężnych denominowanych w walutach innych niż waluta funkcjonalna podmiotów Grupy Selena, w wyniku wahań kursów walut. W przypadku Grupy ryzyko to wynika z faktu, że znaczna część jej operacji jest prowadzona poza granicami Polski i rozliczana w walutach innych niż waluta funkcjonalna. W konsekwencji, wahania kursów wpływają na wyrażony w walucie funkcjonalnej poziom przepływów pieniężnych generowanych przez jednostki w Grupie (zarówno od strony przychodowej, jak i kosztowej), oraz na otwarte pozycje bilansowe (aktywa netto) wyrażone w walutach obcych.

Ekspozycja Grupy na ryzyko walutowe obejmuje aktywa i zobowiązania krótkoterminowe narażone na wahania kursów następujących walut: EUR, USD, HUF, UAH, CZK, BRL, CNY, KRW, GBP, RUB, RON, KZT, TRY. Grupa Selena stosuje wybrane instrumenty finansowe (głównie transakcje typu forward) w celu zabezpieczenia wartości wyrażonych w walutach obcych planowanych przepływów pieniężnych oraz wartości aktywów netto jednostek zagranicznych. Grupa Selena zabezpiecza tzw. aktywną część ekspozycji walutowej, dotyczącą należności i zobowiązań handlowych tj. takich które w perspektywie 12 miesięcy mogą faktycznie zostać zrealizowane. Grupa Selena dokonuje również zabezpieczenia ekspozycji walutowej poprzez wykorzystywanie wielowalutowych linii kredytowych oraz poprzez finansowanie zewnętrzne w walutach lokalnych spółek zależnych.

### Ryzyko stopy procentowej

Ryzyko stopy procentowej jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań wartości godziwej przyszłych przepływów pieniężnych w wyniku zmian rynkowych stóp procentowych. W przypadku Grupy, ryzyko to dotyczy głównie zaciągniętych kredytów i pożyczek, zobowiązań z tytułu leasingu oraz posiadanych przez jednostki Grupy przynoszących odsetki aktywów finansowych (głównie środki pieniężne).

Otwierane przez spółki Grupy lokaty pieniężne mają charakter krótkoterminowy, co wpływa na dostosowanie ich warunków do sytuacji rynkowej, ale jednocześnie zmniejsza ryzyko wahań przyszłych przepływów pieniężnych z tytułu odsetek.

Co do zasady, Grupa Selena nie stosuje instrumentów zabezpieczających przed zmianami rynkowych stóp procentowych.

## Ryzyko kredytowe

Ze względu na charakter i skalę prowadzonej działalności, ryzyko kredytowe jest przedmiotem regularnej analizy dla wszystkich jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy. Grupa Selena zawiera transakcje handlowe z firmami wykazującymi dobrą zdolność kredytową. Klienci, którym przyznawane są kredyty kupieckie, poddawani są procedurom weryfikacji uzależnionym od charakteru i skali kooperacji, w wyniku czego indywidualnie ustalany jest limit kredytowy oraz warunki płatności klienta. Spółki Grupy Selena regularnie monitorują poziom i przeterminowanie należności oraz podejmują działania windykacyjne w celu minimalizacji ryzyka kredytowego. Ponadto wybrane jednostki Grupy zawarły umowę z firmą Atradius Credit Insurance N.V.S.A. o ubezpieczenie należności handlowych.

Grupa ujmuje oczekiwane straty kredytowe od należności handlowych oraz pozostałych należności finansowych zgodnie z MSSF 9. Zmiany odpisów aktualizujących należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe wraz z danymi porównawczymi przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na początek okresu</b>	<b>19 166</b>	<b>22 665</b>
<i>należności handlowe</i>	<b>18 313</b>	<b>21 801</b>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<b>853</b>	<b>864</b>
Utworzony / odwrócony (-)	541	36
<i>należności handlowe</i>	541	36
Wykorzystany	-118	0
<i>należności handlowe</i>	-118	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	415	-530
<i>należności handlowe</i>	399	-517
<i>pozostałe należności finansowe</i>	16	-13
<b>Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na koniec okresu</b>	<b>20 004</b>	<b>22 171</b>
<i>należności handlowe</i>	<b>19 135</b>	<b>21 320</b>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<b>869</b>	<b>851</b>

Maksymalna ekspozycja Grupy z tytułu ryzyka kredytowego na 31 marca 2026 roku sięga pełnej wysokości salda aktywów finansowych, z uwzględnieniem przyjętych zabezpieczeń. Ryzyko, że nie nastąpi wpływ środków pieniężnych z tytułu wymienionych składników aktywów, oceniane jest jako niskie. W sytuacjach podwyższonego ryzyka kredytowego zostały bowiem utworzone odpisy aktualizujące aktywa, co uwzględnione jest w ich wartościach bilansowych.

Środki pieniężne są lokowane w instytucjach finansowych w formie krótkoterminowych lokat. Ryzyko kredytowe związane z lokowanymi środkami pieniężnymi jest w ocenie Zarządu niskie. Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy (do 3 miesięcy) i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych. Na dzień 31 marca 2026 roku Grupa Selena dysponowała niewykorzystanymi przyznanymi środkami kredytowymi w wysokości 494,4 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2025 roku: 526,3 mln PLN).

Strukturę salda środków pieniężnych na dzień bilansowy przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
Środki pieniężne na rachunkach bankowych*	56 917	53 173
Środki pieniężne w kasie	376	167
Czeki (do 3 miesięcy)	8 920	26 602
Lokaty krótkoterminowe	2 500	23 532
Środki pieniężne w drodze	10 829	1 248
<b>Razem</b>	<b>79 542</b>	<b>104 722</b>

\*w tym środki o ograniczonej możliwości dysponowania:  
na dzień 31 marca 2026 - nie występują  
na dzień 31 grudnia 2025 - nie występują

Środki pieniężne na rachunkach bankowych są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Ryzyko kredytowe środków pieniężnych i ich ekwiwalentów jest w ocenie Zarządu Jednostki Dominującej niskie (stopień 1 modelu utraty wartości). Znaczącą większość środków pieniężnych na rachunkach bankowych, jednostki Grupy Seleno FM S.A. utrzymują w instytucjach finansowych posiadających rating na poziomie wysokim, średniowysokim i średnim oraz dysponujących odpowiednim kapitałem własnym oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową.

### Ryzyko płynności

Celem Zarządu Grupy Seleno jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania. W tym celu wykorzystywane są różne źródła finansowania – kredyty inwestycyjne, kredyty w rachunku bieżącym oraz leasing.

W ramach realizacji funkcji centralnej koordynacji zarządzania finansami Grupa spółka Seleno FM S.A. udziela pożyczek jednostkom zależnym w celu zapewnienia bieżącego finansowania i płynności, przy czym efekt tych transakcji jest wyłączany w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy Seleno. Szczegóły tych transakcji zawiera kwartalna informacja finansowa będąca częścią niniejszego raportu (Rozdział 3). Jednostka Dominująca udziela finansowania jednostkom zależnym w oparciu o prognozy płynności Grupy (obejmującej niewykorzystane limity kredytowe oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty). Zasadniczo odbywa się to na poziomie lokalnym w jednostkach zależnych, zgodnie z praktyką i limitami ustalonymi przez Grupę. Limity te różnią się w zależności od lokalizacji, aby uwzględnić płynność rynku, na którym działa jednostka zależna. Ponadto polityka zarządzania płynnością Grupy obejmuje prognozowanie przepływów pieniężnych w głównych walutach i uwzględnianie poziomu płynnych aktywów niezbędnych do ich zaspokojenia, monitorowanie wskaźników płynności bilansu pod kątem wewnętrznych i zewnętrznych wymogów regulacyjnych oraz utrzymanie planów zadłużenia.

### Pozostałe ryzyka

Ryzyko geopolityczne, w tym wpływ sytuacji w Ukrainie oraz na Bliskim Wschodzie na działalność operacyjną Grupy Seleno, zostało opisane w nocie 2.6.

W procesie zarządzania i podejmowania strategicznych decyzji, które wywierają również skutki w zakresie rozliczeń podatkowych Grupa Seleno narażona jest na ryzyka podatkowe. Ryzyka podatkowe zostały opisane w nocie 1.11. skonsolidowanego sprawozdania z działalności Zarządu za rok 2025, a w I kwartale 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany.

## 2.7 Pozostałe informacje

### 2.7.1 Transakcje z jednostkami powiązаныmi

Poniższa tabela przedstawia transakcje z osobami zarządzającymi i nadzorującymi Jednostki Dominującej oraz z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami. Dane dotyczące sprzedaży, zakupów i pozostałych przychodów obejmują okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca (odpowiednio 2026 i 2025 roku), natomiast dane dotyczące należności, zobowiązań oraz udzielonych pożyczek obejmują stan na 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

Dane w tys. PLN	Okres	Sprzedaż	Zakupy	Pozostałe przychody <sup>1)</sup>	Oczekiwana strata kredytowa	Należności	Zobowiązania	Udzielone pożyczki
Jednostki stowarzyszone	2026	3	0	47	0	4	435	2 088
	2025	1 484	0	0	0	300	431	0
Wspólne przedsięwzięcia	2026	0	4 343	172	0	3 379	2 605	17 343
	2025	626	0	195	0	3 658	3 557	15 218
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2026	3	54	856	212	1 262	5 827	39 483
	2025	3	93	836	0	1 782	5 902	39 493
<b>RAZEM</b>	2026	6	4 397	1 075	212	4 645	8 867	58 914
	2025	2 113	93	1 031	0	5 740	9 890	54 711

\* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

<sup>1)</sup> kwota obejmuje pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe, głównie dywidendy oraz odsetki od pożyczek

### 2.7.2 Zysk na akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Kalkulację zysku (straty) przypadającej na akcję w raportowanym okresie zawiera poniższa tabela.

		od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Zysk/(strata) netto przypadający udziałowcom kontrolującym	zł	21 918 677	19 564 580
Średnia liczba akcji zwykłych	szt.	21 639 166	21 639 166
<b>Zysk/(strata) przypadający na akcję zwykłą</b>	<b>zł/szt.</b>	<b>1,01</b>	<b>0,90</b>
Liczba akcji uwzględniająca rozwodnienie	szt.	21 639 166	21 639 166
<b>Rozwodniony zysk na akcję</b>	<b>zł/szt.</b>	<b>1,01</b>	<b>0,90</b>

### 2.7.3 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego raportu, nie miały miejsca wydarzenia inne niż opisane powyżej w nocie 2.1.2, mogące mieć istotny wpływ na dane w nim wykazane.



**Kwartalna  
informacja finansowa  
Selena FM S.A.**

### 3. Kwartalna informacja finansowa Selena FM S.A.

#### RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Działalność kontynuowana</b>			
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		215 014	224 812
Przychody ze sprzedaży usług		9 083	10 862
<b>Przychody z umów z klientami</b>		<b>224 097</b>	<b>235 674</b>
Koszt własny sprzedaży		167 301	184 389
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>		<b>56 796</b>	<b>51 285</b>
Koszty sprzedaży		13 815	12 820
Koszty ogólnego zarządu		13 012	15 424
Pozostałe przychody operacyjne	3.2.1	19	2 078
Pozostałe koszty operacyjne	3.2.1	47	87
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości należności		0	-389
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>		<b>29 941</b>	<b>25 421</b>
Przychody finansowe	3.2.2	10 701	6 739
Koszty finansowe	3.2.2	3 397	10 765
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości udzielonych pożyczek		-1 331	-509
<b>Zysk brutto</b>		<b>38 576</b>	<b>21 904</b>
Podatek dochodowy	3.3	6 588	3 002
<b>Zysk netto z działalności kontynuowanej</b>		<b>31 988</b>	<b>18 902</b>
<b>Działalność zaniechana</b>			
<b>Zysk netto</b>		<b>31 988</b>	<b>18 902</b>
Zysk netto na jedną akcję (zł/szt.):			
- podstawowy		1,48	0,87
- rozwodniony		1,48	0,87

#### SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Zysk netto	31 988	18 902
<b>Całkowite dochody razem</b>	<b>31 988</b>	<b>18 902</b>

## SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
<b>AKTYWA</b>			
Rzeczowe aktywa trwałe		16 838	17 506
Wartości niematerialne		125 652	125 832
Udziały w jednostkach zależnych	3.4.2	270 736	270 736
Długoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	263 030	249 893
Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0	171
<b>Aktywa trwałe</b>		<b>676 256</b>	<b>664 138</b>
Zapasy		2 667	2 981
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		23 632	15 302
Należności handlowe		226 060	156 001
Krótkoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	53 057	49 737
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	3.4.1	2 414	5 112
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	3.4.1	9 080	27 937
<b>Aktywa obrotowe</b>		<b>316 910</b>	<b>257 070</b>
<b>SUMA AKTYWÓW</b>		<b>993 166</b>	<b>921 208</b>
<b>PASYWA</b>			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Kapitał zapasowy		352 687	352 687
Pozostałe kapitały rezerwowe		128 075	128 075
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		140 957	108 969
<b>Kapitał własny</b>		<b>594 185</b>	<b>562 197</b>
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	112 536	114 221
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		12 519	13 028
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		60 375	63 449
Pozostałe długoterminowe zobowiązania		4 816	4 816
Rezerwa na odprawy emerytalne		424	424
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		<b>190 670</b>	<b>195 938</b>
Zobowiązania handlowe i pozostałe	3.4.1	151 357	101 986
Zobowiązania z tytułu zwrotu wynagrodzenia		980	3 838
Bieżąca część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	20 925	18 842
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		3 365	3 368
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		10 788	10 458
Zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		4 814	11 471
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	3.4.1	1 380	1 274
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		14 702	11 836
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>		<b>208 311</b>	<b>163 073</b>
<b>Zobowiązania razem</b>		<b>398 981</b>	<b>359 011</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>		<b>993 166</b>	<b>921 208</b>

## SPRAWOZDANIE Z PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>38 576</b>	<b>21 904</b>
Amortyzacja	1 437	1 779
(Zyski) / straty z tytułu różnic kursowych	-2 750	5 786
Odsetki i dywidendy	-3 288	-2 705
(Zysk) / strata na działalności inwestycyjnej	-836	14 325
Zmiana stanu należności oraz pozostałych aktywów niefinansowych	-78 234	-72 819
Zmiana stanu zapasów	315	-1 435
Zmiana stanu zobowiązań	49 796	75 934
Zapłacony podatek dochodowy od osób prawnych	-13 074	-9 536
Pozostałe	-122	103
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>-8 180</b>	<b>33 336</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	25	61
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-3 689	-4 563
Dywidendy i odsetki otrzymane	3 584	2 289
Udzielenie pożyczek	-14 058	-25 747
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek	7 756	25 972
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-6 382</b>	<b>-1 988</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	-1 101	-17 407
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	32 131	47 329
Spłata pożyczek i kredytów	-33 426	-37 506
Odsetki zapłacone	-1 912	-3 405
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-4 308</b>	<b>-10 989</b>
<b>Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów</b>	<b>-18 870</b>	<b>20 359</b>
<b>Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>-18 857</b>	<b>20 370</b>
różnice kursowe netto	13	11
Środki pieniężne na początek okresu	27 937	3 770
Środki pieniężne na koniec okresu	9 080	24 140

## SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

### ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 31 MARCA 2026 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
					z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2026	1 142	-28 676	352 687	128 075	108 969	0	562 197
Zysk netto	0	0	0	0	0	31 988	31 988
<b>Calkowite dochody ogółem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31 988</b>	<b>31 988</b>
Dywidenda	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stan na 31.03.2026</b>	<b>1 142</b>	<b>-28 676</b>	<b>352 687</b>	<b>128 075</b>	<b>108 969</b>	<b>31 988</b>	<b>594 185</b>

### ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 31 MARCA 2025 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
					z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2025	1 142	-28 676	385 732	128 075	21 053	0	507 326
Zysk netto	0	0	0	0	0	18 902	18 902
<b>Calkowite dochody ogółem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 902</b>	<b>18 902</b>
<b>Stan na 31.03.2025</b>	<b>1 142</b>	<b>-28 676</b>	<b>385 732</b>	<b>128 075</b>	<b>21 053</b>	<b>18 902</b>	<b>526 228</b>

### 3.1 Informacje ogólne

Informacje dotyczące okresu objętego sprawozdaniem finansowym, danych porównawczych, stosowanych zasad rachunkowości, informacje o Spółce oraz istotnych zdarzeniach (w tym w jednostkach powiązanych) w okresie sprawozdawczym i po jego zakończeniu oraz inne wydarzenia istotne z punktu widzenia Spółki zostały szczegółowo opisane w skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Selena, które jest elementem niniejszego raportu (rozdział 2).

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Spółki za rok 2025.

### 3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

#### 3.2.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

##### Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	16	42
Zysk dot. modyfikacji umowy najmu	0	1 664
Pozostałe	3	372
<b>Pozostałe przychody operacyjne ogółem</b>	<b>19</b>	<b>2 078</b>

##### Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych	0	11
Reklamacje	46	76
Pozostałe	1	0
<b>Pozostałe koszty operacyjne ogółem</b>	<b>47</b>	<b>87</b>

#### 3.2.2 Przychody i koszty finansowe

##### Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Odsetki, w tym:	6 229	6 636
<i>od udzielonych pożyczek</i>	5 858	6 636
<i>od pozostałych zobowiązań</i>	265	0
Różnice kursowe	4 472	0
Pochodne instrumenty finansowe	0	103
<b>Przychody finansowe ogółem</b>	<b>10 701</b>	<b>6 739</b>

## Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Odsetki, w tym:	3 157	4 014
<i>od otrzymanych kredytów i pożyczek</i>	1 482	2 126
<i>od zobowiązań z tyt. leasingu</i>	348	251
<i>od zobowiązań z tyt. leasingu przedsiębiorstwa</i>	1 025	1 554
<i>od pozostałych zobowiązań</i>	302	83
Pochodne instrumenty finansowe	122	0
Różnice kursowe	0	6 655
Prowizje bankowe	118	96
<b>Koszty finansowe ogółem</b>	<b>3 397</b>	<b>10 765</b>

Na dzień 31 marca 2026 roku Selena FM S.A. posiadała otwarte kontrakty terminowe. Wynik na transakcjach w kwocie 122 tys. PLN został ujęty w kosztach finansowych w pozycji „Pochodne instrumenty finansowe”.

## 3.3 Opodatkowanie

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
Podatek dochodowy za bieżący okres	4 667	3 762
Zmiana podatku dochodowego odroczonego	1 921	-760
<b>Obciążenie podatkowe wykazane w zysku lub stracie:</b>	<b>6 588</b>	<b>3 002</b>

## 3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej

### 3.4.1 Instrumenty finansowe

#### Aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
<b>Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>		
Pożyczki udzielone	316 087	299 630
Należności handlowe nieobjęte umową faktoringu*	226 060	156 001
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - należna dywidenda	0	2 761
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kaucje	180	174
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe z tyt. sprzedaży udziałów	804	790
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	1 261	1 387
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9 080	27 937
<b>Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy</b>		
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - transakcje forward	169	0
<b>Razem</b>	<b>553 641</b>	<b>488 680</b>

\*Należności objęte faktoringiem bez regresu na dzień 31.03.2026 wyniosły 12.343 tys. PLN i zostały skompensowane ze zobowiązaniem z tytułu finansowania otrzymanego od faktora.

## Zobowiązania finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
<b>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>		
<i>Kredyty bankowe i pożyczki</i>	133 461	133 063
<i>Zobowiązania z tytułu leasingu</i>	15 884	16 396
<i>Zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa</i>	71 163	73 907
<b>Razem zadłużenie oprocentowane</b>	<b>220 508</b>	<b>223 366</b>
Zobowiązania handlowe	151 357	101 986
Zobowiązania z tyt udzielonych gwarancji	990	1 060
<b>Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy</b>		
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe - transakcje forward	390	214
<b>Razem</b>	<b>373 245</b>	<b>326 626</b>

## Udzielone pożyczki i pozostałe aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utraty wartości	Wartość netto
<b>stan na 1 stycznia 2026</b>	<b>379 312</b>	<b>-79 682</b>	<b>299 630</b>
Udzielenie pożyczki	14 058	0	14 058
Splata kapitału	-7 755	1 331	-6 424
Naliczone odsetki	5 858	0	5 858
Zapłacone odsetki	-832	0	-832
Podatek u źródła	-209	0	-209
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	4 587	-581	4 006
<b>stan na 31.03.2026</b>	<b>395 019</b>	<b>-78 932</b>	<b>316 087</b>

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utraty wartości	Wartość netto
<b>stan na 1 stycznia 2025</b>	<b>373 613</b>	<b>-76 683</b>	<b>296 930</b>
Udzielenie pożyczki	52 288	-4 886	47 402
Splata kapitału	-58 446	0	-58 446
Naliczone odsetki	26 054	0	26 054
Zapłacone odsetki	-6 001	0	-6 001
Podatek u źródła	-987	0	-987
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	-7 209	1 887	-5 322
<b>stan na 31.12.2025</b>	<b>379 312</b>	<b>-79 682</b>	<b>299 630</b>

### Opis pożyczek udzielonych w trakcie okresu sprawozdawczego:

Dnia 19.03.2026 została podpisana umowa pożyczki z Selena CA LLP. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 31 grudnia 2030 roku.

Dnia 16.04.2026 została podpisana umowa pożyczki odnawialnej z Selena Industrial Technologies sp. z o.o. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 31 grudnia 2030 roku.

Do dnia bilansowego spółka otrzymała spłaty pożyczek w łącznej wysokości 7 755 tys. PLN:

- od spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 520 tys. PLN;
- od spółki Selena Waterproofing Sp z o.o. w wysokości 1 340 tys. PLN oraz 377 tys. EUR;
- od spółki Selena Green Investments Sp. z o.o. w wysokości 2 100 tys. PLN;
- od spółki Selena Insulations w wysokości 2 508 tys. EUR;
- od spółki BTB Sp. z o.o. w wysokości 320 tys. PLN;
- od spółki Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. w wysokości 590 tys. PLN.

Do dnia bilansowego zostały przelane transze pożyczek w łącznej wysokości 14 058 tys. PLN:

- dla spółki Selena Waterproofing Sp z o.o. w wysokości 311 tys. PLN;
- dla spółki Selena Green Investments Sp. z o.o. w wysokości 884 tys. PLN;
- dla spółki Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. w wysokości 5 tys. PLN;
- dla spółki BTB Sp. z o.o w wysokości 170 tys. PLN;
- dla spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 70 tys. PLN;
- dla spółki ONPV w wysokości 150 tys. PLN;
- dla spółki PV OZE 9 Sp. z o.o. w wysokości 120 tys. PLN;
- dla spółki PIMCO Kft. w wysokości 1 694 tys. EUR;
- dla spółki Selena CA w wysokości 10 653 tys. EUR.

## Należności handlowe

Zmiany odpisów aktualizujących wartość należności handlowych przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 31.03.2026	od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>Odpis aktualizujący na początek okresu</b>	<b>22 315</b>	<b>9 219</b>
<i>jednostki powiązane</i>	21 695	8 847
<i>jednostki pozostałe</i>	620	372
<b>Różnice kursowe</b>	<b>12</b>	<b>-19</b>
<i>jednostki powiązane</i>	13	-20
<i>jednostki pozostałe</i>	-1	1
<b>Oczekiwana strata kredytowa na koniec okresu</b>	<b>22 327</b>	<b>9 200</b>
<i>jednostki powiązane</i>	21 708	8 827
<i>jednostki pozostałe</i>	619	373

## Kredyty i pożyczki otrzymane

Zadłużenie z tytułu kredytów i pożyczek przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN			stan na 31.03.2026		stan na 31.12.2025	
Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa
1	Inwestycyjny	2030	21 491	7 164	22 942	7 059
2	Inwestycyjny	2029	22 187	8 875	24 048	8 745
2	Obrotowy	2028	594	0	4 753	0
3	Obrotowy	2027	29 734	0	16 408	0
4	Obrotowy	2026	0	4 124	0	2 941
6	Pożyczka	2027	27 900	570	36 142	97
7	Pożyczka	2030	10 630	192	9 928	0
<b>Kredyty i pożyczki ogółem</b>			<b>112 536</b>	<b>20 925</b>	<b>114 221</b>	<b>18 842</b>

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Spółkę samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 31 marca 2026 roku Selena FM S.A. utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy wskaźników finansowych.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026	stan na 31.12.2025
Zobowiązania handlowe		
<i>wobec jednostek powiązanych</i>	133 563	87 308
<i>wobec jednostek pozostałych</i>	17 774	14 148
<b>Zobowiązania handlowe ogółem</b>	<b>151 337</b>	<b>101 456</b>

### 1.4.1 Udziały w jednostkach zależnych

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2026			stan na 31.12.2025		
	Brutto	Odpis	Netto	Brutto	Odpis	Netto
Selena S.A.	62 781	0	62 781	62 781	0	62 781
Selena Green Investments ASI Sp z o.o.	26 900	0	26 900	26 900	0	26 900
Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	39 899	0	39 899	39 899	0	39 899
Selena Green Investments Sp. z o.o.	5	0	5	5	0	5
Selena Deutschland GmbH	4	0	4	4	0	4
Selena Iberia sls	87 524	87 524	0	87 524	87 524	0
Uniflex S.p.A.	12 966	0	12 966	12 966	0	12 966
Selena USA Inc.	3 707	0	3 707	3 707	0	3 707
Selena Sulamericana Ltda	3 594	3 594	0	3 594	3 594	0
Selena Mexico	255	0	255	255	0	255
Selena Romania SRL	61 897	57 291	4 606	61 897	57 291	4 606
Selena Bohemia s.r.o	9 936	4 500	5 436	9 936	4 500	5 436
Selena Hungária Kft.	679	0	679	679	0	679
Selena Bulgaria Ltd.	4 443	0	4 443	4 443	0	4 443
Pimco Korlatolt Felelossegu Tarsasag	42 602	0	42 602	42 602	0	42 602
EURO MGA Product SRL	11 916	11 916	0	11 916	11 916	0
Selena Ukraine Ltd.	3 068	3 068	0	3 068	3 068	0
Selena CA L.L.P.	9 029	0	9 029	9 029	0	9 029
Selena Insulations	1 206	0	1 206	1 206	0	1 206
ACDIS France	4 191	0	4 191	4 191	0	4 191
Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	33 910	33 910	0	33 910	33 910	0
Imperialum – Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	48 306	0	48 306	48 306	0	48 306
Selena Insulations II LLP	316	0	316	316	0	316
Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	23 764	20 359	3 405	23 764	20 359	3 405
<b>Wartość udziałów</b>	<b>492 898</b>	<b>222 162</b>	<b>270 736</b>	<b>492 898</b>	<b>222 162</b>	<b>270 736</b>

## 3.5 Pozostałe informacje

### 3.5.1 Transakcje z jednostkami powiązаныmi

Transakcje z jednostkami powiązаныmi (jednostki zależne, stowarzyszone oraz członkowie organów Spółki) w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2026 roku i 31 marca 2025 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Przychody ze sprzedaży	Zakupy towarów i usług	Pozostałe przychody <sup>1)</sup>	Pozostałe koszty
Jednostki zależne	2026	181 110	146 536	7 025	2 819
	2025	191 015	159 709	7 573	1 944
Jednostki stowarzyszone	2026	0	0	0	0
	2025	1 246	0	0	0
Wspólne przedsięwzięcia	2026	0	4 343	172	0
	2025	625	0	195	0
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2026	3	17	437	212
	2025	3	11	195	0
<b>RAZEM</b>	<b>2026</b>	<b>181 113</b>	<b>150 896</b>	<b>7 634</b>	<b>3 031</b>
	<b>2025</b>	<b>192 889</b>	<b>159 720</b>	<b>7 963</b>	<b>1 944</b>

<sup>1)</sup> kwota obejmuje pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe, głównie dywidendy oraz odsetki od pożyczek

\* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

Salda transakcji z jednostkami powiązаныmi (jednostki zależne, stowarzyszone oraz członkowie organów Jednostki Dominującej) na dzień 31 marca 2026 roku i 31 grudnia 2025 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Pożyczki	Należności handlowe	Pozostałe należności	Zobowiązania
Jednostki zależne	2026	294 839	204 975	804	130 610
	2025	280 708	128 774	3 551	83 205
Jednostki stowarzyszone	2026	0	0	0	431
	2025	0	1 806	0	431
Wspólne przedsięwzięcia	2026	17 343	1 552	0	2 516
	2025	15 218	3 658	0	3 557
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu *	2026	0	392	1 261	5 812
	2025	0	395	1 387	5 991
<b>RAZEM</b>	2026	<b>312 182</b>	<b>206 919</b>	<b>2 065</b>	<b>139 369</b>
	2025	<b>295 926</b>	<b>134 633</b>	<b>4 938</b>	<b>93 184</b>

\* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

**Osoba, która sporządziła sprawozdanie  
finansowe**  
**Monika Szczot**

**Prezes Zarządu**  
**Sławomir Majchrowski**

**Członek Zarządu**  
**ds. Handlowych**  
**Walter Brattinga**

**Członek Zarządu**  
**ds. Finansowych**  
**Aleksander Solski**

**Członek Zarządu**  
**ds. Rozwoju Korporacyjnego**  
**Andrzej Zygańdo**

**Członek Zarządu**  
**ds. Produktów i Innowacji**  
**Michał Specjalski**

**Członek Zarządu**  
**ds. Operacyjnych**  
**Marek Rościszewski**