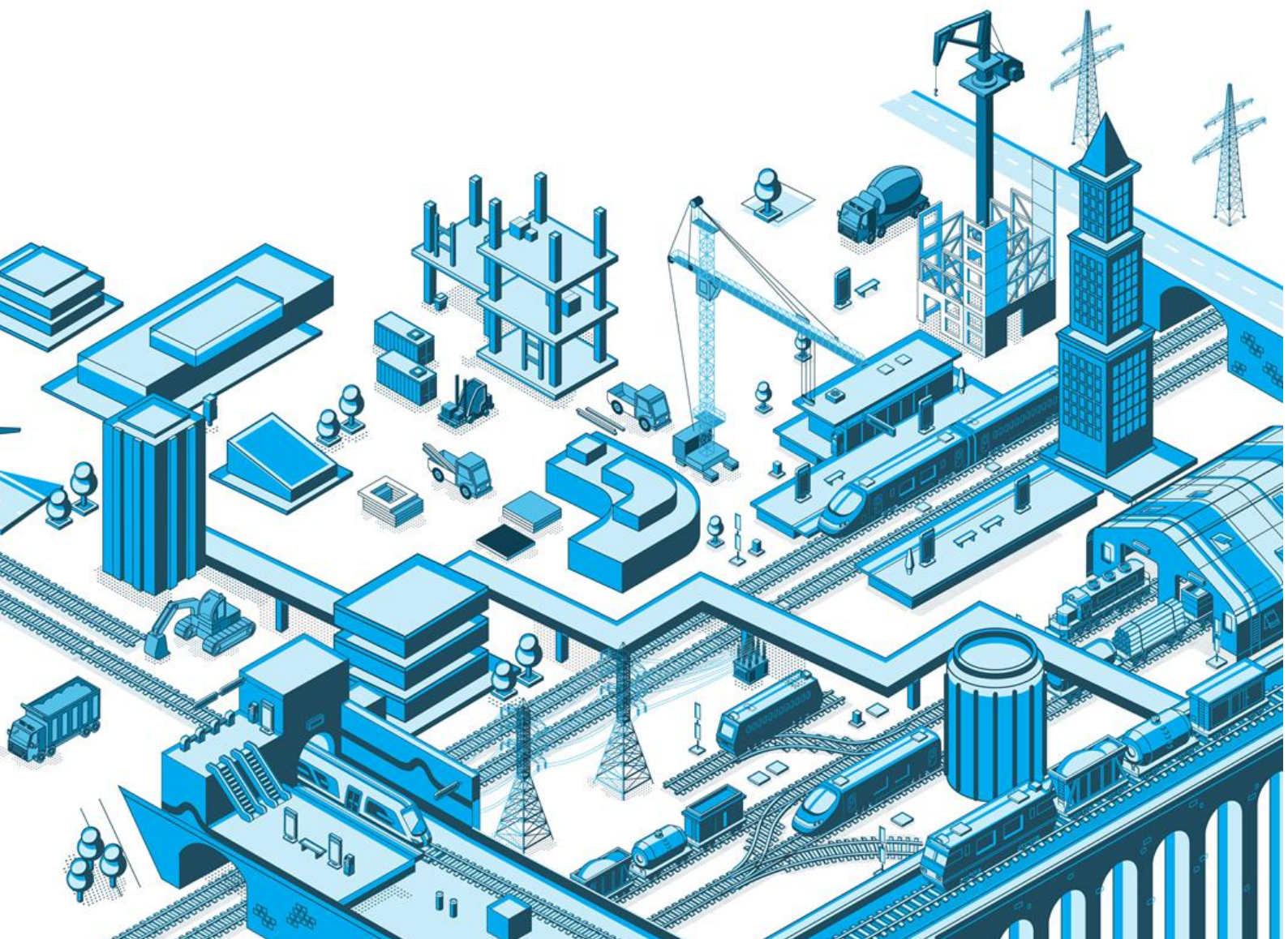




TRAKCJA

KOLEJ
DROGI
OBIEKTY

SPRAWOZDANIE O WYNAGRODZENIACH
ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ SPÓŁKI
TRAKCJA S.A.
ZA 2025 ROK



SPIS TREŚCI

1. Informacje ogólne	3
2. Skład Zarządu	3
3. Skład Rady Nadzorczej	4
4. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w Jednostce dominującej i spółkach zależnych Grupy Trakcja w podziale na składniki oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia.....	6
5. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą Polityką Wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki	10
6. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników	10
7. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych	12
8. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cena i data wykonania oraz ich zmiany	14
9. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia	14
10. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z Art. 90f, w tym wyjaśnienie przestanek i trybu, a także wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa	14

1. Informacje ogólne

Niniejsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Trakcja S.A. za 2025 rok („Sprawozdanie o wynagrodzeniach”) zostało sporządzone na podstawie Art. 90g. Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2024 roku poz. 620 z późn. zm.).

Obowiązująca Polityka Wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Trakcja S.A. („Polityka Wynagrodzeń”) została przyjęta uchwałą nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 10 maja 2023 roku na wniosek Zarządu Spółki z dnia 30 marca 2023 roku oraz z uwzględnieniem pozytywnej opinii Rady Nadzorczej Spółki Uchwałą nr 47/03/2023 z dnia 30 marca 2023 roku. W roku 2025 nastąpiły dwie aktualizacje Polityki Wynagrodzeń – 6 sierpnia i 15 grudnia. Obowiązująca Polityka Wynagrodzeń jest dostępna na stronie internetowej Trakcja S.A. w zakładce „Relacje inwestorskie”: <https://www.grupatrakcja.com/pl/relacje-inwestorskie/polityka-wynagrodzen/>.

Zgodnie z § 15 ust. 1 Polityki Wynagrodzeń, Rada Nadzorcza sporządza corocznie Sprawozdanie o wynagrodzeniach celem przedstawienia Walnemu Zgromadzeniu kompleksowego przeglądu wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, otrzymanych w poprzedzającym roku obrotowym przez poszczególnych Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Spółki, zgodnie z postanowieniami Polityki Wynagrodzeń. Sprawozdanie to podlega ocenie biegłego rewidenta.

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej sporządzone za rok 2024 zostało pozytywnie zaopiniowane przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie uchwałą nr 29 z dnia 24 czerwca 2025 roku.

2. Skład Zarządu

W skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wchodziły następujące osoby:

- Stefan Bekir Assanowicz Prezes Zarządu;
- Bartłomiej Cygan Członek Zarządu;
- Artur Jastrzębski Członek Zarządu;
- Grzegorz Kossowski Członek Zarządu;
- Krzysztof Mejer Członek Zarządu;
- Tomasz Wardak Członek Zarządu.

Zmiany w składzie Zarządu Spółki w trakcie 2025 roku

W związku z upływem kadencji dotychczasowego składu Zarządu Spółki, Rada Nadzorcza Spółki na podstawie § 10 ust. 2 i 3 Statutu Spółki podjęła uchwały, mocą których powołała dotychczasowych czterech członków Zarządu Spółki tj. Stefana Bekira Assanowicza, Tomasza Wardaka, Bartłomieja Cygana oraz Artura Jastrzębskiego na nową, wspólną trzyletnią kadencję, która rozpoczęła się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2024 rok, tj. 24 czerwca 2025 roku, jednocześnie Spółka powzięła informację, że Andrzej Kozera – członek Zarządu Spółki, zrezygnował z ubiegania się o wybór w następnej kadencji.

W dniu 24 czerwca 2025 roku Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. działając na podstawie § 10 ust. 2 pkt 2 lit. b i pkt 4 Statutu Spółki powołała, w ramach uprawnień osobistych, Pana Romana Przybyła (Przybył) na Członka Zarządu Spółki,

ze skutkiem, cyt.: „od dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za 2024 roku”.

W dniu 15 lipca 2025 roku Rada Nadzorcza działając na podstawie § 10 ust. 2 i 3 Statutu Spółki podjęła uchwałę w sprawie powołania Pana Grzegorza Kossowskiego do Zarządu Spółki na stanowisko Członka Zarządu Dyrektora Operacyjnego z dniem 1 listopada 2025 roku.

W dniu 25 września 2025 roku Rada Nadzorcza zmieniła datę powołania Pana Grzegorza Kossowskiego do Zarządu Spółki na stanowisko Członka Zarządu Dyrektora Operacyjnego z 1 listopada 2025 roku na 1 października 2025 roku.

W dniu 10 października 2025 r, Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. działając na podstawie § 10 ust. 2 pkt 2 lit. b i pkt 4 Statutu Spółki, w ramach uprawnień osobistych, odwołała Pana Romana Przybyła (Przybył) i powołała Pana Krzysztofa Mejera do pełnienia funkcji Członka Zarządu.

W skład Zarządu Spółki na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania oraz w 2025 roku wchodziły następujące osoby:

Zarząd	Funkcja	Od	Do
Stefan Bekir Assanowicz	Prezes Zarządu	02.12.2024	obecnie
Andrzej Kozera	Członek Zarządu	28.11.2022	24.06.2025
Bartłomiej Cygan	Członek Zarządu	22.07.2022	obecnie
Tomasz Wardak	Członek Zarządu	17.06.2024	obecnie
Artur Jastrzębski	Członek Zarządu	01.07.2024	obecnie
Roman Przybył	Członek Zarządu	05.08.2024 26.06.2025	24.06.2025 10.10.2025
Grzegorz Kossowski	Członek Zarządu	01.10.2025	obecnie
Krzysztof Mejer	Członek Zarządu	10.10.2025	obecnie

Po dniu bilansowym, do dnia publikacji mniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w Zarządzie Spółki Trakcja S.A.

3. Skład Rady Nadzorczej

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wchodziły następujące osoby:

- Barbara Skardzińska Przewodnicząca Rady Nadzorczej;
- Zoriana Czajkowska Członek Rady Nadzorczej;
- Michał Mokrzański Członek Rady Nadzorczej;
- Marek Pajewski Członek Rady Nadzorczej;
- Wojciech Szczepanik Członek Rady Nadzorczej;
- Krzysztof Wałdowski Członek Rady Nadzorczej;
- Artur Bagieński Członek Rady Nadzorczej.

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki w trakcie 2025 roku

W dniu 27 stycznia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki wybrała Panią Barbarę Skardzińską na Przewodniczącą Rady Nadzorczej Spółki.

W dniu 9 września 2025 roku wpłynęły do Spółki pisemne oświadczenia złożone przez jej akcjonariusza – Agencję Rozwoju Przemysłu S.A. („ARP”). Zgodnie ze złożonymi oświadczeniami, ARP działając na podstawie art. 17 ust. 3 pkt 2 lit. b Statutu Spółki, w ramach uprawnień osobistych, odwołała ze składu Rady Nadzorczej Spółki Panią Hannę Purzyńską i powołała Panią Zoriana Czajkowską w skład Rady Nadzorczej Spółki na funkcję Wiceprzewodniczącej Rady Nadzorczej, ze skutkiem od chwili doręczenia przedmiotowych oświadczeń, tj. od 9 września 2025 roku.

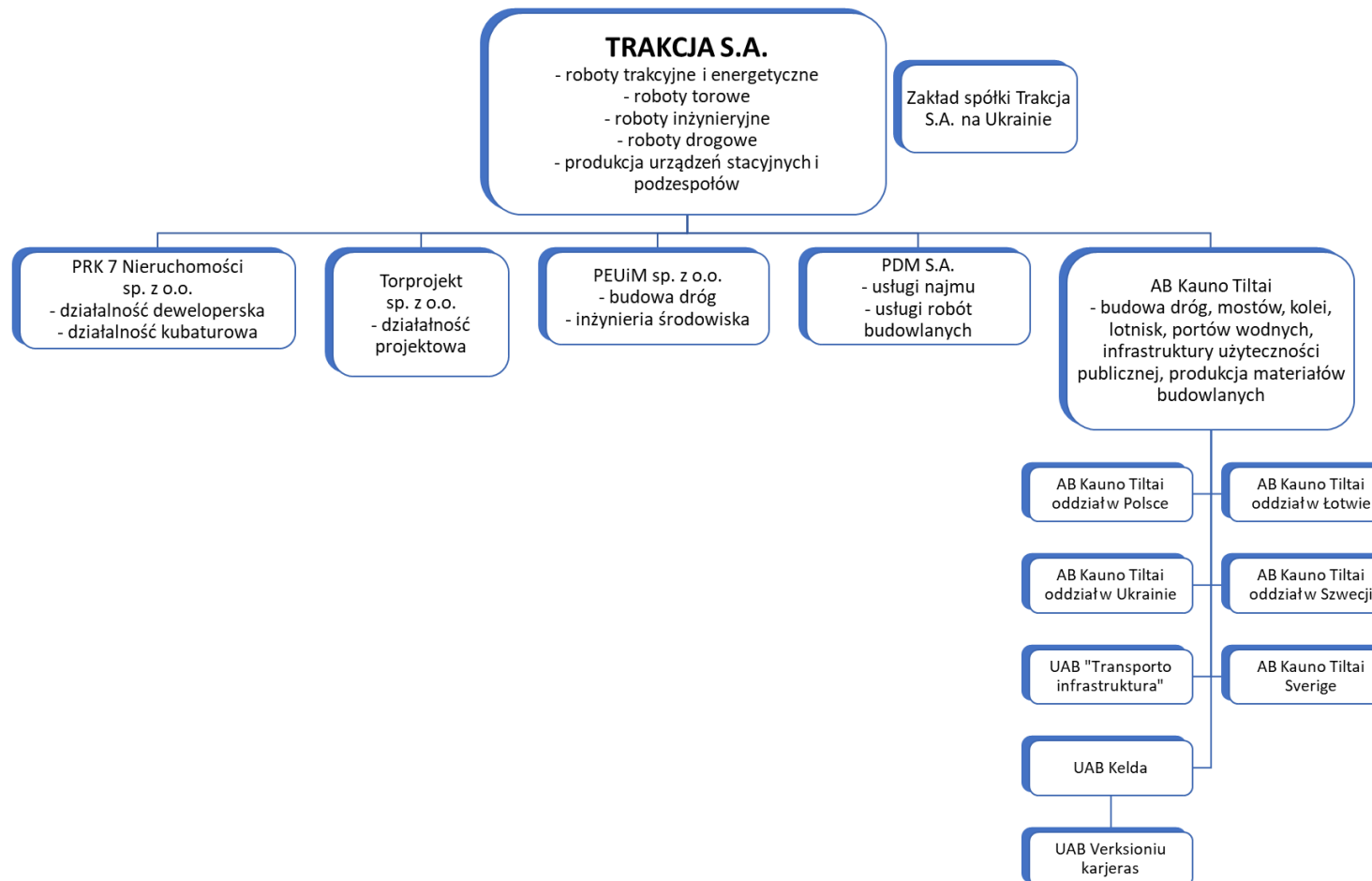
W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania oraz w 2025 roku wchodziły następujące osoby:

Rada Nadzorcza	Funkcja	Od	Do
Barbara Skardzińska	Członek Rady Nadzorczej Przewodnicząca Rady Nadzorczej	01.10.2024 27.01.2025	27.01.2025 obecnie
Marek Pajewski	Członek Rady Nadzorczej	13.10.2022	obecnie
Czajkowska Zoriana	Członek Rady Nadzorczej	09.09.2025	obecnie
Mokrzański Michał	Członek Rady Nadzorczej	12.12.2024	obecnie
Artur Bagieński	Członek Rady Nadzorczej	24.04.2024	obecnie
Krzysztof Wałdowski	Członek Rady Nadzorczej	13.10.2022	obecnie
Wojciech Szczepanik	Członek Rady Nadzorczej	24.04.2024	obecnie
Hanna Purzyńska	Członek Rady Nadzorczej	01.11.2024	09.09.2025

Po dniu bilansowym, do dnia publikacji mniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki Trakcja S.A.

4. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w Jednostce dominującej i spółkach zależnych Grupy Trakcja w podziale na składniki oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

Trakcja S.A. („Trakcja”, „Spółka”, „Jednostka dominująca”) jest jednostką dominującą Grupy Trakcja. Skład i strukturę Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawia poniższy schemat.



*) Spółka Trakcja S.A. posiada łącznie 98,09% (bezpośrednio 96,84% i pośrednio 1,25%) udziału w kapitale zakładowym spółki zależnej AB Kauno Tiltai. Udział pośredni wynika z nabycia akcji własnych przez spółkę zależną.

***) Spółka Trakcja S.A. posiada łącznie 95,11% (bezpośrednio 94,65% i pośrednio 0,46%) udziału w kapitale zakładowym spółki zależnej PDM S.A. Udział pośredni wynika z nabycia akcji spółki PDM S.A. przez PEUiM sp. z o.o.

Za pełnienie obowiązków Członkowie Zarządu - zgodnie z § 16 ust. 1 Statutu Spółki - otrzymują wynagrodzenie składające się z części stałej, stanowiącej wynagrodzenie miesięczne podstawowe oraz części zmiennej, stanowiącej wynagrodzenie uzupełniające za rok obrotowy na zasadach określonych w Polityce Wynagrodzeń.

Zgodnie z obowiązującą od 10 maja 2023 roku Polityką Wynagrodzeń i jej aktualizacją z dnia 15 grudnia 2025 roku, wynagrodzenie Członków Zarządu Trakcja S.A. w 2025 roku składało się z następujących elementów:

1. wynagrodzenia pieniężnego z tytułu świadczenia na rzecz Spółki usług w zakresie zarządzania (kontrakt menadżerski), na podstawie umowy zawartej ze Spółką, które składało się z:
 - a) wynagrodzenia stałego, które stanowi miesięczne wynagrodzenie pieniężne, wypłacane za pełnione funkcje w Spółce i przypisany im zakres obowiązków, z uwzględnieniem warunków rynkowych;
 - b) wynagrodzenia zmiennego, które stanowi wynagrodzenie uzupełniające za rok obrotowy i jest uzależnione od realizacji celów zarządczych.
2. dodatkowych świadczeń niepieniężnych m.in. prawa dysponowania samochodem służbowym, objęcie Członka Zarządu pakietem opieki medycznej, ubezpieczenia D&O, prawo do korzystania na koszt Spółki z lokalu mieszkalnego, zgodnie z zasadami i na warunkach określonych przez Radę Nadzorczą w drodze uchwały - w przypadku członka Zarządu, którego miejsce zamieszkania wskazane w dokumentach konkursowych lub powołaniu znajduje się w odległości przekraczającej 100 km od miejscowości, w której Spółka ma siedzibę.

Spółka nie przewiduje i nie przewidywała szczególnych świadczeń oraz programów emerytalno-rentowych dla Członków Zarządu, jak również świadczeń dla członków ich rodzin.

Zgodnie z obowiązującą od 10 maja 2023 roku Polityką Wynagrodzeń i jej aktualizacją z dnia 15 grudnia 2025 roku, wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej Trakcja S.A. w 2025 roku obejmuje wynagrodzenie stałe z tytułu pełnionej funkcji. Ponadto Członkom Rady Nadzorczej przysługuje zwrot kosztów związanych z udziałem w pracach Rady. Z Członkami Rady Nadzorczej nie jest zawierana odrębna umowa dotycząca świadczenia usług na rzecz Spółki. Wynagrodzenie przyznawane Członkom Rady Nadzorczej jest zróżnicowane w zależności od funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej lub Komitecie Rady Nadzorczej.

Spółka nie przewiduje szczególnych świadczeń oraz programów emerytalno-rentowych dla Członków Rady Nadzorczej Spółki.

Zgodnie z § 3 pkt 5 Polityki Wynagrodzeń, Spółka nie przewiduje uwzględniania w ramach wynagradzania Członków Zarządu i Rady Nadzorczej świadczeń na rzecz ich osób najbliższych, o których mowa w art. 90g ust. 5 Ustawy o ofercie publicznej. Ewentualne świadczenia niepieniężne na rzecz osób najbliższych Członków Zarządu Spółki mogą być finansowane z przysługującego im wynagrodzenia.

Łączną wartość wynagrodzeń i innych świadczeń Członków Zarządu Trakcja S.A. za 2025 rok prezentuje poniższa tabela.

Zarząd Jednostki dominującej	Jednostka dominująca							Spółki zależne			
	Wynagrodzenie	Udział %	Nagrody i Premie	Udział %	Pozostałe korzyści	Udział %	Razem	Wynagrodzenie	Nagrody	Pozostałe korzyści	Razem
Stefan Bekir Assanowicz Prezes Zarządu od 02.12.2024	546	19%	-	0%	7	2%	553	-	-	-	-
Andrzej Kozera Członek Zarządu, Dyrektor Operacyjny od 28.11.2022 do 24.06.2025	244	8%	44	38%	385	84%	673	-	-	-	-
Bartłomiej Cygan Członek Zarządu, Dyrektor Techniczny od 22.07.2022	504	17%	24	20%	15	3%	543	-	-	-	-
Tomasz Wardak Członek Zarządu Dyrektor Finansowy od 17.06.2024	504	17%	17	15%	9	2%	530	-	-	-	-
Artur Jastrzębski Członek Zarządu ds. korporacyjnych od 01.07.2024	504	17%	14	12%	7	2%	525	-	-	-	-
Roman Przybył Członek Zarządu, Dyrektor ds. Strategii i Rozwoju od 05.08.2024 do 10.10.2025	392	13%	-	0%	34	7%	426	-	-	-	-
Grzegorz Kossowski Członek Zarządu, Dyrektor Operacyjny od 01.10.2025	126	4%	-	0%	3	1%	129	-	-	-	-
Krzysztof Mejer Członek Zarządu, Dyrektor ds. Strategii i Rozwoju od 10.10.2025	115	4%	-	0%	1	0%	116	-	-	-	-
Jakub Lechowicz Członek Zarządu do 31.05.2024 - premia za rok 2024 wypłacona w 2025 roku	-	0%	17	15%	-	0%	17	-	-	-	-
Razem	2 935		116		461		3 512	-	-	-	-

Zaprezentowana w tabeli powyżej pozycja „Nagrody i premie” obejmuje przyznane Członkom Zarządu premie za 2024 rok, wypłacone w 2025 roku. Premia za 2024 rok przyznana byłemu Członkowi Zarządu – Panu Jerzemu Pazurze nie została wypłacona w związku z brakiem spełnienia wszystkich formalności, wynikających z kontraktu menadżerskiego, niezbędnych do wypłaty premii. W księgach Spółki Trakcja S.A jest ujęta rezerwa na kwotę przyznanej premię w wysokości 17 tys. zł.

W kategorii „Pozostałe korzyści” ujęto: kwoty z tytułu odprawy i rekompensaty dotyczącej zakazu konkurencji dla byłych Członków Zarządu oraz kwoty dotyczące pozostałych świadczeń niepieniężnych, m.in. opieka medyczna, program PPK.

Ponadto, Członkowie Zarządu otrzymują świadczenie niepieniężne w postaci dysponowania samochodem służbowym.

W związku z realizacją celów wyznaczonych przez Radę Nadzorczą Jednostki dominującej na 2025 rok, w wyniku finansowym za 2025 rok została ujęta szacunkowa wartość rezerwy na premię dla Członków Zarządu w wysokości 1 500 tys. zł., która nie została uwzględniona w powyższej tabeli. Na kwotę tę składało się wynagrodzenie brutto w łącznej wysokości 1 323 tys. zł i narzut kosztów pracodawcy w łącznej wysokości 177 tys. zł. W dniu 28 maja 2026 roku zostały przyznane premie Członkom Zarządu w Jednostce dominującej za 2025 rok w łącznej wysokości 1 211 tys. zł (wynagrodzenie brutto) dla poniższych Członków Zarządu:

- Stefan Bekir Assanowicz – 257 tys. zł
- Bartłomiej Cygan – 249 tys. zł
- Artur Jastrzębski – 204 tys. zł.
- Grzegorz Kossowski – 41 tys. zł
- Krzysztof Mejer – 22 tys. zł
- Tomasz Wardak – 174 tys. zł;
- Andrzej Kozera – 71 tys. zł
- Roman Przybył – 193 tys. zł

Wynagrodzenia i inne świadczenia Członków Rady Nadzorczej Trakcja S.A. za 2025 rok prezentuje poniższa tabela.

Rada Nadzorcza Jednostki dominującej		Jednostka dominująca						Spółki zależne				
		Wynagrodzenie	Udział %	Nagrody i Premie	Udział %	Pozostałe korzyści	Udział %	Razem	Wynagrodzenie	Nagrody	Pozostałe korzyści	Razem
Artur Bagieński	Członek Rady Nadzorczej od 24.04.2024	84	14%	-	0%	20	39%	104	-	-	-	-
Zoriana Czajkowska	Członek Rady Nadzorczej od 09.09.2025	28	4%	-	0%	2	4%	30	-	-	-	-
Michał Mokrzański	Członek Rady Nadzorczej od 12.12.2024	88	14%	-	0%	-	0%	88	-	-	-	-
Marek Pajewski	Członek Rady Nadzorczej od 13.10.2022	84	14%	-	0%	6	12%	90	87	-	-	87
Hanna Purzyńska	Członek Rady Nadzorczej od 01.11.2024 do 09.09.2025	63	10%	-	0%	6	12%	69	-	-	-	-
Skardzińska Barbara	Członek Rady Nadzorczej od 01.10.2024, Przewodnicząca Rady Nadzorczej od 27.01.2025	96	16%	-	0%	6	12%	102	-	-	-	-
Wojciech Szczepanik	Członek Rady Nadzorczej od 24.04.2024	84	14%	-	0%	11	21%	95	-	-	-	-
Krzysztof Watdowski	Członek Rady Nadzorczej od 13.10.2022	84	14%	-	0%	-	0%	84	-	-	-	-
Razem		611		-		51		662	87	-	-	87

W powyższej tabeli zostało dodatkowo ujęte wynagrodzenie Pana Michała Mokrzańskiego za pełnienie funkcji członka Rady Nadzorczej za grudzień 2024 r. w wysokości 4 200 zł, które zostało wypłacone w styczniu 2025 roku.

5. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą Polityką Wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki

Aktualna Polityka Wynagrodzeń stanowi kontynuację dotychczasowych działań w zakresie stosowania w Spółce zasad oraz trybu wynagradzania Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Spółki, z uwzględnieniem elementów motywacyjnych oraz mechanizmów uzależniających wysokość wynagrodzenia od aktualnej sytuacji rynkowej, z uwzględnieniem sytuacji finansowej Spółki. Istotne zmiany wprowadzone w stosunku do poprzednio obowiązującej polityki obejmują: modyfikację opisu Wynagrodzenia Zmiennego przysługującego Członkom Zarządu i kryteriów jego przyznawania, wzajemnych proporcji składników wynagrodzenia, możliwości odroczenia wypłaty i żądania przez Spółkę zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia, jak również uwzględnienie postanowień Ustawy z dnia 9 czerwca 2016 roku o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami.

Wynagrodzenie Członków Zarządu Trakcja S.A. przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Trakcja S.A. dzięki ustanowieniu przez Radę Nadzorczą celów zarządczych w obszarze finansowym i niefinansowym, których realizacja skutkuje przyznaniem premii rocznej. Poziom wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w 2025 roku zapewniał możliwość pozyskania i utrzymania odpowiedniego poziomu zmotywowania osób o najwyższych kompetencjach, które są konieczne dla optymalnego kierowania Spółką i nadzoru nad nią. Wysokość wynagrodzenia stałego i zmiennego odpowiadała zarówno kompetencjom, doświadczeniu, jak i zakresowi zadań poszczególnych osób i związanej z tym odpowiedzialności.

6. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Zgodnie z §8 Polityki Wynagrodzeń z 10 maja 2023 roku i jej aktualizacją z dnia 6 sierpnia i 15 grudnia 2025 roku wynagrodzenie zmienne uzależnione jest od poziomu realizacji celów zarządczych, wyznaczonych Członkom Zarządu przez Radę Nadzorczą na dany rok obrotowy, zwanych dalej jako „Cele Zarządcze”, które Rada Nadzorcza wyznacza zgodnie z Ustawą o kształtowaniu wynagrodzeń, w szczególności art. 3, 4 i 6.

Przy wyznaczaniu Celów Zarządczych Rada Nadzorcza brała pod uwagę:

- a. wzrost zysku netto albo zysku przed pomniejszeniem o odsetki, podatki i amortyzację albo dodatnią zmianę tempa wzrostu jednego z tych wyników;
- b. osiągnięcie albo zmiana wielkości produkcji albo sprzedaży;
- c. wartość przychodów, w szczególności ze sprzedaży, z działalności operacyjnej, z pozostałej działalności operacyjnej lub finansowej;
- d. zmniejszenie strat, obniżenie kosztów zarządu lub kosztów prowadzonej działalności;
- e. realizację strategii lub planu restrukturyzacji;
- f. osiągnięcie albo zmiana określonych wskaźników, w szczególności rentowności, płynności finansowej, efektywności zarządzania lub wypłacalności;

- g. realizację inwestycji, z uwzględnieniem w szczególności skali, stopy zwrotu, innowacyjności, terminowości realizacji;
- h. zmianę pozycji rynkowej Spółki, liczonej jako udział w rynku lub według innych kryteriów lub relacji z kontrahentami oznaczonymi jako kluczowi według określonych kryteriów;
- i. realizację prowadzonej polityki kadrowej i wzrost zaangażowania pracowników;
- j. podejmowanie działań nakierowanych na przyczynianie się Spółki do ochrony środowiska;
- k. podejmowanie działań nakierowanych na zapobieganie negatywnym skutkom społecznym działalności Spółki i ich likwidowania.

Powyższe kryteria umożliwiają ustanowienie zmiennych składników wynagrodzenia w formie i wysokości zapewniającej spełnienie podstawowych celów motywacyjnych, zachęcanie Członków Zarządu do długofalowego zaangażowania w rozwój Spółki, umacniania jej pozycji konkurencyjnej, efektywnego nią zarządzania, jak również gwarantującej powołanie do organu osób wysoko wykwalifikowanych.

Wynagrodzenie Zmienne uzależnione jest od poziomu realizacji Celów Zarządczych i nie może przekroczyć 50% sumy rocznego Wynagrodzenia Podstawowego otrzymanego przez Członka Zarządu w poprzednim roku obrotowym.

Wynagrodzenie Zmienne przysługuje pod warunkiem złożenia przez Członka Zarządu sprawozdania z wykonania Celów Zarządczych, a także pod warunkiem podjęcia przez Radę Nadzorczą Spółki uchwały o jego przyznaniu i wypłaceniu. Wynagrodzenie Zmienne przysługuje po podjęciu przez Walne Zgromadzenie Spółki uchwał w sprawach: zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Spółki, zatwierdzenia sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy Spółki oraz sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Spółki, a także udzielenia Członkowi Zarządu absolutorium z wykonania przez niego obowiązków Członka Zarządu dotyczących roku obrotowego Spółki, którego Wynagrodzenie Zmienne dotyczy.

7. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym

	2021	zmiana 2022 vs 2021	zmiana %	2022	zmiana 2023 vs 2022	zmiana %	2023	zmiana 2024 vs 2023	zmiana %	2024	zmiana 2025 vs 2024	zmiana %	2025
Średnioroczne wynagrodzenie pracowników niebędącymi Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej	112	18	16%	130	6	5%	136	0	0%	136	-3	-2%	133
<u>Członkowie Zarządu na dzień 31.12.2025 r.</u>													
Stefan Bekir Assanowicz	-	-	nd	-	-	nd	-	48	nd	48	505	1052%	553
Bartłomiej Cygan	-	225	nd	225	290	129%	515	130	25%	645	(102)	-16%	543
Artur Jastrzębski	-	-	nd	-	-	nd	-	252	Nd	252	273	109%	525
Grzegorz Kossowski	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129	nd	129
Krzysztof Mejer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	116	nd	116
Tomasz Wardak	-	-	nd	-	-	nd	-	275	Nd	275	255	93%	530
<u>Poprzedni Członkowie Zarządu</u>													
Andrzej Kozera	-	48	nd	48	460	958%	508	120	24%	628	45	7%	673
Roman Przybył	-	-	nd	-	-	nd	-	206	Nd	206	220	107%	426
Jerzy Pazura	-	48	nd	48	457	952%	505	204	40%	709	(709)	-100%	-
Jakub Lechowicz	-	1 261	nd	1 261	(573)	-45%	688	64	9%	752	(735)	-98%	17
Arkadiusz Arciszewski	712	65	9%	777	(777)	-100%	-	33	Nd	33	(33)	-100%	-
Artur Szumisz	-	127	nd	127	461	363%	588	(198)	-34%	390	(390)	-100%	-
Piotr Mechecki	-	464	nd	464	(18)	-4%	446	(446)	-100%	-	-	nd	-
Marcin Lewandowski	2 076	373	18%	2 449	(2 449)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Paweł Nogalski	1 060	292	28%	1 352	(1 334)	-99%	18	(18)	-100%	-	-	nd	-
Aldas Rusevicius	120	(96)	-80%	24	(24)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Adam Stolarz	747	(317)	-42%	430	(430)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Robert Sobków	680	(556)	-82%	124	(124)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Jacek Gdański	-	486	nd	486	(464)	-95%	22	(22)	-100%	-	-	nd	-
Roczne całkowite wynagrodzenie Członków Zarządu w Trakcja S.A.	5 395	2 420	45%	7 815	(4 525)	-58%	3 290	648	20%	3 938	-426	-11%	3 512

	2021	zmiana 2022 vs 2021	zmiana %	2022	zmiana 2023 vs 2022	zmiana %	2023	zmiana 2024 vs 2023	zmiana %	2024	Zmiana 2025 vs 2024	zmiana %	2025
<u>Członkowie Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025 r.</u>													
Barbara Skardzińska	-	-	nd	-	-	nd	-	21	nd	21	81	386%	102
Marek Pajewski	-	23	nd	23	67	291%	90	0	0%	90	0	0%	90
Krzysztof Waldowski	-	21	nd	21	63	300%	84	0	0%	84	0	0%	84
Wojciech Szczepanik	-	-	nd	-	-	nd	-	63	nd	63	32	51%	95
Artur Bagieński	-	-	nd	-	-	nd	-	63	nd	63	41	65%	104
Czajkowska Zoriana	-	-	nd	-	-	nd	-	-	nd	-	30	nd	30
Michał Mokrzański	-	-	nd	-	-	nd	-	-	nd	-	88	nd	88
<u>Poprzedni Członkowie Rady Nadzorczej</u>													
Hanna Purzyńska	-	-	nd	-	-	nd	-	14	100%	14	55	393%	69
Karolina Łukaszewicz	-	26	nd	26	87	335%	113	(11)	-10%	102	-102	-100%	-
Robert Kaleta	-	7	nd	7	84	1200%	91	(21)	-23%	70	-70	-100%	-
Emilia Szkudlarz	-	23	nd	23	67	291%	90	(53)	-58%	38	-38	-100%	-
Krzysztof Tenerowicz	207	(19)	-9%	188	(98)	-52%	90	(60)	-67%	30	-30	-100%	-
Łukasz Smółka	-	24	nd	24	73	304%	97	(65)	-67%	32	-32	-100%	-
Dominik Radziwiłł	244	(41)	-17%	203	(203)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Jorge Miarnau Montserrat	96	(16)	-17%	80	(80)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Magdalena Komaracka	44	68	155%	112	(112)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Klaudia Budzisz	134	(7)	-5%	127	(127)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Miquel Llevat Vallespinosa	132	(22)	-17%	110	(110)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Julio Alvarez	66	44	67%	110	(110)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-
Michał Hulbój	146	(146)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-	-	nd	-
Fernando Perea Samarra	77	(77)	-100%	-	-	nd	-	-	nd	-	-	nd	-
Roczne całkowite wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej w Trakcja S.A.	1 146	(92)	-8%	1 054	(399)	-38%	655	(48)	-7%	607	55	9%	662
	2021	zmiana 2022 vs 2021	zmiana %	2022 Przeeksztalcone	zmiana 2023 vs 2022	zmiana %	2023	zmiana 2024 vs 2023	zmiana %	2024	zmiana 2025 vs 2024	zmiana %	2025
Zysk (strata) netto za okres	3 855	(291 067)	-7 550%	(287 212)	324 988	-113%	37 776	(28 703)	-76%	9 073	70 487	777%	79 560
EBITDA	22 101	(186 828)	-845%	(164 727)	250 709	-152%	85 982	(53 253)	-62%	32 729	79 165	242%	111 894

Powyższe dane pochodzą z opublikowanych Sprawozdań finansowych Spółki Trakcja za lata 2020-2025, przy czym dane za 2022 rok w tabeli prezentującej wyniki finansowe zostały przekształcone w celu zachowania porównywalności z danymi za rok 2023 zgodnie ze Sprawozdaniem finansowym Spółki Trakcja za 2023 rok.

Powyższy wskaźnik EBITDA został wyliczony według następującego wzoru:

EBITDA = zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja

8. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cena i data wykonania oraz ich zmiany

Zgodnie z § 3 ust. 4 Polityki Wynagrodzeń, Spółka nie przewiduje przyznawania Członkom Zarządu oraz Rady Nadzorczej wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych. Spółka nie przyznała i nie zaoferowała instrumentów finansowych w 2025 roku.

9. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

W 2025 roku nie miało miejsca żadne odroczenie wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia ani nie skorzystano z możliwości żądania ich zwrotu

10. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z Art. 90f, w tym wyjaśnienie przestąnek i trybu, a także wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa

Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń odstępstwo od jej stosowania może nastąpić jedynie, jeżeli jest to niezbędne do realizacji długoterminowych interesów i stabilności finansowej Spółki lub zagwarantowania jej rentowności. W 2025 roku w związku z brakiem wystąpienia przestąnek, Rada Nadzorcza nie podjęła decyzji o odstępstwie od stosowania przyjętej Polityki Wynagrodzeń.

Warszawa, dnia 29 maja 2026 roku

.....
Barbara Skardzińska
Przewodnicząca Rady Nadzorczej

.....
Marek Pajewski
Członek Rady Nadzorczej

.....
Zoriana Czajkowska
Członek Rady Nadzorczej

.....
Krzysztof Wałdowski
Członek Rady Nadzorczej

.....
Wojciech Szczepanik
Członek Rady Nadzorczej

.....
Artur Bagieński
Członek Rady Nadzorczej

.....
Michał Mokrzański
Członek Rady Nadzorczej