

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
PARTNER-NIERUCHOMOŚCI SPÓŁKA AKCYJNA
Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE
Dotyczące roku obrotowego 2025

1. Stan prawny:

Firma Partner-Nieruchomości Spółka Akcyjna

Nazwa skrócona Partner-Nieruchomości S.A.

Siedziba Warszawa

Adres siedziby 00-681 Warszawa, ul. Hoża 51

Spółka nie posiada oddziałów.

2. Zarząd:

Zarząd na dzień 31.12.2025r.

- Adam Grabowski – Prezes Zarządu

Zarząd spółki Partner Nieruchomości S.A. w roku obrotowym działał w składzie jednoosobowym.

3. Rada Nadzorcza:

Rada Nadzorcza od dnia 01.01.2025 do dnia 31.12.2025r. występowała w składzie:

- **Szymon Borucki** – Przewodnicząca Rady Nadzorczej
- **Ewa Borucka** – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
- **Maciej Borucki** - Członek Rady Nadzorczej
- **Marta Szmit** - Członek Rady Nadzorczej
- **Sławomir Szczerba** - Członek Rady Nadzorczej

4. Akcjonariat:

Większościowym akcjonariuszem Spółki Partner-Nieruchomości S.A. jest Mazowiecka Spółka Mleczarska posiadająca na dzień bilansowy tj. na 31.12.2025r. akcje stanowiące 80% kapitału

zakładowego Spółki i uprawniające do 96.000.000 głosów na Walnych Zgromadzeniach Spółki (ok. 89%).

W roku obrotowym 2025 Spółka nie dokonywała nabycia akcji własnych.

Partner-Nieruchomości S.A. nie posiada akcji własnych.

5. Opis zdarzeń istotnie wpływających na działalność Spółki w roku 2025, najważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju oraz przewidywany rozwój Spółki

W 2025 roku działania Zarządu skoncentrowane były na opracowywaniu planów rozwojowych i analizowaniu jej potencjału rynkowego i opracowywaniu strategii i planów operacyjnych na kolejne okresy. Zarząd przewiduje, że w ciągu najbliższych miesięcy będzie gotów przedstawić i zarekomendować Radzie Nadzorczej strategię i plany dalszego rozwoju.

O podjęciu jakiegokolwiek wiążącej decyzji dotyczącej dalszego rozwoju i planów strategicznych Spółki, Zarząd Emitenta niezwłocznie poinformuje w formie raportu bieżącego.

Spółka Partner-Nieruchomości S.A. nie prowadziła w 2025r. prac badawczo – rozwojowych,

6. Informacja o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej i majątkowej Spółki

Największy wpływ na wynik finansowy netto uzyskany przez Spółkę w 2025 roku w wysokości 47.219,64 zł. miały pozostałe przychody ze sprzedaży usług w łącznej wysokości 200.000,00 zł. Spółka ponosiła m.in. koszty utrzymania biura oraz koszty wynagrodzeń.

7. Czynniki ryzyka

RYZYO ZWIĄZANE Z LOKALIZACJĄ NIERUCHOMOŚCI

W przypadku rynku nieruchomości lokalizacja jest jednym z podstawowych czynników warunkujących opłacalność inwestycji. Istnieje ryzyko, że nie uda się pozyskać (pod zakup lub administrowanie) nieruchomości w atrakcyjnych lokalizacjach. Ponadto może się zdarzyć taka sytuacja, że dana lokalizacja utraci swoją atrakcyjność.

RYZYO UTRATY KLUCZOWYCH OSÓB I WYKWALIFIKOWANEJ KADRY

W działalność operacyjną Spółki zaangażowany jest bezpośrednio Zarząd. Istnieje ryzyko zwłaszcza w odniesieniu do członków Zarządu (bezpośrednio zaangażowanych w działalność spółki), że w przypadku gdyby przestali oni pełnić swoje funkcje działalność Spółki może być zakłócona.

RYZYO UTRATY PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ, NIEDOSTATECZNEGO FINANSOWANIA

W przypadku, gdyby przez dłuższy okres Spółka nie generowała zysków istnieje ryzyko utraty płynności finansowej.

RYZYO UTRATY NIERUCHOMOŚCI STANOWIĄCYCH ZABEZPIECZENIE HIPOTECZNE

Nieruchomości stanowiące własność Spółki nie stanowią kredytowych zabezpieczeń hipotecznych.

RYZYKO WAD PRAWNYCH NIERUCHOMOŚCI

Działalność Spółki obejmuje administrowanie oraz obrót nieruchomościami na rachunek własny. Bardzo istotne jest, aby w przypadku realizacji transakcji zakupu zbadać szczegółowo stan prawny danej nieruchomości. Istnieje ryzyko, że nawet w przypadku dołożenia należytej staranności okaże się, że nieruchomości będące przedmiotem własności spółki posiadają wady prawne. Może to negatywnie wpłynąć na sytuację finansową Spółki.

RYZYKO WYCENY NIERUCHOMOŚCI

Efektywna działalność w sektorze nieruchomości zależy bardzo często od właściwie sporządzonych wycen nieruchomości. Istnieje ryzyko, że oszacowana wartość nie będzie faktycznie wartością rynkową. Ponadto wartość nieruchomości zmienia się w czasie, a okres sprzedaży nieruchomości jest relatywnie długi (moment zakupu i moment sprzedaży może charakteryzować się zupełnie innym poziomem cen rynkowych). Wystąpienie takich zjawisk może negatywnie wpłynąć na sytuację finansową Spółki. Z drugiej jednak strony jest również szansą na osiągnięcie ponadprzeciętnych zysków.

RYZYKO KONKURENCJI

Branża nieruchomości komercyjnych charakteryzuje się dosyć wysokim stopniem konkurencji. Jest też silnie uzależniona od ogólnej koniunktury gospodarczej.

RYZYKO ZWIĄZANE Z KONIUNKTURĄ W BRANŻY NIERUCHOMOŚCI

Spółka działa na rynku charakteryzującym się wysokim stopniem wrażliwości na ogólną sytuację ekonomiczno-gospodarczą panującą w kraju. Istnieje ryzyko pogorszenia koniunktury w branży nieruchomości, co mogłoby mieć negatywny wpływ na sytuację finansową Spółki. Ponadto należy wskazać, że rynek nieruchomości jest powiązany z ogólną koniunkturą gospodarczą, tak więc pogorszenie ogólnej koniunktury z dużym prawdopodobieństwem wpłynęłoby negatywnie na koniunkturę na rynku nieruchomości. Wahania koniunktury z jednej strony są oczywistym elementem ryzyka, ale z drugiej strony stwarzają też szanse (zwłaszcza dla podmiotów silnych kapitałowo) na atrakcyjne zakupy nieruchomości (po niskich cenach).

RYZYKO WZROSTU KOSZTÓW OPERACYJNYCH

Partner-Nieruchomości, podobnie jak większość innych podmiotów narażony jest na wzrost kosztów operacyjnych. Wzrost kosztów takich jak: usługi obce, zużycie materiałów i energii może wpłynąć na zmniejszenie zysków, zwłaszcza w sytuacji gdyby tych kosztów nie udało się „przerzucić” na najemców w postaci podwyżki czynszów. W wyniku zaistnienia takich czynników spadłaby rentowność prowadzonej działalności.

RYZYKO WYWŁASZCZENIA NIERUCHOMOŚCI NA CELE PUBLICZNE

Zgodnie z przepisami Ustawy o Gospodarce Nieruchomościami wywłaszczenie nieruchomości polega na pozbawieniu albo ograniczeniu, w drodze decyzji, prawa własności, prawa użytkowania wieczystego lub innego prawa rzeczowego na nieruchomości. Wywłaszczenie

nieruchomości może być dokonane, jeżeli cele publiczne nie mogą być zrealizowane w inny sposób niż przez pozbawienie albo ograniczenie praw do nieruchomości, a prawa te nie mogą być nabyte w drodze umowy. Podmiotowi, któremu ogranicza się lub pozbawia się go praw do nieruchomości przysługuje odszkodowanie w wysokości wskazanej przez Rzeczoznawcę Majątkowego.

Warszawa,

.....

Prezes Zarządu