



**Tomasz REJMAN**

Interim Manager/ Wiceprezes ds. operacyjnych/ Dyrektor finansowy/ Inżynier

Restrukturyzacja \* Interim Management \* Strategia \* Produkcja \* Zarządzanie łańcuchem dostaw \* Fuzje i przejęcia \* Rafinacja i chemia \* Instytucje finansowe \* Wyniki biznesowe \* Rozwój organizacji \* Finanse \* Sprzedaż i marketing

#### WYBRANE OSIĄGNIĘCIA NAJWAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA

- **Wzrost wartości firmy prywatnej o +120%, tj. +350 mln EUR** (wyposażenia wnętrz, przychody 600 mln EUR) pomimo kryzysu na rynku budowlanym, dramatycznego wzrostu cen surowców i zamknięcia z powodu wojny najbardziej dochodowej spółki zależnej. Osiągnięcia obejmowały optymalizację cen, usunięcie wąskich gardeł w zakładach produkcyjnych, zmniejszenie kosztów produkcji i kosztów ogólnych, usprawnienie portfolio produktów, wdrożenie bezpośredniej dystrybucji oraz poprawę zdolności organizacyjnych i satysfakcji pracowników.
- **Stworzenie funkcji zarządzania operacyjnego w firmie paliwowej** (przychody w wysokości około 25 mld EUR rocznie), co przyniosło poprawę marży o +50–100 mln EUR rocznie. Kierowanie integracją biznesową ówczesnie największego przejęcia w Europie Środkowo-Wschodniej z synergiami na poziomie +400 mln EUR.
- **Transformacja pionu operacji firmy ubezpieczeniowej** (około 700 mln EUR przypisu składek) poprzez: redukcję fraudu, ograniczenie kosztów likwidacji (średnia szkoda -7%), optymalizacją architektury IT, poprawę efektywności obsługi klienta oraz redukcję kosztów administracji/zaopatrzenia (-25%).
- **Wielokrotnie poprawa wydajności zespołów i pracowników** przy ograniczonych zmianach składu osobowego poprzez ambitne cele, szkolenia na stanowisku i współpracę oraz identyfikację ambasadorów zmian.

#### DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

Członek Rad Nadzorczych **MODIVO S.A.** od 6.2025, **Mostostal Płock S.A.** od 9.2024

**Niezależny Interim Manager/ Doradca ds. Restrukturyzacji** od 9.2024, specjalizacja restrukturyzacji polskich firm prywatnych.

Kluczowe projekty: restrukturyzacja finansowa i operacyjna (sieć detaliczna wyposażenia wnętrz), efektywność produkcji (branża papiernicza, przetwórstwo tworzyw sztucznych), strategia wzrostu (automotive, usługi medyczne), efektywność sprzedaży (branża elektroniczna).

**MCKINSEY RECOVERY AND TRANSFORMATION (interim management, restrukturyzacja),**

Londyn 2.2016 – 7.2018, Warszawa 8.2018 – 5.2021, **Senior Vice President McKinsey Transformation**

Warszawa, Praga/ Czechy, Buenos Aires/ Argentyna 1.1999-12.2004, **Engagement Manager, Doradztwo Strategiczne**

Kluczowe projekty: restrukturyzacje w branżach lotniczej, chemicznej, nowych technologii, produkcyjnej, finansowej, usługi publiczne.

**CERSANIT S.A. (artykuły wyposażenia wnętrz/trwałe dobra konsumpcyjne)**

Warszawa, Kielce, 6.2021-5.2024, 1.2012-12.2013,

**Przewodniczący Rady Nadzorczej Cersanit, 6.2021-5.2024,**

**Partner Inwestycyjny Funduszu FTF Columbus, 6.2021-5.2024,**

**Wiceprezes ds. operacyjnych, 1.2012-12.2013**

**ALLIANZ POLSKA (ubezpieczenia majątkowe i na życie)**

Warszawa, 1.2014-12.2015

## Wiceprezes ds. operacyjnych

Tomasz Rejman – CV

Strona 2 / 2

---

### **PKN ORLEN S.A. (Operacje/Finanse, Rafinacja i Petrochemia)**

Warszawa, Płock, Praga/ Czechy, 1.2005-12.2011

**Dyrektor Wykonawczy ds. Zarządzania Łańcuchem Dostaw**, 9.2008-12.2011

**Dyrektor Wykonawczy ds. Kontrolingu i Księgowości Grupy PKN ORLEN**, 2.2008-8.2008

**Dyrektor ds. Transformacji i Integracji w UNIPETROL S.A.**, 1.2005–1.2008

**Członek zarządu Kaucuk S.A. (tworzywa sztuczne)**, 6.2005-6.2007

**Członek zarządu/wiceprezes ds. marketingu BENZINA (sieć detaliczna)**, 5.2005-1.2008

### **PROCTER & GAMBLE (towary konsumpcyjne, sprzedaż i marketing)**

Warszawa, 09.1993–12.1998

**Brand Manager**

---

## **WYKSZTAŁCENIE**

- |                  |   |
|------------------|---|
| <b>1988–1993</b> | <b>Politechnika Wrocławska, magister matematyki stosowanej,</b><br>Absolwent z wyróżnieniem         |
| <b>1986–1991</b> | <b>Politechnika Wrocławska, magister inżynier budownictwa lądowego,</b> Absolwent<br>z wyróżnieniem |
| <b>1991</b>      | <b>Politechnika Duńska, Lyngby/Kopenhaga,</b><br>Inżynieria przemysłowa                             |

---

## **INFORMACJE OSOBOWE**

- Obywatelstwo polskie.
- Biegła znajomość języka polskiego, angielskiego, hiszpańskiego. Znajomość języka czeskiego i rosyjskiego na poziomie średniozaawansowanym.
- Autor książki „Życ każdego dnia. Na bakier z rakiem” wspierającej rodziny pacjentów onkologicznych.
- Lider projektów pro bono dla Polskiego Towarzystwa Onkologicznego i Ministerstwa Zdrowia dotyczących poprawy opieki nad pacjentami onkologicznymi.