GRUPA ERBUD

Sprawozdanie Zarządu z działalności za trzy kwartały 2026 r.

13.11.2026 r.



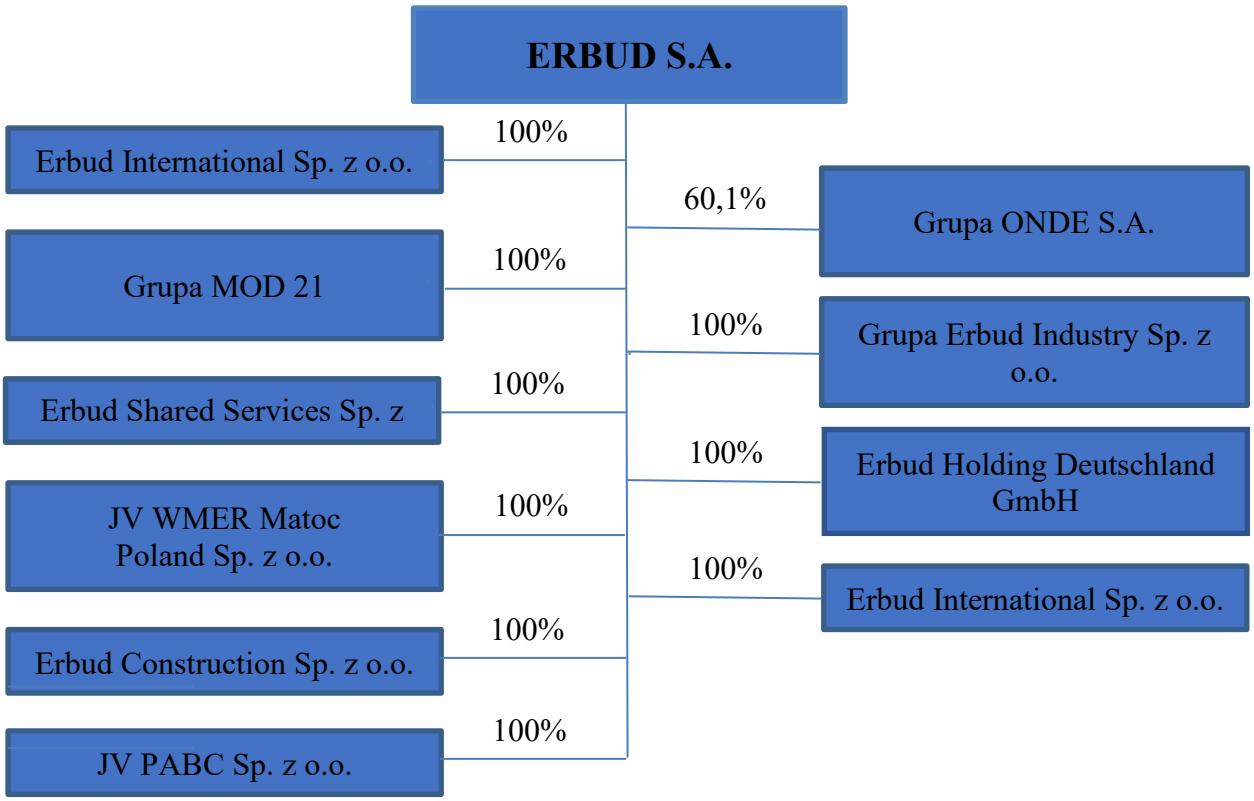
1. Opis organizacji GRUPY ERBUD oraz zmian w strukturze Grupy

1.1. Jednostka dominująca

Jednostką dominującą Grupy Erbud jest spółka ERBUD S.A. „Jednostka Dominująca"; „Emitent" z siedzibą w Warszawie ul. F. Klimczaka 1. NIP: 879-017-22-53; REGON: 00572837300000; wpisana przez Sąd Rejonowy dla M.St. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy KRS do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS: 0000268667.

1.2. Jednostki podlegające konsolidacji

Na dzień publikacji Sprawozdania Finansowego sporządzonego na dzień 30 września 2026 r., tj. na dzień 16 listopada 2026 r. struktura GRUPY ERBUD prezentowała się następująco:



Z uwagi na nieistotność, ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały wyłączone ERBUD Construction Sp. z o.o. oraz podmiot stowarzyszony Toruńska Sportowa S.A. w likwidacji.

W stosunku do dnia 28 września 2026 r. tj. od dnia publikacji śródrocznego sprawozdania finansowego Grupy ERBUD sporządzonego na dzień 30 czerwca 2026 w strukturze Grupy ERBUD nie nastąpiły żadne zmiany.

2. Stanowisko Zarządu Erbud S.A. odnośnie realizacji prognoz publikowanych w prospekcie w świetle wyników prezentowanych w niniejszym raporcie.

Zarząd Erbud S.A. nie podał prognozy ani szacunków na rok 2026.

3. Akcjonariusze Jednostki Dominującej

Wykaz akcjonariuszy posiadających powyżej 5% udziału w akcjonariacie ERBUD S.A.

Na dzień publikacji sprawozdania finansowego tj. na dzień 16 listopada 2026 roku w stosunku do dnia publikacji sprawozdania finansowego za I półrocze 2026 - 28 września 2026 roku miały miejsca następujące zmiany w strukturze akcjonariuszy posiadających powyżej 5% udziałów w kapitale zakładowym Emitenta:

1. W dniu 30 września 2026 r. Spółka otrzymała powiadomienie, o którym mowa w art. 19 ust. 1 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE od DGI Fundacja Rodzinna – osoby blisko związanej z osobą pełniącą obowiązki zarządcze w Spółce. Powiadomienie dotyczy transakcji nabycia 48.650 akcji Spółki przez DGI Fundację Rodzinną.
2. W dniu 07 października 2026 roku od Nationale-Nederlandenden Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego S.A., działającego w imieniu zarządzanego przez nie funduszu emerytalnego, tj. Nationale-Nederlanden Otwartego Funduszu Emerytalnego, zawiadomienia o zmianie stanu posiadania akcji Spółki, złożonego w trybie art. 69 i nast. ustawy z dnia z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Tym samym Akcjonariusz zmniejszył stan posiadania do 269 540 akcji co stanowi 2,26% w kapitale akcyjnym Emitenta.
3. W dniu 14 października 2026 roku Emitent otrzymał od QUERCUS Towarzystwa Funduszy Inwestycyjnych S.A., działającego w imieniu zarządzanych przez nie funduszy inwestycyjnych, zawiadomienie o zmianie stanu posiadania akcji Spółki, złożone w trybie art. 69 i nast. ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. W wyniku transakcji nabycia akcji ERBUD S.A. na rynku regulowanym łączny stan posiadania funduszy zarządzanych przez QUERCUS Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. wzrósł z 497 591 akcji, stanowiących 4,17% kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów w Spółce, do 691 300 akcji, stanowiących 5,79% kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów w Spółce. Tym samym udział funduszy zarządzanych przez QUERCUS Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. przekroczył próg 5% ogólnej liczby głosów w ERBUD S.A.

Na dzień publikacji sprawozdania finansowego za III kw. 2026, tj. na dzień 16 listopada 2026 roku w stosunku do dnia publikacji sprawozdania finansowego za I półrocze 2026 - 28 września 2026 roku wykaz akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu ERBUD S.A. przedstawia się następująco:

Nazwa akcjonariusza	Stan na 16 listopada 2026 r.		Stan na 28 września 2026r.	
	Liczba akcji i głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ	Liczba akcji i głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ
Wolff & Müller Baubeteiligungen GmbH & Co. KG, w tym Wolff & Müller Holding GmbH & Co. KG	3 854 837	32,31%	3 854 837	32,31%
Dariusz Grzeszczak bezpośrednio i pośrednio. (DGI FR 2 594 656 akcji 21,75%, Dariusz Grzeszczak 7 454 akcji, 0,06%)	2 602 110	21,81%	2 553 460	21,40%
Nationale Nederlanden OFE	Nie dotyczy	Nie dotyczy	1 200 000	10,06%
Allianz OFE, Allianz DFE, Drugi Allianz OFE	764 935	6,41%	764 935	6,41%
QUERCUS Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	691 300	5,79%	Nie dotyczy	Nie dotyczy
PKO BP OFE	715 279	6,00%	715 279	6,00%
Pozostali akcjonariusze	3 301 375	27,67%	2 841 325	23,82%
Razem:	**11 929 836**	**100,00%**	**11 929 836**	**100,00%**

4. Zestawienie stanu posiadania akcji Erbud S.A. lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące Erbud S.A. na dzień przekazania raportu wraz ze wskazaniem zmian stanu posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu śródrocznego tj. od dnia 28 września 2026.

Osoba powiązana	Powiązanie	Stan na 16 listopada 2026 r.		Stan na 28 września 2026 r.	
		Liczba akcji i głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ	Liczba akcji i głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ
Dariusz Grzeszczak bezpośrednio i pośrednio. (DGI FR 2 594 656 akcji 21,75%, Dariusz Grzeszczak 7 454 akcji, 0,06%)*	Prezes Zarządu	2 602 110	21,81%	2 553 460	21,40%
Albert Dürr**	Członek Rady Nadzorczej	43 797	0,37%	39 872	0,33%
Roland Bosch	Przewodniczący Rady Nadzorczej	10 000	0,08%	10 000	0,08%
Agnieszka Głowacka***	Wiceprezeska Zarządu	5 112	0,04%	5 112	0,04%
Jacek Leczkowski****	Wiceprezes Zarządu	3 938	0,03%	3 938	0,03%

W dniu 30 września 2026 r. Spółka otrzymała powiadomienie, o którym mowa w art. 19 ust. 1 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE od DGI Fundacja Rodzinna – osoby blisko związanej z osobą pełniącą obowiązki zarządcze w Spółce. Powiadomienie dotyczy transakcji nabycia 48.650 akcji Spółki przez DGI Fundację Rodzinną

W dniu 16 października 2026 r. Spółka otrzymała powiadomienie, o którym mowa w art. 19 ust. 1 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE od Pana Alberta Dürr– osoby pełniącej obowiązki zarządcze w Spółce. Powiadomienie dotyczy transakcji nabycia 3 925 akcji Spółki

Członkowie zarządu oraz rady nadzorczej nie posiadają żadnych opcji na akcje Erbud S.A.

** Pan Dariusz Grzeszczak posiada ponadto 0,5% akcji w spółce ONDE SA (spółce zależnej od emitenta).*

***Pan Albert Dürr bezpośrednio 0,26% oraz pośrednio poprzez Wolff & Müller Holding GmbH & Co. KG, która to spółka posiada: (i) bezpośrednio 2,20% akcji Erbud S.A. (2,20% ogólnej liczby głosów) oraz (ii) pośrednio, za pośrednictwem 100% zależnej spółki Wolff & Müller Baubeteiligungen GmbH & Co. KG 30,12% akcji Erbud S.A. (30,12% ogólnej liczby głosów). Dodatkowo Pan Albert Dürr poprzez spółkę Dürr Holding GmbH posiada 0,11% akcji Erbud S.A. (0,11% ogólnej liczby głosów). Łącznie Pan Albert Dürr posiada pośrednio lub bezpośrednio 32,68% akcji Erbud S.A. (32,68% ogólnej liczby głosów)*

****Pani Agnieszka Głowacka posiada ponadto 0,25% akcji w spółce ONDE S.A. (spółce zależnej od emitenta).*

***** Pan Jacek Leczkowski posiada ponadto 6,48% akcji w spółce ONDE S.A. (spółce zależnej od emitenta).*

5. Informacja odnośnie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji w zakresie:

Zarówno w sprawach, gdzie Emitent jest powodem (sprawy o należności) jak i w sprawach, gdzie Emitent jest pozwanym (sprawy o zobowiązania) stanowisko Emitenta oraz doradców prawnych Emitenta świadczy, iż sprawy zostaną rozwiązane na korzyść Emitenta.

Istotne postępowania, których na dzień sporządzenia Sprawozdania ERBUD S.A. jest stroną, dotyczące zobowiązań albo wierzytelności emitenta lub jednostki od niego zależnej (z określeniem przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania oraz stanowiska emitenta)

5.1. Istotne postępowania w których Emitent jest powodem

5.1.1.

Pozwany: KT-Kinetics Technology SpA

Sąd: Międzynarodowy Sąd Arbitrażowy ICC

Wartość przedmiotu sporu: do tej pory nie została sprecyzowana

KT-Kinetics Technology SpA złożyła wezwanie na arbitraż przeciwko Erbud S.A., którym domaga się od Erbud S.A. zapłaty kwoty 17.206.501,08 zł tytułem naliczonych kar umownych w związku z rzekomym opóźnieniem w wykonaniu trzech umów podwykonawczych dotyczących prac Civil Works, Mechanical Works oraz Electrical & Instrumental Works, stanowiących część zadania inwestycyjnego obejmującego inżynierię, zaopatrzenie, budowę oraz uruchomienie projektu Hydrokrakingowego Bloku Olejowego w Gdańsku, jakie KT-Kinetics Technology SpA (w roli generalnego wykonawcy) realizuje na rzecz Orlen S.A. (jako inwestora). Obok ww. kar umownych, KT-Kinetics Technology SpA żąda od Erbud S.A. zapłaty odszkodowania z tytułu rzekomej szkody oraz zapłaty kar umownych w związku z niedopełnieniem przez Erbud S.A. obowiązków notyfikacyjnych. Wartość tych żądań została na tym etapie oszacowana na 3.650.000,00 euro.

Erbud S.A. złożyła odpowiedź na wezwanie na arbitraż, w której wniosła o oddalenie żądań KT w całości, a ewentualnie o miarkowanie naliczonych przez KT kar umownych poprzez ich obniżenie.

Jednocześnie Erbud S.A. zgłosiła wobec KT roszczenie wzajemne o zapłatę należnego wynagrodzenia wynikającego z powyższych umów podwykonawczych w łącznej kwocie 27.037.605,19 zł, wraz z należnymi odsetkami. Dodatkowo Erbud S.A. domaga się zwrotu poniesionych kosztów pośrednich i bezpośrednich, których dokładna wysokość zostanie sprecyzowana na dalszym etapie postępowania.

KT złożyło pozew, w którym w większości podtrzymało dotychczasowe żądania. Erbud S.A. jest obowiązana złożyć odpowiedź na pozew oraz pozew wzajemny do grudnia 2026 roku. Następnie przewidziany jest etap składania pisemnych zeznań świadków oraz opinii ekspertów prywatnych, a także wymiana dalszych pism procesowych. Termin rozprawy został wstępnie wyznaczony na koniec 2027 roku.

Łączna wartość pozostałych spraw spornych w których ERBUD S.A. jest powodem wynosi 21.981.617,97 PLN.

5.2. Istotne postępowania w których Emitent jest pozwanym

5.2.1.

Pozwany: Platinum Resort Sp. z o.o.

Data złożenia pozwu: 3 grudnia 2018

Wartość przedmiotu sporu: 16.301.236,97 zł.

Powództwo wzajemne

Pozwany: ERBUD S.A.

Wartość przedmiotu sporu: 13.516.629,86

Data złożenia pozwu: 27 kwietnia 2019 r.

Sąd Apelacyjnego w Szczecinie uwzględnił roszczenie Erbud o zapłatę i zasądził od Platinum Resort kwotę 9 144 725,89 zł wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie i oddalił powództwo w pozostałym zakresie. Całość wierzytelności należnej Erbud z wyroku Sądu Apelacyjnego została przez Komornika Sądowego ściągnięta i zakończono postępowanie egzekucyjne.

Erbud S.A. złożył skargę kasacyjną do Sądu Najwyższego zaskarżając wyrok Sądu Apelacyjnego w części dot. kwoty 5 455 851,09 zł. Platinum złożył odpowiedź na skargę kasacyjną. Sprawa została przekazana do Sądu Najwyższego.

5.2.2.

Powód: Silesia Property sp. z o.o.

Data złożenia pozwu: 23 grudnia 2024

Wartość przedmiotu sporu: 52.686.247,51 PLN

Pozwem z 23 grudnia 2024 r. Silesia Property Sp. z o.o. domaga się Erbud S.A. zapłaty kwoty 52.686.247,51 zł tytułem zwrotu kosztów zastępczego wykonania prac w zakresie wymiany dachu (w ramach odpowiedzialności gwarancyjnej) zrealizowanego przez Erbud S.A. w związku z realizacją umowy z 25 sierpnia 2010 r. na projekt i budowę galerii Silesia City Center przy ul. Chorzowskiej 107 w Katowicach.

25 lutego 2025 r. Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Silesia Property Sp. z o.o. przez Zespół Orzekający w całości ze względu na: brak skutecznego zapisu na sąd polubowny, charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy, czy wreszcie zarzut przedawnienia.

Wobec oddalenia wniosku o stwierdzenie przez Zespół Orzekający braku właściwości do rozpoznania sprawy, rozpoczęła się faza merytoryczna postępowania. Silesia Property złożyła replikę, w której podtrzymała swoje stanowisko. Wyznaczone są terminy na wymianę dalszych pism procesowych.

Strony złożyły wniosek o zawieszenie postępowania w celu przeprowadzenia rozmów ugodowych. Postępowanie jest zawieszone do 2027 roku, zaś rozmowy ugodowe są obecnie w toku.

5.2.3.

Powód – Województwo Wielkopolskie

Data złożenia pozwu: 15 października 2024 r

Wartość przedmiotu sporu: 7.700.000 PLN

Pozwem z 15 października 2024 r. Województwo Wielkopolskie z siedzibą Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu domaga się zasądzenia na jego rzecz od ERBUD S.A. kwoty 7.700.000 zł wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie liczonymi od kwoty 5.790.000 zł za okres od 5 grudnia 2023 r. do dnia zapłaty oraz od kwoty 1.980.000 zł od dnia następującego po dacie doręczenia Pozwu do dnia zapłaty) tytułem kary umownej za opóźnienie w usunięciu wad sufitów stwierdzonych w okresie gwarancji udzielonej na podstawie umowy na budowę budynku biurowego dla Urzędu Marszałkowskiego i Sejmiku Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu przy al. Niepodległości 34.

4 grudnia 2024 r. Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Województwa Wielkopolskiego w całości ze względu na charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy.

Od marca do maja odbyły się trzy rozprawy celem przesłuchania świadków. Na chwilę obecną, Sąd zakończył dowód z zeznań świadków. Sąd Okręgowy zainicjował dowód z opinii biegłego sądowego.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2028 r.

5.2.4.

Powód – Województwo Wielkopolskie

Data złożenia pozwu: 11 grudnia 2024r

Wartość przedmiotu sporu: 12.670.000 zł.

Województwo Wielkopolskie z siedzibą Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu domaga się upoważnienia przez Sąd do dokonania na koszt Erbud S.A. projektu naprawczego i wymiany wadliwej elewacji w budynku będącym siedzibą Urzędu w Poznaniu, usytuowanym przy Al. Niepodległości 34 w Poznaniu, na kondygnacji K-0, tj. w holu głównym w ramach gwarancji jakości.

Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości i kwestionując je tak co do wysokości, jak i zasady. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Województwa Wielkopolskiego w całości ze względu na charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy.

W sprawie nie został jeszcze wyznaczony termin pierwszej rozprawy, natomiast został zabezpieczony dowód z oględzin elewacji przez biegłego sądowego.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2029 r.

5.2.5.

Powód – Województwo Wielkopolskie

Data złożenia pozwu: 29 marca 2025 r.

Wartość przedmiotu sporu: 8.653.812 zł

Województwo Wielkopolskie z siedzibą Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu domaga się zasądzenia od Erbud S.A. części kary umownej w kwocie 8.653.811,55 zł naliczonej za rzekome opóźnienie w usunięciu wady pęknięć i zalań w garażu podziemnym pod zjazdem ze względu na brak izolacji przeciwwodnej pod zjazdem.

Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości i kwestionując je tak co do wysokości, jak i zasady. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Województwa Wielkopolskiego w całości ze względu na charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy.

Na pierwszej rozprawie zostali przesłuchani świadkowie strony powodowej. Kolejny termin rozprawy został wyznaczony na marzec 2027 r., na którym mają zostać przesłuchani świadkowie wskazani przez Erbud S.A.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2029 r.

5.2.6.

Powód – Zakłady Azotowe Puławy S.A.

Wartość przedmiotu sporu: 18.132.376 zł

Stan sprawy: sąd odmówił wydania nakazu zapłaty i skierował sprawę do rozpoznania na rozprawę. Roszczenie obejmuje karę umowną powoda z tytułu nieukończenia w terminie etapu realizacji robót, tj. kamienia milowego – Podpisanie Protokołu Przekazania Kotła do Eksploatacji, której przedmiotem było zobowiązanie do zrealizowania przez pozwanych (wraz z Sefako) jako Wykonawców w formule „pod klucz" wszystkich dostaw, robót budowlanych i usług niezbędnych do zaprojektowania, wykonania, uruchomienia oraz przekazania do eksploatacji i użytkowania Kotła Parowego K2). Pozwani złożyli odpowiedź na pozew. Sąd przesłuchał świadków zgłoszonych przez strony i dopuścił dowód z opinii biegłego na fakt przyczyn opóźnień w zakończeniu umowy. Stanowisko zarządu co do sprawy: zarząd widzi możliwości ugodowego zakończenia sprawy. Wynik sprawy zależy od skuteczności naliczenia kar umownych ERBUD S.A. przez pozwanego, którą dopiero potwierdzą lub zanegują wnioski opinii biegłego przeprowadzonej w sprawie na okoliczność terminowej realizacji przez ERBUD S.A. ww. umowy.

Łączna wartość pozostałych postępowań w których ERBUD S.A. jest pozwanym wynosi 17.523.768,81 PLN.

6. Informacja o zawarciu przez Emitenta i jednostki od niego zależne jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

W okresie od IQ do IIIQ. 2026 roku oraz do dnia publikacji zarówno Emitent jak i podmioty od niego zależne nie zawierały transakcji o charakterze innym niż transakcje związane z normalną działalnością w/w podmiotów. Wszystkie transakcji są zwierane na warunkach rynkowych.

7. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu, pożyczki lub udzieleniu gwarancji oraz o otrzymanych gwarancjach wystawionych na zlecenie podwykonawców w okresie trzech kwartałów 2026 roku.

Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń to zarówno poręczenia wystawione przez spółki Grupy ERBUD jak i gwarancje wystawione przez banki oraz towarzystwa ubezpieczeniowe na rzecz kontrahentów Grupy ERBUD na zabezpieczenie ich roszczeń w stosunku do Grupy z tytułu wykonywanych kontraktów budowlanych. Przy czym bankom oraz towarzystwom ubezpieczeniowym przysługuje wobec Grupy ERBUD roszczenie zwrotne w razie realizacji gwarancji przez klienta.

Poręczenia udzielone przez ERBUD S.A. – stan na dzień publikacji Sprawozdania

Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń to zarówno poręczenia wystawione przez spółki Grupy ERBUD jak i gwarancje wystawione przez banki oraz towarzystwa ubezpieczeniowe na rzecz kontrahentów Grupy ERBUD na zabezpieczenie ich roszczeń w stosunku do Grupy z tytułu wykonywanych kontraktów budowlanych. Przy czym bankom oraz towarzystwom ubezpieczeniowym przysługuje wobec Grupy ERBUD roszczenie zwrotne w razie realizacji gwarancji przez klienta.

Poręczenia udzielone przez ERBUD S.A. – stan na dzień publikacji Sprawozdania

Poręczyciel	Podmiot, któremu udzielono poręczenia	Wartość (w tys. zł)	Przedmiot	Dla kogo	Data wygaśnięcia poręczenia	Rodzaj poręczenia i warunki finansowe
ERBUD S.A.	MOD 21 GmbH	4 760	Linia na gwarancje finansowe w wysokości 910 EUR	PKO BP S.A. (Oddział Niemcy)	2034-12-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 GmbH	4 367	gwarancyjne linie ubezpieczeniowe w wysokości 1 mln EUR	Euler Hermes, Zürich, AXA, Bayerische Versicherungsverband, R+V ; Swiss RE	2026-12-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 GmbH	14 848	Kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 3.4 mln EUR	Commerzbank	2026-05-31	Gwarancja udzielona przez mBank S.A. na zlecenie ERBUD S.A. Poręczyciel obciąża Spółkę opłatami naliczonymi przez Gwaranta
ERBUD S.A.	MOD 21 GmbH	43 890	Poręczenie właściwej realizacji Umowy o roboty budowlane	ALDI Süd Projektentwicklungs-GmbH & Co. KG	Do czasu odebrania robót	Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ERBUD S.A.	MOD 21 GmbH	10 918	Poręczenie Umowy - linia na gwarancję	Credendo	bezterminowe	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 GmbH	109 180	Poręczenie Umowy - linia na gwarancję	CHUBB European Group SE	bezterminowe	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 GmbH	22 202	Poręczenie Umowy - linia na gwarancję	Accelerant Insurance Europe SA	bezterminowe	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	2 972	Poręczenie kredytu inwestycyjnego na rozbudowę hali produkcyjnej	BNP Paribas Bank Polska S.A.	2028-05-20	Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	2 079	Poręczenie umowy na leasing linii produkcyjnej	BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..	2028-07-13	Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	10 783	Poręczenie Umów leasingowych	BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..	2029-06-13	Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości

ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	411	Poręczenie Umowy leasingowej	De Lage Landen Leasing Polska S.A.	2028-03-20	Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	3 494	Poręczenie umowy	Mayr-Melnhof Golz Gaishorn GmbH	2026-12-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	10 000	Poręczenie gwarancyjnej linii ubezpieczeniowej	Hestia	czas nieokreślony	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	200	Poręczenie umowy	ABLER Sp. z o.o.	2026-09-30	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	300	Poręczenie umowy	BIMs Plus Sp. z o.o.	bezterminowe	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	300	Poręczenie umowy	BLU Sp. z o.o.	2027-07-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	500	Poręczenie umowy	CHEMIA Sp. z o.o.	2026-12-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	2 000	Poręczenie umowy	DREW - Trans II Zenon Wrzeszcz i Wspólnicy sp. z o.o.	2026-12-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	300	Poręczenie umowy	KRONOSPAN KO sp. z o.o.	2027-01-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	600	Poręczenie umowy	STEICO CEE sp. z o.o.	2026-12-31	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%
ERBUD S.A.	MOD 21 Sp. z o.o.	360	Gwarancja rękojmi	Renowate GmbH	2031-11-05	Gwarancja udzielona przez ING Bank Śląski S.A. na zlecenie ERBUD S.A. Poręczyciel obciąża Spółkę opłatami naliczonymi przez Gwaranta
ERBUD S.A.	ONDE S.A.	20 000	Poręczenie właściwej realizacji Umowy o roboty budowlane	ABO Wind Polska Sp. z o.o.	2027-05-19	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ERBUD S.A.	ONDE S.A.	17 300	Poręczenie właściwej realizacji Umowy inwestycyjnej	Eurowind Energy A/S	2028-06-28	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ERBUD S.A.	ONDE S.A.	37 889	Poręczenie właściwej realizacji Umowy o roboty budowlane	EW Rywałd Sp. z o.o.	2028-06-20	Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ERBUD S.A.	Erbud International	8 000	Poręczenie gwarancyjnej linii ubezpieczeniowej	Hestia	czas nieokreślony	Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
Razem:		**327 654**				

Poręczenia udzielone na rzecz ERBUD S.A. – stan na dzień publikacji Sprawozdania

Poręczyciel	Podmiot, któremu udzielono poręczenia	Wartość w tys. zł	Przedmiot	Dla kogo	Data wygaśnięcia poręczenia	Rodzaj poręczenia i warunki finasnowe
ONDE S.A.	ERBUD S.A.	70 000	wielocelowa linia kredytowo – gwarancyjna (LKW)	PKO BP S.A.	2036-10-26	poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ONDE S.A.	ERBUD S.A.	100 000	wielocelowa linia kredytowo – gwarancyjna (LKW	Alior bank	2032-09-28	poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości
ONDE S.A.	ERBUD S.A.	10 000	Umowa o kredyt w rachunku bieżącym	Nicolaus Bank	2029-11-05	poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości

Zobowiązania z tytułu udzielonych gwarancji na rzecz osób trzecich (w tys. zł)

Spółka	Gwarancje zapłaty zobowiązań	Gwarancje dobrego wykonania kontraktu	Gwarancje naprawy wad i usterek	Razem zobowiązania warunkowe
Erbud S.A				
30.09.2026	34 488	235 334	249 977	519 798
30.09.2025	46 139	257 756	241 429	545 324
31.12.2025	86 282	216 248	252 853	555 383
ONDE S.A.				
30.09.2026	120 421	205 317	196 951	522 690
30.09.2025	76 596	147 603	168 847	393 045
31.12.2025	55 919	139 157	171 181	366 257
MOD21 GmbH				
30.09.2026	11 227	20 930	800	32 957
30.09.2025	54 893	21 587	36 210	112 691
31.12.2025	22 973	24 731	27 443	75 147
Mod21 sp. z o.o.				
30.09.2026	500	1 047	442	1 989
30.09.2025	820	1 810	1 355	3 985
31.12.2025	820	2 479	1 555	4 854
ERBUD International Sp. z o.o.				
30.09.2026	6 960	3 439	5 807	16 206
30.09.2025	95	8 774	4 525	13 394
31.12.2025	1 610	7 125	5 548	14 283

ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.				
30.09.2026	0	22 936	231	23 168
30.09.2025	0	13 317	758	14 075
31.12.2025	0	8 652	4 687	13 340
Satchwell Sp. z o.o.				
30.09.2026	0	0	318	318
30.09.2025	0	0	481	481
31.12.2025	0	0	393	393
CKTiS sp. z o.o.				
30.09.2026	0	392	3 124	3 516
30.09.2025	0	444	2 703	3 148
31.12.2025	0	466	2 992	3 458
IVT Weiner+Reimann GmbH				
30.09.2026	3 804	0	0	3 804
30.09.2025	3 259	0	0	3 259
31.12.2025	3 349	0	0	3 349
IVT Menzenbach GmbH				
30.09.2026	253	0	0	253
30.09.2025	43	0	0	43
31.12.2025	42	0	0	42
IKR GmbH				
30.09.2026	19 526	29 537	17 409	66 472
30.09.2025	23 357	35 076	18 249	76 682
31.12.2025	18 102	20 377	35 513	73 991
30.09.2026	**Suma**			**1 191 172**
30.09.2025	**Suma**			**1 149 360**
31.12.2025	**Suma**			**1 107 382**

Należności z tytułu udzielonych gwarancji przez osoby trzecie (w tys. zł)

Wyszczególnienie	Stan 30.09.2026 w tys. zł.	Stan 30.09.2025 w tys. zł.	Stan 31.12.2025 w tys. zł.	Spółka
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek, gwarancje zapłaty	120 574	72 055	113 635	ERBUD S.A.
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	72 578	71 385	69 997	ONDES.A.
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	2 261	27 539	24 523	MOD 21 GmbH
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	0	0	0	Mod21 sp. z o.o.
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	3 754	3 637	6 553	Erbud International sp. z o.o.
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	259	259	259	ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	0	0	0	Satchwell sp. z o.o.
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	0	0	0	CKTiS S.A.
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	44	43	42	IVT Weiner+Reimann GmbH
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	0	0	0	IVT Menzenbach GmbH
Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek	0	0	0	IKR GmbH
Razem:	**199 469**	**174 917**	**215 009**	

8. Najważniejsze zdarzenia w okresie I-III kwartału 2026 roku oraz znaczące zdarzenia po dniu 30.09.2026 roku.

1. W dniu 26 sierpnia 2026 roku Emitent poinformował RP 24/2026, że w ramach przeglądu opcji strategicznych dotyczących Grupy ERBUD podjął decyzję o zaprzestaniu działalności w segmencie modułowym.

   Chronologia zdarzeń związanych z decyzją o zaprzestaniu działalności w segmencie modułowym skłoniła zarząd ERBUD S.A. do ujęcia konsekwencji tych decyzji w sprawozdaniu śródrocznym sporządzonym na dzień 30 czerwca 2026 roku.

   Decyzja o zaprzestaniu działalności w zakresie ww. segmentu Grupy Kapitałowej Emitenta została podjęta w szczególności w oparciu o utrzymujący się brak rentowności segmentu budownictwa modułowego, a także brak przesłanek wskazujących na możliwość poprawy jego wyników w dającej się przewidzieć przyszłości.

   W ramach realizacji tej decyzji Emitent będzie zmierzał w pierwszej kolejności do sprzedaży udziałów w spółkach wchodzących w skład Segmentu Budownictwa Modułowego lub innych aktywów związanych z Segmentem Budownictwa Modułowego. Realizując tę decyzję, Zarząd planuje ograniczenie działalności operacyjnej Segmentu Budownictwa Modułowego. Proces ten będzie miał charakter stopniowy i zostanie przeprowadzony z poszanowaniem zobowiązań umownych zaciągniętych w związku z realizacją projektów zakontraktowanych w tym segmencie.

   Emitent ujął skutki finansowe związane z wyżej opisaną decyzją w sprawozdaniach jednostkowym i skonsolidowanym sporządzonym na dzień 30 czerwca 2026 r.

2. W dniu 31 lipca 2026 roku zawarła warunkową umowę zakupu 100% kapitału zakładowego spółki Olmex, o łącznej wartości transakcji wynoszącej 38 mln PLN. Transakcja ta stanowi kolejny etap realizacji strategii ekspansji Grupy ONDE na rynku energetyki odnawialnej i infrastruktury oraz pozwoli na synergiczne wykorzystanie potencjału obu podmiotów w przyszłych projektach. W dniu 30 września 2026 nastąpiło zamknięcie transakcji.

3. W dniu 14 lipca 2026 oraz 08.09.2026 ERBUD S.A. odkupiła od osób fizycznych kolejno trzy oraz dwa udziały w spółce ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o. (łącznie pięć udziałów). Po tej transakcji ERBUD S.A. stała się 100% udziałowcem w w/w spółce.

9. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

9.1. Wykaz podpisanych umów kredytowych oraz umów dotyczących wielocelowych linii gwarancyjnych.

Na koniec września 2026 r. łączne zadłużenie Grupy ERBUD z tytułu kredytów i pożyczek, obligacji oraz leasingu finansowego wynosiło 467 262 tys. PLN, w tym 63 372 tys. PLN z tytułu wynajmu długoterminowego wg/ MSSF 16. Na dzień 30 września 2025 roku zadłużenie odsetkowe wynosiło 387 942 tys. Zł, w tym 69 929 tys. zł. z tytułu wynajmu długoterminowego wg MSSF16.

Potencjalne możliwości zadłużenia Grupy ERBUD na mocy podpisanych umów kredytowych i umów o linie gwarancyjne wynosiły 2 428 mln zł.

Zabezpieczenia spłaty kredytów i pożyczek zaciągniętych w bankach przez Grupę to:

- hipoteki umowne i kaucyjne na aktywach Grupy,
- cesje praw z umów na kontrakty budowlane,
- klauzule potrącenia wierzytelności z rachunków bankowych,
- weksle własne in blanco,
- przewłaszczenie lokat pieniężnych stanowiących umowny procent zabezpieczonych wierzytelności,
- poręczenia cywilne udzielane w ramach Grupy.

Podpisane umowy kredytowe przez podmioty z Grupy ERBUD – stan na dzień publikacji sprawozdania finansowego za trzy pierwsze kwartały roku 2026 r.

Bank	Rodzaj zobowiązania	Kwota (w tys. zł)	Waluta	Warunki oprocentowania	Terminy spłat	Płatność rat	Kredytobiorca
mBank S.A.	kredyt w rachunku bieżącym	55 000	zł	WIBOR 1M +1,60%	2027-02-25	jednorazowo	ERBUD S.A. – 25 000; ONDE S.A. – 30 000
mBank S.A.	kredyt obrotowy	62 000	zł	WIBOR 1M + 1,60%	2027-02-25	jednorazowo	Onde S.A.
mBank S.A.	kredyt na finansowanie i refinansowanie projektów OZE	49 165	zł	WIBOR 3M + 2,4%	2036-03-31	ratalnie	Grupa Onde
PKO Bank Polski S.A.	kredyt w rachunku bieżącym	20 000	zł	WIBOR 3M 1,60%	2027-06-26	jednorazowo	ERBUD S.A.
Alior Bank S.A.	kredyt w rachunku bieżącym	30 000	zł	WIBOR 3M+1,6%	2027-10-26	jednorazowo	ERBUD S.A.
ING Bank Śląski S.A.	kredyt w rachunku bieżącym	64 000	zł	WIBOR 1M+1,65%	2027-01-29	jednorazowo	ERBUD S.A – 64.000.; ONDE S.A – 20 000.; ERBUD Industry Centrum – 4 000; Erbud International 5 000;
Erste Bank Polska SA	kredyt w rachunku bieżącym	5 000	zł	WIBOR 1M+2,0%	2027-07-07	jednorazowo	ERBUD S.A.
BNP Paribas Bank Polska S.A.	Kredyt nieodnawialny na zakup nieruchomości	1 577	euro	Euribor3M+1,5%	2028-04-27	ratalnie	ERBUD S.A.
Nicolaus Bank	kredyt obrotowy	10 000	zł	Wibor3M+1,8 %	2028-11-05	jednorazowo	ERBUD S.A.

VeloBank	kredyt obrotowy	10 000	zł	Wibor1M+1,8 %	2026-11-13	jednorazowo	ERBUD S.A.
Credit Agricole Bank Polska S.A.	kredyt obrotowy	3 000	zł	WIBOR 1M+1,50%	2026-11-30	jednorazowo	ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.
Credit Agricole Bank Polska S.A.	kredyt obrotowy	11 000	zł	WIBOR 1M+1,50%	2026-11-30	jednorazowo	ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.
PEKAO SA	Kredyt obrotowy	10 000	zł	WIBOR 1M +1,1 p.p.	2027-08-15	jednorazowo	ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.
PEKAO SA	Kredyt obrotowy	3 000	zł	WIBOR 1M + 1,65%	2027-08-15	jednorazowo	CKTiS S.A.
Credit Agricole Bank Polska S.A.	Kredyt obrotowy	2 000	zł	WIBOR 1M + 1,50%	2026-09-30	jednorazowo	CKTiS S.A.
mBank S.A.	kredyt w rachunku bieżącym	3 000	zł	WIBOR 1M +1,5%	2027-02-25	jednorazowo	ERBUD International sp. z o.o.
PEKAO SA	kredyt w rachunku bieżącym	2 000	zł	Wibor1M +1,2%	bezterminowy	jednorazowo	ERBUD International sp. z o.o.
Erste Bank Polska SA	kredyt w rachunku bieżącym	20 000	zł	WIBOR 1M + 2,0%	2027-07-07	jednorazowo	ONDE S.A.
Credit Agricole Bank Polska S.A.	Onde	5 000	zł	WIBOR 1M + 1,5%	2026-11-30	jednorazowo	ONDE S.A.
BNP Paribas Bank Polska S.A.	Kredyt nieodnawialny na remont i rozbudowę nieruchomości	680	euro	Euribor3M+1, 5%	2028-05-20	ratalnie	MOD21 Sp. z o.o
Commerzbank	Kredyt w rachunku bieżącym	3 400	euro	3,6% - 6,2%	2027-04-30	jednorazowo	MOD21 GmbH
Commerzbank	Kredyt w rachunku bieżącym	2000	euro	EURIBOR + 1,5%-2,5%	Bezterminow o	jednorazowo	IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE; IKR
National Bank AG	Kredyt w rachunku bieżącym	2 000	euro	EURIBOR + 1,5%-2,5%	Bezterminow o	jednorazowo	IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE; IKR
Santander Bank AG	Kredyt w rachunku bieżącym	3 000	euro	EURIBOR + 1,5%-2,5%	Bezterminow o	jednorazowo	IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE; IKR
National Bank AG	kredyt inwestycyjny	46	euro	1,50%	2027-05-31	raty	IVT Weiner+Reimann GmbH
Santander Bank AG	kredyt inwestycyjny	600	euro	3,99%	2027-06-30	raty	IVT Weiner+Reimann GmbH
MMV Bank	Kredyt samochodowy	171	euro	0,00%-3,92%	2031-09-30	raty	IVT Weiner+Reimann GmbH
	Suma:	364 165		zł			
	Suma:	13 475		euro			

Ponadto GRUPA posiada możliwość uzyskiwania gwarancji kontraktowych w wyżej wymienionych bankach i instytucjach ubezpieczeniowych:

Udostępnione Grupie bankowe limity gwarancyjne – stan na dzień publikacji sprawozdania.

Gwarant	Rodzaj zobowiązania	Kwota limitu w tys.	Waluta	Zobowiązany
Alior Bank S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje	80 000	zł	ERBUD S.A.
BNP Paribas Bank Polska S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje	80 000	zł	ERBUD S.A. (80 000); ONDE S.A. (80 000); ERBUD INTERNATIONAL (13 000);
mBank S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	85 000	zł	ERBUD S.A.
mBank S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	40 000	zł	ERBUD S.A. - 10 000 ONDE S.A. – 30 000
PKO Bank Polski S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	50 000	zł	ERBUD S.A.
Erste Bank Polska SA	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	185 000	zł	ERBUD S.A (85 000) ONDE S.A. (100 000)
HSBC Bank Polska S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	74 000	zł	ERBUD S.A.; ONDE S.A. (24 000 - na zielone gwarancje)
Credit Agricole	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	40 000	zł	ERBUD S.A. (18 100), ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o. (21 900)
ING Bank Śląski S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	175 000	zł	ERBUD S.A. (175 000), ONDE S.A. (30 000), Erbud Industry Centrum (6 000), Erbud International (10 000)
Bank Gospodarstwa Krajowego	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje	40 000	zł	ERBUD S.A.
VeloBank	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	20 000	zł	Erbud S.A.
Erste Bank Polska SA	Akredytywa	14 000	euro	ONDE S.A.
BNP Paribas Bank Polska S.A.	Akredytywa	70 000	zł	ERBUD S.A.; ONDE S.A.
Credit Agricole	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	28 000	zł	ONDE S.A.
Credit Agricole	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	4 000	zł	CKTiS
Credit Agricole	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	1 000	zł	Satchwell
mBank S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	5000	zł	ERBUD International Sp. z o.o.
PEKAO	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	3 000	zł	ERBUD International Sp. z o.o.
PKO Bank Polski S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	910	euro	MOD 21 GmbH
Santander Bank DE AG	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	8 000	euro	IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE, IKR
CommerzBank S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	1 500	euro	IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE, IKR
National Bank AG	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	2 000	euro	IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE;, IKR
		980 000	**zł**	
Suma:		**26 410**	**euro**	

Udostępnione Grupie ubezpieczeniowe limity gwarancyjne – stan na dzień publikacji sprawozdania.

Gwarant	Rodzaj zobowiązania	Kwota limitu w tys.	Waluta	Zobowiązany
STU Ergo Hestia S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	360 000	zł	ERBUD S.A., ONDE S.A.
PZU S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	30 000	zł	ERBUD S.A.
KUKE S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	70 000	zł	ERBUD S.A.
Generali TU S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	36 500	zł	ERBUD S.A.
CREDENDO	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	12 500	euro	ERBUD S.A.; ONDE S.A.; Erbud International, Onde GmbH
UNIQA TU SA	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	50 000	zł	ERBUD S.A.
TUiR Allianz Polska S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	15 000	zł	ERBUD S.A.
ZURICH	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	3 500	euro	MOD 21 GmbH
R+V	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	7 000	euro	MOD 21 GmbH
AXA	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	1 500	euro	MOD 21 GmbH
Bayerischer Versicherungverband	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	1 500	euro	MOD 21 GmbH
Swiss RE	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	2 000	euro	MOD 21 GmbH
Credendo	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	2 500	euro	MOD 21 GmbH
VHV Versicherungen	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	500	euro	MOD 21 GmbH
Wuettembergische Versicherung	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	750	euro	MOD 21 GmbH
Chubb	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	15 000	euro	MOD 21 GmbH
Accelerant	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	5 000	euro	MOD 21 GmbH
Genrali S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	23 500	zł	ONDE S.A.
KUKE S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	70 000	zł	ONDE S.A
Warta	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	24 000	zł	ONDE S.A
Uniqa TU	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	50 000	zł	ONDE S.A
TU Europa S.A..	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	6 000	zł	ONDE S.A
TUiR Allianz Polska S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, zwrotu zaliczki	45 000	zł	ONDE S.A
Interrisk	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, zwrotu zaliczki	30 000	zł	ONDE S.A
PZU S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	10 000	zł	ONDE S.A
TU Euler Hermes S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	20 000	zł	ONDE S.A
Accelerant	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	40 000	zł	ONDE S.A.
TU Europa S.A..	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	850	zł	Satchwell Sp. z o.o
WARTA S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	222	zł	ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o
STU Ergo Hestia S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	7 000	zł	ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o

STU Ergo Hestia S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	11 000	zł	ERBUD International
TU Gothaer.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	188	zł	ERBUD International
KUKE S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki	3 812	zł	ERBUD International
Generali TU S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	737	zł	ERBUD International
STU Ergo Hestia S.A.	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje	2 000	zł	CKTiS S.A.
PZU	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje	3 000	zł	CKTiS S.A.
Warta	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje	1 200	zł	CKTiS S.A.
R+V	Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek	8 000	euro	IVT Weiner+Reimann GmbH
Suma:		910 009	zł	
Suma:		59 750	euro	

9.2. Istotne umowy finansowe

W ciągu trzech pierwszych kwartałów 2026 r. oraz do dnia opublikowania niniejszego raportu podpisano następujące umowy kredytowe oraz aneksy do istniejących umów:

W dniu 26 stycznia 2026 r. Erbud S.A. otrzymał podpisany przez wszystkie strony Aneks nr 31 do Umowy kredytowej z dnia 6 lipca 2010 roku z ING Bank Śląski S.A.

Na mocy niniejszego aneksu Emitent wraz ze spółkami zależnymi (Onde S.A., Erbud Industry Centrum sp. z o.o.; Erbud International sp. z o.o.) może korzystać z linii wielocelowej w maksymalnej wysokości 175 mln PLN z podziałem na limit na kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 64 mln PLN i limit na gwarancje w wysokości 175 mln PLN.

- podlimit dla Spółki Erbud S.A. wynosi 175 mln zł z możliwością zaciągnięcia długu do 64 mln zł;

- podlimit dla Spółki Onde S.A. wynosi 50 mln zł z możliwością zaciągnięcia długu do 20 mln zł;

- podlimit dla Spółki Erbud Industry Centrum Sp. z o.o. wynosi 10 mln zł z możliwością zaciągnięcia długu do 4 mln zł;

- podlimit dla Spółki Erbud International Sp. z o.o. wynosi 15 mln zł z możliwością zaciągnięcia długu do 5 mln zł.

Zapadalność linii przypada na dzień 29.01.2027 roku. Pozostałe istotne warunki nie uległy zmianie.

W dniu 30 stycznia 2026 r. Erbud S.A. otrzymał podpisane przez wszystkie strony aneksy do znaczących Umów finansowych z mBank S.A. - Aneks nr 29 do Umowy Ramowej nr 38/003/10/Z/GX oraz Aneks nr 18 do Umowy Ramowej Umbrella Wieloproduktowa nr 38/035/20/Z/UX z mBank S.A.

Na mocy Aneksu nr 29 do Umowy Ramowej nr 38/003/10/Z/GX Emitent może korzystać z linii gwarancyjnej w wysokości 85 mln PLN. Zapadalność linii przypada na dzień 25.02.2027 roku. Pozostałe warunki nie uległy zmianie.

Na mocy Aneksu nr 18 do Umowy Ramowej Umbrella Wieloproduktowa nr 38/035/20/Z/UX Emitent wraz ze spółką zależną Onde S.A. mogą korzystać z limitu na kredyt w rachunku, kredyt obrotowy i limitu na gwarancję w wysokości 112 mln PLN. Zapadalność linii przypada na dzień 25.02.2027 roku. Pozostałe warunki nie uległy zmianie.

W dniu 18 maja 2026 r. Erbud S.A. otrzymał podpisany przez wszystkie strony Aneks nr 3 do Umowy o udzielaniu gwarancji kontraktowych w ramach linii nr 4625-01116 zawartej z Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie. Na mocy niniejszego aneksu Emitent może korzystać z linii na gwarancje bankowe do

kwoty 40.000.000 PLN. Zapadalność linii przypada na 14.05.2027 r. Pozostałe warunki nie odbiegają od warunków rynkowych.

W dniu 21 maja 2026 r. Erbud S.A. wraz z spółką zależną ONDE S.A. otrzymał podpisany przez wszystkie strony Aneks nr 19 do Umowy Ramowej Umbrella Wieloproduktowa nr 38/035/20/Z/UX („Umowa") z dnia 16 lipca 2020 roku, zawarty z mBank S.A. z siedzibą w Warszawie.

Na mocy zawartego aneksu zwiększeniu o 25 mln zł, tj. z kwoty 30 mln zł do kwoty 55 mln zł, uległ sublimit na kredyt w rachunku bieżącym przyznany spółce ONDE SA. Jednocześnie na mocy zawartego aneksu zwiększeniu z kwoty 112 mln zł do kwoty 137 mln zł uległ łączny limit dla wszystkich produktów przyznany Emitentowi oraz spółce ONDE S.A. w ramach linii wielocelowej.

W dniu 07 lipca 2026 r. Erbud S.A. otrzymał podpisany z PKO BP S.A. aneks do Umowy o Limit Kredytowy Wielocelowy.

Na mocy aneksu PKO BP S.A. przedłużył okres udostępnienia limitu kredytowego w wysokości 70 mln PLN na kolejne 12 miesięcy. Emitent może korzystać z kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 20 mln PLN oraz limitu na gwarancje bankowe do kwoty 50 mln PLN. Zapadalność linii przypada na dzień 26.06.2027 r. Pozostałe warunki finansowania nie odbiegają od warunków rynkowych.

W dniu 14 lipca 2026 r. Erbud S.A. wraz ze spółką ONDE S.A. otrzymał podpisany przez wszystkie strony aneks do Umowy o MultiLinię nr K01393/15 z dnia 20 listopada 2015 r., zawartej z Erste Bank Polska Spółka Akcyjna (poprzednio: Santander Bank Polska S.A.).

Na mocy niniejszego Aneksu Emitent oraz Spółka ONDE S.A. mogą korzystać z linii wielocelowej (kredyt w rachunku bieżącym oraz linia na gwarancje bankowe i akredytywy) do kwoty 185.000.000 PLN. Emitent może korzystać z limitu na gwarancje bankowe do kwoty 85.000.000 PLN i/lub kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 5.000.000 PLN. Łączna wartość wykorzystania linii nie może przekroczyć 85.000.000 PLN. Zapadalność linii przypada na dzień 07.07.2027 roku. Pozostałe warunki nie odbiegają od warunków rynkowych.

W dniu 22 września 2026 r. Erbud S.A. podpisał z Bankiem Gospodarstwa Krajowego Aneks nr 4 do Umowy o udzielanie gwarancji w ramach linii nr 4625-01116 z dnia 14 kwietnia 2025 r. Aneks zmienia zasady obliczania i wymagane wartości kowenantów. Przy obliczaniu rentowności EBITDA oraz Długu Netto/EBITDA wyłączono z EBITDA jednorazowe zdarzenia związane ze sprzedażą lub likwidacją segmentu modułowego w okresie od II kwartału 2026 r. do I kwartału 2027 r. włącznie. Maksymalny Dług Netto/EBITDA ustalono na 3,0x na koniec I kwartału, 2,5x na koniec II i III kwartału oraz 2,0x na koniec IV kwartału każdego roku. W okresie od II kwartału 2026 r. do I kwartału 2027 r. włącznie minimalna płynność bieżąca wynosi 1,0x, a minimalny wskaźnik kapitałowy 15%; następnie progi te wynoszą odpowiednio 1,2x i 20%. Inne istotne postanowienia pozostają bez zmian.

W dniu 23 września 2026 r. Erbud S.A. podpisał z Alior Bank S.A. Aneks nr 22 do Umowy Kredytowej nr U0002139462604 Limitu Wierzytelności z dnia 27 września 2012 r. W kalkulacji rentowności EBITDA i Długu Netto/EBITDA przewidziano wyłączenie z EBITDA jednorazowych zdarzeń związanych ze sprzedażą lub likwidacją spółek segmentu MOD21. Do II kwartału 2027 r. włącznie minimalna płynność bieżąca wynosi 1,0x, a wskaźnik kapitalizacji nie podlega weryfikacji. Po tym okresie wymagane minima wynoszą odpowiednio 1,2x i 20%. Inne istotne postanowienia umowy pozostają bez zmian.

W dniu 24 września 2026 r. Erbud S.A. podpisał z mBank S.A. Aneks nr 30 do Umowy Ramowej nr 38/003/10/Z/GX z dnia 2 lutego 2010 r., a wraz ze spółką zależną ONDE S.A. – Aneks nr 20 do Umowy Ramowej Umbrella Wieloproduktowa nr 38/035/20/Z/UX z dnia 16 lipca 2020 r. Bank zgodził się na weryfikację wskaźników finansowych wynikających z obu umów za okres od II kwartału 2026 r. do I kwartału 2027 r. włącznie z pominięciem jednorazowych obciążeń wyników Grupy ERBUD związanych z wygaszaniem i likwidacją działalności modułowej podgrupy MOD21. W tym samym okresie dokapitalizowanie podgrupy MOD21 ze środków Grupy ERBUD nie może przekroczyć 37 mln PLN bez uprzedniej zgody banku. Inne istotne postanowienia umów pozostają bez zmian.

W dniu 25 września 2026 r. Erbud S.A. zawarł z BNP Paribas Bank Polska S.A. porozumienie dotyczące Umowy wielocelowej linii kredytowej nr WAR/4120/05/221/RB1 z dnia 7 lipca 2005 r. Bank udzielił jednorazowej

zgody na odstąpienie od badania kowenantów na podstawie danych za II kwartał 2026 r. Zwolnienie obejmuje wskaźniki wypłacalności, płynności bieżącej, zadłużenia oraz EBITDA/sprzedaż. Inne istotne postanowienia umów pozostają bez zmian.

W dniu 25 września 2026 r. Erbud S.A. podpisał z PKO Bank Polski S.A. Aneks nr 7 do Umowy nr 10 1020 1026 0000 1602 0594 1028 limitu kredytowego wielocelowego z dnia 28 czerwca 2023 r. W okresie od II kwartału 2026 r. do I kwartału 2027 r. włącznie zawieszono weryfikację wskaźnika udziału kapitału, a przy obliczaniu rentowności EBITDA oraz Zadłużenia Netto/EBITDA wyłączono odpisy aktualizujące dotyczące MOD21 Sp. z o.o. i MOD21 GmbH oraz ich wpływ na EBITDA. W tym okresie minimalną płynność bieżącą obniżono do 1,0; następnie wymagany poziom ponownie wynosi 1,2. Inne istotne postanowienia umowy pozostają bez zmian.

W dniu 28 września 2026 r. Erbud S.A. wraz z ONDE S.A., Erbud Industry Centrum sp. z o.o. oraz Erbud International sp. z o.o. podpisał z ING Bankiem Śląskim S.A. Aneks nr 32 do Umowy Kredytowej z dnia 6 lipca 2010 r. Maksymalny Dług Netto/EBITDA ustalono na 2,5x na koniec I, II i III kwartału oraz 2,0x na koniec IV kwartału każdego roku. Z Długu Netto, obok zobowiązań związanych z inwestycjami w OZE, wyłączono długoterminowy najem nieruchomości, prawa wieczystego użytkowania gruntu i podobne umowy ujmowane jako leasing zgodnie z MSSF 16. EBITDA podlega korekcie o koszty zaprzestania działalności segmentu modułowego ujęte do 30 czerwca 2026 r., maksymalnie do 242 mln PLN; korekta dotyczy okresów badania kończących się najpóźniej 31 marca 2027 r. Minimalna płynność bieżąca wynosi 1,0x od II kwartału 2026 r. do I kwartału 2027 r. włącznie, a następnie 1,2x. Minimalny udział kapitałów własnych w aktywach wynosi 12% za II kwartał 2026 r., 14% za III kwartał 2026 r., 16% za IV kwartał 2026 r., 18% za I kwartał 2027 r. oraz 20% za kolejne okresy badania. Inne istotne postanowienia umowy pozostają bez zmian.

W dniu 7 października 2026 r. Erbud S.A. wraz ze spółką zależną ONDE S.A. podpisał z HSBC Continental Europe SA List Zmieniający nr 3 do Umowy Linii Kredytowej zawartej na podstawie Listu dotyczącego Usług Wsparcia Handlu nr 24/2021 z dnia 18 listopada 2021 r. Z kalkulacji EBITDA dla wskaźników rentowności EBITDA i Długu Netto/EBITDA wyłączono jednorazowe zdarzenia związane ze sprzedażą lub likwidacją spółek segmentu MOD21. Do II kwartału 2027 r. włącznie minimalna płynność bieżąca wynosi 1,0x, a wskaźnik kapitalizacji nie jest weryfikowany; następnie wymagane minima wynoszą odpowiednio 1,2x i 20%. Limit finansowania pozostaje na poziomie 74 mln PLN, a umowa obowiązuje na czas nieokreślony. Inne istotne postanowienia umowy pozostają bez zmian.

W dniu 27 października 2026 r. Erbud S.A. podpisał z Alior Bank S.A. Aneks nr 24 do Umowy Kredytowej nr U0002139462604 Limitu Wierzytelności z dnia 27 września 2012 r. Aneks przewiduje linię wielocelową o maksymalnej wysokości 100 mln PLN, w ramach której limit kredytu w rachunku bieżącym wynosi 30 mln PLN, a limit gwarancji 80 mln PLN. Zapadalność linii przypada na 26 października 2027 r. Inne istotne postanowienia umowy pozostają bez zmian.

9.3. Istotne informacje dotyczące podmiotów zależnych.

9.3.1. Informacje ogólne.

Do dnia publikacji Sprawozdania Finansowego za III kwartał 2026 roku nie nastąpiły żadne zdarzenia o specjalnym charakterze dotyczące spółek zależnych poza opisanymi wydarzeniami w punkcie 8 niniejszego raportu.

9.3.2 Informacje o zawarciu transakcji z podmiotami powiązanymi w Grupie Emitenta.

Do dnia 30.09.2026 roku oraz do dnia publikacji raportu Emitent oraz jednostki od niego zależne nie zawarły transakcji z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe.

9.4. Inne istotne informacje, które zdaniem Emitenta mają wpływ na przyszłe wyniki Grupy.

W pierwszych trzech kwartałach 2026 roku polska gospodarka utrzymała stabilne tempo wzrostu, choć w trzecim kwartale widoczne było jego lekkie wyhamowanie – realny wzrost PKB wyniósł 3,7% r/r w I kwartale, 4,1% r/r w II kwartale oraz 3,5% r/r w III kwartale (według wstępnego szacunku GUS). Głównym motorem wzrostu pozostawała konsumpcja prywatna oraz realizacja projektów współfinansowanych ze środków unijnych (KPO i fundusze spójności), przy czym słabsza dynamika inwestycji prywatnych ciążyła na ogólnym tempie ekspansji. Poziom inflacji konsumenckiej (CPI) pozostawał pod kontrolą (4,1% r/r we wrześniu i 3,5% r/r w październiku 2026 r.), co wspierało stabilność otoczenia monetarnego.
Mimo korzystnej koniunktury ogólnogospodarczej, sektor budowlany w okresie styczeń–wrzesień 2026 roku mierzył się z istotnymi wyzwaniami. Według danych GUS wartość produkcji budowlano-montażowej (w cenach stałych) w pierwszych dziewięciu miesiącach 2026 roku zmniejszyła się o 4,7% r/r (przy spadku o 9,0% r/r we wrześniu). Najsłabszą koniunkturę odnotowano w segmencie budowy budynków (kubaturowym) oraz w pracach remontowych, podczas gdy względną odporność wykazywało budownictwo inżynieryjno-infrastrukturalne. Jednocześnie w branży utrzymywała się presja kosztowa – ceny produkcji budowlano-montażowej wzrosły w okresie I–IX 2026 r. średnio o 5,4% r/r (osiągając 6,9% r/r we wrześniu), co w połączeniu z silną konkurencją o zlecenia wywierało presję na marże wykonawców. Pozytywnym sygnałem dla przyszłych okresów był wzrost aktywności deweloperów w zakresie nowych pozwoleń na budowę (+12,3% r/r w segmencie mieszkaniowym w I–IX 2026 r.).
Perspektywy makroekonomiczne i prognozy dla branży na lata 2026–2027
Zgodnie z listopadową projekcją Narodowego Banku Polskiego (NBP) w całym 2026 roku wzrost PKB Polski wyniesie ok. 3,6% r/r, natomiast w 2027 roku spodziewane jest spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego do ok. 2,8% r/r. Średnioroczna inflacja CPI prognozowana jest na poziomie 3,1% w 2026 roku oraz 4,2% w 2027 roku, co ogranicza przestrzeń do luzowania polityki pieniężnej i może wiązać się z utrzymaniem podwyższonego kosztu finansowania.
Dla sektora budowlanego przełom 2026 i 2027 roku pozostanie okresem selektywnego ożywienia i dużej zmienności:

- **Segment kubaturowy i mieszkaniowy:** Odbudowa banku ziemi i rosnąca liczba wydanych pozwoleń na budowę w 2026 roku powinny stopniowo przekładać się na wzrost podaży nowych zleceń w 2027 roku, choć popyt pozostanie wrażliwy na poziom stóp procentowych i dostępność kredytu.
- **Segment inżynieryjny, energetyczny i OZE:** Kontynuacja wydatkowania środków z KPO oraz wieloletnich programów transformacji energetycznej i modernizacji sieci przesyłowych będzie stanowić główny stabilizator portfela zamówień w 2027 roku.
- **Rentowność i koszty:** Zarząd Grupy ERBUD spodziewa się utrzymania presji na koszty wykonawstwa (wynagrodzenia, energia, usługi specjalistyczne) w 2027 roku. W tych warunkach kluczowe dla utrzymania rentowności Grupy pozostają rygorystyczna selekcja kontraktów, dywersyfikacja działalności (m.in. w obszarze przemysłu, serwisu i OZE) oraz ścisła kontrola kosztów operacyjnych.

9.5. Władze statutowe

9.5.1. Zarząd

Od dnia 28 września 2026 r. do dnia 16 listopada 2026 Zarząd ERBUD S.A. działa w składzie:

- Dariusz Grzeszczak - Prezes Zarządu
- Agnieszka Głowacka - Wiceprezes Zarządu
- Jacek Leczkowski - Wiceprezes Zarządu
- Tomasz Wojak - Członek Zarządu

9.5.2. Rada Nadzorcza

Od dnia 28 września 2026 r. do dnia 16 listopada 2026 r. Rada Nadzorcza ERBUD S.A. działa w składzie:

- Roland Bosch – Przewodniczący Rady
- Michał Otto – Wiceprzewodniczący Rady
- Albert Dürr – Członek Rady
- Janusz Reiter – Członek Rady
- Beata Jarosz – Członkini Rady
- Michał Wosik – Członek Rady
- Sylwia Hałas – Dej – Członkini Rady
- Seweryn Kubicki – Członek Rady

Według stanu na dzień 30 września 2026 oraz dzień publikacji niniejszego raportu, zależnymi Członkami Rady Nadzorczej ERBUD SA są:

Pan Roland Bosch oraz Pan Albert Dürr (reprezentujący akcjonariusza Wolff & Müller Baubeteiligungen GmbH & Co. KG oraz Wolff & Müller Holding GmbH & Co. KG), jak również Pan Michał Otto (zasiadający w Radzie Nadzorczej Spółki ERBUD SA od 31.05.2012 roku).

Następujący Członkowie Rady Nadzorczej ERBUD S.A. spełniają kryteria niezależności określone w Ustawie o Biegłych Rewidentach: Pani Beata Jarosz, Pani Sylwia Hałas-Dej, Pan Janusz Reiter, Pan Michał Wosik, Pan Seweryn Kubicki.

Ponadto następujący Członkowie Rady Nadzorczej ERBUD S.A. nie mają rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w ERBUD S.A.:

Pani Beata Jarosz, Pani Sylwia Hałas-Dej, Pan Michał Otto, Pan Janusz Reiter, Pan Michał Wosik oraz Pan Seweryn Kubicki.

W ramach Rady Nadzorczej ERBUD S.A. działają dwa komitety:

Komitet Audytu

Od dnia publikacji raportu za I półrocze 2026 tj. od 28 września 2026 r. do dnia 16 listopada 2026 Komitet Audytu ERBUD S.A. działał w składzie:

- Beata Jarosz - w funkcji Przewodniczącej Komitetu Audytu
- Roland Bosch - w funkcji Członka Komitetu Audytu
- Michał Otto - w funkcji Członka Komitetu Audytu
- Janusz Reiter - w funkcji Członka Komitetu Audytu
- Michał Wosik - w funkcji Członka Komitetu Audytu

Komitet Wynagrodzeń.

Od dnia publikacji raportu za I półrocze 2026 tj. od 28 września 2026 r. do dnia 16 listopada 2026 Komitet Wynagrodzeń ERBUD S.A. działał w składzie:

- Roland Bosch - Przewodniczący Komitetu
- Michał Otto - Członek Komitetu
- Janusz Reiter - Członek Komitetu

Podpisy Członków Zarządu

Dariusz Grzeszczak	Jacek Leczkowski	Agnieszka Głowacka	Tomasz Wojak
Prezes Zarządu	*Wiceprezes Zarządu*	*Wiceprezeska Zarządu*	*Członek Zarządu*

Dariusz Grzeszczak
Elektronicznie podpisany przez Dariusz Grzeszczak
Data: 2026.11.13 17:37:58 +01'00'

Jacek Leczkowski
Elektronicznie podpisany przez Jacek Leczkowski
Data: 2026.11.13 16:08:01 +01'00'

Agnieszka Głowacka
Elektronicznie podpisany przez Agnieszka Głowacka
Data: 2026.11.13 16:03:51 +01'00'

TOMASZ WOJAK
Elektronicznie podpisany przez TOMASZ WOJAK
Data: 2026.11.13 16:43:29 +01'00'

Warszawa, 13 listopada 2026