



**POZBUD T&R S.A.**  
ul. Bukowska 10a  
62-081 Wysogotowo  
tel./fax +48 61 8994099  
fax +48 61 8102192  
[www.pozbud.pl](http://www.pozbud.pl)

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**  
KRS: **0000284164**  
Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII Wydział  
Gospodarczy  
Kapitał zakładowy:  
**26 774 179,00 PLN wpłacony w całości**

Wysogotowo, 10 kwietnia 2017 roku

Szanowni Państwo,  
Drodzy Akcjonariusze,

wbrew oczekiwaniom branży rok 2016 nie był okresem otwarcia programu inwestycji publicznych finansowanych z programów nowej perspektywy UE oraz wzrostu inwestycji prywatnych.

W ujęciu syntetycznym w okresie styczeń - grudzień 2016 r. produkcja budowlano-montażowa była o 14,1% niższa niż przed rokiem. Jednak rzeczywistą kondycję branży w 2016 r. lepiej obrazują takie procesy, jak głębokie redukcje kadr technicznych i administracyjnych u wiodących generalnych wykonawców oraz zatory płatnicze i stan niewypłacalności wielu krajowych firm podwykonawczych.

Poprawie sytuacji na rynku pracy towarzyszyła presja płacowa, która dodatkowo wpłynęła na zmniejszenie marż firm budowlanych. Problemem, który bardzo wyraźnie zarysował się w minionym roku, była walka konkurencyjna niską ceną, co w sposób szczególny uwidoczniło się w segmencie specjalistycznych robót budowlanych. W naszej ocenie luka popytowa w obszarze inwestycji publicznych, która rozpoczęła się w 2015 r., doprowadziła do rozwoju niekorzystnych praktyk rynkowych, zarówno w segmencie stolarki otworowej oraz segmencie specjalistycznych robót budowlanych. Jest to szczególnie widoczne na przykładzie firm, które wcześniej specjalizowały się w realizacji zamówień publicznych, a w sytuacji deficytu takich zamówień konkurują na rynku zamówień prywatnych. Istnieje ryzyko, że realizowana przez wiele firm polityka konkurencyjna najniższą ceną będzie skutkowała pogłębiającymi się problemami z płynnością przedsiębiorstw działających w branży budowlanej.

Istotnym przełomem na rynku będzie rozpoczęcie znaczących programów inwestycji publicznych, których rozpoczęcia spodziewamy się w czwartym kwartale bieżącego roku.

W takich warunkach w 2016 r. Grupa osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 167 mln złotych, w tym w segmencie stolarki oraz podłóg drewnianych w wysokości 94 mln złotych oraz 74 mln złotych w segmencie usług budowlanych.

W 2017 r. Spółka będzie koncentrować się na rozwoju działalności eksportowej w segmencie stolarki otworowej oraz ofertowaniu i realizacji rentownych kontraktów w segmencie specjalistycznych robót budowlanych.

W celu dywersyfikacji źródeł przychodów w kolejnych okresach Spółka zamierza rozwijać działalność deweloperską w zakresie budownictwa mieszkaniowego. Jest to uwarunkowane możliwościami nabycia atrakcyjnie zlokalizowanych nieruchomości na korzystnych warunkach. Dotychczasowe doświadczenia w realizacji inwestycji Zacisze Strzeszyn wskazują na istotny potencjał rozwoju tego segmentu działalności. Aktualnie realizowany I etap tej inwestycji planowany jest do zakończenia w II kwartale 2018 roku.

W 2016 r. Spółka terminowo regulowała zobowiązania finansowe, w tym zobowiązania wynikające z emisji obligacji, oraz zobowiązania handlowe.



**POZBUD T&R S.A.**  
ul. Bukowska 10a  
62-081 Wysogotowo  
tel./fax +48 61 8994099  
fax +48 61 8102192  
**www.pozbud.pl**

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**  
KRS: **0000284164**  
Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII Wydział  
Gospodarczy  
Kapitał zakładowy:  
**26 774 179,00 PLN wpłacony w całości**

Pozbud T&R S.A. zachowuje zdolności pozyskania gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych a także finansowania, niezbędnych do realizacji rentownych kontraktów.

Chciałbym w tym miejscu podziękować za wysiłek i zaangażowanie Pracownikom i Współpracownikom naszej Spółki. Osobne podziękowania kieruję do Akcjonariuszy oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki Pozbud T&R S.A. za okazane zaufanie oraz wsparcie.

Mam nadzieję, że najbliższy rok będzie dla Grupy Kapitałowej Pozbud T&R S.A. okresem dalszego umacniania pozycji rynkowej oraz wzrostu świadomości naszej marki, jak również najwyższej jakości jaką za sobą niesie.

Tadeusz Andrzejak  
Prezes Zarządu