

## LIST PREZESA ZARZĄDU M.W. TRADE S.A.

Szanowni Państwo,

za nami rok pełen wyzwań dla Spółki M.W. TRADE S.A. – okres niestabilności biznesowej, który wymusił podjęcie strategicznych zmian polegających na ograniczeniu zadłużenia zewnętrznego, dopasowaniu portfela wierzytelności do posiadanego i możliwego do pozyskania, przy jednoczesnej gwarancji zachowania oczekiwanej rentowności, finansowania oraz zwiększeniu bufora płynności wobec nieprzewidywalności rozwoju sytuacji na rynku papierów dłużnych. Efektem podjętego wysiłku jest obniżenie na koniec 2018 roku wskaźnika zadłużenia o 10,2 p.p. do poziomu 71% oraz poprawa wskaźnika płynności z 0,85 do 1,25. Spłaciliśmy ponad 223 mln zł zobowiązań wynikających z wyemitowanych papierów dłużnych, kredytów i pożyczek oraz transakcji wykupów rat wierzytelności. Osiągnęliśmy najlepsze w historii dopasowanie zapadalności po obydwóch stronach bilansu.

Kolejnym krokiem była poprawa efektywności działania poprzez transformację organizacji. Zbudowano nową strukturę organizacyjną o charakterze projektowym. Całkowitej przebudowie uległ dział handlowy, który dzisiaj jest zdecydowanie lepiej dopasowany do poziomów i struktury sprzedaży, dokonano reorganizacji większości procesów operacyjnych. Powyższe zmiany pozwoliły na wygenerowanie oszczędności na poziomie 1,2 mln zł rocznie, które wpłyną na wyniki Spółki w kolejnych latach.

Drugi krok procesu transformacji organizacji przeprowadzimy w roku 2019, a jego celem jest zbudowanie nowej oferty produktowej dopasowanej do zmieniających się potrzeb Klientów.

Pierwszy etap zmian mamy już za sobą – Zarząd Spółki został wzmocniony i od początku roku trwają intensywne prace nad wprowadzeniem do

oferty nowych rozwiązań zarówno dla transakcji pośrednictwa wraz z obsługą generowanych partnerom portfeli, jak i projektów na własną ksiązkę. Główne wyzwania to powiększenie grona partnerów biznesowych w celu zbudowania niezależności oraz, niezmiennie, pozostaje kwestia pozyskania kapitału – przewidujemy, że stan ten utrzyma się również w kolejnych latach.

Na rok 2019 postawiliśmy sobie ambitne cele. Wierzymy, że nasza strategia działania zaowocuje wzrostem wyników finansowych w długim terminie.

Na zakończenie chciałabym serdecznie podziękować całemu Zespołowi za zaangażowanie, dojrzałość i wytrwałość – bez Was wdrażane zmiany nie byłyby możliwe; wszystkim Klientom oraz Kontrahentom za owocną współpracę, a Akcjonariuszom za dane zaufanie w kształtowaniu przyszłości i wartości Spółki w długookresowej perspektywie.

Zapraszam do lektury raportu rocznego za 2018 rok.

Z wyrazami szacunku



---

Marlena Panenka-Jakubiak  
Prezes Zarządu