

**POZOSTAŁE INFORMACJE  
DO SKONSOLIDOWANEGO  
RAPORTU KWARTALNEGO**



**Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A.**

**za okres 9 miesięcy zakończony  
30 września 2020 roku**

**SPIS TREŚCI**

1.	GRUPA KAPITAŁOWA JSW W III KWARTALE 2020 ROKU .....	3
1.1.	SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI.....	3
1.2.	OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT .....	4
1.3.	WPLÝW PANDEMII KORONAWIRUSA SARS-CoV-2 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY .....	7
1.3.1.	CHARAKTER PANDEMII I PODJĘTE DZIAŁANIA PREWENCYJNE .....	7
1.3.2.	WPLÝW PANDEMII NA PROWADZONĄ DZIAŁALNOŚĆ .....	9
1.3.3.	ZASTOSOWANE ROZWIĄZANIA POMOCOWE W RAMACH TARCZY ANTYKRYZYSOWEJ .....	11
1.4.	ISTOTNE UMOWY I TRANSAKCJE .....	14
2.	ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	15
2.1.	STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	15
2.2.	INFORMACJA O PODMIOTACH GRUPY OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ.....	15
2.3.	POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE.....	17
2.4.	SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ .....	17
3.	STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	19
3.1.	CELE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW.....	19
3.2.	CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU JSW I GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	19
3.3.	CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY .....	20
3.4.	DZIAŁANIA STRATEGICZNE .....	20
4.	DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW I JEJ UWARUNKOWANIA.....	22
4.1.	CHARAKTERYSTYKA BRANŻY I POZYCJA GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	22
4.2.	PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI .....	23
4.3.	OTOCZENIE GRUPY KAPITAŁOWEJ I JSW .....	26
4.3.1.	OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE .....	26
4.3.2.	RYNKI ZBYTU.....	28
4.3.3.	OTOCZENIE REGULACYJNE.....	30
4.4.	INWESTYCJE RZECZOWE I KAPITAŁOWE .....	31
4.5.	SPRAWY SPORNE .....	35
5.	SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ ORAZ JSW .....	37
5.1.	ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....	37
5.2.	SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW .....	37
5.3.	CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPLÝW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI GRUPY .....	40
5.4.	SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY .....	42
5.5.	ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY .....	44
5.6.	WYBRANE MIERNIKI FINANSOWE .....	47
5.7.	UDZIELONE PORĘCZENIA, POŻYCZKI I GWARANCJE .....	51
5.8.	AKTUALNA I PRZEWDYWANA SYTUACJA FINANSOWA JSW I GRUPY .....	52
5.9.	TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI.....	52
5.10.	ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE .....	52
6.	KAPITAŁ I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA JSW .....	53
6.1.	STRUKTURA AKCJONARIATU .....	53
6.2.	STAN POSIADANIA AKCJI JSW ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W PODMIOTACH POWIĄZANYCH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE .....	54
6.3.	INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH.....	54
6.4.	POLITYKA DYWIDENDOWA .....	55
6.5.	NOTOWANIA AKCJI JSW NA RYNKU KAPITAŁOWYM .....	55
7.	POZOSTAŁE INFORMACJE .....	57
7.1.	ZATRUDNIENIE W GRUPIE .....	57
7.2.	RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI .....	57
7.3.	INNE INFORMACJE, KTÓRE W OCENIE EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ GRUPĘ.....	60
8.	ZATWIERDZENIE POZOSTAŁYCH INFORMACJI DO SKONSOLIDOWANEGO RAPORTU KWARTALNEGO .....	61

## 1. GRUPA KAPITAŁOWA JSW W III KWARTALE 2020 ROKU

Na dzień 30 września 2020 roku Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) składała się z Jednostki dominującej i jej spółek zależnych zlokalizowanych na terenie Polski. Jednostką dominującą w Grupie jest Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. („Jednostka dominująca”, „JSW”, „Emitent”), która została utworzona w dniu 1 kwietnia 1993 roku. Czas trwania działalności JSW jest nieoznaczony. Akcje JSW znajdują się w publicznym obrocie od dnia 6 lipca 2011 roku. JSW jest jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej.

### PODSTAWOWE INFORMACJE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

NAZWA	Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.
SIEDZIBA	Aleja Jana Pawła II 4, 44-330 Jastrzębie-Zdrój
KRS	0000072093 – Sąd Rejonowy w Gliwicach X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON	271747631
NIP	633 000 51 10
PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI	Wydobywanie, wzbogacanie i sprzedaż węgla kamiennego oraz sprzedaż koksu i węglopochodnych

#### 1.1. SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI

Organizacja i zarządzanie Grupą odbywają się w podziale na segmenty, uwzględniające rodzaj oferowanych wyrobów oraz rodzaj działalności produkcyjnej. Grupa prezentuje informacje dotyczące segmentów działalności zgodnie z MSSF 8 „Segmenty operacyjne”. Zarząd Jednostki dominującej zidentyfikował segmenty operacyjne na podstawie sprawozdawczości finansowej spółek wchodzących w skład Grupy. Działalność operacyjna Grupy Kapitałowej prowadzona jest przez następujące segmenty operacyjne:

SEGMENT WĘGLOWY	SEGMENT KOKSOWY	POZOSTAŁE SEGMENTY
		
wydobywanie i sprzedaż węgla kamiennego	wytwarzanie i sprzedaż koksu oraz węglopochodnych	działalność pozostałych jednostek Grupy, m.in. działalność w obszarach innowacji, IT, logistyce, usług remontowych i konserwacyjnych, usług laboratoryjnych oraz ubezpieczeniowych

#### WYNIKI FINANSOWE SEGMENTÓW

WYSZCZEGÓLNIENIE	SEGMENT WĘGLOWY		SEGMENT KOKSOWY		POZOSTAŁE SEGMENTY	
	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych	2 627,3	3 667,9	2 274,2	2 941,9	282,2	251,6
Zysk/(strata) operacyjny/a	(1 174,6)	716,0	(111,3)	126,5	82,5	87,7
Amortyzacja	698,0	624,3	80,0	77,0	95,1	68,1
<b>EBITDA</b>	<b>(476,6)</b>	<b>1 340,3</b>	<b>(31,3)</b>	<b>203,5</b>	<b>177,6</b>	<b>155,8</b>
<i>EBITDA skorygowana*</i>	<i>(45,7)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

\*EBITDA po wyłączeniu ujętego w wyniku przeprowadzonych testów, odpisu z tytułu utraty wartości bilansowej aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie-Bzie w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku w wysokości 430,9 mln PLN.

Przychody ze sprzedaży węgla od odbiorców zewnętrznych za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku wyniosły 2 627,3 mln PLN, co oznacza spadek o 28,4% w porównaniu do tego samego okresu 2019 roku. Spadek ten jest spowodowany przede wszystkim niższymi uzyskanymi średnimi cenami sprzedaży węgla metalurgicznego (koksowego) o 219,59 PLN/t, tj. o 32,4% oraz węgla do celów energetycznych o 25,51 PLN/t, tj. o 9,3%. W okresie sprawozdawczym przychody ze sprzedaży koksu wyniosły 2 274,2 mln PLN, co oznacza spadek o 22,7% w porównaniu do tego samego okresu 2019 roku. Niższe przychody z tytułu sprzedaży koksu i węglopochodnych spowodowane były uzyskaną niższą ceną sprzedaży koksu o 365,15 PLN/t, tj. o 32,7%.

W analizowanym okresie sprawozdawczym udział przychodów dla pięciu głównych zewnętrznych odbiorców w segmencie Węgiel wyniósł 74,6% przychodów w tym segmencie (w analogicznym okresie 2019 roku: 75,1%). Pozostali odbiorcy, których jednostkowy udział nie przekraczał 10,0% przychodów, wygenerowali pozostałe 25,4% łącznych przychodów segmentu węglowego. Udział przychodów dla pięciu głównych odbiorców w segmencie Koks wyniósł 64,2% przychodów w tym segmencie (w analogicznym okresie 2019 roku: 70,1%). Pozostali odbiorcy, których jednostkowy udział nie przekraczał 10,0% przychodów, wygenerowali pozostałe 35,8% łącznych przychodów segmentu koksowego.

## 1.2. OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT

### KALENDARIUM WYDARZEŃ

<b>Umorzenie Certyfikatów Inwestycyjnych FIZ</b>	<p>W dniu 8 stycznia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę w sprawie umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego serii A w kwocie 400,0 mln PLN i serii B w kwocie 300,0 mln PLN. W dniu 13 stycznia 2020 roku Rada Nadzorcza wyraziła zgodę na powyższe umorzenie. W dniu 26 lutego 2020 roku na rachunek bankowy Jednostki dominującej wpłynęły środki z tytułu umorzenia certyfikatów FIZ w wysokości 300,7 mln PLN, natomiast w dniu 3 kwietnia 2020 roku w wysokości 391,7 mln PLN.</p> <p>W dniu 29 kwietnia 2020 roku Zarząd Jednostki dominującej podjął uchwałę w sprawie kolejnego umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego FIZ serii A i B, na łączną szacowaną kwotę ok. 400,0 mln PLN. W tym samym dniu Rada Nadzorcza Jednostki dominującej, zgodnie ze statutem JSW, wyraziła na powyższe umorzenie zgodę. Wpływ środków z tego tytułu w wysokości 200,9 mln PLN na rachunek Jednostki dominującej nastąpił w dniu 19 czerwca 2020 roku, natomiast w dniu 3 lipca 2020 roku wpłynęły środki w wysokości 100,8 mln PLN. Kolejne umorzenie certyfikatów inwestycyjnych, w ramach podjętych decyzji nastąpiło w miesiącu sierpniu 2020 roku. Natomiast w dniu 3 września 2020 roku na rachunek bankowy JSW wpłynęły środki z tego tytułu w wysokości 102,1 mln PLN.</p> <p>Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 8 października 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę w sprawie umorzenia Certyfikatów FIZ serii A, na łączną szacowaną kwotę ok. 300,0 mln PLN. W tym samym dniu Rada Nadzorcza Jednostki dominującej zgodnie ze statutem JSW wyraziła zgodę na powyższe umorzenie. W dniu 4 listopada 2020 roku Jednostka dominująca otrzymała środki z tytułu umorzenia certyfikatów inwestycyjnych w wysokości 201,0 mln PLN. Przewidywany wpływ pozostałych środków z tego tytułu planuje się w listopadzie 2020 roku. Środki uzyskane z tytułu umorzenia certyfikatów FIZ wykorzystywane są na cele związane z bieżącą działalnością Grupy i na realizację działalności inwestycyjnej.</p>
<b>Certyfikaty dla JSW IT Systems</b>	<p>W dniu 20 stycznia 2020 roku JSW IT Systems uzyskała status Autoryzowanego Integratora Platformy Asix (IPA GOLD). Status ten potwierdza wysokie kompetencje JSW IT Systems w tworzeniu aplikacji klasy SCADA w oparciu o rozwiązania firmy Ascom Sp. z o.o. Uzyskanie statusu autoryzowanego integratora jest konsekwencją ekspansji JSW IT Systems na nowe obszary działania oraz dążenia do kompleksowego zaspokojenia potrzeb Klientów w sposób zgodny z ogólnymi trendami na dynamicznie rozwijającym się rynku rozwiązań IT przeznaczonych do nadzoru i kontroli procesów.</p>
<b>Aktualizacja Strategii JSW</b>	<p>W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zatwierdziła zaktualizowaną Strategię JSW z uwzględnieniem spółek zależnych Grupy Kapitałowej do 2030 roku. W Strategii na lata 2020-2030 wyznaczono nowe kierunki i przedsięwzięcia, które wspomagają dążenie Grupy Kapitałowej do zwiększenia wartości firmy i całej Grupy.</p>
<b>JSW w walce z KORONAWIRUSEM</b>	<p>Dnia 10 marca 2020 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę w sprawie podjęcia działań zapobiegających rozprzestrzenianiu się koronawirusa. Prezes Zarządu JSW powołał sztab kryzysowy. Szefem sztabu został Zastępca Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych Artur Dyczko. Sztab kryzysowy podejmuje szereg działań prewencyjnych oraz wzmacniających bezpieczeństwo pracowników w celu zapobiegania rozprzestrzenianiu się koronawirusa. Szczegółowy opis podjętych działań zamieszczono w punkcie 1.3. niniejszego sprawozdania.</p>
<b>Podział zysku za 2019 rok</b>	<p>W dniu 30 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie JSW podjęło decyzję w sprawie podziału zysku netto w wysokości 330,4 mln PLN za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku. W wyniku tego podziału przeznaczono na pokrycie straty netto powstałej na dzień pierwszego zastosowania MSSF 16 „Leasing” w kwocie 37,6 mln PLN oraz pokrycie straty netto powstałej w Innych całkowitych dochodach w kwocie 33,5 mln PLN. Pozostałą część wyniku finansowego za 2019 rok w wysokości 259,3 mln PLN Walne Zgromadzenie postanowiło przeznaczyć na kapitał zapasowy.</p>
<b>Nowe koncesje dla JSW</b>	<p>JSW otrzymała nowe koncesje na wydobycie węgla, które gwarantują jej nieprzerwaną eksploatację do roku 2051. Nowe koncesje dotyczą złóż węgla „Pniówek”, „Szczygłowice”, „Jas-Mos 1” oraz „Bzie-Dębina 1 Zachód”. Ponadto wydłużono terminy obowiązywania koncesji wydobywczych dla złóż „Budryk” oraz „Knurów”.</p>

<b>Pożar w Ruchu Zofiówka</b>	W dniu 30 marca 2020 roku w Ruchu Zofiówka doszło do pożaru endogenicznego w rejonie ściany D-2 na poziomie 900 metrów. W momencie powstania pożaru w zagrożonym rejonie znajdowało się siedmiu pracowników, którzy wycofali się ze strefy zagrożenia o własnych siłach. Akcja ratownicza była prowadzona przy współudziale przedstawicieli CSRG oraz pod nadzorem OUG w Rybniku.
<b>Bezprzewodowy system łączności</b>	JSW zakupiła nowoczesny bezprzewodowy system łączności dla ratowników górniczych, dzięki któremu podczas akcji ratowniczej możliwy będzie stały kontakt głosowy pomiędzy ratownikami, a sztabem. System, poza komunikacją głosową, przesyła również dane: stan baterii, siłę sygnału, itp. Wszyscy ratownicy są na bieżąco lokalizowani, co można obserwować na ekranie komputera. System może również obsługiwać lekkie kamery, które mogą być zainstalowane na hełmach ratowników. Do bazy może być podłączonych pięć zastępów oraz kierownik i sztab akcji. Decyzję o rozpoczęciu prac nad wdrożeniem nowoczesnego systemu komunikacji podjęto po katastrofie w Ruchu Zofiówka, gdzie w maju 2018 roku, po silnym wstrząsie zginęło pięciu górników.
<b>Współpraca PGNiG i JSW przy projekcie Geo-Metan</b>	Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo oraz JSW podpisały umowę o przedeksplotacyjnym ujęciu metanu z pokładów węgla kamiennego. Prace będą prowadzone w KWK Budryk. Odmetanowanie górotworu jest jednym ze strategicznych procesów technicznych, ponieważ jest to najbardziej skuteczna metoda zwalczania zagrożenia metanowego. Ponadto ujęcie gazu z systemu odmetanowania poprawia efektywność energetyczną i wpływa na zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych.
<b>Zagospodarowanie zdegradowanych terenów</b>	JSW Innowacje, podpisała porozumienie o współpracy z Węglokoksem S.A. oraz Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną S.A. Jednym z głównych założeń porozumienia jest powołanie specjalistycznego podmiotu, który zajmie się kompleksowym zagospodarowaniem zdegradowanych przez przemysł terenów. Powołanie operatora przewidziano w rządowym Programie dla Śląska. Zdegradowane przez przemysł tereny w województwie śląskim mają powierzchnię niemal 7 tys. ha.
<b>JSW stawia na edukację</b>	JSW podpisała umowę o współpracy edukacyjnej z władzami gminy Pawłowice. Zgodnie z zapisami umowy Jednostka dominująca zapewni naukę zawodu w formie zajęć praktycznych i praktyki zawodowej w sztolni i warsztacie szkoleniowym KWK Pniówek. Najlepsi absolwenci Technikum Górniczego i Elektrycznego Zespołu Szkół Ogólnokształcących im. Jana Pawła II w Pawłowicach, znajdują zatrudnienie w JSW. Obecnie JSW wspiera uczniów kształcących się w zawodach i specjalnościach górniczych w szkołach w Czerwoncu – Leszczynach, Pawłowicach, Rybniku, Ormontowicach, Jastrzębiu–Zdroju oraz Knurowie.
<b>Certyfikat Microsoft Software Asset Management</b>	Grupa Kapitałowa otrzymała Certyfikat potwierdzający wdrożenie procesów zarządzania oprogramowaniem - Software Asset Management w zakresie oprogramowania Microsoft. Software Asset Management („SAM”) jest zbiorem sprawdzonych rozwiązań IT, które łączą ludzi, procesy i technologie w celu optymalizacji wykorzystania oprogramowania w całej organizacji.
<b>Ogłoszenie wystąpienia siły wyższej w JSW</b>	W dniu 2 kwietnia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o wystąpieniu siły wyższej w Jednostce dominującej i poinformował swoich kontrahentów o jej wystąpieniu oraz konsekwencjach dla części zobowiązań wynikających z zawartych umów handlowych. Powyższa decyzja została podjęta w związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 oraz związanymi z tym ograniczeniami, działaniami rządów państw i przedsiębiorstw na świecie. W dniu 9 lipca 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o odwołaniu stanu siły wyższej.
<b>Wsparcie instytucji państwowych w walce z epidemią SARS-CoV-2</b>	W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku Zarząd Fundacji JSW oraz Zarząd JSW rozdysonowały ok. 5,2 mln PLN na walkę z koronawirusem. Wsparcie finansowe w kwocie ok. 1,9 mln PLN trafiło na konta placówek medycznych w Raciborzu, Tychach, Jastrzębiu-Zdroju, Wodzisławiu Śląskim, Sosnowcu, Dąbrowie Górniczej, Cieszynie, Mikołowie, Woli i Katowicach. Fundacja JSW przekazała również 30 sztuk respiratorów dla lokalnych szpitali, wsparła także akcję szycia maseczek dla szpitali poprzez zakup maszyn krawieckich, przekazała sprzęt komputerowy dla Domów Dziecka, a także zorganizowała wypoczynek wakacyjny dla ponad 3 tys. dzieci. Opis działań podjętych przez Fundację JSW zamieszczono w punkcie 1.3.1. niniejszego sprawozdania.  Zarząd JSW, za zgodą Rady Nadzorczej, zdecydował o wsparciu państwowych instytucji w walce z epidemią koronawirusa. Dzięki darowiźnie sfinansowano m.in. zakup kombinezonów ochronnych, maseczek medycznych, rękawiczek, a także środków oraz sprzętu służących do dezynfekcji. Również JSW Innowacje włączyła się w działania na rzecz walki z koronawirusem poprzez produkcję przyłbic ochronnych.
<b>Projekt Prairie Mining Limited</b>	W dniu 12 maja 2020 roku JSW podjęła decyzję o zakończeniu rozmów w sprawie nawiązania potencjalnej współpracy z Prairie Mining Limited („PDZ”). Rozmowy pomiędzy JSW i PDZ były prowadzone od dnia 28 marca 2018 roku. Głównym czynnikiem mającym wpływ na podjęcie decyzji o zakończeniu rozmów pomiędzy JSW a PDZ i powodem braku dalszego zainteresowania po stronie JSW potencjalną współpracą jest ograniczenie działalności inwestycyjnej przez JSW związane z pandemią na skutek rozprzestrzeniania się koronawirusa SARS-CoV-2 oraz w związku z negatywną zmianą warunków rynkowych. Jako jeden z głównych czynników mających negatywny wpływ na działalność spółek z sektora wydobywczego w tym i JSW, należy przede wszystkim wskazać istotny spadek cen surowców, w tym węgla koksującego będącego podstawą produkcji JSW.
<b>Wezwanie JSW do złożenia dokumentów akcji</b>	Zarząd JSW w związku z art. 16 ustawy z dnia 30 sierpnia 2019 roku o zmianie ustawy Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2019 roku poz. 1798, ze zm. z Dz. U. z 2020 roku poz. 875) wezwał wszystkich akcjonariuszy posiadających dokumenty akcji Jednostki dominującej w formie materialnej (papierowej) do złożenia ich do depozytu akcji JSW, prowadzonego przez Biuro Maklerskie PKO Banku Polskiego w Punkcie Obsługi Klienta w Jastrzębiu – Zdroju, Al. Józefa Piłsudskiego 31, Jastrzębie-Zdrój (44-335) lub w Centrali w Warszawie, ul. Puławska 15, Warszawa (02-515), w terminie najpóźniej do dnia 1 marca 2021 roku, w celu przekształcenia w formę elektroniczną. Zgodnie z wprowadzonymi zmianami przepisów, moc obowiązujących dokumentów akcji w formie materialnej, wydanych przez JSW wygasa z mocy prawa z dniem 1 marca 2021 roku.

<b>Zapalenie metanu w KWK Budryk</b>	W dniu 2 lipca 2020 roku w KWK Budryk doszło do krótkotrwałego zapalenia metanu w ścianie Cz-2, w pokładzie 405/1 na poziomie 1290 m. Trzy osoby zostały lekko poszkodowane i zostały przewiezione do szpitali w Knurowie i Rudzie Śląskiej. Z rejonu, w którym doszło do zapalenia, ewakuowano 94 osoby bez potrzeby użycia aparatów ucieczkowych. Przyczyny zdarzenia zbada komisja.
<b>Działania w celu pozyskania finansowania z rządowego programu „Tarcza finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla dużych Firm”</b>	Dekoniunktura związana z pandemią spowodowała zmniejszenie przychodów, wpłynęła na tymczasowe ograniczenie produkcji, pogorszenie sytuacji płynnościowej w branży oraz całym łańcuchu dostaw, co bezpośrednio rzutuje na wydłużenie ściągalności należności handlowych od odbiorców, poziom należności handlowych oraz stan środków pieniężnych. W związku z tym Jednostka dominująca podjęła działania minimalizujące wpływ zaszłych i przyszłych skutków COVID-19 na płynność JSW, m.in. poprzez wykorzystanie dostępnych na rynku rozwiązań wspierających zarządzanie kapitałem pracującym oraz wnioskuje o dostępne na rynku publiczne wsparcie finansowe. Mając to na uwadze, w dniu 15 lipca 2020 roku JSW wystąpiła z wnioskiem o pozyskanie finansowania w ramach Tarczy Antykryzysowej w maksymalnej kwocie 1 750,00 mln PLN.  Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 17 listopada 2020 roku Jednostka dominująca otrzymała informację o pozytywnej decyzji Zarządu PFR dotyczącej udzielenia pożyczki płynnościowej (1 000,0 mln PLN). Wypłata środków odbędzie się na podstawie zawartej umowy pożyczki płynnościowej i na warunkach określonych w tejże umowie oraz Regulaminie ubiegania się o udział w programie rządowym „Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla Dużych Firm”. Szerzej w punkcie 5.5 niniejszego sprawozdania.
<b>Złożenie wniosku o dofinansowanie wynagrodzeń pracowników Jednostki dominującej ze środków FGŚP</b>	W dniu 30 lipca 2020 roku JSW złożyła wniosek do Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Katowicach o dofinansowanie wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych na maksymalny okres 3 miesięcy w wysokości 166,9 mln PLN. Wniosek został pozytywnie rozpatrzony przez Wojewódzki Urząd Pracy w dniu 4 sierpnia 2020 roku. Cała kwota zasilila rachunek bankowy JSW (pierwsza transza w wysokości 55,6 mln PLN wpłynęła w sierpniu, natomiast druga oraz trzecia transza wpłynęły we wrześniu w kwocie 111,3 mln PLN). Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 30 października 2020 roku Jednostka dominująca dokonała rozliczenia otrzymanego wsparcia i zwróciła kwotę 6,5 mln PLN. Łączna kwota otrzymanego wsparcia wynosi 160,4 mln PLN.
<b>Prestiżowe wyróżnienie dla JSW</b>	JSW dołączyła do grona instytucji naukowych, jako przedstawiciel sektora górnictwa i koksowego do prac w Polskim Komitecie Normalizacyjnym. JSW została członkiem Komitetów Technicznych do spraw naturalnych paliw stałych, do spraw koksu i przetworzonych paliw stałych oraz do spraw produktów węglowodopodnych i wyrobów z węgla uszlachetnionych. Polski Komitet Normalizacyjny zajmuje się głównie opracowywaniem i wdrażaniem norm badania jakości dla produktów, na bazie których laboratoria wykonują pomiary. Normy opracowywane przez krajowych i zagranicznych ekspertów w Polskim Komitecie Normalizacyjnym zapewniają wiarygodność wyników badań laboratoryjnych. Uznawanie wzajemnych standardów badań paliw stałych jest kluczowe także dla określania jakości produktów Grupy.
<b>Węgiel koksowy – surowiec strategiczny</b>	Węgiel koksowy, obok rudy żelaza, jest podstawowym surowcem dla przemysłu hutniczego. W dniu 3 września 2020 roku Komisja Europejska wpisała węgiel koksowy na listę surowców strategicznych (Critical Raw Materials for the EU). Znaczenie gospodarcze i ryzyko związane z dostawami surowca to główne parametry używane do określenia krytycznego znaczenia dla Unii Europejskiej. W krajach Unii Europejskiej złoża węgla koksowego są już na wyczerpaniu, dlatego Wspólnota większość potrzebnego surowca importuje z krajów trzecich. Unijne huty stali zużywają rocznie 37 mln ton koksu, do którego wyprodukowania potrzeba 53 mln ton węgla koksowego. Tylko 17 mln ton pochodzi z krajów Unii Europejskiej, w tym aż 11,6 mln t z Polski, a resztę sprowadza się z Australii, USA, Kanady i Mozambiku. W Unii Europejskiej to JSW jest największym jego producentem, zaspokajając prawie 20% rocznego zapotrzebowania europejskiego hutnictwa. Węgiel produkowany w JSW przyczynia się do zmniejszenia zależności Unii Europejskiej od importu tego surowca z krajów trzecich.
<b>JSW uznana za „Spółkę Świadomą Klimatycznie”</b>	W drugiej edycji badania świadomości klimatycznej spółek z GPW „Corporate Climate Crisis Awareness Study”, przeprowadzonego przez Fundację Standardów Raportowania, Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych i Bureau Veritas Polska, sześć giełdowych przedsiębiorstw otrzymało tytuł „Spółki Świadomej Klimatycznie”. W tym gronie znalazła się JSW.  Badaniu podlegały raporty roczne wszystkich spółek giełdowych, podlegających obowiązkowi ujawniania informacji niefinansowych za rok 2019. Zgodnie z wytycznymi Komisji Europejskiej, taki obowiązek miało 151 notowanych na GPW spółek. JSW otrzymało tytuł „Spółka Świadoma Klimatycznie” po uzyskaniu wyników przekraczających 70% możliwych do uzyskania punktów.
<b>ZDARZENIA PO DNIU KOŃCĄCYM OKRES SPRAWOZDAWCZY</b>	
<b>JSW dla ONZ</b>	JSW przystąpiła do partnerstwa na rzecz realizacji Celów Zrównoważonego Rozwoju (SDGs). JSW znalazła się tym samym w gronie polskich firm i instytucji, które podpisały oficjalną deklarację zaangażowania się w realizację globalnych celów ONZ.
<b>The Best Annual Report</b>	W dniu 15 października 2020 roku w Warszawie odbyła się Gala Finałowa konkursu „The Best Annual Report 2019” zorganizowanego przez Instytut Rachunkowości i Podatków. Celem konkursu jest promowanie raportów rocznych o największej wartości użytkowej dla akcjonariuszy i inwestorów. JSW otrzymała wyróżnienie za raport zintegrowany.
<b>JSW w gronie Czempionów Narodowych</b>	JSW znalazła się w gronie zwycięzców rankingu „Czempioni narodowi”, obok PKN Orlen, KGHM Polska Miedź i PGNiG. Trzecią już edycję rankingu, który klasyfikuje największe polskie firmy w czterech kategoriach: gospodarka, branża, zagranica oraz innowacyjność, przygotowała Polityka Insight.
<b>Przystąpienie JSW do ERMA</b>	JSW przystąpiła do Europejskiego Sojuszu na Rzecz Surowców („ERMA” – European Raw Materials Alliance). To pokłosie wrześniowej decyzji Komisji Europejskiej, która wpisała węgiel koksowy na Listę Surowców Strategicznych. Celem ERMA jest wzmocnienie roli surowców krytycznych, a także kreowanie miejsc pracy, wspieranie inwestycji i innowacji w zakresie surowców.

### 1.3. WPLYW PANDEMII KORONAWIRUSA SARS-CoV-2 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

#### 1.3.1. CHARAKTER PANDEMII I PODJĘTE DZIAŁANIA PREWENCYJNE

Pod koniec 2019 roku po raz pierwszy pojawiły się wiadomości z Chin dotyczące koronawirusa SARS-CoV-2 wywołującego chorobę COVID-19. W pierwszych miesiącach 2020 roku wirus rozprzestrzenił się na całym świecie, a jego negatywny wpływ nabral dynamiki. Pandemia COVID-19, powodująca zakłócenia w systemie gospodarczym i administracyjnym w Polsce oraz wywołująca istotne ograniczenia aktywności gospodarczej, wpłynęła na działalność Grupy i osiągane przez nią w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wyniki.

Obecna, jesienna fala zachorowań może spowodować dalsze zakłócenia prowadzonej działalności, co może negatywnie wpłynąć na wyniki Grupy w kolejnym kwartale.

Od chwili wybuchu pandemii Grupa podjęła szereg działań prewencyjnych oraz wzmacniających bezpieczeństwo pracowników w celu zapobiegania rozprzestrzeniania się koronawirusa, a także wdrożyła plan awaryjny obejmujący działania dla zapewnienia ciągłości operacyjnej. Z dniem 12 marca 2020 roku powołany został Sztab Kryzysowy, którego podstawowym celem jest zapewnienie bezpieczeństwa i ciągłości produkcji w zakładach JSW poprzez:

- bieżące utrzymanie ruchu zakładów górniczych,
- przygotowanie frontów eksploatacyjnych w przypadku konieczności uruchomienia pełnej produkcji,
- zabezpieczenia zakładu górnictwa, w przypadku konieczności zatrzymania produkcji.

Sztab kryzysowy zarekomendował Prezesowi Zarządu JSW podjęcie następujących uregulowań:

- Zarządzenie w sprawie okresowych badań lekarskich oraz terminowego przeprowadzania szkoleń BHP i ratownictwa górnictwa w związku z rozprzestrzenieniem się zagrożenia epidemicznego koronawirusem SARS-CoV-2,
- Zarządzenie w sprawie trybu postępowania w celu przeciwdziałania rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS-CoV-2 w JSW,
- Zarządzenie w sprawie zadań zapewniających ciągłość działania JSW w sytuacji zagrożenia epidemią wirusa SARS-CoV-2 i wywołanej nim choroby COVID-19,
- Zarządzenie w sprawie badań lekarskich oraz przeprowadzania szkoleń w dziedzinie BHP ratownictwa górnictwa w związku z rozprzestrzenieniem się zagrożenia epidemicznego koronawirusem SARS-CoV-2,
- Zarządzenie w sprawie przekazywania informacji o wypadkach i nadzwyczajnych zdarzeniach,
- Zarządzenie w sprawie wyznaczenia kadry zastępczej,
- Zarządzenie w sprawie dokonania aktualizacji oceny ryzyka zawodowego na stanowiskach pracy w zakładach JSW S.A. w związku z możliwością zarażenia koronawirusem,
- Uchwałę w sprawie przyjęcia „Polityki Zarządzania Ciągłością Działania”,
- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW w obszarze zatrudniania,
- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW S.A. KWK Pniówek,
- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW w zakresie badań kasetkowych oraz przesiewowych badań wymazowych,
- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW S.A. - wstrzymanie normalnego cyklu technologicznego związanego z wydobywaniem węgla w kopalniach „Knurow-Szczygłowice” i „Budryk” od dnia 9 czerwca do dnia 28 czerwca 2020 roku włącznie.

Sztab Kryzysowy na bieżąco monitoruje stan zagrożenia. Rozpoznaje aktualną sytuację w zakresie ilości dostępnej załogi, wyników pomiaru temperatury ciała, zaistniałych incydentów, wielkości absencji oraz ilości pracowników objętych kwarantanną. Monitoruje stan magazynowy, zamówienia, zużycie i dostępność środków ochrony przeciwepidemicznej. Przygotowuje projekty procedur postępowania w występujących okolicznościach. Przygotowuje scenariusze działania kopalni w obliczu zagrożenia koronawirusem. Stanowi ciało doradcze dla Kierowników Ruchu Zakładu Górnictwa („KRZG”) przy organizacji pracy i procesów produkcyjnych. Wydaje polecenia do działania w formie ustaleń. Rekomenduje Prezesowi Zarządu JSW podejmowanie zarządzeń stosownie do aktualnej sytuacji ograniczonej ryzykiem zagrożenia koronawirusem.

Do głównych działań zaliczyć można między innymi zmianę organizacji czasu pracy we wszystkich kopalniach należących do JSW i wprowadzenie od dnia 23 marca 2020 roku trzymianowego systemu pracy w miejsce czterozmianowego, w celu maksymalnego ograniczenia kontaktów pracowników pracujących na różnych zmianach. Ponadto:

- wprowadzono zakaz wstępu na teren zakładów JSW dla osób postronnych,
- umożliwiono wykonywanie pracy zdalnej,
- ograniczono pracę biur podawczych,

- wstrzymano wyjazdy na szkolenia, kursy, konferencje itp.,
- zakłady JSW zostały wyposażone w środki bakteriobójcze i wirusobójcze,
- wzmocniono kontrole warunków sanitarnych,
- wprowadzono dezynfekcję pomieszczeń, klatek szybowych, środków transportu ludzi,
- wprowadzono w okresie do 31 lipca 2020 roku zakaz przyjmowania do pracy pracowników, którzy nie świadczyli pracy na danym zakładzie w ciągu ostatnich 14 dni,
- nałożono na zarządzających firmami świadczącymi usługi i dostawy dla kopalń obowiązek zatrudniania pracowników zdrowych i niezakażonych,
- w zakładach w wyrobiskach dolowych wprowadzono zakaz używania tabaki i spożywania słonecznika oraz pestek dyni,
- w zakładach zabudowano zraszające kurtyny odkażające,
- przebadano pracowników JSW testami przesiewowymi, wykonano ponad 25 tysięcy badań,
- w odpowiedzi na polecenia Państwowego Śląskiego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego („PŚWIS”) oraz zgodnie z ustaleniami Śląskiego Wojewódzkiego Sztabu Zarządzania Kryzysowego, przeprowadzono ponad 42 tysiące wymazowych badań przesiewowych dla pracowników zakładów JSW,
- uruchomiono Zespoły Pomocowe, których zadaniem jest świadczenie pomocy Państwowym Powiatowym Inspektorom Sanitarnym („PPIS”) oraz osobom poszkodowanym celem sprawnego przywrócenia do pracy,
- w sposób ciągły prowadzona jest akcja informacyjna i uświadamiająca pracowników o konieczności zachowania obowiązujących zasad.

Grupa podejmuje działania i uczestniczy w wielu akcjach i przedsięwzięciach mających na celu przeciwdziałanie rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2, takich jak:

- Akcja pobierania krwi i osocza wśród pracowników JSW – zorganizowana w porozumieniu z Regionalnym Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Raciborzu w dniach 10 – 11 lipca 2020 r. oraz 7 – 8 sierpnia 2020 roku. Jednostka dominująca wzięła również udział w akcji pobierania krwi organizowanej przez NSZZ „Solidarność” pod hasłem: „40-litrów krwi na 40-lecie Solidarności”. W ramach przeprowadzonych akcji dotychczas krew i osocze oddało prawie 1000 dawców.
- Badanie próbek krwi na obecność koronawirusa – JSW zawarła umowę ze Śląskim Uniwersytetem Medycznym w Katowicach na przeprowadzenie badań wraz z rekomendacjami, grupy 500 pracowników Jednostki dominującej, którzy przebyli zakażenie SARS-CoV-2. Celem badania jest określenie, w jakim odsetku i z jaką trwałością pracownicy nabyli odporność pochorobową, po przebyciu zakażenia SARS-CoV-2.
- Badanie mające na celu określenie zawartości wirusa SARS-CoV-2 w powietrzu kopalnianym – KWK Pniówek zawarła umowę z Głównym Instytutem Górnictwa na wykonanie przedmiotowych badań z wykorzystaniem urządzenia AIR sampler w kilku lokalizacjach w warunkach dolowych kopalni.
- Refundacja kosztów poniesionych na zakup szczepionki przeciw grypie – w dniu 22 września 2020 roku Zarząd JSW, po rekomendacji Sztabu Kryzysowego JSW, wyraził zgodę na refundację kosztów poniesionych na zakup szczepionki przeciw grypie oraz wydał rekomendację dla Zarządów spółek Grupy w zakresie przystąpienia do profilaktycznego szczepienia przeciw grypie na zasadach przyjętych w JSW.
- Wniosek o dofinansowanie projektu do Narodowego Centrum Badań i Rozwoju – Konsorcjum w składzie: JSW IT Systems, Główny Instytut Górnictwa oraz Śląski Uniwersytet Medyczny w Katowicach – Katedra i Oddział Kliniczny Chorób Zakaźnych i Hepatologii Wydziału Nauk Medycznych w Zabrze SUM, w ramach konkursu, złożyło wniosek do Narodowego Centrum Badań i Rozwoju o dofinansowanie projektu pn.: „System teleinformatyczny jako innowacyjne narzędzie oceny zagrożenia zakażenia wirusem SARS-CoV-2 pracowników kopalni węgla kamiennego”. Po wyborze odpowiedniego markera wirusa SARS-CoV-2 przeprowadzone zostaną badania jego rozprzestrzeniania się w wybranych miejscach (najpierw w Kopalni Doświadczalnej Barbara, w celu opanowania techniki badawczej). Równolegle budowany będzie model transmisji wirusa SARS-CoV-2 w aspekcie zróżnicowanej struktury załogi, zróżnicowanych stanowisk pracy i dotychczasowego sposobu monitorowania i wykrywania pracowników potencjalnie zakażonych. Prowadzona też będzie analiza trwałości odporności pochorobowej pracowników uprzednio zakażonych SARS-CoV-2 oraz jej wpływ na dalsze bezpieczeństwo pracy w kopalni. Określone zostaną grupy pracowników według podatności na zakażenie koronawirusem i opracowany zostanie paszport biologiczny pracowników kopalni.

#### DZIAŁANIA PROSPOŁECZNE PODJĘTE PRZEZ GRUPĘ NA RZECZ WALKI Z KORONAWIRUSEM

Grupa, działając w trybie interwencyjnym spowodowanym wybuchem pandemii wirusa SARS-CoV-2 podjęła szereg działań prospołecznych realizowanych bezpośrednio przez Jednostkę dominującą oraz za pośrednictwem Fundacji JSW. Poniżej przedstawiono główne działania prospołeczne podjęte na rzecz walki z koronawirusem:



- wsparcie na rzecz szpitali i służby zdrowia w walce z zagrożeniem wynikającym z rozprzestrzeniania się epidemii poprzez przekazanie darowizn finansowych i rzeczowych w postaci systemów termowizyjnych do pomiaru temperatury ciała, maseczek chirurgicznych, półmasek filtrujących, kombinezonów ochrony biologicznej, rękawiczek winylowych, płynów do dezynfekcji, przyłbic i gogli,
- wsparcie akcji szycia maseczek dla szpitali poprzez zakup maszyn krawieckich,
- wsparcie domów dziecka poprzez przekazanie sprzętu komputerowego umożliwiającego podopiecznym zdalną naukę,
- przekazanie 30 sztuk respiratorów dla lokalnych szpitali,
- uruchomienie platformy internetowej nowakopalniawiedzy.pl, która w czasach pandemii ma wspierać nauczycieli, pedagogów, rodziców i uczniów,
- wsparcie finansowe Zakładów Opieki Zdrowotnej, placówek nadzorowanych przez Caritas Sosnowiec oraz Domu Pomocy Społecznej w Jastrzębiu-Zdroju, celem przeciwdziałania oraz walki z epidemią COVID-19,
- przeprowadzenie kampanii społecznej „Stop hejtowi”, która miała na celu walkę z falą negatywnych emocji jaka wylała się na mieszkańców Śląska, a zwłaszcza górników, w związku z dużą ilością zachorowań na COVID-19,
- zorganizowanie akcji wśród pracowników JSW mających na celu pozyskanie krwi i osocza od dawców, którzy przeszli zakażenie. Fundacja JSW przekazała Regionalnemu Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecnicstwa w Raciborzu darowiznę finansową, która została przeznaczona na zakup sprzętu, który trafił do terenowego oddziału w Jastrzębiu-Zdroju,
- zorganizowanie wypoczynku wakacyjnego w trybie niestacjonarnym dla ponad 3 tysięcy dzieci.

### 1.3.2. WPŁYW PANDEMII NA PROWADZONĄ DZIAŁALNOŚĆ

Prewencyjna zmiana organizacji pracy, jak również duży poziom absencji miały wpływ na poziom produkcji węgla. Ponadto, w dniach od 9 do 28 czerwca 2020 roku wstrzymany został normalny cykl technologiczny związany z wydobyciem węgla w kopalniach Knurów-Szczygłowice oraz Budryk. Powyższe działania zostały podjęte mając na uwadze zdrowie i bezpieczeństwo pracowników w związku z rekomendacjami Wojewody Śląskiego, Śląskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego oraz decyzją Ministra Aktywów Państwowych.

W porównaniu do prognoz wynikających z PTE obowiązującego na dzień 30 września 2020 roku, wydobycie w miesiącu kwietniu było mniejsze o 325,3 tys. ton, w miesiącu maju o 378,8 tys. ton, a w miesiącu czerwcu 2020 roku mniejsze o 342,5 tys. ton węgla. Wydobycie w miesiącu lipcu bieżącego roku osiągnęło poziom założony w PTE (0,9 tys. ton powyżej PTE), w miesiącu sierpniu było mniejsze o 41,6 tys. ton, a w miesiącu wrześniu o 70,0 tys. ton.

W ocenie Zarządu JSW, Grupa jest gotowa do bieżącej realizacji zawartych kontraktów handlowych, w tym również dostaw węgla do koksowni należących do Grupy, ponieważ aktualny poziom produkcji i zapasów węgla pozwalają na bieżącą realizację tych kontraktów. Podobnie poziom produkcji i zapasu koksu są wystarczające do wykonania kontraktów w segmencie koksowym.

Dużym ryzykiem dla działalności Grupy może być powrót w kolejnych kwartałach restrykcji związanych z drugą falą COVID-19. Rosnąca liczba zachorowań może doprowadzić do kolejnych ograniczeń wpływających na zapotrzebowanie na produkty Grupy. Dużym czynnikiem ryzyka, który może zakłócić lub też uniemożliwić działalność handlową Grupy może być ograniczenie transportu kolejowego lub morskiego.

Według dzisiejszych prognoz nie wydaje się być zagrożona kontynuacja prowadzonych inwestycji, jedynie ze względu na ogólne ograniczenia w dostępie do usług i materiałów może ulec nieznacznemu opóźnieniu.

### KONTEKST RYNKOWY

III kwartał 2020 roku był okresem powolnego i nierównomiernego wychodzenia poszczególnych gospodarek z krajowych blokad. Luzowanie obostrzeń wynikających z walki przeciwko rozprzestrzenianiu się pandemii COVID-19 spowodowało stopniowe przywrócenie aktywności przemysłowej i tym samym powrotu popytu na stal w sektorach ją konsumujących. Aktywność gospodarcza była wspierana przez szereg pakietów stymulujących gospodarkę (m.in. fiskalnie, walutowe itp.) realizowanych przez rządy, banki centralne oraz politykę banków np. w zakresie stóp procentowych.

Szybsze wyjście krajów azjatyckich z blokad związanych z pandemią COVID-19 znalazło swoje odzwierciedlenie w tempie powrotu popytu na stal i jej produkcji w tym regionie, przede wszystkim w Chinach, które notowały kolejne rekordy w wielkości produkcji stali. Światowa produkcja stali w III kwartale 2020 roku wzrosła o ponad 10%, w stosunku do II kwartału 2020 roku, przede wszystkim dzięki wzrostom odnotowanym w krajach azjatyckich. Tempo przywracania mocy produkcyjnych stali w Unii Europejskiej było wolniejsze, a produkcja stali surowej wzrosła w naszym regionie w III kwartale 2020 roku o 3,7% w porównaniu z II kwartałem 2020 roku.

Zakłócenia w światowych mocach produkcyjnych stali na skutek COVID-19 na koniec III kwartału 2020 roku były mniejsze od lipcowego szczytu i wyniosły 180,0 mln ton (w ujęciu rocznym), czyli 7% globalnych mocy (o ponad 100,0 mln ton mniej niż na początku III kwartału 2020 roku).

Jednocześnie liczba wyłączonych wielkich pieców spadła do ok. 40 na całym świecie (poza Chinami) i 12 w Europie. W III kwartale 2020 roku w Europie powróciły do pracy wielkie piece m.in. w ArcelorMittal, Voestalpine i Liberty Europe.

Silniejsza aktywność gospodarcza miała wpływ na osiągane ceny wyrobów stalowych w Unii Europejskiej, wraz z poprawą popytu na stal (sektor samochodowy i budowlany) w III kwartale 2020 roku nastąpił wzrost cen HRC o 8,2% i prętów o 3,5% w porównaniu do II kwartału 2020 roku.

Szybsze niż się spodziewano wyjście Chin i innych państw azjatyckich z obostrzeń związanych z pandemią COVID-19 spowodowało zmianę kierunków eksportu koksu. W lipcu 2020 roku rekordowy import koksu do Chin w wysokości 409,0 tys. ton zmienił pozycję Chin z eksportera na importera netto koksu. Krajowa podaż koksu w Chinach nie była w stanie nadażyć za popytem ze strony producentów stali i Chiny stały się istotnym rynkiem, gdzie lokowano nadwyżki koksu z innych regionów świata, w tym z Europy.

Luzowanie obostrzeń w zakresie walki z pandemią COVID-19, które poprzez powrót aktywności gospodarczej spowodowało wzrost zapotrzebowania na stal, miały również wpływ na handel węglem koksowym. Powrót zatrzymanych mocy produkcyjnych stali na całym świecie, aktywność Chin oraz Indii, a także innych odbiorców węgla koksowego w połączeniu z prognozami ulewnych deszczy w Australii w IV kwartale 2020 roku oraz I kwartale 2021 roku spowodowały wzrost cen tego surowca pod koniec III kwartału 2020 roku.

### SYTUACJA HANDLOWA JSW I GRUPY

Ograniczenia produkcji w przemyśle stalowym dotyczą zatrzymania pracy wielkich pieców, natomiast produkcja w koksowniach z powodów techniczno-technologicznych nie może być wstrzymana, a jedynie zredukowana w ograniczonym zakresie. Powoduje to, iż zakupy węgla metalurgicznego (koksowego) są kontynuowane przez kontrahentów choć w ograniczonym zakresie. Koksownie rynkowe (nie powiązane z hutami) są w większym stopniu narażone na ograniczenia zamówień – koncerny hutnicze w pierwszej kolejności ograniczają zakupy koksu z zewnątrz chroniąc produkcję własnych koksowni. Grupa ma wśród odbiorców huty nie posiadające własnych koksowni, a koksownie JSW KOKS są dla nich podstawowymi dostawcami koksu. Zwiększa to bezpieczeństwo Grupy w zakresie kontynuowania dostaw do tych odbiorców.

W III kwartale 2020 roku Grupa w dalszym ciągu doświadczała ograniczeń spowodowanych restrykcjami związanymi z pandemią COVID-19, jednak w porównaniu do II kwartału 2020 roku sytuacja uległa poprawie. Podjęte przez służby handlowe działania oraz zauważalne zwiększenie zapotrzebowania u kontrahentów wpłynęły na wzrost sprzedaży węgla do odbiorców zewnętrznych o blisko 29,8%, a koksu o 54,1%.

Biorąc pod uwagę sytuację na rynku europejskim Grupa znacząco zwiększyła wysyłki koksu na rynki zamorskie, pozyskując nowych odbiorców stanowiących alternatywę dla niepewnego rynku europejskiego.

Sprzedaż realizowana jest głównie w oparciu o kontrakty wieloletnie. W większości kontraktów po ograniczeniach odbioru przez kontrahentów w wyniku restrykcji związanych z COVID-19 (w tym ogłoszenia siły wyższej) następuje stopniowe zwiększanie wolumenów sprzedaży. Powrót do pełnej realizacji kontraktów zależeć będzie od rozwoju sytuacji epidemiologicznej na świecie w kolejnych okresach.

### OGŁOSZENIE SIŁY WYŻSZEJ W JSW

W dniu 2 kwietnia 2020 roku ogłoszono wystąpienie siły wyższej w JSW oraz poinformowano kontrahentów Grupy o jej wystąpieniu oraz konsekwencjach dla części zobowiązań wynikających z zawartych umów handlowych. Powyższa decyzja została podjęta w związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 oraz związanymi z tym ograniczeniami. Siła wyższa została odwołana w dniu 9 lipca 2020 roku. Wobec podjętych przez JSW działań mających na celu ograniczenie skutków przeszkody w wykonywaniu zobowiązań umownych udało się zasadniczo zminimalizować negatywne skutki biznesowe dla JSW związane z pandemią koronawirusa SARS-CoV-2. JSW w opisywanym okresie podjęła w szczególności szereg działań prewencyjnych związanych z zapobieganiem rozprzestrzenieniu się koronawirusa oraz wdrożyła plan awaryjny zmierzający do zapewnienia ciągłości operacyjnej i realizacji umów przez nią zawartych.

### WPŁYW PANDEMII NA SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYCENĘ AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ

#### *Poniesione koszty*

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku JSW poniosła znaczące koszty pracy związane z chorobą pracowników na COVID-19, ich kwarantanną, realizacją działań profilaktycznych polegających na konieczności wprowadzenia tzw. „postojowego” oraz kosztami związanymi z obsługą i organizacją procesu, aby skutki pandemii były jak najmniej dotkliwe. W związku z podjętymi działaniami prewencyjnymi Grupa poniosła koszty związane m.in. z zakupem namiotów, termometrów bezdotykowych, kombinezonów biologicznych, masek medycznych, rękawiczek, środków oraz sprzętu służących do dezynfekcji. Ponadto Grupa wsparła instytucje państwowe w walce z epidemią SARS-CoV-2 przekazując darowizny zarówno finansowe jak i materialne. Łączne koszty poniesione na walkę z pandemią SARS-CoV-2 w Grupie wyniosły 84,6 mln PLN.

#### *Uzyskane Przychody*

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku w związku z wystąpieniem pandemii SARS-CoV-2 Grupa skorzystała z rozwiązań pomocowych oferowanych przez Państwo w ramach Tarczy Antykrzysowej w tym głównie w postaci dofinansowania do wynagrodzeń

pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych na maksymalny okres 3 miesięcy. Łączne przychody związane z pandemią SARS-CoV-2 uzyskane przez Grupę w ramach Tarczy Antykryzysowej wynoszą 190,2 mln PLN.

#### **Utrata wartości aktywów trwałych**

Biorąc pod uwagę sytuację związaną z pandemią COVID-19, w szczególności zmiany warunków prowadzenia działalności gospodarczej Jednostka dominująca przeprowadziła na koniec I półrocza 2020 roku testy na utratę wartości aktywów.

Wyniki przeprowadzonych przez JSW testów wskazały na utratę wartości bilansowej aktywów trwałych w segmencie węgla majątku Kopalni Węgla Kamiennego Jastrzębie-Bzie w wysokości 430,9 mln PLN. Główną przyczyną obniżenia wartości odzyskiwalnej aktywów jest negatywny wpływ koronawirusa SARS-CoV-2 na gospodarkę poprzez ograniczenie mocy produkcyjnych stali, co wiąże się ze spadkiem cen węgla i utratą części przychodów, a także koniecznością skorygowania planów inwestycyjnych. Spowodowało to ograniczenie możliwości ulokowania na rynku dodatkowych ilości węgla z nowo powstającej kopalni Jastrzębie-Bzie przy wcześniej zakładanej cenie. Grupa nie zidentyfikowała konieczności rozpoznania dodatkowych odpisów z tytułu utraty wartości aktywów na dzień 30 września 2020 roku. Szczegóły przeprowadzonych testów z tytułu utraty wartości opisane zostały w Nocie 7.4. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku.

#### **Wpływ pandemii wirusa SARS-CoV-2 na ocenę oczekiwanych strat kredytowych**

Grupa w celu uwzględnienia wpływu koronawirusa SARS-CoV-2 na jakość kredytową odbiorców z grupy należności węglowo-koksowych dokonała korekty prawdopodobieństwa niewypłacalności ustalonych na podstawie zewnętrznych ratingów poprzez uwzględnienie dodatkowej premii za ryzyko związane z obecną sytuacją gospodarczą oraz prognozami na przyszłość. Efekt uwzględnienia wpływu koronawirusa na wysokość dokonanego odpisu dla należności węglowo-koksowych wyniósł 1,1 mln PLN.

Na odpis na należności węglowo-koksowe w kwocie 17,4 mln PLN wpłynęło ponadto znaczne obniżenie w III kwartale 2020 roku ratingu jednego z kontrahentów, co spowodowało zwiększenie dokonanego odpisu o 14,5 mln PLN.

Grupa liczy, że wprowadzane działania w zakresie pomocy przedsiębiorcom w ramach tzw. „tarczy antykryzysowej” skutecznie ograniczą potencjalne problemy płynnościowe tych kontrahentów, którzy są w największym stopniu narażeni na negatywne skutki gospodarcze wywołane pandemią.

Grupa na bieżąco analizuje wpływ pandemii SARS-CoV-2 na sytuację rynkową oraz sygnały mogące świadczyć o pogarszającej się sytuacji finansowej kontrahentów spowodowanej pandemią i w razie konieczności dokona dalszej aktualizacji przyjętych szacunków do kalkulacji oczekiwanych strat kredytowych w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Powyższa ocena została dokonana zgodnie z najlepszą wiedzą Grupy na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania. Rzeczywista skala przyszłych skutków pandemii koronawirusa COVID-19 i ich wpływu na działalność oraz na sytuację finansową, operacyjną i perspektywy Grupy jest obecnie nieznana i niemożliwa do oszacowania oraz uzależniona od czynników, które pozostają poza kontrolą Grupy i podlegają dynamicznym zmianom.

#### **Sytuacja płynnościowa**

Pandemia COVID-19 wpłynęła na tymczasowe ograniczenie produkcji co ma bezpośredni wpływ na obecną działalność Grupy, w tym na poziom osiąganych przychodów i ponoszonych kosztów, a w konsekwencji na płynność finansową oraz poziom zadłużenia Grupy. W związku z tym Grupa podejmuje działania minimalizujące wpływ pandemii na płynność Grupy poprzez wykorzystanie na rynku rozwiązań wspierających zarządzanie kapitałem pracującym oraz wnioskuje o dostępne na rynku publicznym wsparcie finansowe jak pozyskanie finansowania w ramach Tarczy Antykryzysowej (szerzej w Nocie 9.3. Zarządzanie ryzykiem finansowym Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku).

### **1.3.3. ZASTOSOWANE ROZWIĄZANIA POMOCOWE W RAMACH TARCZY ANTYKRYZYSOWEJ**

Grupa z uwagi na wejście w życie z dniem 1 kwietnia 2020 roku Ustawy z dnia 31 marca 2020 roku o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw, wprowadzającej rozwiązania mające m.in. na celu wsparcie przedsiębiorstw w kryzysie wywołanym pandemią COVID-19 („Tarcza antykryzysowa”), skorzystała z rozwiązań pomocowych w tym:

1. **Odroczenie terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntów z dnia 31 marca 2020 roku do dnia 30 czerwca 2020 roku** – Jednostka dominująca w dniu 29 czerwca 2020 roku uregulowała zobowiązanie w wysokości 3,0 mln PLN. Odroczenie jest ustawowe i nie obowiązywało do złożenia wniosku w tym zakresie do Starostw/Gmin. Z tego rozwiązania pomocowego skorzystały także spółki wchodzące w skład Grupy.

2. **Podatek od nieruchomości** – JSW w dniu 15 kwietnia 2020 roku złożyła do Urzędu Miasta Jastrzębie-Zdrój, Urzędu Gminy Pawłowice, Urzędu Miasta Knurów wnioski o prolongatę terminów płatności rat podatku od nieruchomości o ustawowych terminach płatności przypadających na kwiecień, maj oraz czerwiec 2020 roku do dnia 30 września 2020 roku. Stosownie do treści wydanych uchwał Urząd Gminy Pawłowice w łącznej kwocie 2,1 mln PLN (raty za miesiąc maj i czerwiec 2020 roku) oraz Urząd Miasta Jastrzębie-Zdrój w łącznej kwocie 5,5 mln PLN (raty za miesiąc kwiecień, maj i czerwiec 2020 roku) przedłużyły terminy płatności do 30 września 2020 roku. Dla Urzędu Miasta Knurów odroczenie terminu płatności rat podatku od nieruchomości w łącznej kwocie 2,9 mln PLN (raty za miesiąc kwiecień, maj i czerwiec 2020 roku) do dnia 30 września 2020 roku stosownie do treści wniosku JSW. Zapłata rat podatku od nieruchomości w wysokości 10,5 mln PLN nastąpiła w dniu 30 września 2020 roku.

JSW KOKS w dniu 30 kwietnia 2020 roku złożyła wniosek o odroczenie terminu płatności rat za maj i czerwiec do czterech Gmin: Dąbrowa Górnicza, Radlin, Zabrze i Czerwionka-Leszczyny. Decyzje pozytywne na kwotę 3,6 mln PLN otrzymano z Gminy Dąbrowa Górnicza i Zabrze, natomiast Gmina Radlin i Czerwionka Leszczyny wydały decyzje odmowne (wartość zobowiązania, którego decyzje te dotyczyły wyniosła 1,2 mln PLN). W dniu 17 lipca 2020 roku JSW KOKS złożyła do Gminy Radlin wniosek o odroczenie terminu płatności rat podatku od nieruchomości za sierpień i wrzesień do dnia 31 grudnia 2020 roku. W dniu 11 września 2020 roku JSW KOKS otrzymała decyzję odmowną.

Z odroczenia terminu płatności podatku od nieruchomości skorzystały także spółki JZR i PBSz.

3. **Zaliczka na podatek dochodowy od osób fizycznych** – JSW będzie zobowiązana do zapłaty podatku za miesiąc maj 2020 roku w kwocie 14,4 mln PLN w dniu 20 grudnia 2020 roku. Odroczenie terminu płatności podatku dochodowego od osób fizycznych jest ustawowe i nie obowiązuje JSW do złożenia wniosku w tym zakresie do Drugiego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej. Z tego rozwiązania pomocowego skorzystały również spółki wchodzące w skład Grupy.
4. **Składki na ubezpieczenie społeczne, zdrowotne, Fundusz Pracy, Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych, Fundusz Emerytur Pomostowych oraz Fundusz Solidarnościowy** – JSW zapłaciła składki za miesiąc marzec 2020 roku w kwocie 70,3 mln PLN w dniu 15 października 2020 roku oraz za kwiecień 2020 roku w kwocie 124,4 mln PLN w dniu 16 listopada 2020 roku. Jednostka dominująca będzie zobowiązana do zapłaty składek za miesiąc maj 2020 roku w kwocie 59,5 mln PLN w dniu 15 grudnia 2020 roku, składek za miesiąc lipiec 2020 roku w kwocie 58,4 mln PLN w dniu 15 lutego 2021 roku, składek za miesiąc sierpień 2020 roku w kwocie 49,4 mln PLN w dniu 15 marca 2021 roku.

Ponadto po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 5 października 2020 roku Jednostka dominująca złożyła kolejny wniosek dotyczący składek za miesiąc wrzesień 2020 roku w kwocie 69,2 mln PLN z proponowanym terminem odroczenia o 6 miesięcy, tj. do dnia 15 kwietnia 2021 roku, z czego JSW w dniu 15 października 2020 roku wpłaciła 19,1 mln PLN z uwagi na konieczność przedstawienia dowodu wpłaty w Wojewódzkim Urzędzie Pracy w związku z rozliczeniem otrzymanego dofinansowania. Maksymalna kwota odroczenia z tytułu prolongaty składki za wrzesień 2020 roku może wynieść 50,1 mln PLN. Wniosek rozpatrzony pozytywnie. W dniu 13 listopada wpłynęła podpisana przez ZUS umowa za wrzesień, natomiast ze względu na fakt, iż nie zawiera rozliczenia wpłaconej w dniu 15 października 2020 roku przez JSW kwoty 19,1 mln PLN, do ZUS zostało skierowane pismo z prośbą o aneksowanie tej umowy. Do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania aneks nie wpłynął. W dniu 8 listopada 2020 roku JSW złożyła wniosek o prolongatę składek za październik 2020 roku w kwocie 66,9 mln PLN z terminem zapłaty na dzień 17 maja 2021 roku, jednak składki zostały częściowo zapłacone w ustawowym terminie 16 listopada 2020 roku w kwocie 19,1 mln PLN ze względu na konieczność przedstawienia dowodu wpłaty w Wojewódzkim Urzędzie Pracy w związku z rozliczeniem otrzymanego dofinansowania. Jak wynika z powyższego kwota prolongowanej składki za październik 2020 roku wyniesie 47,8 mln PLN.

W związku z powyższym po otrzymaniu umowy i aneksu za wrzesień 2020 roku oraz pozytywnym rozpatrzeniu wniosku za październik 2020 roku i przesłaniu tej umowy, łączna uzyskana pomoc w postaci prolongaty wyniesie 459,9 mln PLN, z czego po uwzględnieniu zapłat aktywna kwota prolongaty wynosi 265,2 mln PLN.

JSW KOKS była zobowiązana do zapłaty składki za miesiąc kwiecień 2020 roku w kwocie 8,0 mln PLN w dniu 1 października 2020 roku oraz składki za miesiąc maj 2020 roku w kwocie 6,9 mln PLN do dnia 2 listopada 2020 roku – składki zostały opłacone w wyznaczonych terminach.

Wniosek o prolongatę składek ZUS za miesiące marzec, kwiecień i maj 2020 roku złożyła także spółka PBSz i otrzymała pozytywne decyzje. W miesiącach czerwcu, lipcu i sierpniu PBSz podpisało umowy ratalne z ZUS na rozłożenie należności wynikającej ze składek za ww. miesiące. Każda z należności została rozłożona na 6 równych rat. Termin płatności pierwszej raty to lipiec 2020 roku, a ostatniej luty 2021 roku. Łącznie odroczone płatność o wartości 8,5 mln PLN. PBSz zostało zwolnione z opłaty prolongacyjnej za rozłożenie na raty płatności należności ZUS.

5. **Program Pomocowy Polskiego Funduszu Rozwoju („PFR”)** – w dniu 15 lipca 2020 roku JSW złożyła oficjalny wniosek do PFR w ramach Tarczy Finansowej dla Dużych Firm o wsparcie finansowe w związku ze zwalczaniem skutków epidemii COVID-19. Wniosek dotyczy finansowania w formie pożyczki preferencyjnej na pokrycie skutków COVID-19 w kwocie 750,0 mln PLN oraz pożyczki płynnościowej w kwocie 1,0 mld PLN na finansowanie bieżącej działalności operacyjnej, w tym wynagrodzeń oraz zobowiązań wobec

kontrahentów. Nadal trwa proces negocjacji umowy międzywierzycielskiej z Konsorcjum. Uzyskanie pożyczek z PFR, zarówno płynnościowej jak i preferencyjnej, pozwoli na pokrycie bieżących potrzeb płynnościowych JSW.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. 17 listopada 2020 roku wpłynęła do JSW z Polskiego Funduszu Rozwoju S.A. „Informacja dotycząca podjęcia decyzji dotyczącej udzielenia finansowania programowego”. Zgodnie z treścią „Informacji” Zarząd Polskiego Funduszu Rozwoju („PFR”) podjął decyzję dotyczącą udzielenia Jednostce dominującej wsparcia finansowego w ramach programu rządowego Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla Dużych Firm, w całości wnioskowanej kwoty pożyczki płynnościowej w wysokości 1,0 mld PLN. Podpisanie umowy powinno nastąpić niezwłocznie po uzgodnieniu jej treści.

Uruchomienie pożyczki nastąpi po podpisaniu umowy i spełnieniu przez JSW warunków zawieszających obejmujących w szczególności podpisanie umowy międzywierzycielskiej pomiędzy m.in. JSW, PFR oraz wierzycielami finansowymi Spółki będącymi stroną umowy z 9 kwietnia 2019 roku, o której JSW informowała w raporcie bieżącym nr 29/2019,

Wypłata pożyczki zgodnie z aktualnymi Warunkami Regulaminu wsparcia w ramach Tarczy Finansowej ma nastąpić nie później niż do końca 2020 roku.

Ostateczny okres na spłatę zobowiązań wynikających z tytułu udzielonej pożyczki przypada 30 września 2024 roku.

W ramach udzielonego finansowania PFR wymaganym zabezpieczeniem będą poręczenia spółek JZR oraz JSW KOKS ustanowione na rzecz PFR w celu zabezpieczenia terminowego wykonania przez JSW zobowiązań wynikających z udzielonego finansowania.

Zgodnie z obecnym projektem umowy pożyczki, do ważniejszych jej postanowień należą:

(i) nierekomendowanie przez Zarząd JSW w okresie trwania wsparcia uchwalenia przez Walne Zgromadzenie dywidendy, zaliczki na poczet dywidend lub wypłaty jakiegokolwiek innego wynagrodzenia, w tym wynagrodzenia z tytułu umorzenia akcji lub innej kwoty od lub w odniesieniu do swego kapitału zakładowego,

(ii) brak możliwości, bez uprzedniej zgody PFR, podejmowania działań skutkujących: zmianą formy prawnej, podziałem lub fuzją, połączeniem, konsolidacją lub restrukturyzacją.

Ponadto, projekt umowy pożyczki zawiera standardowe ograniczenia w zakresie zaciągania dodatkowego zadłużenia finansowego, ustanawiania zabezpieczeń, rozporządzania aktywami oraz nabywania spółek, udziałów, akcji, praw w spółkach osobowych, innych jednostek udziałowych, przedsiębiorstw i ich części oraz braku możliwości utworzenia jakiegokolwiek spółki bez uprzedniej zgody PFR, z zastrzeżeniem możliwości dokonywania dozwolonych czynności w powyższym zakresie opisanych w umowie pożyczki, w tym określonych transakcji wewnątrzgrupowych.

Jednocześnie Zarząd informuje, iż decyzją PFR w zakresie wsparcia w postaci pożyczki preferencyjnej nie została jeszcze podjęta.

JSW KOKS w dniu 31 lipca 2020 roku również złożyła wniosek do PFR o finansowanie preferencyjne w wysokości 96,1 mln PLN oraz finansowanie płynnościowe w wysokości 115,0 mln PLN. Wnioskowana kwota została zweryfikowana i w chwili obecnej wynosi 78,8 mln PLN w zakresie pożyczki preferencyjnej, jednocześnie odstąpiono od pozyskania finansowania w zakresie pożyczki płynnościowej. Wniosek jest w trakcie rozpatrywania przez PFR.

6. Jednostka dominująca korzysta ze wsparcia pomocowego stosownie do treści art. 32 pkt 4 Ustawy z dnia 19 czerwca 2020 roku o **dopłatach do oprocentowania kredytów bankowych udzielanych przedsiębiorcom dotkniętym skutkami COVID-19** w zakresie zwolnienia z podatku od przychodów z budynków, które podlegają opodatkowaniu na podstawie art. 24b Ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, ustalone za okres od dnia 1 czerwca do dnia 31 grudnia 2020 roku w łącznej wysokości 0,1 mln PLN. Z tego rozwiązania pomocowego skorzystały również spółki wchodzące w skład Grupy takie jak: JSW KOKS, JZR, PBSz i Carbotrans.
7. Grupa otrzymała dofinansowanie wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych w wysokości 190,0 mln PLN.

W dniu 30 lipca 2020 roku JSW złożyła wniosek do Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Katowicach o **dofinansowanie wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych** na maksymalny okres 3 miesięcy w wysokości 166,9 mln PLN. Wniosek został pozytywnie rozpatrzony przez Wojewódzki Urząd Pracy w dniu 4 sierpnia 2020 roku. W sierpniu 2020 roku na rachunek bankowy JSW wpłynęła pierwsza transza w wysokości 55,6 mln PLN, natomiast pozostałe 111,3 mln PLN we wrześniu 2020 roku. Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 30 października 2020 roku Jednostka dominująca dokonała rozliczenia otrzymanego wsparcia i zwróciła kwotę 6,5 mln PLN. Łączna kwota otrzymanego wsparcia wynosi 160,4 mln PLN.

W dniu 29 lipca 2020 roku JSW KOKS złożyła wniosek do Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Katowicach o dofinansowanie wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych na okres 1 miesiąca w wysokości 5,7 mln PLN, a w dniu 7 sierpnia 2020 roku taki sam wniosek o dofinansowanie na okres 2 miesięcy w wysokości 11,5 mln PLN. Wojewódzki Urząd Pracy w Katowicach przekazał na rachunek bankowy JSW KOKS w miesiącu sierpniu i wrześniu 2020 roku środki pieniężne w wysokości 17,1 mln PLN. W sierpniu i październiku 2020 roku po rozliczeniu JSW KOKS dokonała zwrotu dofinansowania w kwocie 0,3 mln PLN.

- Z dofinansowania wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych skorzystała także spółka JSW SiG otrzymując dofinansowanie w wysokości 5,8 mln PLN oraz spółka JSU otrzymując dofinansowanie w wysokości 0,2 mln PLN.
8. Wszystkie obiekty wycieczkowe spółki JSU przystąpiły do programu „Polski Bon Turystyczny”, w ramach którego na dzień 30 września 2020 roku, łączna kwota bonów turystycznych, którymi zapłacili klienci wyniosła 0,1 mln PLN.
  9. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 27 marca 2020 roku niektóre jednostki zależne skorzystały z możliwości przedłużenia terminu złożenia zeznania o wysokości dochodu osiągniętego (straty poniesionej) i wpłaty należnego podatku przez podatników podatku dochodowego od osób prawnych za 2019 rok do dnia 31 maja 2020 roku.
  10. Powołując się na zapisy art. 31 z Ustawy z dnia 2 marca 2020 roku *o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji spółki Grupy* skorzystały z możliwości odroczenia złożenia deklaracji TPR (dokumentacja cen transferowych) do dnia 31 grudnia 2020 roku

#### 1.4. ISTOTNE UMOWY I TRANSAKCJE

##### ROZWIĄZANIE UMOWY FINANSOWANIA Z EUROPEJSKIM BANKIEM INWESTYCYJNYM

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 15 października 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o rozwiązaniu na mocy porozumienia stron umowy finansowania zawartej w dniu 9 kwietnia 2019 roku pomiędzy JSW, spółką zależną JSW, tj. JSW KOKS oraz Europejskim bankiem Inwestycyjnym („EBI”) z siedzibą w Luksemburgu. Finansowanie zostało udzielone w formie kredytu terminowego w wysokości 58,5 mln PLN na realizację inwestycji strategicznych JSW oraz spółki JSW KOKS. Na dzień 30 września 2020 roku ani JSW ani JSW KOKS nie posiadają zadłużenia z tytułu niniejszego kredytu.

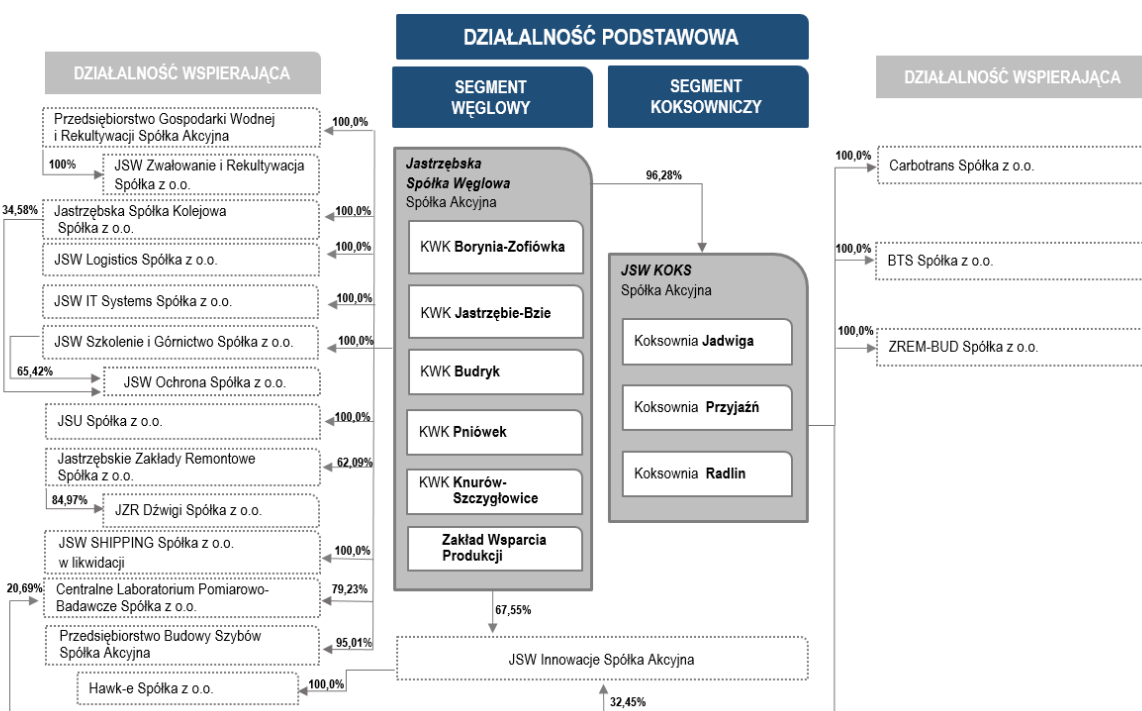
Podpisanie porozumienia rozwiązującego Umowę z EBI nastąpiło ostatecznie w dniu 20 października 2020 roku i aktualnie trwa proces zwalniania zabezpieczeń ustanowionych na rzecz EBI pod to finansowanie. Decyzja o zakończeniu umowy z EBI była podyktowana czasochłonnym procesem decyzyjnym po stronie EBI w zakresie uzyskania zgody na zaciągnięcie finansowania z PFR w postaci pożyczek: płynnościowej i preferencyjnej. Z uwagi na konieczność zawarcia umowy międzywierzycielskiej z wierzycielami finansowymi, która to umowa jest warunkiem zawieszającym wypłatę środków z PFR oraz z uwagi na konieczność sfinalizowania tego procesu w możliwie najkrótszym czasie, decyzja o rozwiązaniu umowy z EBI stała się nieunikniona. Jednocześnie Jednostka dominująca złożyła wniosek do EBI i podjęła starania o ponowne uzyskanie kredytu na realizację Inwestycji Strategicznych z uwzględnieniem długofalowego procesu ubiegania się o to finansowanie.

## 2. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

### 2.1. STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Na dzień 30 września 2020 roku JSW posiadała bezpośrednio lub pośrednio udziały i akcje w 20 spółkach powiązanych, w tym w 19 spółkach zależnych (bezpośrednio i pośrednio) i w 1 spółce stowarzyszonej (Remkoks Sp. z o.o. („Remkoks”)) zlokalizowanych na terenie Polski. Spółki zależne podlegają konsolidacji metodą pełną. Udział w jednostce stowarzyszonej jest w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wyceniany metodą praw własności. Ponadto konsolidacją objęto JSW Stabilizacyjny Fundusz Inwestycyjny Zamknięty.

#### STRUKTURA GRUPY WEDŁUG STANU NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2020 ROKU



W dniu 1 stycznia 2020 roku zgodnie z decyzją Zarządu nastąpiła zmiana struktury organizacyjnej dwóch kopalni. Z KWK Borynia-Zofiówka-Jastrzębie wydzielono Ruch Jastrzębie, który podporządkowano kopalni Bzie-Dębina w budowie, nadając równocześnie zakładowi nową nazwę KWK Jastrzębie-Bzie. Natomiast kopalnia Borynia-Zofiówka-Jastrzębie stała się zakładem złożonym z dwóch ruchów pod nazwą KWK Borynia-Zofiówka.

W dniu 1 lipca 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSW SHIPPING podjęło uchwałę w sprawie rozwiązania i otwarcia likwidacji spółki z dniem 1 lipca 2020 roku.

### 2.2. INFORMACJA O PODMIOTACH GRUPY OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Głównym przedmiotem działalności JSW jest wydobywanie węgla kamiennego, co ma miejsce w wydzielonych jednostkach organizacyjnych, jakimi są kopalnie. Za produkcję koksu w Grupie odpowiada JSW KOKS. Koncentracja działalności w obszarach wydobycia węgla i produkcji koksu oraz sprzężenie obu działalności w ramach łańcucha wartości zwiększa generowanie istotnej części wartości dodanej Grupy i umożliwia dalszy rozwój zintegrowanego modelu biznesowego Grupy. Dystrybucją produktów Grupy zajmuje się przede wszystkim JSW bezpośrednio poprzez swoje wyspecjalizowane zespoły. JSW KOKS wytwarza również energię elektryczną, którą zużywa na potrzeby własne. Nadwyżki są sprzedawane na rynku energii elektrycznej. JSW posiada również inne spółki zależne, które świadczą na potrzeby Grupy usługi wspierające oraz mniejszościowy udział w kapitale zakładowym innych podmiotów, a ponadto w Grupie funkcjonują spółki, które są zależne od JSW pośrednio. Poniższa tabela przedstawia informacje o jednostkach wchodzących w skład Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją metodą pełną.

NAZWA SPÓŁKI	PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI
JASTRZĘBSKA SPÓŁKA WĘGLOWA S.A. Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Wydobywanie i sprzedaż węgla kamiennego, sprzedaż koksu i węglopochodnych.
JSW KOKS S.A. („JSW KOKS”) Z SIEDZIBĄ W ZABRZU	Produkcja koksu oraz produktów węglopochodnych.
* BTS SP. Z O.O. („BTS”) Z SIEDZIBĄ W DĄBROWIE GÓRNICZEJ	Usługi w zakresie wykonywania prac transportowych oraz ogólnobudowlanych.
* CARBOTRANS SP. Z O.O. („CARBOTRANS”) Z SIEDZIBĄ W ZABRZU	Transport drogowy towarów, głównie węglopochodnych i surowców do ich produkcji.
* ZREM-BUD SP. Z O.O. („ZREM-BUD”) Z SIEDZIBĄ W DĄBROWIE GÓRNICZEJ	Produkcja części zamiennych, zespołów i urządzeń, konstrukcji stalowych, osprzętu technologicznego narzędzi i przyrządów oraz wykonywanie remontów mechanicznych i elektrycznych oraz serwis automatyki. Świadczenie usług remontowo budowlanych.
JASTRZĘBSKIE ZAKŁADY REMONTOWE SP. Z O.O. („JZR”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność usługowa w zakresie remontu maszyn i urządzeń, ich konserwacja oraz usługi serwisowe. Produkcja maszyn dla górnictwa i do wydobywania oraz budownictwa.
* JZR DŹWIGI SP. Z O.O. („JZR DŹWIGI”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Usługi z zakresu produkcji, modernizacji, remontów, konserwacji, przeglądów oraz serwisu urządzeń transportu bliskiego.
PRZEDSIĘBIORSTWO BUDOWY SZYBÓW S.A. („PBSz”) Z SIEDZIBĄ W TARNOWSKICH GÓRACH	Specjalistyczne usługi górnicze: projektowanie i wykonywanie wyrobisk pionowych, poziomych i tuneli, budownictwo, działalność w zakresie architektury i inżynierii, wynajem maszyn i urządzeń, a także instalowanie, naprawa i konserwacja maszyn dla górnictwa, kopalnictwa i budownictwa.
JSW INNOWACJE S.A. („JSW INNOWACJE”) Z SIEDZIBĄ KATOWICACH	Działalność o charakterze badawczo-rozwojowym Grupy Kapitałowej, analizy wykonalności i nadzór nad realizacją projektów i wdrożeń.
* HAWK-E SP. Z O.O. („HAWK-E”) Z SIEDZIBĄ W KATOWICACH	Świadczenie usług w zakresie wykorzystywania samolotów bezzałogowych dla potrzeb komercyjnych.
JSW SHIPPING SP. Z O.O. W LIKWIDACJI Z SIEDZIBĄ W GDYNI*	Usługi spedycji portowej i morskich agencji transportowych.
PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI WODNEJ I REKULTYWACJI S.A. („PGWIR”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU- ZDROJU	Świadczenie usług wodno-ściekowych poprzez oczyszczanie i odprowadzanie słonych wód, dostarczanie wody przemysłowej, działalność rekultywacyjna, produkcja soli.
* JSW ZWAŁOWANIE I REKULTYWACJA SP. Z O.O. („JSW ZWAŁOWANIE I REKULTYWACJA”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Świadczenie usług zagospodarowania odpadów pokopalnianych oraz rekultywacji.
CENTRALNE LABORATORIUM POMIAROWO – BADAWCZE SP. Z O.O. („CLP-B”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Wykonywanie usług badań technicznych, analiz chemicznych i fizyko-chemicznych kopalni, materiałów oraz produktów stałych, ciekłych i gazowych.
JSW SZKOLENIE I GÓRNICZTWO SP. Z O.O. („JSW SIG”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność wspomagająca górnictwo oraz obsługa łaźni przy kopalniach JSW.
* JSW OCHRONA SP. Z O.O. („JSW OCHRONA”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność ochroniarska oraz pomocnicza związana z utrzymaniem porządku w budynkach.
JSW LOGISTICS SP. Z O.O. („JSW LOGISTICS”) Z SIEDZIBĄ W KATOWICACH	Świadczenie usług w zakresie obsługi bocznic kolejowych, przewozów węgla i koksu, organizowania przewozu ładunków oraz technicznego utrzymania i naprawy pojazdów kolejowych.
JASTRZĘBSKA SPÓŁKA KOLEJOWA SP. Z O.O. („JSK”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Udostępnianie linii kolejowych, utrzymanie budowli i urządzeń infrastruktury kolejowej, budowa i remonty układów torowych oraz obiektów kolejowych.
JSW IT SYSTEMS SP. Z O.O. („JSW IT SYSTEMS”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Doradztwo w zakresie sprzętu komputerowego, działalność w zakresie oprogramowania i przetwarzanie danych.
JSU SP. Z O.O. („JSU”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Pośrednictwo ubezpieczeniowe wraz z obsługą ubezpieczeń w zakresie likwidacji szkód ubezpieczeniowych, działalność turystyczna i hotelarska.



NAZWA SPÓŁKI	PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI
JSW STABILIZACYJNY FUNDUSZ INWESTYCYJNY ZAMKNIĘTY („JSW Stabilizacyjny FIZ”, „Fundusz”)**	Wyłącznym przedmiotem działalności Funduszu jest lokowanie środków pieniężnych zebranych w drodze niepublicznego proponowania nabycia Certyfikatów Inwestycyjnych w określone w Statucie papiery wartościowe, Instrumenty Rynku Pieniężnego oraz inne prawa majątkowe.

\* W likwidacji od 1 lipca 2020 roku.

\*\* Jednostka dominująca posiada 100% zaangażowania w certyfikaty inwestycyjne Funduszu.

### 2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE

#### ZDARZENIA DOTYCZĄCE POWIĄZAŃ KAPITAŁOWYCH

ZDARZENIA	OPIS
<b>PODWYŻSZENIE KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO JSK</b>	W dniu 30 marca 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSK podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego JSK z kwoty 108 672 500,00 PLN do kwoty 132 081 500,00 PLN, tj. o kwotę 23 409 000,00 PLN poprzez utworzenie 46 818 nowych udziałów o wartości nominalnej 500,00 PLN każdy i objęciu ich w całości przez JSW. Podwyższony kapitał zakładowy spółki został pokryty wkładem niepieniężnym o wartości rynkowej 23 408 648,00 PLN obejmującym prawo własności i prawo wieczystego użytkowania nieruchomości oraz prawo własności środków trwałych stanowiących infrastrukturę kolejową JSW na terenie KWK Knurów-Szczygłowice Ruch Szczygłowice, a także wkładem pieniężnym w wysokości 352,00 PLN. Objęcie przedmiotowych udziałów przez JSW nastąpiło w dniu 15 kwietnia 2020 roku. Podwyższenie kapitału zakładowego JSK zostało zarejestrowane w KRS w dniu 10 czerwca 2020 roku.
<b>LIKwidacja JSW SHIPPING</b>	W dniu 1 lipca 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSW SHIPPING podjęło uchwałę w sprawie rozwiązania i otwarcia likwidacji spółki z dniem 1 lipca 2020 roku. Zarząd i Rada Nadzorcza JSW wyraziły zgodę na przeprowadzenie procesu rozwiązania i likwidacji JSW SHIPPING. Uchwały w sprawie zatwierdzenia „Harmonogramu likwidacji Spółki” oraz „Bilansu otwarcia likwidacji Spółki sporządzonego na dzień 1 lipca 2020 roku” zostały podjęte przez Zgromadzenie Wspólników w dniu 30 lipca 2020 roku.  W dniu 31 lipca 2020 roku Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy KRS dokonał wpisu o rozwiązaniu i otwarciu likwidacji JSW SHIPPING. Planowana data zakończenia procesu likwidacji Spółki zgodnie z zatwierdzonym Harmonogramem to druga połowa 2021 roku.
<b>PODWYŻSZENIE KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO JSW OCHRONA</b>	W dniu 15 września 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSW Ochrona podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego JSW Ochrona z kwoty 1 960 500,00 PLN do kwoty 2 000 000,00 PLN poprzez utworzenie 79 nowych udziałów o wartości nominalnej 500,00 PLN każdy. Nowoutworzone udziały zostały objęte w całości przez JSK i pokryte wkładem niepieniężnym. Podwyższenie kapitału zostało zarejestrowane w KRS w dniu 27 października 2020 roku.

### 2.4. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

#### ZARZĄD JSW

Skład Zarządu JSW na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania oraz podział kompetencji pomiędzy członkami Zarządu:

- Włodzimierz Hereźniak – Prezes Zarządu, p.o. Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu,
- Artur Dyczko – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych,
- Tomasz Duda – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Rozwoju,
- Radosław Załoiński – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Ekonomicznych,
- Artur Wojtków – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Pracy i Polityki Społecznej (z wyboru pracowników).

Zmiany w składzie Zarządu w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku:

- Z dniem 20 stycznia 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zmieniła funkcję Pana Artura Dyczko w Zarządzie JSW w ten sposób, że powierzyła mu stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych X kadencji.
- W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW:

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

- odwołała ze składu Zarządu Pana Rafała Pasiekę, pełniącego funkcję Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu,
- powierzyła Panu Włodzimierzowi Hereźniakowi pełnienie obowiązków Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu od dnia 12 lutego 2020 roku do dnia powołania Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu. W tym okresie Pan Włodzimierz Hereźniak pozostaje również Prezesem Zarządu JSW.
- W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW podjęła decyzję o powołaniu z dniem 13 lutego 2020 roku Pana Tomasza Dudę na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Rozwoju X kadencji.

#### **RADA NADZORCZA JSW**

Skład Rady Nadzorczej JSW na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania oraz pełnione funkcje:

- Halina Buk – Przewodnicząca Rady,
- Konrad Balcerski – Członek,
- Izabela Jonk - Kowalska – Członek,
- Jolanta Górską – Członek,
- Alojzy Nowak – Członek,
- Stanisław Prusek – Członek,
- Robert Kudelski – Sekretarz Rady (z wyboru pracowników),
- Paweł Bieszczad – Członek (z wyboru pracowników),
- Tadeusz Kubiczek – Członek (z wyboru pracowników),
- Arkadiusz Wypych – Członek (z wyboru pracowników).

#### *Zmiany w składzie Rady Nadzorczej w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku:*

- W dniu 20 stycznia 2020 roku Pan Robert Tomanek złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej JSW z dniem 21 stycznia 2020 roku.

#### *Zmiany w składzie Rady Nadzorczej po dniu kończącym okres sprawozdawczy:*

- Minister Aktywów Państwowych w dniu 29 października 2020 roku, w drodze oświadczeń złożonych JSW:
  - odwołał z dniem 29 października 2020 roku ze składu Rady Nadzorczej JSW Pana Konrada Balcerskiego,
  - powołał z dniem 29 października 2020 roku do składu Rady Nadzorczej JSW Pana Michała Rospędkę.

### 3. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ

#### 3.1. CELE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW

W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zatwierdziła *Strategię JSW z uwzględnieniem spółek zależnych Grupy Kapitałowej JSW na lata 2020 – 2030* („Strategia”), będącą aktualizacją dotychczas realizowanej Strategii Grupy.

Strategia Grupy Kapitałowej opiera się na pięciu filarach, zapewniających realizację misji i wizji organizacji:

<b>ROZWÓJ BAZY ZASOBOWEJ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost produkcji węgla do ok. 18 mln ton</li> <li>Podniesienie uzysku węgla metalurgicznego (koksowego) powyżej poziomu 85%</li> </ul>
<b>POPRAWA EFEKTYWNOŚCI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optymalizacja kosztów w ciągu produkcyjnym węgla - koks</li> <li>Stworzenie efektywnego modelu Grupy węglowo - koksowej</li> </ul>
<b>DYWERSYFIKACJA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zapewnienie zróżnicowanego źródła przychodów</li> </ul>
<b>INNOWACYJNOŚĆ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wdrożenie rozwiązań techniczno-technologicznych</li> </ul>
<b>CZŁOWIEK I ŚRODOWISKO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wsparcie społeczności lokalnej</li> <li>CSR</li> <li>Dbłość o środowisko</li> </ul>

Realizowany model biznesowy funkcjonowania Grupy zakłada pełną integrację łańcucha wartości poprzez realizację celów strategicznych. **Nadrzędnym celem strategicznym jest wzrost wartości Grupy Kapitałowej.**

Jako **cele strategiczne** Grupy na lata 2020 – 2030 przyjmuje się:

- ⇒ uzyskanie średniej marży EBITDA w latach 2020-2030 na poziomie co najmniej 25%,
- ⇒ rozwój bazy zasobowej, w zakresie węgla metalurgicznego (koksowego) poprzez inwestycje rozwojowe związane z udostępnieniem nowych złóż oraz nowych poziomów wydobywczych,
- ⇒ zwiększenie udziału produkcji i sprzedaży węgla metalurgicznego (koksowego) o stabilnych i pożądanym parametrach jakościowych powyżej 85% od 2021 roku,
- ⇒ dywersyfikacja przychodów – uzyskanie w latach 2020 – 2030 średnio 10% przychodów ze sprzedaży produktów nie związanych z podstawową działalnością, dywersyfikacja geograficzna,
- ⇒ bezpieczne JSW – dalsze podnoszenie wysokich standardów bezpieczeństwa,
- ⇒ efektywne JSW – wskaźnik natężenia robót na poziomie co najmniej 4,5 mb/tys. ton rocznie, optymalizacja struktury i poziomu kosztów z wykorzystaniem innowacyjnych rozwiązań oraz efektywne wykorzystanie węglopochodnych i dążenie do samowystarczalności energetycznej.

**Celami wspierającymi** są:

- ⇒ organizacja ucząca się – zarządzanie wiedzą i ciągłe doskonalenie,
- ⇒ ograniczanie wpływu na środowisko,
- ⇒ stabilny pracodawca rozwijający kompetencje pracowników,
- ⇒ elastyczna Organizacja 4.0 – rozwój poprzez innowacje.

#### 3.2. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU JSW I GRUPY KAPITAŁOWEJ

##### PLAN ROZWOJU

Zgodnie z przyjętą Strategią *Plan Rozwoju* definiuje podstawowe założenia dla kierunków oraz możliwości rozwoju Grupy w długim horyzoncie czasowym. Plan zakłada realizację procesów rozwojowych głównie w oparciu o rozwój podstawowej działalności, nie wykluczając przy tym rozwoju poprzez akwizycje.

Program inwestycyjny Grupy zakłada realizację projektów inwestycyjnych w latach 2020-2030 o łącznej wartości około 24,5 mld PLN.

Przyjęto, iż najwyższy priorytet mają projekty inwestycyjne o najwyższej rentowności oraz projekty strategiczne w ramach działalności głównej, będące kluczowymi dla budowania przewagi konkurencyjnej Grupy oraz prowadzące do optymalizacji kosztów funkcjonowania.

W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku w kopalniach JSW prowadzone były inwestycje kluczowe związane z budową nowych i rozbudową istniejących poziomów wydobywczych, a także prace związane z udostępnieniem pokładów węgla, z pogłębianiem szybów wraz z wydłużeniem górniczego wyciągu szybowego oraz prace przygotowawcze związane ze zwiększeniem gospodarczego wykorzystania metanu. Inwestycją o najwyższym priorytecie pozostaje budowa kopalni Jastrzębie-Bzie.

W JSW KOKS w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku kontynuowano działania organizacyjne mające na celu uruchomienie kluczowej inwestycji związanej z modernizacją baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń. W omawianym okresie spółka poddała analizie kilka możliwości odtworzenia mocy produkcyjnych koksowni JSW KOKS.

W zakresie inwestycji związanej z budową bloku energetycznego w Koksowni Radlin wykorzystującego do produkcji energii elektrycznej i ciepła – gaz koksowniczy (powstały przy produkcji koksu) w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku kontynuowane były prace związane z budową bloku energetycznego w kogeneracji o mocy 28 MWe i 37 MWt.

### 3.3. CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY

Działalność Grupy i jej wyniki są w istotny sposób zależne od popytu oraz kształtowania się cen węgla oraz koksu. Z uwagi na zmienność tych cen, wywierają one zawsze znaczący wpływ na sytuację finansową Grupy. Jednocześnie na kształtowanie się cen sprzedaży węgla czy koksu wpływają także wahania kursów walut.

Ponadto, do zdarzeń i uwarunkowań, które miały istotny wpływ na uzyskiwane wyniki (poprzez zmniejszenie wielkości produkcji oraz wzrost kosztów) możemy zaliczyć zdarzenia nadzwyczajne. W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku w związku z wybuchem pandemii podjęto szereg działań służących minimalizacji potencjalnych skutków rozprzestrzenienia się koronawirusa SARS-CoV-2 wśród pracowników JSW – zwłaszcza w kopalniach. Decyzją Sztabu Kryzysowego między innymi zmieniona została organizacja pracy z 4 zmianowego na system 3 zmianowy, co miało wpływ na poziom produkcji, przychodów oraz kosztów. Natomiast w okresie od 9 do 28 czerwca 2020 roku w kopalniach Budryk i Knurów–Szczygłowice wstrzymano normalny cykl technologiczny związany z wydobywaniem węgla. Ponowne włączenie do normalnego ruchu, na przełomie czerwca i lipca wyżej wymienionych zakładów, pozwoliło na stopniowe przywrócenie założonych poziomów produkcji.

Dodatkowo, w związku ze zmianami legislacyjnymi i polityką w zakresie dbałości o klimat i środowisko Unii Europejskiej, można zaobserwować coraz silniejszą presję na podmioty gospodarcze z branży wydobywczej i stalowej. Rynek produkcji stali w Unii Europejskiej w 2019 roku skurczył się (poprzez zmniejszenie zdolności produkcyjnych), w związku z czasowym lub trwałym wygaszeniem pieców hutniczych – w tym w Polsce. W październiku 2020 roku ArcelorMittal ogłosił całkowite zamknięcie wielkiego pieca oraz walcowni w swoim krakowskim oddziale. Dodatkowo aktualna sytuacja związana z pandemią powoduje zmniejszone zapotrzebowanie na produkty Grupy, co także może negatywnie wpłynąć na aktualną sytuację finansową Grupy.

W dniu 3 września 2020 roku Komisja Europejska ponownie wpisała węgiel metalurgiczny (koksowy) na listę surowców strategicznych (Critical Raw Materials for the EU). Tegoroczna rewizja listy surowców strategicznych potwierdziła znaczenie węgla metalurgicznego (koksowego) dla rozwoju europejskiej gospodarki. Produkcja węgla w kopalniach JSW przyczynia się do zmniejszenia zależności UE od importu tego surowca z krajów trzecich. Nowa lista surowców krytycznych ma obowiązywać przez najbliższe trzy lata.

### 3.4. DZIAŁANIA STRATEGICZNE

Grupa konsekwentnie realizuje założone działania strategiczne, determinujące osiągnięcie wyznaczonych celów finansowych oraz maksymalizację wartości Grupy.

#### GLÓWNE INICJATYWY WSPIERAJĄCE CELE OKREŚLONE W STRATEGII

##### SEGMENT WĘGLOWY



- Budowa poziomu 1120 w KWK Borynia-Zofiówka Ruch Borynia.
- Budowa poziomu 1080 w KWK Borynia-Zofiówka Ruch Zofiówka.
- Udostępnienie i przemysłowe zagospodarowanie zasobów węgla kamiennego w obrębie złóż: Bzie-Dębina 2-Zachód i Bzie-Dębina 1-Zachód w KWK Jastrzębie-Bzie.
- Rozbudowa poziomu 1290 w KWK Budryk.
- Budowa poziomu 1050 w KWK Knurów-Szczygłowice Ruchu Knurów.
- Budowa poziomu 1050 w KWK Knurów-Szczygłowice Ruchu Szczygłowice.

## GLÓWNE INICJATYWY WSPIERAJĄCE CELE OKREŚLONE W STRATEGII

- Pogłębienie szybu II wraz z dostosowaniem szybu III do funkcji wydechowej w KWK Knurów-Szczygłowice Ruchu Szczygłowice.
- Rozbudowa poziomu 1000 z pogłębieniem szybu IV i III w KWK Pniówek.

### SEGMENT KOKSOWY



- Modernizacja baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń.
- Budowa bloku energetycznego opalanego gazem koksowniczym w Koksowni Radlin.

### POZOSTAŁE SEGMENTY



- Modernizacja Zakładów Przeróbki Mechanicznej Węgla dla zwiększenia uzysku węgla metalurgicznego (koksowego) w KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowice Ruch Knurów i Ruch Szczygłowice.
- Gospodarcze wykorzystanie metanu w KWK Budryk, KWK Knurów-Szczygłowice Ruch Knurów i Ruch Szczygłowice.

Grupa prowadzi ciągle proces optymalizacji działalności oraz poprawy efektywności w głównych obszarach swojej działalności. Działania te dostosowywane są do zmieniającego się otoczenia i przybierają zróżnicowany rozmiar w zależności od tego, w jakim cyklu koniunkturalnym znajduje się Grupa. Działania mają na celu nie tylko poprawę wskaźników efektywnościowych, ale także przygotowanie do okresu dekonunktury. Docelowej optymalizacji kosztów produkcji węgla służą także inne działania podejmowane przez Grupę. Wśród nich należy wymienić kluczowe elementy składowe *Programu Efektywność*:

- Projekt badawczy mający na celu upowszechnienie technologii wykładki mechanicznej oraz kotwienia w wyrobiskach chodnikowych.
- Pilotażowe wdrożenie technologii samodzielnej obudowy kotwowej wykonywane przez kombajn typu Bolter Miner (w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku w KWK Budryk wykonano 949 mb za pomocą kombajnu Bolter Miner).
- Realizacja projektów związanych z poprawą efektywności transportu pod ziemią.

#### Samowystarczalność energetyczna

Grupa oprócz statusu odbiorcy energii elektrycznej posiada również koncesję na jej wytwarzanie, obrót i dystrybucję (dot. JSW KOKS). Jednym z celów strategicznych, do których dąży Grupa, jest uzyskanie statusu podmiotu samowystarczalnego energetycznie. W ramach programu prowadzone są projekty pn. „Gospodarcze wykorzystanie metanu” oraz projekt budowy Elektrociepłowni Radlin wykorzystującej do produkcji energii i ciepła – gaz koksowniczy.

#### Gospodarcze wykorzystanie metanu

Realizacja przedmiotowej inwestycji polega na rozbudowie infrastruktury umożliwiającej wytwarzanie przez JSW energii elektrycznej oraz ciepłej, przy wykorzystaniu metanu pozyskiwanego w kopalni w procesie odmetanowania.

Główne cele realizacji inwestycji:

- profilaktyka BHP w zakresie zwalczania zagrożenia metanowego – ujęcie,
- ochrona środowiska – zmniejszenie emisji do atmosfery,
- wzrost korzyści ekonomicznych – zagospodarowanie metanu do produkcji energii.

Realizacja projektów wpisuje się w zapisy dokumentu pn. *Strategia Energetyczna Grupy Kapitałowej JSW 2020-2030*, przyjętego przez Zarząd JSW w IV kwartale 2019 roku. Dokument ten określa główne cele i kierunki rozwoju w obszarze produkcji i zarządzania energią w Grupie.

## 4. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW I JEJ UWARUNKOWANIA

Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. to największy producent wysokiej jakości węgla metalurgicznego (koksowego) typu hard i znaczący producent koksu w Unii Europejskiej. Grupa prowadzi działalność w oparciu o dwie główne linie biznesowe: górnictwo, obejmującą wydobycie węgla (głównie metalurgicznego) oraz koksowniczo, obejmującą produkcję pełnej gamy produktów koksowniczych.

Niespełna 40% wyprodukowanego w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku przez Grupę węgla metalurgicznego (koksowego) przetworzone zostało przez koksownie Grupy na koks, który obok rudy żelaza stanowi podstawowy składnik wsadu do produkcji stali w hutach. Ponadto koks wykorzystywany jest w odlewniach, w przemyśle metali nieżelaznych, w przemyśle chemicznym i przy produkcji materiałów izolacyjnych.

Węgiel do celów energetycznych wykorzystywany jest głównie do wytwarzania energii elektrycznej oraz ciepła. Sprzedawany przedsiębiorstwom energetycznym, użytkownikom przemysłowym i odbiorcom indywidualnym, przy czym około 95% sprzedawane jest elektrowniom i elektrociepłowniom.

W skład Grupy wchodzi także przedsiębiorstwa wspierające główne linie biznesowe, które prowadzą działalność pomocniczą.

### 4.1. CHARAKTERYSTYKA BRANŻY I POZYCJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Podstawowym celem Grupy Kapitałowej jest wzmocnienie pozycji lidera w produkcji i sprzedaży najlepszej jakości węgla metalurgicznego (koksowego) i utrzymanie pozycji czołowego dostawcy koksu na rynku europejskim w oparciu o prowadzoną działalność w obszarze:

- górnictwym, obejmującym wydobycie węgla,
- koksowniczym, obejmującym produkcję pełnej gamy produktów koksowniczych.

JSW jest jedynym krajowym producentem węgla typu hard oraz dominującym producentem węgla typu semi-soft. Pozostali krajowi producenci są producentami głównie węgla energetycznego, zaś węgiel metalurgiczny (koksowy) stanowi niewielki udział w ich ogólnym wolumenie produkcji. Największymi krajowymi spółkami węglowymi, oprócz JSW są: Polska Grupa Górnicza S.A. i Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Dane produkcyjne JSW za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku wskazują, że udział w krajowej produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) wyniósł niespełna 90%.

Poza Polską, w Unii Europejskiej węgiel metalurgiczny (koksowy) wydobywany jest tylko w Czechach (OKD), ale produkcja w tym kraju jest stopniowo wygaszana. We wrześniu 2020 roku czeski rząd ostatecznie potwierdził planowane zamknięcie dwóch (Darkov oraz CSA) z czterech kopalni należących do OKD, które ma nastąpić do końca pierwszego kwartału 2021 roku. Pozostałe dwie kopalnie należące do OKD tj. ČSM północ i południe, będą dalej wydobywać węgiel, ale prawdopodobnie nie dłużej niż do końca 2022 roku. Wraz z konsekwentnym wygaszaniem produkcji w Czechach, udział węgla metalurgicznego (koksowego) JSW w łącznej produkcji tego surowca w Unii Europejskiej będzie rósł. Na rynku węgla metalurgicznego (koksowego) w Europie Grupa musi mierzyć się z konkurencją największych producentów tego surowca na świecie, tj. z Australii, USA, Kanady, Rosji i Kolumbii, a także ze strony nowych dostawców jak np. Mozambik. W skali globalnej, udział produkcji węgla kamiennego Grupy jest bardzo niski, stanowiący 0,2% światowej produkcji węgla.

JSW jest również producentem węgla energetycznego, według dostępnych danych za okres od 1 stycznia do 30 września 2020 roku udział JSW w krajowej produkcji węgla energetycznego wynosi około 7,6%. Biorąc pod uwagę niewielki poziom produkcji, JSW jest uzupełniającym dostawcą na rynku krajowym, głównie do zakładów energetyki zawodowej i przemysłowej.

Oprócz węgla, w Grupie znaczącym produktem jest koks, wytwarzany przez własne koksownie. Strategicznym sortymentem w ofercie Grupy jest koks wielkopiecowy, którego udział produkcji w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniósł 76,5%. Pozostałe 23,5% to koks przemysłowy z niewielkim udziałem koksu metalurgicznego i odlewniczego.

Innymi poza JSW producentami koksu w Polsce są ArcelorMittal, Wałbrzyskie Zakłady Koksownicze Victoria S.A. oraz Koksownia Częstochowa Nowa Sp. z o.o.. W Unii Europejskiej funkcjonują liczne koksownie zintegrowane z hutami oraz kilka koksowni niezależnych (takich jak w Grupie) np. na Węgrzech, czy w Czechach i Bośni.

W procesie koksowania węgla, uzyskuje się także produkty węglopochodne, których produkcja jest ściśle skorelowana z poziomem produkcji koksu.

#### 4.2. PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI

Strategiczne produkty Grupy to węgiel metalurgiczny (koksowy, typu hard i semi-soft) i koks (głównie wielkopiecowy). Z uwagi na przeznaczenie produktów Grupy, istnieje bezpośredni związek działalności Grupy z popytem na rynku węgla, koksu, stali i energii:

- węgiel metalurgiczny (koksowy) – produkcja koksu,
- koks – składnik wsadu do produkcji stali w hutach, odlewniach, w przemyśle chemicznym, metali nieżelaznych, przy produkcji materiałów izolacyjnych itp.,

Produkowany węgiel do celów energetycznych wykorzystywany jest do produkcji energii elektrycznej i ciepłej.

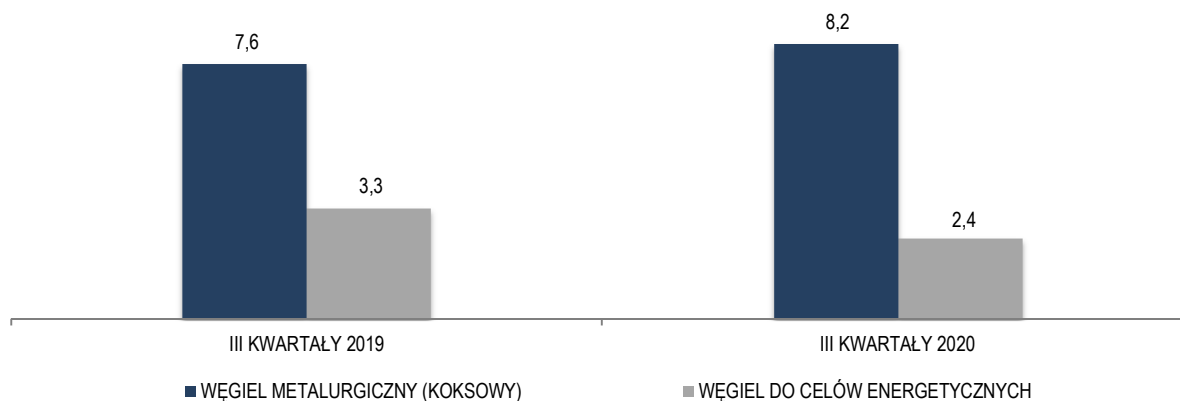
Koksownie produkują również produkty węglpochodne: smołę koksowniczą, benzol, siarkę płynną, siarczan amonu i gaz koksowniczy.

#### PRODUKCJA I SPRZEDAŻ WĘGLA

Działalność wydobywcza w Grupie realizowana jest przez pięć kopalń węgla kamiennego. Udział produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) i węgla do celów energetycznych w ogólnej produkcji netto w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniósł odpowiednio 77,7% i 22,3%. Ze względu na przeznaczenie węgla produkowanego w Grupie, udział wolumenu sprzedaży węgla metalurgicznego (koksowego) w łącznych dostawach w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku stanowił 77,6%, zaś pozostałe 22,4% stanowił węgiel do celów energetycznych. Kopalnie Grupy produkowały i sprzedawały węgle ortokoksowe i gazowo-koksowe o dobrym poziomie parametrów fizyko-chemicznych i koksotwórczych. Kopalnie Borynia-Zofiówka, Jastrzębie-Bzie oraz Pniówek produkowały dobrej jakości węgiel ortokoksowy, głównie na potrzeby produkcji koksu wielkopiecowego. Wykonane badania jakości węgla pokładowego i handlowego kopalń Budryk i Knurów-Szczygłowice Ruch Szczygłowice potwierdziły prognozowaną zmianę jego własności w kierunku cech charakterystycznych dla węgla ortokoksowych tj. niższej zawartości części lotnych, wysokiego poziomu dylatacji, wskaźnika wolnego wydymania oraz podwyższenia poziomu wskaźnika refleksyjności Ro, co pozwoliło na przypisanie właściwego typu węgla T-35 według Polskiej Normy nr PN-82/G-97002. W obu przypadkach zanotowano zauważalną poprawę wskaźników jakości koksu CRI/CSR, ich obecny poziom to CRI<30%, a CSR>55%. KWK Knurów-Szczygłowice Ruch Knurów jest producentem węgla o stabilnych właściwościach gazowo-koksowych typu T-34. Kopalnie Budryk i Knurów-Szczygłowice są również producentami węgla do celów energetycznych, który zużywany jest przez elektrownie i elektrociepłownie do produkcji energii elektrycznej i ciepła. Parametry węgla do celów energetycznych spełniają rygorystyczne wymogi BAT dla sektora energetycznego.

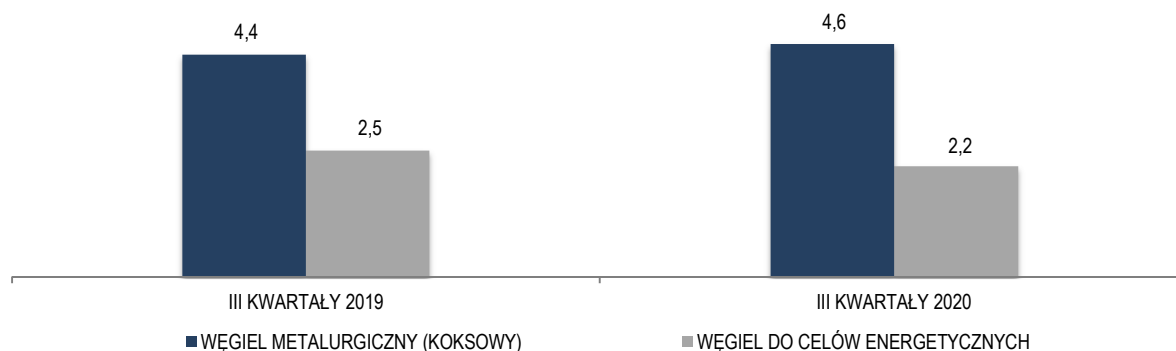
Wolumen produkcji węgla w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku został zrealizowany na poziomie 10,6 mln ton, tj. o 0,3 mln ton mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku.

*Produkcja węgla (mln ton)*



Łączna sprzedaż węgla, obejmująca dostawy wewnątrzgrupowe i zewnętrzne, została zrealizowana na poziomie 10,0 mln ton, tj. o 0,1 mln ton mniej niż w tym samym okresie 2019 roku. Sprzedaż dla odbiorców zewnętrznych została zrealizowana w proporcji jak na kolejnym wykresie.

Sprzedaż węgla na rzecz odbiorców zewnętrznych (mln ton)



W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego sprzedaż wewnętrzna węgla metalurgicznego (koksowego) utrzymywała się na tym samym poziomie natomiast na zewnątrz Grupy była wyższa o 4,5% tj. o 0,2 mln ton.

W omawianym okresie, sprzedaż węgla do celów energetycznych na rzecz odbiorców zewnętrznych spadła o 0,3 mln ton w stosunku do tego samego okresu ubiegłego roku, co było efektem ograniczenia zakupów węgla energetycznego przez krajowe zakłady energetyki zawodowej z powodu niższej od planowanej produkcji energii elektrycznej, w tym z wykorzystaniem węgla kamiennego.

Dla sprzedaży zewnętrznej, dostawy do krajowych odbiorców stanowiły 69,0% (wolumen) i 63,7% (przychody), natomiast na rynek zagraniczny odpowiednio 31,0% i 36,3%. Dla porównania, w okresie od 1 stycznia do 30 września 2019 roku udziały te wyniosły odpowiednio: odbiorcy krajowi 78,0% (wolumen) i 71,2% (przychody); odbiorcy zagraniczni 22,0% (wolumen) i 28,8% (przychody).

W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku przychody ze sprzedaży dla odbiorców zewnętrznych w segmencie Węgiel osiągnęły poziom 2 627,3 mln PLN i były niższe o 1 040,6 mln PLN (tj. o 28,4%) niż uzyskane w analogicznym okresie ubiegłego roku, co jest pochodną niesprzyjającej sytuacji rynkowej związanej z ograniczeniami w związku z pandemią koronawirusa.

Zrealizowana produkcja i sprzedaż węgla

Wyszczególnienie	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
<b>Produkcja (w mln ton)</b>	<b>10,6</b>	<b>10,9</b>	<b>97,2</b>
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	8,2	7,6	107,9
▪ Węgiel do celów energetycznych	2,4	3,3	72,7
<b>Wielkość sprzedaży ogółem JSW (w mln ton)<sup>(1)</sup></b>	<b>10,0</b>	<b>10,1</b>	<b>99,0</b>
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	7,8	7,6	102,6
▪ Węgiel do celów energetycznych	2,2	2,5	88,0
<b>Wielkość sprzedaży wewnętrzgrupowej (w mln ton)<sup>(1)</sup></b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>	<b>100,0</b>
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	3,2	3,2	100,0
▪ Węgiel do celów energetycznych	-	-	-
<b>Wielkość sprzedaży na rzecz odbiorców zewnętrznych (w mln ton)<sup>(1)</sup></b>	<b>6,8</b>	<b>6,9</b>	<b>98,6</b>
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	4,6	4,4	104,5
▪ Węgiel do celów energetycznych	2,2	2,5	88,0
<b>Przychody ze sprzedaży (w mln PLN)<sup>(2)</sup></b>	<b>4 168,9</b>	<b>6 132,1</b>	<b>68,0</b>
<b>Przychody ze sprzedaży pomiędzy segmentami (w mln PLN)</b>	<b>1 541,6</b>	<b>2 464,2</b>	<b>62,6</b>
<b>Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych (w mln PLN)</b>	<b>2 627,3</b>	<b>3 667,9</b>	<b>71,6</b>

<sup>(1)</sup> wielkość sprzedaży węgla wyprodukowanego przez Grupę,

<sup>(2)</sup> wartość uwzględnia dodatkowe przychody Grupy w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku oraz w okresie od 1 stycznia do 30 września 2019 roku odpowiednio: 85,3 mln PLN i 306,4 mln PLN z tytułu sprzedaży węgla wyprodukowanego poza Grupą.



## PRODUKCJA I SPRZEDAŻ KOKSU

Działalność koksowa Grupy jest realizowana przez spółkę JSW KOKS. Podstawowym produktem segmentu koksowego jest koks wielkopieczowy, stanowiący w analizowanym okresie 76,5% ogólnej ilości wyprodukowanego koksu. Pozostałe produkty tego segmentu (23,5%) to zasadniczo koks przemysłowy z niewielkim udziałem koksu metalurgicznego i koksu odlewniczego. Koksownie produkują również produkty węglopochodne: smołę koksowniczą, benzol, siarkę płynną, siarczan amonu i gaz koksowniczy.

Wielkość produkcji koksu w Grupie w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku, w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku spadła o 0,1 mln ton, tj. o 4,0%, a sprzedaż wzrosła o 12,5%. Przychody ze sprzedaży w segmencie Koks, obejmujące koks i węglopochodne, w analizowanym okresie osiągnęły poziom 2 274,2 mln PLN i były niższe o 667,7 mln PLN, tj. o 22,7% od uzyskanych w tym samym okresie 2019 roku. Spadek przychodów z tytułu sprzedaży koksu i węglopochodnych spowodowany był niższymi uzyskanymi cenami sprzedaży tych produktów.

### Zrealizowana produkcja i sprzedaż koksu wraz z przychodami ze sprzedaży koksu i węglopochodnych

Wyszczególnienie	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Produkcja (w mln ton) <sup>(1)</sup>	2,4	2,5	96,0
Wielkość sprzedaży koksu na rzecz odbiorców zewnętrznych (w mln ton)	2,7	2,4	112,5
Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych (w mln PLN) <sup>(2)</sup>	2 274,2	2 941,9	77,3

<sup>(1)</sup> produkcja koksu z koksowni Grupy,

<sup>(2)</sup> przychody ze sprzedaży koksu i węglopochodnych.

## CENY SPRZEDAŻY WĘGLA I KOKSU

Zrealizowana średnia cena węgla ogółem w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wynosiła 388,77 PLN/t i była niższa od osiągniętej w analogicznym okresie ubiegłego roku o 26,8%. Cena węgla do celów energetycznych obniżyła się o 9,3%, a węgla metalurgicznego (koksowego) o 32,4%.

Średnia uzyskana cena koksu sprzedanego w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wynosiła 750,02 PLN/t, co oznacza spadek o 32,7% w stosunku do tego samego okresu roku ubiegłego. Wpływ na zrealizowane poziomy cen miały uwarunkowania rynkowe, omówione w dalszej części niniejszego sprawozdania.

### Uzyskane średnie ceny sprzedaży węgla wyprodukowanego w Grupie oraz średnie ceny sprzedaży koksu

Wyszczególnienie	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
<b>Średnie ceny sprzedaży węgla wyprodukowanego w JSW (w PLN/t)<sup>(1)</sup></b>			
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	457,13	676,72	67,6
▪ Węgiel do celów energetycznych	250,06	275,57	90,7
▪ Ogółem <sup>(1)</sup>	388,77	530,88	73,2
<b>Średnie ceny sprzedaży koksu</b>			
▪ Koks PLN/t <sup>(2)</sup>	750,02	1 115,17	67,3

<sup>(1)</sup> ceny dotyczą zewnętrznych dostaw węgla wyprodukowanego w Grupie i zawierają koszty transportu, wynoszące średnio w JSW w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku oraz w analogicznym okresie 2019 roku: 6,32 PLN/t i 7,49 PLN/t,

<sup>(2)</sup> cena na bazie FCA.

## DZIAŁALNOŚĆ POZOSTAŁA

Grupa uczestniczy również w ograniczonym zakresie w działalności wspierającej, która jest mało istotna z punktu widzenia działalności i sytuacji finansowej Grupy. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku przychody ze sprzedaży pozostałych segmentów wyniosły 282,2 mln PLN, czyli 5,4% przychodów ze sprzedaży Grupy i były o ok. 12,2% wyższe niż uzyskane w tym samym okresie 2019 roku.

### 4.3. OTOCZENIE GRUPY KAPITAŁOWEJ I JSW

#### 4.3.1. OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

Grupa jako aktywny uczestnik łańcucha dostaw „węgiel metalurgiczny (koksowy) – koks – stal” funkcjonuje w zmiennym otoczeniu rynkowym, determinowanym sytuacją na rynku stalowym oraz silną konkurencją na rynku dostawców węgla metalurgicznego (koksowego) i koksu. Zarówno rynek węgla metalurgicznego (koksowego), jak i koksu są rynkami globalnymi, a Grupa jest podmiotem, na który wpływają czynniki lokalne oraz globalne.

W III kwartale 2020 roku w stosunku do kwartału poprzedniego produkcja przemysłowa i tym samym popyt na stal odbudowały się, ale nie w stopniu jednorodnym dla poszczególnych regionów i krajów, jak również sektorów gospodarki.

Indeks PMI (indeks menedżerów zakupów) strefy euro - który mierzy zarówno produkcję, jak i usługi - wyniósł 50,1, gdzie odczyt poniżej 50 wskazuje na kurczenie się gospodarki. Wrześniowe poziomy PMI wskazują na najniższy od trzech miesięcy poziom aktywności gospodarczej w regionie. Dane pokazały, że sektor usług był w gorszej kondycji, a jego aktywność spadła do najniższego poziomu od czterech miesięcy, ale wskaźnik w zakresie produkcji w strefie euro pozostał na plusie i osiągnął najwyższy poziom od 31 miesięcy. Chiny jako wyjątek odnotowały natomiast wzrost PKB na poziomie 4,9% w III kwartale 2020 roku.

#### RYNEK STALOWY

Spadki produkcji stali w wyniku konsekwencji pandemii COVID-19 były w III kwartale 2020 roku mniej dynamiczne niż w poprzednim kwartale. Na początku lipca, czyli w szczytowym okresie zakłóceń na rynku stali, na całym świecie (poza Chinami) ok. 60 wielkich pieców było wyłączonych, w tym 17 wielkich pieców w Europie. W wielu wielkich piecach produkcja była ograniczana. Należy pamiętać, że nie wszystkie wyłączenia mocy były bezpośrednio związane z pandemią COVID-19, a niektóre wynikały z przyczyn technicznych, czy też były zaplanowane już wcześniej. W konsekwencji na początku lipca ok. 284 mln ton (w ujęciu rocznym) mocy produkcyjnych, co stanowi 12% światowych mocy produkcyjnych stali, zostało wyłączonych lub ich wykorzystanie było ograniczone. W okresie III kwartału 2020 roku złagodzenie blokad związanych z przeciwdziałaniem pandemii COVID-19 w większości regionów umożliwiło wznowienie działalności przemysłowej, a producenci stali zwiększali produkcję, aby zaspokoić rosnący popyt. Tempo odbudowy popytu na stal i poziomu jej produkcji było nierównomierne w poszczególnych regionach świata, ale zakłócenia w światowych mocach produkcyjnych stali na koniec III kwartału 2020 roku były mniejsze i wyniosły 180 mln ton (w ujęciu rocznym), czyli 7% globalnych mocy (o ponad 100 mln ton mniej niż na początku III kwartału 2020 roku). Jednocześnie liczba wyłączonych wielkich pieców spadła do ok. 40 na całym świecie (poza Chinami) i 12 w Europie. W III kwartale 2020 roku w Europie powróciły do pracy wielkie piece m.in. w ArcelorMittal, Voestalpine i Liberty Europe.

Według World Steel Association w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku światowa produkcja stali surowej wyniosła 1,35 mld ton, co oznacza spadek o 3,2% w porównaniu do tego samego okresu ubiegłego roku. W tym samym okresie w Azji wyprodukowano 1,00 mld ton stali surowej (wzrost o 0,2%), a w krajach Unii Europejskiej 99,4 mln ton (spadek 17,9%).

We wrześniu produkcja stali surowej w Chinach osiągnęła najwyższy w historii poziom 3,085 mln ton dziennie, a w całym miesiącu Chiny wyprodukowały 92,56 mln ton surowej stali i 75,78 mln ton surówki, co oznacza wzrost o odpowiednio 10,9% i 6,9% rok do roku. Ogółem światowa produkcja stali we wrześniu wzrosła o 2,9% w porównaniu do roku ubiegłego, natomiast w Unii Europejskiej spadła o 14%.

Według danych Europejskiego Stowarzyszenia Producentów Samochodów (ACEA) od stycznia do września 2020 roku z powodu COVID-19 w krajach Unii Europejskiej wyprodukowano ponad 4 mln mniej pojazdów silnikowych, tj. 22,3% całkowitej produkcji Unii Europejskiej w 2019 roku. Liczba ta obejmuje samochody osobowe i lekkie samochody dostawcze do 6 ton. Straty te są wynikiem przestoju fabryk (w miesiącach tzw. lockdownu) oraz faktu, iż moce produkcyjne nie powróciły jeszcze do poziomów sprzed kryzysu.

Średnia notowań wyrobów stalowych na rynku europejskim (Europa Północna) w III kwartale 2020 wynosiła: wyroby płaskie (blachy): 564 USD/t (spadek w stosunku do III kwartału 2019 roku o 8%), pręty: 516 USD/t (spadek w stosunku do III kwartału 2019 roku o 5%). Natomiast w porównaniu do II kwartału 2020 roku notowania cen wyrobów stalowych płaskich i długich wzrosły w III kwartale 2020 roku o 4%.

#### RYNEK WĘGLA METALURGICZNEGO (KOKSOWEGO)

Rynek węgla metalurgicznego (koksowego) jest rynkiem globalnym, ceny węgla metalurgicznego (koksowego) w handlu zamorskim kształtowane są głównie w relacjach dostawców australijskich i odbiorców azjatyckich. Grupa ceny węgla kształtuje w oparciu o publikowane indeksy cenowe, uwzględniając różnice jakościowe węgla Grupy w stosunku do węgla indeksowych oraz premię geograficzną.

III kwartał 2020 roku rozpoczął się niskimi notowaniami węgla metalurgicznego - koksowych (TSI na poziomie 114,8 USD/t FOB Australia). W sierpniu nastąpił dalszy spadek notowań do poziomu 106 -107 USD/t FOB Australia. We wrześniu w wyniku wzrostu produkcji stali, powrotu wielkich pieców do pracy, a przede wszystkim silnemu popytowi ze strony Chin, notowania węgla koksowego zaczęły rosnąć. Wrzesień zakończył się notowaniami TSI na poziomie 138 USD/t FOB Australia.

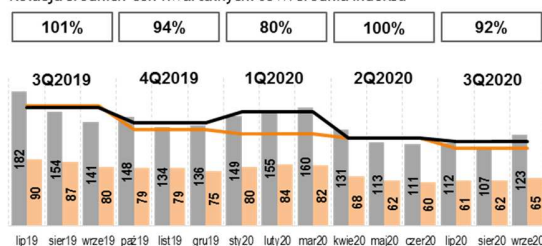
Średnia indeksu TSI Premium Hard Coking Coal w III kwartale 2020 roku wyniosła 114,2 USD/t FOB Australia i w porównaniu do II kwartału 2020 roku była niższa o 4%, a w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku niższa o 29%. Średnia notowań węgla semi-soft w III kwartale 2020 roku wyniosła 62,9 USD/t FOB Australia i w stosunku do II kwartału 2020 roku była niższa o 0,4%, a do III kwartału 2019 roku niższa o 27%.

Relacje średniej ceny węgla metalurgicznego (koksowego) sprzedanego przez Grupę do odbiorców zewnętrznych przeliczonej na USD według średniego kursu NBP z danego kwartału w stosunku do indeksu TSI oraz ceny referencyjnej wyliczonej według metody Nippon Steel przedstawiają poniższe wykresy.

### Ceny węgla koksowego JSW vs. główne indeksy cenowe

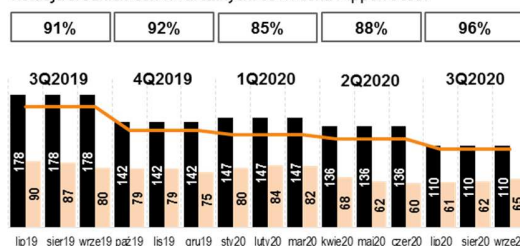
#### TSI Premium Hard

Relacja średnich cen kwartalnych: JSW/średnia indeksu



#### Cena referencyjna wg metody Nippon Steel

Relacja średnich cen kwartalnych: JSW/cena Nippon Steel



- Cena referencyjna węgla hard - model Nippon Steel
- Średnia miesięczna notowań spotowych indeksu TSI Premium hard
- Średnia notowań spotowych węgla semi-soft
- Średnia kwartalna notowań spotowych indeksu TSI Premium hard
- Średnia kwartalna cena JSW (przeliczona na USD wg średniego kursu NBP z danego kwartału)

Źródło: Platts

## RYNEK KOKSU

Polska jest jednym z głównych niezależnych dostawców koksu na rynku unijnym. Ponieważ rynek koksu jest rynkiem globalnym, koks z Polski konkuruje z dostawami tego surowca nie tylko z Unii Europejskiej, ale również z całego świata, w tym Rosji, Kolumbii, Australii czy Japonii.

Rynek koksu charakteryzuje się wysokim stopniem zintegrowania koksowni z hutami, a konsumpcja koksu wynika bezpośrednio z poziomu produkcji stali w procesie wielkopiecowym oraz wskaźnika zużycia koksu na tonę wyprodukowanej surówki hutniczej. Ostateczne zapotrzebowanie na koks z zewnątrz wynika z bilansu koksu w każdej z hut posiadającej własne baterie koksownicze lub zapotrzebowania hut, które nie posiadają własnych zdolności produkcyjnych koksu.

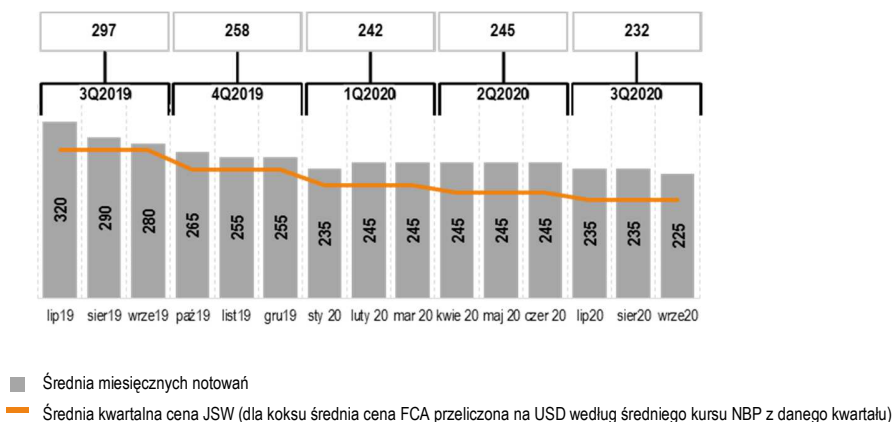
III kwartał 2020 roku był okresem powolnego luzowania restrykcji związanych z pandemią COVID-19. Europa nadal pozostawała jednym z regionów najbardziej dotkniętym cięciami w produkcji stali i skalą wyłączeń wielkich pieców. Poziom zapotrzebowania na koks w sierpniu i we wrześniu 2020 roku zwiększał się za sprawą stopniowego przywracania do pracy zatrzymanych mocy produkcyjnych stali.

Coke Market Report podaje, że światowy handel koksem spadł w III kwartale 2020 roku o 12,5% do około 4,9 mln ton w porównaniu do 5,6 mln ton w II kwartale 2020 roku i był jednocześnie niższy o 17% w porównaniu do poprzedniego roku. Udział chińskiego eksportu w światowym handlu spadł w 2020 roku do zaledwie 10%–20%, z prawie 30% w 2019 roku. Wolumen handlu koksem w Europie również spadł o 17% rok do roku, a światowy handel koksem był wspierany przez jego odbiorców w Chinach, Indiach i Brazylii.

W lipcu 2020 roku rekordowy import koksu do Chin w wysokości 409 tys. ton. zmienił pozycję Chin z eksportera na importera netto koksu. Krajowa podaż koksu w Chinach nie była w stanie nadążyć za popytem ze strony producentów stali. Poziom cenowy krajowego koksu chińskiego motywował do zwiększonego importu zamorskiego.

Średnie notowania koksu wielkopiecowego na rynku europejskim według Coke and Anthracite Market Report w III kwartale 2020 roku wyniosły 232 USD/t CIF Europa Północna i spadły o 5,4% w stosunku do II kwartału 2020 roku i o 21,9% w stosunku do III kwartału 2019 roku. W III kwartale 2020 roku relacje cen koksu wielkopiecowego na rynku europejskim do cen kontraktowych węgla koksowego typu hard premium utrzymywały się w przedziale uznawanym za warunki konieczne dla efektywnego funkcjonowania koksowni.

Notowania cen koksu wielkopiecowego na rynku europejskim



Źródło: Coke & Anthracite Market Report

**RYNEK WĘGLA ENERGETYCZNEGO**

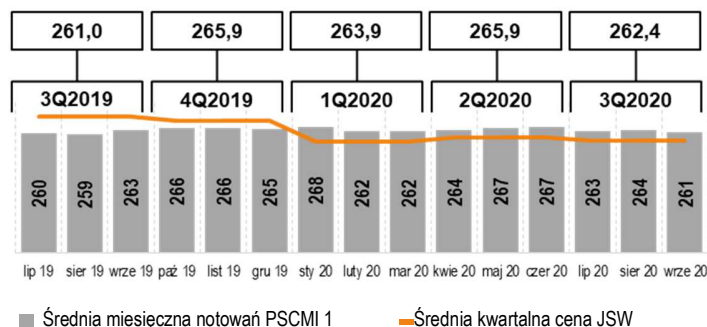
Według danych Polskich Sieci Elektroenergetycznych produkcja energii elektrycznej we wrześniu 2020 roku wyniosła 12 453 GWh, czyli podobnie jak w poprzednim okresie ubiegłego roku. Zużycie krajowe było zbliżone do września 2019 roku i wyniosło 13 480 GWh. Natomiast narastająco od stycznia do września niższa była zarówno produkcja jak i zużycie, odpowiednio o 6,6% i 3,9%. Największy udział w produkcji energii elektrycznej we wrześniu 2020 roku miały elektrownie zawodowe. Dominował węgiel kamienny ok. 49% i węgiel brunatny 26%. Jeśli chodzi o zieloną energetykę najwyższy wkład miały instalacje wiatrowe 6,6%. Inne OZE miały niewielką rolę, tylko 2%, jednak to właśnie one wykazują największą dynamikę wzrostu.

Według danych Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. i Towarowej Giełdy Energii S.A., Polski Indeks Rynku Węgla Energetycznego w sprzedaży do energetyki zawodowej i przemysłowej wyniósł średnio 262,39 PLN/t w okresie III kwartału 2020 roku i był o ok. 0,5% wyższy niż w analogicznym okresie 2019 roku (260,98 PLN/t) i o 1,3% niższy niż w II kwartale 2020 roku.

Indeks przedstawiający cenę węgla energetycznego (według Platts na bazie CIF Północna Europa, 6000 kCal/kg NAR), importowanego drogą morską do ARA w III kwartale 2020 roku wyniósł 50,38 USD/t i był niższy o 11,6% w stosunku do III kwartału 2019 roku (56,97 USD/t).

Relacje średnich kwartalnych cen węgla energetycznego sprzedawanego przez Grupę do indeksu PSCMI1 przedstawia poniższy wykres.

**Ceny węgla energetycznego JSW w relacji do notowań PSCMI 1 [PLN/t]**



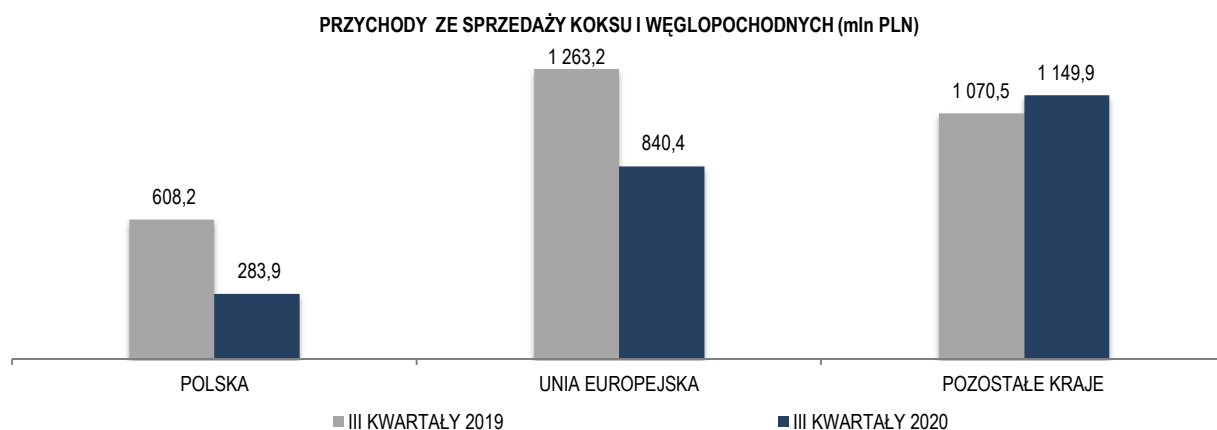
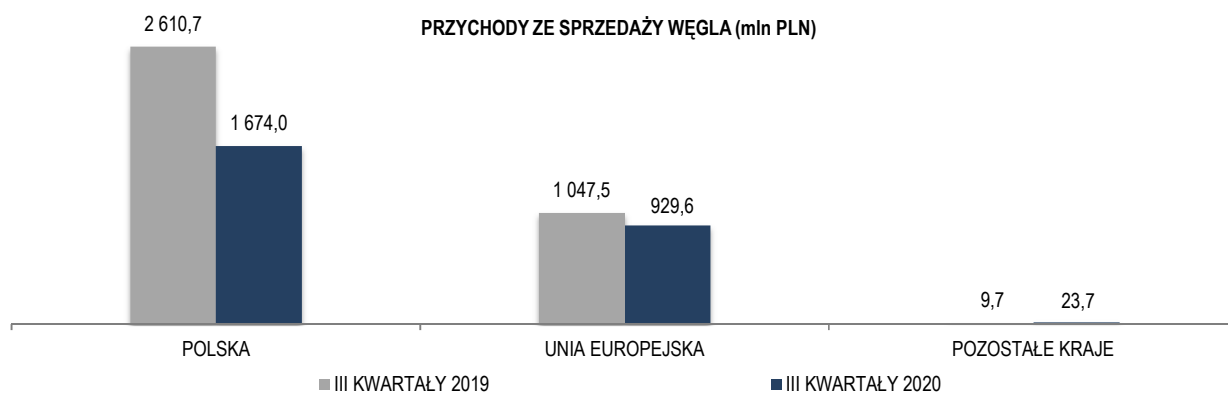
Źródło: ARP, www.polskiirynkwegla.pl, dane JSW

**4.3.2. RYNKI ZBYTU**

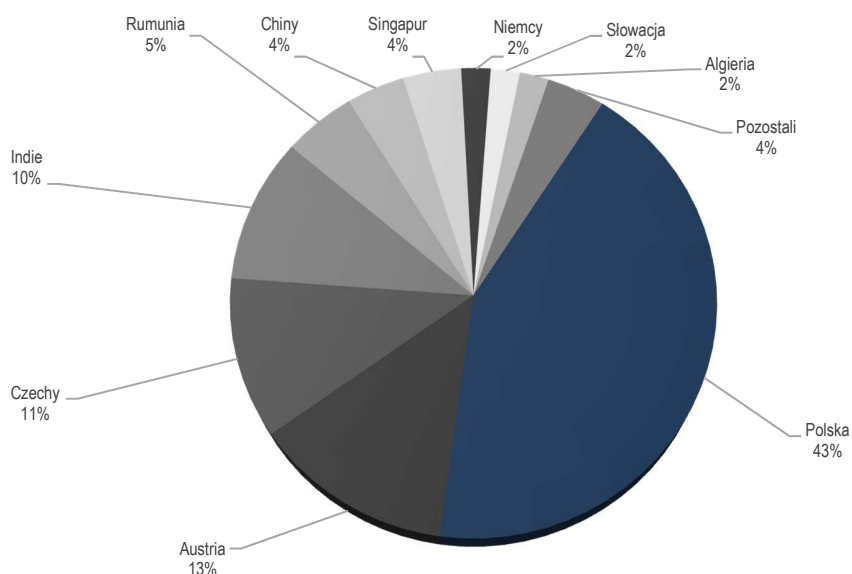
W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku przychody ze sprzedaży Grupy zostały zrealizowane na poziomie 5 183,7 mln PLN, tj. o 1 677,7 mln PLN mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku, do czego głównie przyczyniły się niskie poziomy cen produktów na powiązanych rynkach. Przychody z zewnętrznej sprzedaży węgla oraz koksu i węglopochodnych Grupy w podziale na obszary przedstawiono na poniższych wykresach.

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

Przychody ze sprzedaży węgla oraz koksu i węgl pochodnych w podziale na obszary geograficzne, według odbiorców finalnych



Struktura przychodów Grupy według krajów przeznaczenia na 30 września 2020 roku



Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

#### 4.3.3. OTOCZENIE REGULACYJNE

##### REGULACJE KRAJOWE

##### TARCZA ANTYKRYZYSOWA

To przygotowany przez Rząd pakiet rozwiązań, którego głównym zadaniem jest wsparcie polskiej gospodarki w obliczu pandemii koronawirusa. Opiera się na pięciu podstawowych filarach: ochronie miejsc pracy i bezpieczeństwu pracowników, finansowaniu przedsiębiorców, ochronie zdrowia, wzmocnieniu systemu finansowego oraz inwestycjach publicznych. W pakiecie pomocowym wprowadzono rozwiązania, z których mogą skorzystać zarówno przedsiębiorcy, jak i sami pracownicy. Są w nim specyficzne rozwiązania pomocowe skierowane do konkretnych branż w gospodarce, które najbardziej ucierpiały. Pomoc z tarczy antykryzysowej jest realizowana tylko w przypadku strat wynikających z pandemii koronawirusa.

Regulacje prawne składające się na pakiet to:

- ustawa o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw (specustawa),
- ustawa o zmianie ustawy o systemie instytucji rozwoju (PFR),
- ustawa o szczególnych instrumentach wsparcia w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2,
- ustawa o szczególnych rozwiązaniach wspierających realizację programów operacyjnych w związku z wystąpieniem COVID-19 w 2020 roku,
- ustawa o dodatku solidarnościowym przyznawanym w celu przeciwdziałania negatywnym skutkom COVID-19,
- ustawa o dopłatach do oprocentowania kredytów bankowych udzielanych przedsiębiorcom dotkniętym skutkami COVID-19 oraz o uproszczonym postępowaniu o zatwierdzenie układu w związku z wystąpieniem COVID-19,
- ustawa o zmianie niektórych ustaw w zakresie działań osłonowych w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2,
- ustawa o Polskim Bonie Turystycznym,
- ustawa o udzielaniu pomocy publicznej w celu ratowania lub restrukturyzacji przedsiębiorców.

Pierwsza część pakietu, który ma przeciwdziałać gospodarczym skutkom pandemii koronawirusa nazywana **Tarczą Antykryzysową 1.0** weszła w życie 31 marca 2020 roku, a kolejna - **Tarcza Antykryzysowa 2.0** zaczęła obowiązywać od dnia 18 kwietnia 2020 roku. **Tarcza Antykryzysowa 3.0** - czyli rządowa nowelizacja niektórych ustaw w zakresie działań osłonowych w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 - weszła w życie w dniu 16 maja 2020 roku. Natomiast od dnia 24 czerwca 2020 roku zaczęła obowiązywać *ustawa z 19 czerwca 2020 roku o dopłatach do oprocentowania kredytów bankowych udzielanych na zapewnienie płynności finansowej przedsiębiorcom dotkniętym skutkami COVID-19 oraz o zmianie niektórych innych ustaw* zwana **Tarczą Antykryzysową 4.0**. Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 15 października 2020 roku weszła w życie **Tarcza Antykryzysowa 5.0**. Przepisy tej ustawy wprowadzają trzy formy wsparcia udzielanego przez ZUS przedstawicielom branży turystycznej, estradowej i wystawienniczej tj. świadczenie postojowe, dodatkowe świadczenie postojowe i zwolnienie ze składek ZUS za lipiec, sierpień i wrzesień 2020 roku.

Rozwiązania pomocowe, z których skorzystała Jednostka dominująca i spółki zależne opisane zostały w Punkcie 1.3.3. niniejszego sprawozdania.

##### *Ustawa o odnawialnych źródłach energii („OZE”) – obowiązek na 2020 rok*

W dniu 19 lipca 2019 roku została uchwalona ustawa o zmianie ustawy o odnawialnych źródłach energii oraz niektórych innych ustaw, na mocy której określona została minimalna wielkość udziału energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w całkowitej rocznej ilości sprzedaży energii elektrycznej na 2020 rok w wysokości: 19,5% – w odniesieniu do energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego przed dniem wejścia w życie rozdziału 4 ustawy lub innych niż biogaz rolniczy odnawialnych źródeł energii lub uiszczonej opłaty zastępczej; 0,50% – w odniesieniu do energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego od dnia wejścia w życie rozdziału 4 ustawy lub ekwiwalentnej ilości energii elektrycznej wynikającej z umorzonych świadectw pochodzenia biogazu rolniczego, lub uiszczonej opłaty zastępczej. Wzrost obowiązku z 18,5% na 19,5% spowoduje dla JSW wzrost kosztu zakupu świadectw pochodzenia o ok 1,0 mln PLN.

##### REGULACJE UNII EUROPEJSKIEJ

##### *Lista surowców strategicznych*

W dniu 3 września 2020 roku Komisja Europejska opublikowała nową listę surowców krytycznych (Critical Raw Materials for the EU). Wykaz ten obejmuje surowce, które są najważniejsze pod względem gospodarczym i których dostawy obarczone są dużym ryzykiem ze względu na koncentrację ich światowej produkcji. Publikowana co 3 lata lista strategicznych surowców stanowi narzędzie wspierające rozwój polityki Unii Europejskiej, dzięki któremu łatwiej zidentyfikować można potrzeby inwestycyjne. Znaczenie gospodarcze i ryzyko związane z dostawami to dwa główne parametry używane do określenia krytycznego znaczenia dla Unii Europejskiej. Tegoroczna rewizja listy surowców strategicznych potwierdziła znaczenie węgla koksowego dla rozwoju europejskiej gospodarki.

Węgiel produkowany w JSW przyczynia się więc do zmniejszenia zależności Unii Europejskiej od importu tego surowca z krajów trzecich. Nowa lista surowców krytycznych ma obowiązywać przez najbliższe 3 lata.

#### Europejski Zielony Ład

W dniu 11 grudnia 2019 roku Komisja Europejska opublikowała komunikat w sprawie Europejskiego Zielonego Ładu. To nowo proponowana unijna strategia wzrostu, która ma przekształcić Unię Europejską w neutralne klimatycznie, sprawiedliwe i dostatnie społeczeństwo o nowoczesnej, zasobooszczędnej i konkurencyjnej gospodarce. Przywódcy Unii Europejskiej potwierdzili wolę odegrania czołowej roli w globalnej walce ze zmianą klimatu, zatwierdzając podczas szczytu Rady Europejskiej w grudniu 2019 roku cel w postaci neutralności klimatycznej do 2050 roku.

Europejski Zielony Ład wymaga podejścia całościowego, czyli udziału wszystkich działań i polityk Unii Europejskiej w realizacji jego celów. Komunikat Komisji zapowiada inicjatywy w szeregu ściśle powiązanych ze sobą dziedzin, np. w polityce klimatycznej, środowiskowej, energetycznej, transportowej, przemysłowej, rolnej oraz w dziedzinie zrównoważonego finansowania.

Ponadto w ramach Zielonego Ładu wszystkie obecne polityki mające związek z neutralnością klimatyczną zostaną poddane przeglądowi i w razie potrzeby zmienione stosownie do większych ambicji klimatycznych. Chodzi m.in. o obecne przepisy w dziedzinie emisji gazów cieplarnianych, energii odnawialnej oraz efektywności energetycznej.

#### Europejskie Prawo o Klimacie

Wniosek ustawodawczy Komisji w sprawie pierwszego Europejskiego Prawa o Klimacie przewiduje włączenie do prawa Unii Europejskiej celu określonego w Europejskim Zielonym Ładzie. Cel ten polega na osiągnięciu przez unijną gospodarkę i społeczeństwo neutralności klimatycznej do 2050 roku. Oznacza to, że wszystkie kraje Unii Europejskiej osiągną zerowe emisje gazów cieplarnianych netto, głównie poprzez redukcję emisji, inwestowanie w zielone technologie i ochronę środowiska naturalnego. Prawo o klimacie ma zagwarantować, że do realizacji wyznaczonego celu przyczynią się wszystkie obszary unijnej polityki, a także wszystkie sektory gospodarki i grupy społeczne.

Institucje Unii Europejskiej i państwa członkowskie muszą wprowadzić na poziomie unijnym i krajowym środki niezbędne do realizacji celu (zerowej emisji gazów cieplarnianych netto), z uwzględnieniem znaczenia wspierania sprawiedliwości i solidarności między państwami członkowskimi.

Prawo o klimacie obejmuje środki umożliwiające monitorowanie postępów i odpowiednie dostosowanie naszych działań w oparciu o istniejące systemy, takie jak proces zarządzania przez państwa członkowskie krajowymi planami w dziedzinie energii i klimatu, regularne sprawozdania Europejskiej Agencji Środowiska oraz najnowsze dowody naukowe dotyczące zmiany klimatu i jej skutków. Postępy będą poddawane przeglądowi co pięć lat, zgodnie z globalnym przeglądem określonym w porozumieniu paryskim.

## 4.4. INWESTYCJE RZECZOWE I KAPITAŁOWE

### INWESTYCJE RZECZOWE

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
<b>Segment węglowy</b>			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe (bez wyrobisk ruchomych) oraz wartości niematerialne	505,0	669,1	75,5
Nakłady na wyrobiska ruchome	441,7	389,3	113,5
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	135,5	167,9	80,7
<b>Razem</b>	<b>1 082,2</b>	<b>1 226,3</b>	<b>88,2</b>
<b>Segment koksowy</b>			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne	100,0	76,0	131,6
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	0,4	-	-
<b>Razem</b>	<b>100,4</b>	<b>76,0</b>	<b>132,1</b>
<b>Segmety pozostałe</b>			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne	116,9	100,5	116,3
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	33,5	41,0	81,7

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Razem	150,4	141,5	106,3
<b>Razem segmenty</b>			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe (bez wyrobisk ruchowych) oraz wartości niematerialne	721,9	845,6	85,4
Nakłady na wyrobiska ruchowe	441,7	389,3	113,5
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	169,4	208,9	81,1
<b>Razem*</b>	<b>1 333,0</b>	<b>1 443,8</b>	<b>92,3</b>
<b>Razem (po dokonaniu korekt konsolidacyjnych)</b>	<b>1 275,1</b>	<b>1 407,1</b>	<b>90,6</b>

\* Wartość nakładów przed dokonaniem korekt konsolidacyjnych, które wyniosły za okres III kwartałów 2020 roku: (-)57,9 mln PLN, w analogicznym okresie 2019 roku: (-)36,7 mln PLN.

Z poniesionych w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku nakładów ogółem w wysokości 1 333,0 mln PLN na rzeczowe aktywa trwałe przypada kwota 1 153,1 mln PLN, na nakłady dotyczące prawa do użytkowania składnika aktywów kwota 169,4 mln PLN, natomiast na wartości niematerialne kwota 10,5 mln PLN.

#### NAKLADY NA INWESTYCJE RZECZOWE W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku Jednostka dominująca poniosła nakłady na inwestycje rzeczowe w wysokości 1 082,2 mln PLN i były one niższe niż w tym samym okresie 2019 roku o 11,8%. Z poniesionych w analizowanym okresie nakładów inwestycyjnych na rzeczowe aktywa trwałe przypada kwota 944,4 mln PLN, nakłady na wartości niematerialne wyniosły 2,3 mln PLN, natomiast nakłady związane z prawem do użytkowania składnika aktywów wyniosły 135,5 mln PLN. Źródłem finansowania nakładów inwestycyjnych w 2020 roku były środki własne, ponadto Jednostka dominująca wspomagała się finansowaniem zewnętrznym.

Poniesione przez Jednostkę dominującą nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku przeznaczono na realizację zadań kluczowych (na rozbudowę pionową oraz poziomą kopalni) oraz pozostałych, w tym dla zapewnienia bieżących zdolności produkcyjnych.

#### INWESTYCJE KLUCZOWE REALIZOWANE PRZEZ JSW

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKLADY za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
<b>BUDOWA POZIOMU 1120 W KWK BORYNIA-ZOFIÓWKA RUCH BORYNIA</b>	8,7	W KWK Borynia-Zofiówka Ruch Borynia kontynuowano prace związane z budową poziomu 1120. Zasoby operatywne planowane do udostępnienia z poziomu 1120m szacowane są na ok. 40 mln ton. W złożach występuje głównie węgiel metalurgiczny (koksowy) typu 35 (hard). Projekt zaplanowano do realizacji w dwóch etapach: I etap w latach do 2023 roku, zakładający udostępnienie pokładów 502/1 i 504/1 wraz z pogłębieniem szybu II; II etap w latach 2024-2030, zakładający udostępnienie partii B i C z poziomu 1120. Rozpoczęcie eksploatacji zasobów w oparciu o pogłębiony szyb II przewidziane jest w 2025 roku.
<b>UDOSTĘPNIENIE I PRZEMYSŁOWE ZAGOSPODAROWANIE ZASOBÓW W OBRĘBIE ZŁÓŻ: „BZIE-DĘBINA 2-ZACHÓD” I „BZIE-DĘBINA 1-ZACHÓD” W KWK JASTRZĘBIE-BZIE</b>	51,6	W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku Jednostka dominująca kontynuowała rozpoczęte w 2005 roku udostępnianie i zagospodarowywanie nowych złóż: „Bzie-Dębina 2-Zachód” i „Bzie-Dębina 1-Zachód” z poziomu 1110m. Zasoby operatywne szacowane są na 174 mln ton, do głębokości 1300m. W złożach występuje głównie węgiel metalurgiczny (koksowy) typu 35 (hard). W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku kontynuowano prace związane z drażeniem wyrobisk gómiczych. Rozpoczęcie eksploatacji z partii A złoża „Bzie-Dębina 2-Zachód” przewidziano w 2022 roku.
<b>BUDOWA POZIOMU 1080 W KOPALNI BORYNIA-ZOFIÓWKA RUCH ZOFIÓWKA</b>	20,6	JSW kontynuowała realizację inwestycji związanej z budową poziomu 1080 w Ruchu Zofiówka, w celu udostępnienia i zagospodarowania zasobów złoża „Zofiówka” poniżej poziomu 900. Szacowana wielkość zasobów operacyjnych w piętrze 900-1080 wynosi 43,2 mln ton. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku kontynuowano prace związane z pogłębieniem szybu IIz do poziomu 1080 oraz drażeniem wyrobisk gómiczych.
<b>BUDOWA NOWEGO POZIOMU W KOPALNI BUDRYK</b>	1,6	JSW kontynuowała rozpoczętą w 2007 roku budowę poziomu 1290m. Całkowita ilość zasobów operacyjnych możliwych do wydobywania z poziomu 1290m jest szacowana na 168,2 mln ton do głębokości 1400m. Budowa nowego poziomu 1290m wraz z modernizacją ZPMW pozwoli



WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKLADY za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
<b>WRAZ Z MODERNIZACJĄ ZPMW</b>		na rozpoczęcie produkcji węgla typu 35 (hard) w 2020 roku, zwiększenie produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) do ok. 65% w strukturze produkcji kopalni oraz uzyskanie wzrostu produkcji węgla ogółem.
	3,6	Realizacja części zadań inwestycyjnych, tj. dotyczących modernizacji ZPMW w latach 2016-2020, prowadzona jest przez JZR, z udziałem finansowania zewnętrznego ze środków FRP. W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku zrealizowano łącznie ok. 95,1% budżetu określonego w Biznes Planie 1 dla inwestycji związanej z modernizacją ZPMW KWK Budryk.
<b>GOSPODARCZE WYKORZYSTANIE METANU W KWK BUDRYK ORAZ KWK KNURÓW- SZCZYGŁOWICE</b>	62,6	Jednostka dominująca realizuje inwestycje polegające na rozbudowie infrastruktury umożliwiającej wytwarzanie przez JSW energii elektrycznej oraz ciepłej, przy wykorzystaniu metanu pozyskiwanego w kopalniach w procesie odmetanowania. Realizacja przedsięwzięcia pozwoli na zagospodarowanie metanu z KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowiec oraz umożliwi wytwarzanie energii głównie na użytek kopalni. Nadmiar energii będzie wykorzystywany przez inne zakłady JSW oraz okresowo może być przedmiotem obrotu.  W ramach realizacji inwestycji planowana jest zabudowa silników gazowych o łącznej mocy 48 MWe, w tym: 20 MWe w KWK Budryk oraz 28 MWe w KWK Knurów-Szczygłowiec. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady inwestycyjne w wysokości 0,1 mln PLN (KWK Budryk) oraz 62,5 mln PLN (KWK Knurów-Szczygłowiec).
<b>BUDOWA POZIOMU 1050 W KOPALNI KNURÓW- SZCZYGŁOWICE RUCH KNURÓW</b>	8,0	JSW prowadziła roboty związane z zagospodarowaniem zasobów zalegających w piętrze 850-1050 w Ruchu Knurów. Projekt ma na celu udostępnienie zasobów wysokiej jakości węgla metalurgicznego (koksowego) typu 34. Łączna wielkość udokumentowanych zasobów operatywnych w Ruchu Knurów w piętrze 850-1050 wynosi 86,5 mln ton. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk na poziomie 1050.
<b>BUDOWA POZIOMU 1050 W KOPALNI KNURÓW- SZCZYGŁOWICE RUCH SZCZYGŁOWICE</b>	3,4	Jednostka dominująca prowadziła roboty związane z zagospodarowaniem zasobów zalegających w piętrze 850-1050 w Ruchu Szczygłowiec. Projekt ma na celu udostępnienie zasobów węgla metalurgicznego (koksowego) typu 35. Łączna wielkość udokumentowanych zasobów operatywnych w złożu Szczygłowiec w piętrze 850-1050 wynosi ok. 64,7 mln ton. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku kontynuowano prace związane z drażeniem wyrobisk górnictwa.
<b>ROZBUDOWA KOPALNI PNIÓWEK</b>	21,8	Jednostka kontynuowała rozpoczęte w 2007 roku roboty górnicze związane z udostępnieniem i zagospodarowaniem nowego złoża „Pawłowice 1”. Całkowita ilość zasobów operatywnych w tym złożu szacowana jest na 86,7 mln ton do poziomu 1300m. W złożu występuje głównie węgiel metalurgiczny (koksowy) typu 35 (hard). W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk górnictwa.
	52,7	Ponadto Jednostka dominująca kontynuowała rozpoczętą w 2017 roku, w kopalni Pniówek realizację nowego projektu inwestycyjnego związanego z rozbudową poziomu wydobywczego 1000 wraz z pogłębieniem szybów IV i III. Projekt realizowany jest w celu zabezpieczenia efektywnej eksploatacji i dostępu do zasobów węgla typu 35, w południowo-zachodniej części złoża „Pniówek”, przewidzianych do eksploatacji po 2022 roku. Łączna ilość zasobów operatywnych na poziomie 1000 w KWK Pniówek szacowana jest na około 56,6 mln ton. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku w ramach realizacji inwestycji prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk górnictwa oraz prace związane z pogłębieniem szybu IV.
<b>RAZEM NAKŁADY NA INWESTYCJE KLUCZOWE</b>	<b>234,6</b>	

**Modernizacja ZPMW dla zwiększenia uzysku węgla metalurgicznego (koksowego) i podjęcia produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) typu 35 oraz pozostałe działania inwestycyjne w celu wzrostu produkcji węgla netto w kopalni Knurów-Szczygłowiec**

Grupa realizuje inwestycję w zakresie modernizacji zakładów przerobczych oraz innych działań inwestycyjnych w celu rozpoczęcia produkcji węgla typu 35 (hard), wzrostu udziału węgla metalurgicznego (koksowego) ogółem oraz wzrostu wielkości produkcji węgla netto. Inwestycja pozwoli na wzrost udziału produkowanego węgla metalurgicznego (koksowego) typ 34 i 35 docelowo do poziomu 80% w strukturze produkcji kopalni, rozpoczęcie produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) typu 35 (hard) oraz zwiększenie poziomu produkcji ogółem. Realizacja części zadań inwestycyjnych, tj. modernizacji ZPMW w latach 2016-2020 oraz pozostałych zadań zmierzających do wzrostu produkcji węgla netto, prowadzona jest przez JZR. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady w wysokości

17,3 mln PLN. Do końca września 2020 roku zrealizowano łącznie ok. 99,6% budżetu określonego w Biznes Planie 1 dla inwestycji realizowanej w KWK Knurów-Szczygłowice.

#### UMOWA O WSPARCIE FINANSOWE - JZR

W dniu 30 września 2016 roku zawarta została pomiędzy Skarbem Państwa a JZR umowa o udzielenie wsparcia niebędącego pomocą publiczną, realizowanego w III transzach, w łącznej wysokości do 290,0 mln PLN, w formie wniesienia wkładu gotówkowego w zamian za udziały w podwyższonym kapitale zakładowym JZR objęte przez Skarb Państwa. Środki ze wsparcia zostały przeznaczone na modernizację zakładów przerobczych KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowice. Realizując zapisy przedmiotowej umowy w dniu 30 września 2016 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JZR podjęło uchwałę dotyczącą podwyższenia kapitału zakładowego JZR do kwoty 400,5 mln PLN poprzez wniesienie gotówki w kwocie 150,0 mln PLN (I transza) w drodze emisji 300 000 nowych udziałów o wartości nominalnej i emisyjnej po 500,00 PLN każdy.

Dnia 13 lutego 2018 roku odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JZR, na którym podjęto decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego do kwoty 645,0 mln PLN, tj. o kwotę 244,5 mln PLN poprzez objęcie 249 000 udziałów przez JSW oraz 240 000 udziałów przez Skarb Państwa o wartości nominalnej 500 PLN każdy (JSW objęła 249 000 udziałów które zostały pokryte wkładem pieniężnym, w wysokości 124,5 mln PLN dokonany 21 lutego 2018 roku, a Skarb Państwa objął 240 000 nowych udziałów (II transza), pokrytych wkładem pieniężnym w wysokości 120,0 mln PLN).

W roku 2018 JZR, rozpoczęła wstępne rozmowy z MPiT i ARP dotyczące przedterminowego zwrotu do Skarbu Państwa środków wsparcia niebędących pomocą publiczną. W 2019 roku trwały w tym temacie prace analityczne, co do dalszej kontynuacji zaangażowania kapitałowego Skarbu Państwa w JZR. W dniu 2 kwietnia 2019 roku podjęto decyzję o wstrzymaniu ww. prac. W związku z powyższym w dniu 10 kwietnia 2019 roku JZR poinformowały Ministerstwo Energii oraz Ministerstwo Przedsiębiorczości i Technologii o wstrzymaniu działań zmierzających do zwrotu środków wsparcia. W wyniku prowadzonych uzgodnień w grudniu 2019 roku JZR złożyły do ARP wniosek o zawarcie Aneksu nr 2 do umowy wsparcia, uwzględniający aktualizację Biznes Planu Inwestycji ze względu na zweryfikowany budżet inwestycji oraz harmonogram realizacji inwestycji (wydłużenie zakończenia inwestycji z roku 2019 na rok 2020). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania w dalszym ciągu trwają prace związane z zawarciem aneksu.

#### POZOSTAŁE NAKŁADY INWESTYCYJNE GRUPY

Nakłady inwestycyjne pozostałych spółek Grupy Kapitałowej w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniosły 250,8 mln PLN (w tym nakłady dotyczące prawa do użytkowania składnika aktywów: 33,9 mln PLN). Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe, nieruchomości inwestycyjne oraz wartości niematerialne wyniosły 216,9 mln PLN i były wyższe niż w tym samym okresie 2019 roku o 22,9%. Nakłady inwestycyjne segmentu koksowego oraz segmentów pozostałych w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku stanowiły 18,8% nakładów ogółem Grupy. Ponoszone przez spółki nakłady na inwestycje rzeczowe przeznaczone były na realizację inwestycji kluczowych oraz zadań zabezpieczających bieżącą działalność operacyjną spółek.

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKŁADY za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku	KLUCZOWE PROJEKTY INWESTYCYJNE REALIZOWANE PRZEZ POZOSTAŁE SPÓŁKI GRUPY
<b>MODERNIZACJA BATERII KOKSOWNICZYCH W KOKSOWNI PRZYJAŻŃ</b>	1,2	Koksownia Przyjaźń (JSW KOKS) realizuje program inwestycyjny, w ramach którego w roku 2011 została oddana do eksploatacji zmodernizowana bateria nr 1, a kolejne baterie koksownicze mają zostać zmodernizowane. W dniu 15 września 2011 roku została podpisana umowa z BP Koksoprojekt Sp. z o.o. z Zabrze, wybranym w procedurze przetargowej, na wykonanie działań formalno-prawnych i prac projektowych dla modernizacji baterii koksowniczej nr 3 i 4 oraz projektów wykonawczych dla modernizacji baterii koksowniczej nr 4. W 2014 roku zakończony został etap opracowania projektów wykonawczych dla modernizacji baterii nr 4. W dniu 14 marca 2018 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę i zaakceptował Dokumenty Wykonawcze wprowadzając do realizacji w latach 2018-2021 Inwestycję pn. „Modernizacja baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń”. W 2019 roku przeprowadzono postępowanie przetargowe na wybór Generalnego Realizatora Inwestycji (GRI). Zarekomendowanym przez Komisję Przetargową wykonawcą zadania był Shandong Province Metallurgical Engineering Co., Ltd. Ze względu na to, że kwota oferty znacznie przekraczała zakładany przez JSW KOKS budżet, a ważność złożonej oferty wraz z przedłużeniem gwarancji wadialnej upływała 31 marca 2020 roku, Zarząd JSW KOKS w dniu 31 marca 2020 roku podjął decyzję o unieważnieniu postępowania przetargowego oraz rozpoczął działania w celu opracowania innej formuły realizacji zadania.

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKLADY za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku	KLUCZOWE PROJEKTY INWESTYCYJNE REALIZOWANE PRZEZ POZOSTAŁE SPÓŁKI GRUPY
<b>BUDOWA BLOKU ENERGETYCZNEGO W KOKSOWNI RADLIN</b>	44,0	Przedsięwzięcie realizowane przez JSW KOKS ma na celu wykorzystanie gazu koksowniczego do produkcji energii elektrycznej i ciepła na potrzeby własne i na sprzedaż. W ramach przedsięwzięcia planuje się realizację budowy bloku energetycznego opalanego własnym gazem koksowniczym o mocy cieplnej 104 MWt z turbiną upustowo-kondensacyjną o mocy 28 MWe i członem ciepłowniczym o mocy 37 MWt, który zapewni dostawy energii elektrycznej, pary i ciepła dla koksowni Radlin, ciepła do pobliskiej KWK ROW Ruch Marcel oraz dla mieszkańców miasta Radlin. W dniu 14 marca 2018 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę i zaakceptował Dokumenty wykonawcze wprowadzając do realizacji w latach 2018-2020 Inwestycję pn. „Budowa bloku energetycznego w Koksowni Radlin”. W dniu 12 czerwca 2019 roku nastąpiło podpisanie umowy z firmą RAFAKO S.A. z terminem realizacji do dnia 12 listopada 2021 roku.
<b>RAZEM NAKLADY NA KLUCZOWE PROJEKTY</b>	<b>45,2</b>	

## INWESTYCJE KAPITAŁOWE

Opis inwestycji kapitałowych dokonanych w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku zawarty został w Punkcie 2.3. niniejszego sprawozdania oraz Nocie 1.2. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku.

### 4.5. SPRAWY SPORNE

W analizowanym okresie 2020 roku spółki Grupy uczestniczyły w postępowaniach sądowych i administracyjnych związanych z prowadzoną przez nie działalnością. W ocenie Zarządu Jednostki dominującej, zgodnie z najlepszą wiedzą, spółkom Grupy nie zagrażają postępowania, które mogłyby w znaczący sposób wpłynąć na sytuację finansową i rentowność, inne niż postępowania wspomniane w poniższym opisie.

#### *Postępowanie sądowe z powództwa Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. przeciwko JSW*

Przed Sądem Okręgowym w Gliwicach X Wydział Gospodarczy w dniu 27 grudnia 2012 roku, zostało wszczęte postępowanie sądowe z powództwa Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. przeciwko Jednostce dominującej o zapłatę kwoty 9 507 208,00 PLN tytułem odszkodowania za szkodę powstałą w mieniu w wyniku pożaru endogenicznego, który zaistniał pod ziemią w kopalni JSW KWK Borynia-Zofiówka Ruch Zofiówka. W sprawie dnia 8 czerwca 2017 roku Sąd Okręgowy w Gliwicach wydał nieprawomocny wyrok:

- w pkt 1 umarzający postępowanie w zakresie żądania zasądzenia kwoty 720 000,00 PLN z odsetkami ustawowymi za okres od dnia 29 marca 2013 roku,
- w pkt 2 zasądzący od pozwanej JSW na rzecz powódki tj. Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń ERGO HESTIA S.A. w Sopocie kwotę 4 898 736,77 PLN z odsetkami ustawowymi do dnia 31 grudnia 2015 roku i z odsetkami ustawowymi za opóźnienie od dnia 1 stycznia 2016 roku, zaś od kwoty 4 591 529,00 PLN od dnia 7 czerwca 2011 roku do dnia zapłaty, a od kwoty 307 207,77 PLN od dnia 20 kwietnia 2010 roku do dnia zapłaty,
- w pkt 3 zasądzący od pozwanej JSW na rzecz powódki Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń ERGO HESTIA S.A. w Sopocie odsetki ustawowe od kwoty 720 000,00 PLN za okres od dnia 7 czerwca 2011 roku do dnia 28 marca 2013 roku,
- w pkt 4 oddalający powództwo w pozostałej części,
- w pkt 5 zasądzący od pozwanej na rzecz powódki kwotę 71 973,11 PLN tytułem zwrotu kosztów procesu.

Obie strony wniosły apelację od ww. wyroku. W dniu 15 czerwca 2018 roku sprawa została przejęta przez Prokuratorię Generalną Rzeczypospolitej Polskiej. W ocenie JSW roszczenie jest bezzasadne. Do chwili obecnej w toku procesu nie wydarzyło się nic, co nakazywałoby zmienić ten pogląd. Tym nie mniej istnieje prawdopodobieństwo, że powództwo zostanie uwzględnione w związku z powyższym Jednostka dominująca utworzyła rezerwę na ww. postępowanie sądowe. Łączna kwota rezerwy na dzień 30 września 2020 roku wynosi 9,2 mln PLN.

#### *Postępowania sądowe z powództwa FAMUR S.A. (dawniej: KOPEX MACHINERY S.A. oraz Zabrzańskie Zakłady Mechaniczne – Maszyny Górnicze Sp. z o.o.) przeciwko JSW*

Sprawy przeciwko JSW:

- z powództwa KOPEX MACHINERY S.A. w Zabrze, wszczęta w dniu 15 kwietnia 2015 roku i wszczęta w dniu 4 maja 2015 roku,

▪ z powództwa Zabrzeńskich Zakładów Mechanicznych – Maszyny Górnicze Sp. z o.o. w Zabrzu, wszczęta w dniu 2 kwietnia 2015 roku. Powyższe procesy dotyczą odszkodowania za zniszczone mienie w pożarze, do którego doszło w maju 2011 roku. Sprawy Sąd połączył do wspólnego rozpoznania. Ogólna wartość przedmiotu sporu wynosi 8,7 mln PLN.

Kopalnia wniosła o oddalenie powództwa we wszystkich postępowaniach z powództwa KOPEX MACHINERY S.A. w Zabrzu i ZZM – Maszyny Górnicze Sp. z o.o. w Zabrzu. W dniu 26 czerwca 2018 roku pozwanej doręczono zawiadomienie o przejęciu zastępstwa JSW w powyższych sprawach przez Prokuraturę Generalną Rzeczypospolitej Polskiej. W związku z przebiegiem postępowań w sprawach z powództwa FAMUR S.A. przeciwko JSW, jak również zarzutami powódki do opinii biegłego oraz podnoszonymi przez powódkę okolicznościami, które wpłynęły do JSW dnia 11 czerwca 2019 roku, JSW utworzyła rezerwę finansową na postępowania sądowe w kwocie 12,8 mln PLN. Wyrokiem z dnia 11 października 2018 roku Sąd oddalił pozew w sprawie o sygn. akt: X GC 152/15 (wartość przedmiotu sporu: 3,1 mln PLN). Natomiast Sąd Apelacyjny w Katowicach Wyrokiem z dnia 21 stycznia 2020 roku oddalił apelację powódki od Wyroku Sądu Okręgowego z dnia 11 października 2018 roku. W związku z powyższym w styczniu 2020 roku JSW dokonała częściowego rozwiązania rezerwy w kwocie 4,5 mln PLN. Kwota rezerwy na dzień 30 września 2020 roku wynosi 8,3 mln PLN. Obecnie w toku jest sprawa o sygn. Akt: X GC 159/15.

#### *Sprawa z powództwa JSW KOKS przeciwko kontrahentowi*

Przed Sądem Okręgowym w Katowicach 30 listopada 2015 roku zostało wszczęte postępowanie sądowe o zapłatę kar umownych za niedotrzymanie terminu realizacji przedsięwzięcia inwestycyjnego na terenie Koksowni Przyjaźń. JSW KOKS w sierpniu 2015 roku wystawiła notę obciążeniową na kwotę 8,2 mln PLN za 74 dni zwłoki, która nie została uznana przez wykonawcę. W dniu 23 marca 2017 roku odbyła się pierwsza rozprawa, na której Sąd Okręgowy wręczył spółce pozew wzajemny, w którym wykonawca domaga się od spółki zapłaty 9,5 mln PLN tytułem kar. W 2018 roku spółka zwróciła się do ubezpieczyciela o wypłatę należności w kwocie 4,3 mln PLN z gwarancji ubezpieczeniowej. Ubezpieczyciel odmówił wypłaty kwoty objętej żądaniem. W związku z przebiegiem postępowań, JSW KOKS w czerwcu 2017 roku utworzyła rezerwę finansową na kwotę 9,5 mln PLN. Również wystawiona nota obciążeniowa na kwotę 8,2 mln PLN została objęta pełnym odpisem. W styczniu 2020 roku została zwiększona rezerwa do kwoty 10,8 mln PLN w związku z roszczeniami zgłoszonymi przez podwykonawców do JSW KOKS jako Inwestora. W dniu 31 lipca 2020 roku został przesłany do Sądu Okręgowego w Gdańsku pozew przeciwko ubezpieczycielowi o zapłatę kwoty związanej z wadliwym zabezpieczeniem antykorozyjnym chłodni wentylatorowej. Sprawa nadal w toku.

#### *Sprawa z powództwa JSW przeciwko Wonam Serwis Sp. z o.o.*

JSW złożyła do Sądu Okręgowego w Gliwicach X Wydział Gospodarczy dnia 1 lipca 2016 roku pozew przeciwko Wonam Serwis Sp. z o.o. o zapłatę kwoty 1,0 mln PLN z tytułu niezapłaconych faktur VAT, kary umownej, not księgowych. Pismem z dnia 3 listopada 2016 roku JSW rozszerzyła pozew o kwotę 6,7 mln PLN wraz z ustawowymi odsetkami z tytułu kolejnych niezapłaconych faktur VAT, kary umownej, not księgowych. W dniu 28 lutego 2018 roku Sąd Okręgowy w Gliwicach wydał wyrok, w części zasądający roszczenie JSW. Od wyżej wymienionego wyroku Jednostka dominująca i pozwana wniosły apelacje, które do chwili obecnej nie zostały rozpoznane. Z uwagi na przebieg postępowań całość należności została objęta odpisem w łącznej kwocie 8,4 mln PLN.

#### *Sprawa z powództwa JSW przeciwko Minova Ekochem S.A., A. Weber Sp. z o.o. oraz DSI Schaum Chemie Sp. z o.o.*

JSW w dniu 13 grudnia 2019 roku złożyła do Sądu Okręgowego w Katowicach pozew przeciwko: Minova Ekochem S.A., A. Weber Sp. z o.o. oraz DSI Schaum Chemie Sp. z o.o. Spór dotyczy zasądzenia solidarnie od ww. pozwanych odszkodowania na rzecz JSW z tytułu umowy cenowej na rynku chemii górniczej w latach 2005-2011. Podmioty pozwane złożyły odpowiedzi na pozew, kwestionując istnienie umowy cenowej. Wartość przedmiotu sporu wynosi 118,7 mln PLN. W ocenie JSW dochodzenie ww. roszczeń jest zasadne. Jednostka dominująca w przedmiotowym postępowaniu reprezentowana jest przez Prokuraturę Generalną Rzeczypospolitej Polskiej.

## 5. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ ORAZ JSW

### 5.1. ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa* i należy je czytać łącznie ze Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku sporządzonym zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”). Śródroczne skrócone sprawozdania finansowe Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. oraz Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku nie było przedmiotem przeglądu przez biegłego rewidenta.

Niniejsze sprawozdanie jest częścią raportu skonsolidowanego, w skład którego wchodzi również Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku oraz Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku. Niniejsze sprawozdanie sporządzone zostało zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2018 r. poz. 757).

W związku z nabyciem przez JSW dnia 20 maja 2019 roku 4 430 476 akcji spółki PBSz, stanowiących 95,01% kapitału zakładowego śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z wyniku finansowego i innych całkowitych dochodów oraz śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku obejmuje dane tej spółki. Natomiast dane za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2019 roku obejmują dane spółki PBSz za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2019 roku.

### 5.2. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika	III kwartał	III kwartał	Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
Przychody ze sprzedaży	5 183,7	6 861,4	75,5	1 730,0	2 164,5	79,9
Koszt sprzedanych produktów, materiałów i towarów	(5 342,5)	(5 204,5)	102,7	(1 809,7)	(1 633,1)	110,8
<b>ZYSK(STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY</b>	<b>(158,8)</b>	<b>1 656,9</b>	-	<b>(79,7)</b>	<b>531,4</b>	-
Koszty sprzedaży	(217,3)	(198,2)	109,6	(79,3)	(67,5)	117,5
Koszty administracyjne	(524,0)	(516,4)	101,5	(177,5)	(177,3)	100,1
Pozostałe przychody	270,4	72,9	370,9	215,8	17,7	1 219,2
Pozostałe koszty	(577,8)	(64,8)	891,7	(20,1)	(29,3)	68,6
Pozostałe zyski/(straty)-netto	(26,6)	5,9	-	29,0	(14,5)	-
<b>ZYSK(STRATA) OPERACYJNY/A</b>	<b>(1 234,1)</b>	<b>956,3</b>	-	<b>(111,8)</b>	<b>260,5</b>	-
Przychody finansowe	7,4	24,9	29,7	1,3	7,8	16,7
Koszty finansowe	(94,2)	(76,9)	122,5	(24,3)	(43,9)	55,4
Udziały w zyskach/(stratach) jednostek stowarzyszonych	0,1	0,2	50,0	-	0,1	-
<b>ZYSK(STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM</b>	<b>(1 320,8)</b>	<b>904,5</b>	-	<b>(134,8)</b>	<b>224,5</b>	-
Podatek dochodowy	232,2	(200,1)	-	20,0	(67,6)	-
<b>ZYSK(STRATA) NETTO</b>	<b>(1 088,6)</b>	<b>704,4</b>	-	<b>(114,8)</b>	<b>156,9</b>	-
<b>INNE CAŁKOWITE DOCHODY, KTÓRE BĘDĄ PODLEGAŁY PRZEKLASYFIKOWANIU DO WYNIKU NETTO</b>						
Zmiana wartości instrumentów zabezpieczających	(0,5)	(4,2)	11,9	10,7	(12,1)	-
Podatek dochodowy	0,1	0,8	12,5	(2,0)	2,3	-

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika	III kwartał	III kwartał	Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
<b>INNE CAŁKOWITE DOCHODY, KTÓRE NIE BĘDĄ PODLEGAŁY PRZEKLASYFIKOWANIU DO WYNIKU NETTO</b>						
Zyski/(straty) aktuarialne	(13,1)	(0,2)	6550,0	(0,1)	(0,2)	50,0
Podatek dochodowy	2,5	-	-	0,1	-	-
<b>INNE CAŁKOWITE DOCHODY RAZEM</b>	<b>(11,0)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>305,6</b>	<b>8,7</b>	<b>(10,0)</b>	<b>-</b>
<b>CAŁKOWITE DOCHODY RAZEM</b>	<b>(1 099,6)</b>	<b>700,8</b>	<b>-</b>	<b>(106,1)</b>	<b>146,9</b>	<b>-</b>
Zysk/(strata) netto przypadający/a na:						
- akcjonariuszy Jednostki dominującej	(1 093,4)	689,1	-	(116,1)	152,9	-
- udziały niekontrolujące	4,8	15,3	31,4	1,3	4,0	32,5
Całkowite dochody przypadające na:						
- akcjonariuszy Jednostki dominującej	(1 104,4)	685,5	-	(107,4)	142,9	-
- udziały niekontrolujące	4,8	15,3	31,4	1,3	4,0	32,5
Podstawowy i rozwodniony zysk na akcję przypadający/a na akcjonariuszy Jednostki dominującej (wyrażony w PLN na jedną akcję)	(9,31)	5,87	-	-	-	-

**Przychody ze sprzedaży** w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniosły 5 183,7 mln PLN i były o 1 677,7 mln PLN, tj. 24,5% niższe od osiągniętych w analogicznym okresie 2019 roku, głównie z powodu niższych o 1 040,6 mln PLN, tj. o 28,4% przychodów ze sprzedaży węgla, niższych o 599,3 mln PLN, tj. o 22,0% przychodów ze sprzedaży koksu oraz niższych o 68,4 mln PLN, tj. o 30,6% przychodów ze sprzedaży węglopochodnych. Niższe przychody ze sprzedaży węgla oraz koksu są wynikiem uzyskanych niższych średnich cen sprzedaży odpowiednio: węgla metalurgicznego (koksowego) o 219,59 PLN/t, tj. o 32,4%, węgla do celów energetycznych o 25,51 PLN/t, tj. o 9,3% oraz koksu o 365,15 PLN/t, tj. o 32,7%.

**Koszty sprzedanych produktów, materiałów i towarów** poniesione w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wzrosły w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku o 138,0 mln PLN, tj. o 2,7%, głównie za sprawą ujęcia kosztów włączonej w strukturę Grupy w maju 2019 roku spółki PBSz.

W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku Grupa zanotowała **stratę brutto ze sprzedaży** w wysokości 158,8 mln PLN wobec osiągniętego zysku w analogicznym okresie 2019 roku wysokości 1 656,9 mln PLN.

**Koszty sprzedaży**, które obejmują przede wszystkim koszty spedycji głównych produktów Grupy w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wyniosły 217,3 mln PLN i były wyższe o 19,1 mln PLN, tj. o 9,6% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku, co wynika przede wszystkim z wyższego wolumenu sprzedanego koksu.

**Koszty administracyjne** obejmujące między innymi koszty związane z realizacją funkcji zarządczych i administracyjnych, w analizowanym okresie wyniosły 524,0 mln PLN i były wyższe o 7,6 mln PLN, tj. o 1,5% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku, na co wpłynęło m.in. ujęcie kosztów nabytej w 2019 roku spółki PBSz.

**Pozostałe przychody** w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wyniosły 270,4 mln PLN i były wyższe o 197,5 mln PLN, w porównaniu do tego samego okresu 2019 roku, głównie w skutek otrzymanych dofinansowań wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych w związku ze spadkiem obrotów w następstwie COVID-19 w wysokości 190,0 mln PLN. **Pozostałe koszty** w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniosły 577,8 mln PLN i były wyższe o 513,0 mln PLN, tj. o 791,7% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku. Na wzrost pozostałych kosztów w analizowanym okresie 2020 roku istotny wpływ miało ujęcie odpisu aktualizującego wartość bilansową aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie-Bzie w wysokości 430,9 mln PLN dokonanego w związku z przeprowadzonymi testami na utratę wartości aktywów JSW, a także ujęcie kosztów poniesionych w związku z pandemią SARS-CoV-2 w wysokości 82,0 mln PLN.

**Pozostałe zyski/(straty) - netto** w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniosły (26,6) mln PLN wobec 5,9 mln PLN zysku w analogicznym okresie 2019 roku, co oznacza spadek o 32,5 mln PLN, głównie w efekcie poniesionej wyższej straty na pochodnych instrumentach finansowych o 31,7 mln PLN oraz niższego zysku z tytułu wyceny portfela aktywów FIZ o 29,5 mln PLN w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku. Jednocześnie w omawianym okresie 2020 roku Grupa odnotowała mniejszą stratę z tytułu zbycia rzeczowych

aktywów trwałych o 19,6 mln PLN a także osiągnęła wyższy o 9,1 mln PLN wynik z tytułu różnic kursowych w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku.

W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku Grupa osiągnęła **stratę operacyjną** w wysokości 1 234,1 mln PLN wobec 956,3 mln PLN zysku osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku.

**Przychody finansowe** wyniosły 7,4 mln PLN i były o 17,5 mln PLN, tj. o 70,3% niższe od uzyskanych w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2019 roku, głównie w wyniku niższych uzyskanych przychodów odsetkowych od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 12,4 mln PLN. **Koszty finansowe** ukształtowały się na poziomie 94,2 mln PLN, co oznacza ich wyższy o 17,3 mln PLN, tj. 22,5% poziom w stosunku do kosztów poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku. Wynika to przede wszystkim z ujęcia w kosztach finansowych wyższych o 14,8 mln PLN kosztów odsetek od kredytów bankowych.

W wyniku opisanych powyżej czynników **wynik przed opodatkowaniem** Grupy za okres od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniósł (1 320,8) mln PLN, a po uwzględnieniu podatku dochodowego w wysokości 232,2 mln PLN wynik netto wyniósł (1 088,6) mln PLN i był niższy o 1 793,0 mln PLN od wyniku osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku. W wyniku ujęcia w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku w **innych całkowitych dochodach** wyceny instrumentów zabezpieczających w kwocie (0,5) mln PLN wraz z podatkiem dochodowym w wysokości 0,1 mln PLN oraz strat aktuarialnych w wysokości (13,1) mln PLN wraz z podatkiem dochodowym w kwocie 2,5 mln PLN **całkowite dochody razem** ukształtowały się na poziomie (1 099,6) mln PLN.

#### KOSZTY WEDŁUG RODZAJU

Wyszczególnienie	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika	III kwartał	III kwartał	Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
Amortyzacja	819,9	728,9	112,5	273,9	253,6	108,0
Zużycie materiałów i energii	1 147,1	1 283,1	89,4	378,8	433,4	87,4
Usługi obce	1 178,2	1 328,1	88,7	394,1	473,7	83,2
Świadczenia na rzecz pracowników	3 291,6	3 283,5	100,2	1 097,9	1 068,3	102,8
Podatki i opłaty	156,5	139,9	111,9	56,8	50,3	112,9
Pozostałe koszty rodzajowe	58,8	60,9	96,6	28,2	17,2	164,0
Wartość sprzedanych materiałów i towarów	18,3	38,0	48,2	5,9	12,1	48,8
<b>RAZEM KOSZTY RODZAJOWE</b>	<b>6 670,4</b>	<b>6 862,4</b>	<b>97,2</b>	<b>2 235,6</b>	<b>2 308,6</b>	<b>96,8</b>
Koszty sprzedaży	(217,3)	(198,2)	109,6	(79,3)	(67,5)	117,5
Koszty administracyjne	(524,0)	(516,4)	101,5	(177,5)	(177,3)	100,1
Wartość świadczeń oraz rzeczowych aktywów trwałych wytworzonych na potrzeby własne oraz wyrobisk ruchomych	(712,1)	(531,2)	134,1	(216,8)	(184,7)	117,4
Zmiana stanu produktów	125,5	(412,1)	-	47,7	(246,0)	-
<b>KOSZT SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, MATERIAŁÓW I TOWARÓW</b>	<b>5 342,5</b>	<b>5 204,5</b>	<b>102,7</b>	<b>1 809,7</b>	<b>1 633,1</b>	<b>110,8</b>

Poniesione przez Grupę w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku nakłady na działalność operacyjną wyniosły 6 670,4 mln PLN wobec 6 862,4 mln PLN kosztów poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku (spadek o 192,0 mln PLN, tj. 2,8%). Na niższy poziom kosztów działalności operacyjnej Grupy miały wpływ przede wszystkim:

- niższe koszty **usług obcych** o 149,9 mln PLN, tj. o 11,3%, które wynikają między innymi z niższego zakresu usług realizowanych przez firmy zewnętrzne dla kluczowych spółek Grupy w związku z sytuacją pandemiczną. Ponadto ograniczono realizację remontów, serwisów maszyn i urządzeń górniczych. Obniżeniu uległy również koszty usług wynajmu maszyn i urządzeń górniczych głównie w wyniku wprowadzonych zmian w klasyfikacji związanych z wyłączeniem z leasingu krótkoterminowego umów dotyczących środków produkcji wykorzystywanych w podziemnych zakładach górniczych (MSSF16 *Leasing*). Obniżeniu uległy również koszty usług odmetanowania (w związku z przejęciem przez oddziały własne usług realizowanych dotychczas przez firmy zewnętrzne), w tym obsługa stacji odmetanowania, kontrola i utrzymanie dołowych, magistralnych rurociągów odmetanowania, obsługa odstawy głównej w KWK Pniówek oraz kompleksowa obsługa instalacji doszczelniającej w KWK Budryk,
- niższe koszty **zużycia materiałów i energii** o 136,0 mln PLN tj. o 10,6%, w tym zużycia materiałów – spadek o 141,1 mln PLN, tj. o 14,3%, co wynika przede wszystkim z niższego wolumenu oraz niższej ceny zakupionego węgla przeznaczonego do produkcji koksu pochodzącego

spoza Grupy w analizowanym okresie 2020 roku, w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku. Ponadto w omawianym okresie odnotowano niższe wydobycie węgla w Jednostce dominującej o 244,5 tys. ton oraz mniejszą ilość wydrążonych metrów ruchowych wraz z systemem gospodarczym o 1 250 metrów bieżących.

Ponadto w analizowanym okresie odnotowano wzrost **kosztów amortyzacji** o 91,0 mln PLN, tj. o 12,5%, przede wszystkim w wyniku wzrostu kosztów dotyczących amortyzacji dotyczącej prawa do użytkowania składnika aktywa o 52,7 mln PLN. Wzrosły także koszty amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych o 38,9 mln PLN.

Koszty **podatków i opłat** o 16,6 mln PLN, tj. o 11,9%, w tym podatku od nieruchomości w Jednostce dominującej o 11,2 mln PLN.

Po skorygowaniu kosztów rodzajowych o koszty sprzedaży, koszty administracyjne, wartość świadczeń i rzeczowych aktywów trwałych wytworzonych na potrzeby własne oraz wyrobisk ruchowych, a także zmianę stanu produktów, koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku wyniósł 5 342,5 mln PLN i był wyższy o 138,0 mln PLN, tj. 2,7% w stosunku do tego samego okresu 2019 roku.

### 5.3. CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI GRUPY

#### CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

W analizowanym okresie w Grupie wystąpiły zdarzenia, których charakter oraz zakres miał istotny wpływ na wyniki finansowe. W zestawieniu poniżej dokonano wyłączenia kwot mających wpływ na uzyskane wyniki z tytułu zdarzeń jednorazowych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września	
	2020	2019
<b>EBITDA</b>	<b>(414,2)</b>	<b>1 685,2</b>
<b>Wpływ zdarzeń jednorazowych, w tym:</b>	<b>333,7</b>	<b>138,5</b>
▪ dokonany w wyniku testów na utratę wartości odpis aktualizujący wartość bilansową aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie-Bzie	430,9	-
▪ koszty poniesione w związku z pandemią SARS-CoV-2	84,6	-
▪ przychody związane z pandemią SARS-CoV-2 otrzymane w ramach Tarczy Antykrzysowej	(190,2)	-
▪ nagroda jednorazowa	-	136,1
▪ utworzenie rezerwy na postępowania sądowe – Famur S.A.	-	12,5
▪ częściowe rozwiązanie rezerwy na postępowania sądowe – Famur S.A.	(4,5)	-
▪ koszty dotyczące pożaru w KWK Budryk	6,8	-
▪ koszty dotyczące pożaru w Ruchu Zofiówka	6,1	-
▪ koszty działań profilaktycznych – związane z pożarem w KWK Pniówek	0,2	-
▪ utrata wyrobisk w związku z pożarem w Ruchu Szczygłowice	-	14,0
▪ zapłata za bezumowne korzystanie ze składowiska Pochwacie	-	8,5
▪ koszty dotyczące pożaru w Ruchu Szczygłowice	0,1	2,9
▪ korekta cen energii	-	(25,5)
▪ odszkodowanie w związku ze wstrząsem w Ruchu Zofiówka	(0,3)	(10,0)
<b>EBITDA (bez zdarzeń jednorazowych)</b>	<b>(80,5)</b>	<b>1 823,7</b>

#### Odpis z tytułu utraty wartości bilansowej aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie Bzie

Na dzień 30 czerwca 2020 roku Jednostka dominująca dokonała analizy głównych przesłanek świadczących o utracie wartości bilansowej składników aktywów zgodnie z MSR 36 *Utrata wartości aktywów* w celu weryfikacji, czy mogła nastąpić dalsza utrata wartości aktywów lub odwrócenie wcześniej ujętych odpisów. Wyniki przeprowadzonych testów wskazały na utratę wartości bilansowej aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie-Bzie w wysokości 430,9 mln PLN. Główną przyczyną obniżenia wartości odzyskiwalnej aktywów jest negatywny wpływ koronawirusa SARS-CoV-2 na gospodarkę poprzez ograniczenie mocy produkcyjnych stali, co wiąże się ze spadkiem cen węgla i utratą części przychodów, a także koniecznością skorygowania planów inwestycyjnych. Dokonany w analizowanym okresie 2020 roku odpis z tytułu utraty wartości aktywów trwałych został ujęty w pozostałych kosztach w sprawozdaniu z wyniku finansowego i innych całkowitych dochodów.



Szczegółowe informacje dotyczące dokonanego odpisu przedstawione zostały w Nocie 7.4. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku.

#### *Koszty poniesione w związku z pandemią SARS-CoV-2*

W analizowanym okresie sprawozdawczym w związku z wystąpieniem pandemii wirusa SARS-CoV-2 Grupa poniosła dodatkowe koszty pracy związane z chorobą pracowników na COVID-19, ich kwarantanną, realizacją działań profilaktycznych polegających na konieczności wprowadzenia tzw. „postojowego” oraz kosztami związanymi z obsługą i organizacją procesu, aby skutki pandemii były jak najmniej dotkliwe dla Grupy. Ponadto w związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 Grupa podjęła działania prewencyjne, aby zapewnić ciągłość operacyjną zgodnie z obowiązkami określonymi w przepisach prawa oraz aby zapobiegać rozprzestrzenianiu się koronawirusa. W związku z podjętymi działaniami prewencyjnymi Grupa poniosła koszty związane m.in. z zakupem namiotów, termometrów bezdotykowych, kombinezonów biologicznych, masek medycznych, rękawiczek, środków oraz sprzętu służących do dezynfekcji. Ponadto Grupa wsparła instytucje państwowe w walce z epidemią SARS-CoV-2 przekazując darowizny zarówno finansowe jak i materialne. Łączne koszty poniesione przez Grupę w związku z wystąpieniem pandemii SARS-CoV-2 wyniosły 84,6 mln PLN.

#### *Przychody związane z pandemią SARS-CoV-2 otrzymane w ramach Tarczy Antykryzysowej*

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku w związku z wystąpieniem pandemii SARS-CoV-2 Grupa skorzystała z rozwiązań pomocowych oferowanych przez Państwo w ramach Tarczy Antykryzysowej w tym głównie w postaci dofinansowania do wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych na maksymalny okres 3 miesięcy. Łączne przychody związane z pandemią SARS-CoV-2 uzyskane przez Grupę w ramach Tarczy Antykryzysowej wynoszą 190,2 mln PLN.

#### *Częściowe rozwiązanie rezerwy na postępowania sądowe*

W miesiącu styczniu 2020 roku Jednostka dominująca dokonała częściowego rozwiązania rezerwy utworzonej na postępowania sądowe w sprawach z powództwa Famur S.A. przeciwko JSW o zapłatę odszkodowania za mienie zniszczone w pożarze, do którego doszło w dniu 5 maja 2011 roku w KWK Krupiński. Rozwiązanie rezerwy w kwocie 4,5 mln PLN nastąpiło w związku z Wyrokiem Sądu Apelacyjnego w Katowicach z dnia 21 stycznia 2020 roku, oddalającym apelację powoda od Wyroku Sądu Okręgowego z dnia 11 października 2018 roku.

#### *Koszty dotyczące pożaru w KWK Budryk*

W dniu 2 lipca 2020 roku w KWK Budryk doszło do krótkotrwałego zapalenia metanu w ścianie Cz-2, w pokładzie 405/1 na poziomie 1 290m. Trzy osoby zostały lekko poszkodowane. Z rejonu, w którym doszło do zapalenia, ewakuowano 94 osoby bez potrzeby użycia aparatów ucieczkowych. Koszty poniesione w analizowanym okresie w związku z wystąpieniem zdarzenia wyniosły 6,8 mln PLN

#### *Pożar w Ruchu Zofiówka*

W dniu 30 marca 2020 roku w Ruchu Zofiówka doszło do pożaru endogenicznego w rejonie ściany D-2 na poziomie 900 metrów. W momencie powstania pożaru w zagrożonym rejonie znajdowało się siedmiu pracowników, którzy wycofali się ze strefy zagrożenia o własnych siłach. Akcja ratownicza była prowadzona przy współudziale przedstawicieli CSRG oraz pod nadzorem OUG w Rybniku. Koszty poniesione w związku z wystąpieniem zdarzenia w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wyniosły 6,1 mln PLN.

#### *Koszty działań profilaktycznych związanych z pożarem w KWK Pniówek*

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku Jednostka dominująca poniosła koszty w wysokości 0,2 mln PLN w związku prowadzonymi działaniami profilaktycznymi mającymi na celu zabezpieczenie przed powstaniem szkody w związku z pożarem, do którego doszło w dniu 20 listopada 2019 roku w KWK Pniówek w drażonej pochylni B-1 w pokładzie 404/4+405/1 poz. 1000.

#### *Pożar w Ruchu Szczygłowice*

W dniu 21 kwietnia 2020 roku w Ruchu Szczygłowice doszło do pożaru endogenicznego w 25 chodniku poziomym w pokładzie 403/1 na poziomie 650 metrów. W gaszeniu pożaru brało udział 6 zastępów ratowniczych. Koszty poniesione w związku z wystąpieniem zdarzenia do dnia kończącego okres sprawozdawczy, tj. do 30 września 2020 roku wyniosły 0,1 mln PLN.

#### *Odszkodowanie w związku ze wstrząsem w Ruchu Zofiówka*

W miesiącu wrześniu 2020 roku JSW otrzymała odszkodowanie w wysokości 0,3 mln PLN z tytułu szkody jaka powstała w związku z wstrząsem, do którego doszło w dniu 5 maja 2018 roku w Ruchu Zofiówka w partii „H” w pokładzie 409.

## CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

Na wyniki Grupy znaczący wpływ miała sytuacja na powiązanych, międzynarodowych rynkach stali, koksu i węgla oraz wpływ pandemii koronawirusa SARS-CoV-2. Szczegółowe informacje dotyczące czynników wpływających na kształtowanie się cen podstawowych produktów Grupy przedstawione zostały w Punkcie 4.2., 4.3. i 1.3. niniejszego sprawozdania.

## 5.4. SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY

### SYTUACJA MAJĄTKOWA

WYSZCZEGÓLNIENIE	30.09.2020	31.12.2019	DYNAMIKA 2019=100
<b>AKTYWA</b>			
<b>AKTYWA TRWAŁE</b>			
Rzeczowe aktywa trwałe	8 725,8	8 672,3	100,6
Wartość firmy	57,0	57,0	100,0
Wartości niematerialne	90,1	117,3	76,8
Nieruchomości inwestycyjne	23,4	23,9	97,9
Prawo do użytkowania składnika aktywów	584,3	618,3	94,5
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	1,1	1,2	91,7
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	777,3	525,0	148,1
Inwestycje w portfel aktywów FIZ	482,7	1 174,0	41,1
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	374,5	376,1	99,6
<b>RAZEM AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>11 116,2</b>	<b>11 565,1</b>	<b>96,1</b>
<b>AKTYWA OBROTOWE</b>			
Zapasy	1 005,8	1 130,8	88,9
Należności handlowe oraz pozostałe należności	939,9	866,1	108,5
Nadpłacony podatek dochodowy	0,3	162,8	0,2
Pochodne instrumenty finansowe	9,3	60,5	15,4
Inwestycje w portfel aktywów FIZ	300,0	700,0	42,9
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	5,2	90,8	5,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	608,9	350,3	173,8
<b>RAZEM AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>2 869,4</b>	<b>3 361,3</b>	<b>85,4</b>
<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>13 985,6</b>	<b>14 926,4</b>	<b>93,7</b>

#### Czynniki zmian aktywów trwałych (spadek o 448,9 mln PLN)

Największą pozycję aktywów trwałych według stanu na 30 września 2020 roku stanowią rzeczowe aktywa trwałe (78,5%). Ich wartość w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku wzrosła o 53,5 mln PLN tj. o 0,6%. W analizowanym okresie 2020 roku Grupa poniosła nakłady na rzeczowe aktywa trwałe w wysokości 1 153,1 mln PLN, przy amortyzacji na poziomie 671,5 mln PLN. Jednocześnie w analizowanym okresie 2020 roku Grupa dokonała odpisu aktualizującego wartość aktywów trwałych w segmencie węgla majątku KWK Jastrzębie-Bzie wysokości 430,9 mln PLN (dokonanego w wyniku przeprowadzonych testów na utratę wartości bilansowej aktywów JSW zgodnie z MSR 36 *Utrata wartości aktywów* w związku z wystąpieniem pandemii koronawirusa SARS-CoV-2), co zostało szerzej przedstawione w Nocie 7.4. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku.

Na spadek aktywów trwałych w relacji 30 września 2020 roku w stosunku do 31 grudnia 2019 roku wpływ miał przede wszystkim spadek inwestycji w portfel aktywów FIZ o 691,3 mln PLN, tj. o 58,9%. W związku z podjętymi przez Zarząd Jednostki dominującej decyzjami w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku dokonano umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych serii A i B o łącznej wartości 1096,2 mln PLN co zostało szerzej opisane w Nocie 7.5. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku. Ponadto w analizowanym okresie 2020 roku w związku z kolejną decyzją o częściowym umorzeniu posiadanych Certyfikatów Inwestycyjnych podjętą przez Zarząd Jednostki dominującej nastąpiło przeklasyfikowanie części Inwestycji w portfel aktywów FIZ w kwocie 300,0 mln zł do pozycji Inne krótkoterminowe aktywa finansowe.

Jednocześnie w analizowanym okresie 2020 roku wzrosły aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 252,3 mln PLN, tj. o 48,1% w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2019 roku, w tym w Jednostce dominującej o 241,0 mln PLN, głównie w wyniku wzrostu straty podatkowej – wpłynęło na wzrost aktywa o 109,3 mln PLN, wzrostu rezerw na zobowiązania – co spowodowało wzrost aktywa o 63,4 mln PLN oraz wzrostu nie wypłaconych wynagrodzeń wraz z ZUS w części finansowanej przez podatnika – wzrost aktywa z tego tytułu o 31,0 mln PLN.

#### Czynniki zmian aktywów obrotowych (spadek o 491,9 mln PLN)

Na dzień kończący okres sprawozdawczy w stosunku do 31 grudnia 2019 roku, nastąpił spadek sumy aktywów obrotowych łącznie o 491,9 mln PLN, tj. o 14,6%, spowodowany przede wszystkim spadkiem inwestycji w portfel aktywów FIZ o 400,0 mln PLN, tj. o 57,1%, w związku z dokonaniem w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku umorzeniem Certyfikatów Inwestycyjnych. Środki uzyskane z tytułu umorzenia Certyfikatów inwestycyjnych wykorzystywane są na cele związane z bieżącą działalnością jak i na realizację działalności inwestycyjnej. Ponadto, na dzień 30 września 2020 roku w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2019 roku obniżył się stan aktywów z tytułu nadpłaconego podatku dochodowego o 162,5 mln PLN, tj. o 99,8%, w związku z otrzymanym w analizowanym okresie 2020 roku zwrotem nadpłaconego podatku dochodowego za 2019 rok. Odnotowano również niższy poziom zapasów o 125,0 mln PLN, tj. o 11,1%, co związane jest przede wszystkim z obniżeniem się poziomu zapasów koksu w Grupie o 285,7 tys. ton. Obniżeniu uległ też stan innych krótkoterminowych aktywów finansowych o 85,6 mln PLN, tj. o 94,3%, w związku z rozwiązaniem lokaty bankowej w wysokości 90,0 mln PLN przez spółkę JZR oraz pochodnych instrumentów finansowych o 51,2 mln PLN, tj. o 84,6%.

#### ŹRÓDŁA POKRYCIA MAJĄTKU

WYSZCZEGÓLNIENIE	30.09.2020	31.12.2019	DYNAMIKA 2019=100
<b>KAPITAŁ WŁASNY</b>			
<b>KAPITAŁ WŁASNY PRZYPADAJĄCY NA AKCJONARIUSZY JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ</b>			
Kapitał podstawowy	1 251,9	1 251,9	100,0
Nadwyżka wartości emisyjnej akcji nad ich wartością nominalną	905,0	905,0	100,0
Kapitał z tytułu wyceny instrumentów finansowych	(21,0)	(20,6)	101,9
Zyski zatrzymane	5 222,8	6 326,9	82,5
	<b>7 358,7</b>	<b>8 463,2</b>	<b>86,9</b>
<b>UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE</b>	<b>393,1</b>	<b>388,3</b>	<b>101,2</b>
<b>RAZEM KAPITAŁ WŁASNY</b>	<b>7 751,8</b>	<b>8 851,5</b>	<b>87,6</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA</b>			
<b>ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE</b>			
Kredyty i pożyczki	744,1	333,3	223,3
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14,0	22,5	62,2
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	861,4	832,5	103,5
Rezerwy	874,7	866,9	100,9
Zobowiązania z tytułu leasingu	389,6	406,7	95,8
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	118,7	118,9	99,8
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE</b>	<b>3 002,5</b>	<b>2 580,8</b>	<b>116,3</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE</b>			
Kredyty i pożyczki	55,4	25,8	214,7
Pochodne instrumenty finansowe	11,2	1,3	861,5
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	5,8	6,3	92,1
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	172,0	172,2	99,9
Rezerwy	272,2	300,3	90,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	216,2	206,4	104,7
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	2 498,5	2 781,8	89,8
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE</b>	<b>3 231,3</b>	<b>3 494,1</b>	<b>92,5</b>
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>6 233,8</b>	<b>6 074,9</b>	<b>102,6</b>

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

WYSZCZEGÓLNIENIE	30.09.2020	31.12.2019	DYNAMIKA 2019=100
<b>RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>13 985,6</b>	<b>14 926,4</b>	<b>93,7</b>

#### Czynniki zmian kapitału własnego (spadek o 1 099,7 mln PLN)

Spadek kapitału własnego według stanu na 30 września 2020 roku w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku o 1 099,7 mln PLN, tj. o 12,4% związany jest przede wszystkim ze spadkiem zysków zatrzymanych o 1 104,1 mln PLN, tj. o 17,5%, czego bezpośrednim powodem jest ujęta strata netto przypadająca na akcjonariuszy Jednostki dominującej w wysokości 1 093,4 mln PLN. Ponadto, według stanu na 30 września 2020 roku Grupa ujęła w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej kapitał z wyceny instrumentów finansowych w wysokości (21,0) mln PLN stanowiący skumulowaną część zysków i strat wynikających ze zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających, co zostało szerzej przedstawione w Nocie 7.11.2. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku.

#### Czynniki zmian zobowiązań (wzrost o 158,9 mln PLN)

Na dzień 30 września 2020 roku zobowiązania stanowiły 44,6% kapitałów i zobowiązań ogółem, co oznacza ich wyższy udział w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku o 3,9 p.p.

W analizowanym okresie odnotowano wzrost **zobowiązań długoterminowych** o 421,7 mln PLN, tj. o 16,3% w relacji do stanu na 31 grudnia 2019 roku, głównie w wyniku wzrostu zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 410,8 mln PLN, tj. o 123,3% między innymi w związku z uruchomieniem w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku pozostałej części kredytu odnawialnego w kwocie 260,0 mln PLN oraz uruchomieniem kredytu terminowego w kwocie 52,4 mln USD zgodnie z zawartymi w 2019 roku umowami finansowania. Ponadto wzrosły zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych o 28,9 mln PLN, tj. o 3,5%, a także rezerwy na zobowiązania o 7,8 mln PLN, tj. o 0,9%.

Na dzień 30 września 2020 roku spadkowi uległy **zobowiązania krótkoterminowe** o 262,8 mln PLN, tj. o 7,5% przede wszystkim ze względu na niższy w stosunku do 31 grudnia 2019 roku stan zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań o 283,3 mln PLN, tj. o 10,2%, głównie za sprawą spadku zobowiązań inwestycyjnych o 465,8 mln PLN, tj. o 68,6% oraz zobowiązań handlowych o 287,3 mln PLN, tj. 25,7% przy jednoczesnym wzroście zobowiązań o charakterze niefinansowym o 447,4 mln PLN, tj. o 47,0%. Ponadto na dzień 30 września 2020 roku obniżył się stan rezerw na zobowiązania krótkoterminowe o 28,1 mln PLN, tj. o 9,4%.

W związku z wejściem w życie z dniem 1 kwietnia 2020 roku Ustawy z dnia 31 marca 2020 roku o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw Grupa korzysta z wprowadzonych rozwiązań pomocowych w zakresie prolongaty terminu płatności zobowiązań cywilno – i publicznoprawnych oraz w zakresie prolongaty terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntów, co zostało szczegółowo omówione w Punkcie 1.3.3. niniejszego sprawozdania.

## 5.5. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY

Grupa zarządza zasobami finansowymi zarówno na poziomie poszczególnych spółek jak i na poziomie skonsolidowanym. Proces zarządzania systematyzuje *Polityka zarządzania płynnością Grupy Kapitałowej JSW* wraz z procedurą, której podstawowym zadaniem jest efektywne monitorowanie i raportowanie i raportowanie pozycji płynnościowej umożliwiającej podejmowanie działań w sytuacji zagrożenia utraty płynności. Spółki z Grupy regularnie prognozują i monitorują płynność na podstawie przewidywanych przepływów pieniężnych. Głównymi narzędziami zarządzania posiadanymi zasobami finansowymi jest funkcjonująca w Grupie usługa Cash Poolingu Rzeczywistego („CPR”).

### CHARAKTERYSTYKA STRUKTURY AKTYWÓW I PASYWÓW Z PUNKTU WIDZENIA PŁYNNOŚCI

Głównym czynnikiem kształtującym sytuację finansową Grupy jest podaż i popyt oraz uzyskana średnia cena sprzedaży głównych produktów, tj. węgla i koksu, co ma bezpośrednie przełożenie na generowane przychody i przepływy finansowe.

Wyszczególnienie	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	431,6	933,1	46,3
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(421,0)	(1 802,4)	23,4
- w tym sprzedaż aktywów finansowych	1 191,4	-	-
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	248,4	(211,9)	-
<b>ZMIANA NETTO STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I ICH EKWIWALENTÓW</b>	<b>259,0</b>	<b>(1 081,2)</b>	-

### Środki pieniężne z działalności operacyjnej

Wygenerowane przez Grupę w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku dodatnie przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej w wysokości 431,6 mln PLN nie pokryły wydatków inwestycyjnych poniesionych przez Grupę, w tym na nabycie rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 1 617,2 mln PLN (czynniki wpływające na wysokość wpływów pieniężnych z działalności operacyjnej przedstawione zostały w Nocie 8.1. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku). Głównymi czynnikami wpływającymi w istotny sposób na wyniki Grupy było pogorszenie się koniunktury na rynku węgla i koksu z dużymi wahaniami cen tych produktów. Ponadto Grupa doświadcza konsekwencji związanych z wprowadzonymi restrykcjami spowodowanymi pandemią COVID-19, które wpłynęły na destabilizację rynku ograniczając wzrost gospodarczy i produkcję przemysłową.

### Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej

Wartość środków pieniężnych wykorzystanych w działalności inwestycyjnej w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wyniosła 421,0 mln PLN. W porównaniu do tego samego okresu 2019 roku poziom ten był niższy o 1 381,4 mln PLN. Główną pozycję wydatków inwestycyjnych stanowi nabycie rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 1 617,2 mln PLN. Ponadto Grupa dokonała sprzedaży aktywów finansowych za kwotę 1 191,4 mln PLN, co związane jest przede wszystkim z umorzeniem przez Jednostkę dominującą Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego FIZ (wpływ środków pieniężnych z tego tytułu wyniósł 1 096,2 mln PLN) oraz rozwiązaniem lokaty bankowej w wysokości 90,0 mln PLN przez spółkę zależną JZR.

### Środki pieniężne z działalności finansowej

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wyniosły 248,4 mln PLN wobec (211,9) mln PLN przepływów pieniężnych w analogicznym okresie 2019 roku. Ich poziom w analizowanym okresie uwzględnia między innymi saldo otrzymanych i spłaconych kredytów i pożyczek w wysokości 428,6 mln PLN.

W efekcie wyżej opisanych zdarzeń, stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na 30 września 2020 roku wyniósł 608,9 mln PLN. Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wyniosła 259,0 mln PLN.

## KLUCZOWE UMOWY FINANSOWANIA

- W dniu 9 kwietnia 2019 roku została zawarta umowa finansowania pomiędzy JSW a Agencją Rozwoju Przemysłu S.A., Bankiem Gospodarstwa Krajowego, Bankiem Polska Kasa Opieki S.A., Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. oraz ICBC (Europe) S.A. Oddział w Polsce („Konsorcjum”). Finansowanie zostało udzielone w formie kredytu odnawialnego w kwocie 360,0 mln PLN, pożyczki terminowej w kwocie 100,0 mln PLN oraz kredytów terminowych w kwocie stanowiącej równowartość w USD 300,0 mln PLN. Finansowanie planowane jest na maksymalny okres 7 lat, przy czym finansowanie w formie kredytu odnawialnego określono na okres 5 lat z możliwością jego przedłużenia maksymalnie o 2 lata. Cel pozyskanych środków to m.in.: finansowanie inwestycji Grupy, finansowanie innych celów ogólnokorporacyjnych Grupy oraz sfinansowanie nabycia 95,01% akcji PBSz.

Umowa finansowania z Konsorcjum nakłada na Jednostkę dominującą oraz inne spółki Grupy szereg zobowiązań. Zgodnie z zapisami umownymi istnieje m.in. zobowiązanie by łączny udział EBITDA poręczycieli (JSW KOKS) oraz Jednostki dominującej w sumie EBITDA Grupy wynosił nie mniej niż 85%. Według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku wyżej wymieniony wskaźnik nie został spełniony. Obniżenie wskaźnika poniżej wymaganego poziomu nakłada obowiązek by Jednostka dominująca zapewniła w ciągu 60 dni od dostarczenia zaświadczenia o zgodności, aby inny podmiot z Grupy, zaakceptowany przez kredytodawców, został dodatkowym poręczycielem. Z uwagi na czasochłonny proces ustanawiania nowego poręczyciela, Konsorcjum wyraziło zgodę na spełnienie tego wymogu w okresie do 25 listopada, przedłużając tym samym termin o 30 dni. Według stanu na dzień 30 września 2020 roku wskaźnik również nie został spełniony, jednakże Jednostka dominująca zwróciła się do Konsorcjum z prośbą o wyznaczenie w okresie trwania pandemii SARS-CoV-2 mniej restrykcyjnych wartości referencyjnych dla wybranych kowenantów.

- W dniu 9 kwietnia 2019 roku została zawarta umowa finansowania pomiędzy JSW, JSW KOKS oraz Europejskim Bankiem Inwestycyjnym („EBI”) z siedzibą w Luxemburgu. Finansowanie zostało udzielone w formie kredytu terminowego w wysokości 58,5 mln EUR dla JSW oraz JSW KOKS. Zgodnie z założeniami, planowano wykorzystać pozyskane środki na realizację przedsięwzięcia obejmującego modernizację koksowni i inwestycje w produkcję energii z gazu koksowniczego i metanu pozyskiwanego z kopalni węgla kamiennego.

Na dzień 30 września 2020 roku ani JSW ani JSW KOKS nie posiadają zadłużenia z tytułu niniejszego kredytu.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 15 października 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o rozwiązaniu na mocy porozumienia stron umowy finansowania z EBI. Podpisanie porozumienia rozwiązującego Umowę z EBI nastąpiło ostatecznie w dniu 20 października 2020 roku i aktualnie trwa proces zwalniania zabezpieczeń ustanowionych na rzecz EBI pod to finansowanie. Decyzja o zakończeniu umowy z EBI była podyktowana czasochłonnym procesem decyzyjnym po stronie EBI w zakresie uzyskania zgody

na zaciągnięcie finansowania z PFR w postaci pożyczek: płynnościowej i preferencyjnej. Z uwagi na konieczność zawarcia umowy międzywierzycielskiej z wierzycielami finansowymi, która to umowa jest warunkiem zawieszającym wypłatę środków z PFR, oraz z uwagi na konieczność sfinalizowania tego procesu w możliwie najkrótszym czasie, decyzja o rozwiązaniu umowy z EBI stała się nieunikniona. Jednocześnie Jednostka dominująca złożyła wniosek do EBI i podjęła starania o ponowne uzyskanie kredytu na realizację Inwestycji Strategicznych z uwzględnieniem długofalowego procesu ubiegania się o to finansowanie.

Rozwiązanie Umowy z EBI determinuje wygaśnięcie zabezpieczeń ustanowionych w związku z tą Umową przez JSW oraz JSW KOKS. Aktualnie trwa proces zwalniania zabezpieczeń w związku z Umową z EBI.

#### PROGRAM POMOCOWY POLSKIEGO FUNDUSZU ROZWOJU

- W dniu 15 lipca 2020 roku Jednostka dominująca złożyła oficjalny wniosek do PFR w ramach Tarczy Finansowej dla Dużych Firm o wsparcie finansowe w związku ze zwalczaniem skutków epidemii COVID-19. Wniosek dotyczy pozyskania finansowania w kwocie 1 750,0 mln PLN. W dniu 17 listopada 2020 roku Jednostka dominująca otrzymała informację o pozytywnej decyzji Zarządu PFR dotyczącej udzielenia pożyczki płynnościowej (1 000,0 mln PLN). Wypłata środków odbędzie się na podstawie zawartej umowy pożyczki płynnościowej i na warunkach określonych w tejże umowie oraz Regulaminie ubiegania się o udział w programie rządowym „Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla Dużych Firm”. U uruchomienie środków uzależnione jest od (i) podpisania dokumentacji Finansowania Programowego w formie i treści satysfakcjonującej dla PFR, oraz (ii) spełnienia warunków zawieszających wskazanych w umowie Finansowania Programowego, w tym zawarcia z kluczowymi wierzycielami Spółki umowy międzywierzycielskiej w formie i treści satysfakcjonującej PFR. Wypłata pożyczki zgodnie z aktualnymi Warunkami Regulaminu wsparcia w ramach Tarczy Finansowej ma nastąpić nie później niż do końca 2020 roku. Ostateczny okres na spłatę zobowiązań wynikających z tytułu udzielonej pożyczki przypada 30 września 2024 roku. W ramach udzielonego finansowania PFR wymaganym zabezpieczeniem będą poręczenia spółek JZR oraz JSW KOKS ustanowione na rzecz PFR w celu zabezpieczenia terminowego wykonania przez JSW zobowiązań wynikających z udzielonego finansowania. Zgodnie z obecnym projektem umowy pożyczki, do ważniejszych jej postanowień należą:
  - (i) nierekomendowanie przez Zarząd JSW w okresie trwania wsparcia uchwalenia przez Walne Zgromadzenie dywidendy, zaliczki na poczet dywidend lub wypłaty jakiegokolwiek innego wynagrodzenia, w tym wynagrodzenia z tytułu umorzenia akcji lub innej kwoty od lub w odniesieniu do swego kapitału zakładowego,
  - (ii) brak możliwości, bez uprzedniej zgody PFR, podejmowania działań skutkujących: zmianą formy prawnej, podziałem lub fuzją, połączeniem, konsolidacją lub restrukturyzacją.

Ponadto, projekt umowy pożyczki zawiera standardowe ograniczenia w zakresie zaciągania dodatkowego zadłużenia finansowego, ustanawiania zabezpieczeń, rozporządzania aktywami oraz nabywania spółek, udziałów, akcji, praw w spółkach osobowych, innych jednostek udziałowych, przedsiębiorstw i ich części oraz braku możliwości utworzenia jakiejkolwiek spółki bez uprzedniej zgody PFR, z zastrzeżeniem możliwości dokonywania dozwolonych czynności w powyższym zakresie opisanych w umowie pożyczki, w tym określonych transakcji wewnątrzgrupowych.

Jednostka dominująca oczekuje również na otrzymanie decyzji kredytowej PFR w zakresie udzielenia pożyczki preferencyjnej (max 750,0 mln PLN), przy czym wysokość pożyczki preferencyjnej uzależniona jest od kalkulacji tzw. „Szkody Covid”. Na dzień kończący okres sprawozdawczy mechanizm ustalenia „Szkody Covid” nie został jeszcze potwierdzony przez PFR, w związku z czym nie jest znana ostateczna kwota pożyczki preferencyjnej. W związku z ubieganiem się o finansowanie w ramach Tarczy Finansowej Polskiego Funduszu Rozwoju dla Dużych Firm, Jednostka dominująca jest w trakcie negocjacji umowy międzywierzycielskiej z Konsorcjum oraz PFR. Podpisanie tej umowy stanowi warunek zawieszający wypłatę obu pożyczek z PFR. Wsparcie finansowe z PFR, zarówno w postaci pożyczki płynnościowej jak i preferencyjnej, pozwoli na pokrycie potrzeb płynnościowych JSW, w tym terminowe regulowanie zobowiązań wobec pracowników i kontrahentów.

- JSW KOKS w dniu 31 lipca 2020 roku również złożyła wniosek do PFR o finansowanie preferencyjne w wysokości 96,1 mln PLN oraz finansowanie płynnościowe w wysokości 115,0 mln PLN. Wnioskowana kwota została zweryfikowana i w chwili obecnej wynosi 78,8 mln PLN w zakresie pożyczki preferencyjnej, jednocześnie odstąpiono od pozyskania finansowania w zakresie pożyczki płynnościowej. Wniosek jest w trakcie rozpatrywania przez PFR.

#### INWESTYCJE W PORTFEL AKTYWÓW FIZ

Jednym z istotnych działań, podjętych przez Jednostkę dominującą w zakresie przeciwdziałania potencjalnym zagrożeniom związanym z pogorszeniem płynności, było utworzenie Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego („FIZ”). Fundusz został utworzony na czas określony – do dnia 30 grudnia 2024 roku, przy czym okres działalności Funduszu może zostać przedłużony maksymalnie o trzy lata. W okresach koniunktury na rynkach węgla, Jednostka dominująca zamierza przekazywać część generowanych nadwyżek pieniężnych i lokować je w FIZ, z założeniem

że środki zgromadzone w FIZ będą mogły być wykorzystane w okresie załamania koniunktury i/lub w okresie kiedy Grupa będzie generowała ujemne przepływy pieniężne. Jednocześnie środki te będą stanowić wsparcie finansowe dla planowanych w długim i średnim terminie wydatków związanych z realizacją inwestycji o strategicznym znaczeniu dla JSW i Grupy.

Wartość bilansowa inwestycji w portfel aktywów FIZ na dzień 30 września 2020 roku wynosi 782,7 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2019 roku: 1 874,0 mln PLN). W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku Jednostka dominująca zdecydowała o umorzeniu certyfikatów inwestycyjnych prezentowanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jako inwestycje w portfel aktywów JSW Stabilizacyjnego FIZ serii A i serii B w kwocie około 1 100,0 mln PLN, co zostało szerzej opisane w Nocie 7.5. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku.

Środki ulokowane w certyfikaty inwestycyjne są istotnym elementem „Bufora Gotówki” tj., zobowiązania wynikające z umowy finansowania zawartej z Konsorcjum. Stanowiły również element „Bufora Gotówki” na podstawie umowy z EBI, która została rozwiązana w dniu 20 października 2020 roku. W dniu 18 sierpnia 2020 roku JSW podpisała Aneks nr 1 do Umowy Finansowania z Konsorcjum, na mocy którego m.in. zostało obniżone wymagalne saldo Bufora Gotówki do kwoty 760,0 mln PLN (do dnia 31 grudnia 2021 roku) oraz podniesiono limity dozwolonego zadłużenia. Aneks wszedł w życie po spełnieniu warunków zawieszających tj. w dniu 12 października 2020 roku.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy w związku z uchwałą Zarządu JSW z dnia 8 października 2020 roku oraz zgodą Rady Nadzorczej JSW z tego samego dnia umorzone zostały Certyfikaty Inwestycyjne JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego (FIZ) serii A o łącznej szacowanej kwocie 300,0 mln PLN. W dniu 4 listopada 2020 roku Jednostka dominująca otrzymała środki z tytułu umorzenia w wysokości 201,0 mln PLN. Przewidywany wpływ pozostałych środków z tytułu umorzenia Certyfikatów FIZ planuje się w listopadzie 2020 roku.

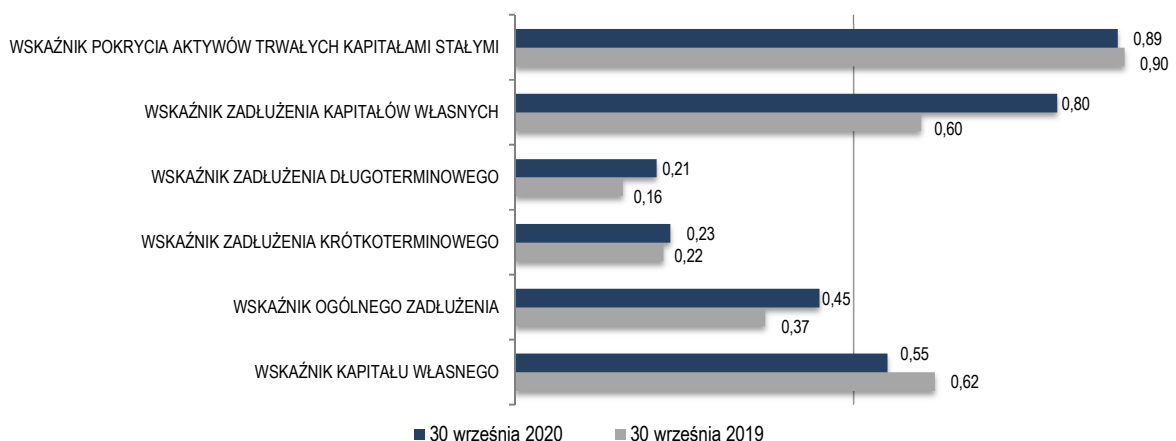
Jednostka dominująca zmierza do utrzymania Funduszu oraz odbudowy jego wartości, kiedy warunki rynkowe będą sprzyjające.

## 5.6. WYBRANE MIERNIKI FINANSOWE

Metodologia obliczeń wskaźników została przedstawiona na końcu niniejszego sprawozdania.

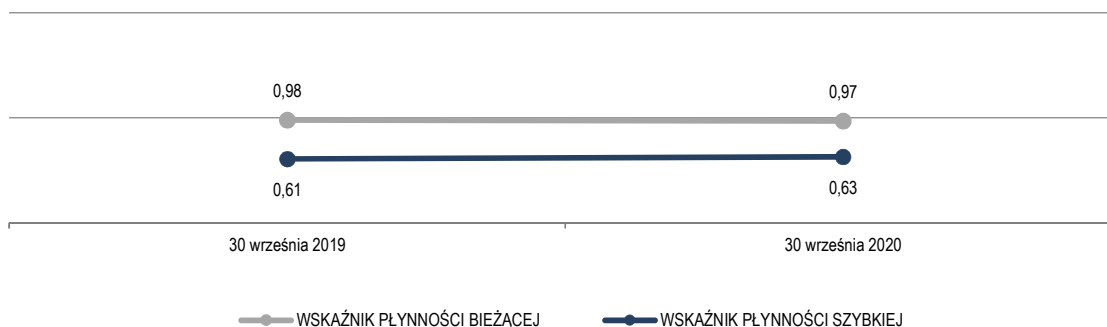
### ZADŁUŻENIE ORAZ STRUKTURA FINANSOWANIA

Na dzień kończący okres sprawozdawczy udział zobowiązań w finansowaniu działalności Grupy mierzony wskaźnikiem ogólnego zadłużenia wzrósł do poziomu 0,45 wobec 0,37 według stanu na dzień 30 września 2019 roku, co jest efektem wzrostu udziału zobowiązań w strukturze finansowania Grupy. Wskaźnik zadłużenia długoterminowego wzrósł z 0,16 do 0,21 głównie w wyniku wzrostu zobowiązań długoterminowych o 770,9 mln PLN, tj. 34,5%, w tym głównie zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 528,5 mln PLN.



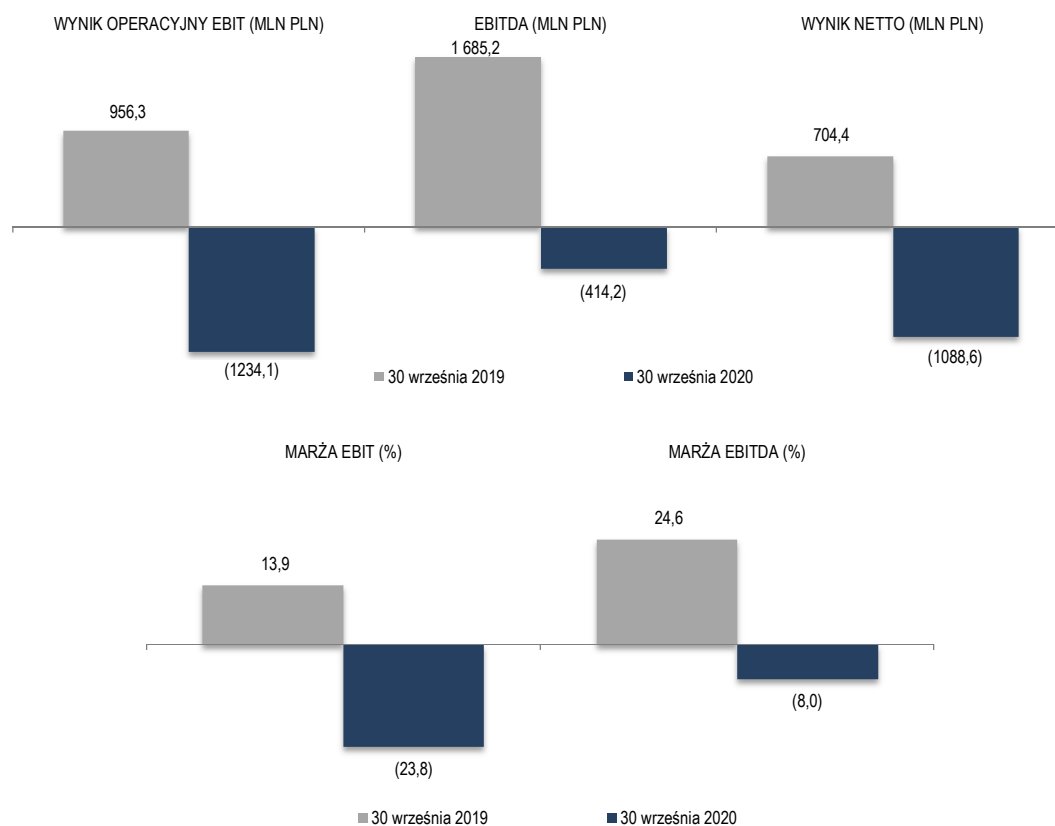
### PLYNNOŚĆ

W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wskaźniki płynności bieżącej i szybkiej osiągnęły poziomy odpowiednio 0,97 i 0,63, co odzwierciedla trudną sytuację płynnościową Grupy. Proces zarządzania zasobami finansowymi oraz wykorzystywane przez Grupę rozwiązania pomocowe w ramach Tarczy Antykryzysowej w zakresie prolongaty terminu płatności części swoich zobowiązań cywilno-prawnych zostały szczegółowo opisane w Punkcie 1.3.3. oraz Punkcie 5.5. niniejszego sprawozdania.



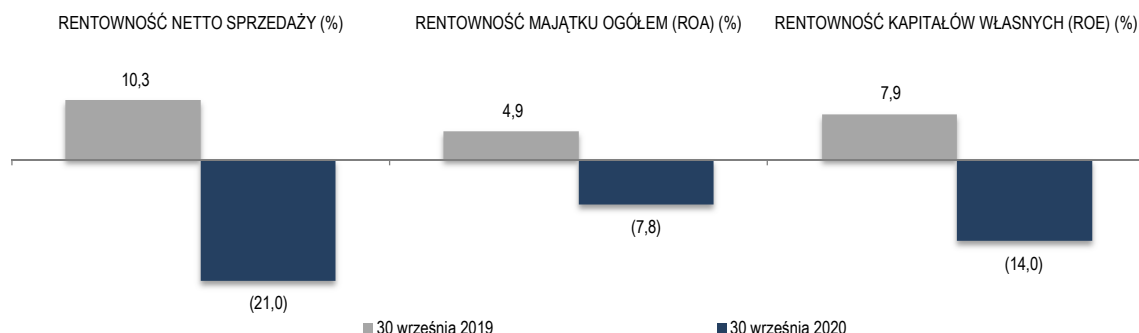
## RENTOWNOŚĆ

Analiza grupy wskaźników z zakresu rentowności wskazuje na znaczne obniżenie się rentowności w stosunku do stanu na 30 września 2019 roku, co jest konsekwencją uzyskania niższych przychodów ze sprzedaży o 1 677,7 mln PLN, spowodowanych głównie niższymi uzyskanymi średnimi cenami sprzedaży węgla o 142,11 PLN/tonę oraz koksu o 365,15 PLN/tonę.



W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku wskaźniki rentowności aktywów ogółem (ROA) oraz rentowności kapitału własnego (ROE) obniżyły się w stosunku do stanu na 30 września 2019 roku i wyniosły odpowiednio (7,8) i (14,0), co jest wynikiem uzyskanej straty netto w analizowanym okresie 2020 roku w wysokości 1 088,6 mln PLN.





### GOTÓWKOWY KOSZT WYDOBYCIA WĘGLA

Gotówkowy koszt wydobycia węgla („Mining cash cost”, „MCC”) jest wskaźnikiem wykorzystywanym przez Grupę w celach zarządczych. Metodologia obliczania i prezentacji gotówkowego kosztu wydobycia węgla odzwierciedla koszty z punktu widzenia ich gotówkowości, bez względu na okres ich poniesienia. Jednostką dominującą wylicza gotówkowy koszt wydobycia węgla odejmując od wszystkich kosztów poniesionych w okresie, koszty niezwiązane bezpośrednio z produkcją węgla oraz koszty niemające trwałego wpływu na przepływy finansowe.

Wyszczególnienie	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100	III kwartał		Dynamika 2019=100
	2020	2019		2020	2019	
Zużycie materiałów i energii	794,0	826,3	96,1	270,1	266,6	101,3
Usługi obce	1 067,8	1 188,3	89,9	351,4	415,0	84,7
Świadczenia na rzecz pracowników	2 288,1	2 479,4	92,3	774,9	772,5	100,3
Podatki i opłaty	102,5	88,0	116,5	38,5	32,3	119,2
Pozostałe koszty rodzajowe	34,9	54,1	64,5	11,4	14,0	81,4
<b>Mining cash cost (mln PLN)</b>	<b>4 287,3</b>	<b>4 636,1</b>	<b>92,5</b>	<b>1 446,3</b>	<b>1 500,4</b>	<b>96,4</b>
Wydobycie węgla (mln ton)	10,6	10,9	97,2	3,9	3,9	100,0
<b>Mining cash cost (PLN/tonę)<sup>(1)</sup></b>	<b>403,89</b>	<b>426,91</b>	<b>94,6</b>	<b>366,53</b>	<b>389,65</b>	<b>94,1</b>

<sup>(1)</sup> Wartość gotówkowego kosztu wydobycia węgla na tonę, z uwagi na większą dokładność, wyliczona została w oparciu o wartości w tys. PLN oraz tys. ton.

Mining cash cost za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 rok ukształtował się na poziomie 4 287,3 mln PLN, tj. o 348,8 mln PLN (7,5%) niższym niż w tym samym okresie 2019 roku. Na spadek wartości gotówkowego kosztu wydobycia wpłynęły głównie:

- niższe koszty **świadczeń na rzecz pracowników** o 191,3 mln PLN (7,7%). Na wyższy poziom kosztów w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2019 roku istotny wpływ miała wypłata dodatkowej nagrody pieniężnej dla pracowników w kwocie 136,1 mln PLN. Natomiast w okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku z gotówkowego kosztu wydobycia węgla wyłączono koszt pracy związane z COVID-19 (między innymi koszty pracy związane z chorobą pracowników na COVID-19, ich kwarantanną oraz wprowadzeniem tzw. „postojowego”) w wysokości 72,1 mln PLN,
- niższe koszty **usług obcych** o 120,5 mln PLN (10,1%), co związane jest przede wszystkim ze spadkiem:
  - usług odmetanowania (o 69,3 mln PLN), w związku z przejęciem przez oddziały własne kopalń od 2020 roku zadań realizowanych przez firmy zewnętrzne z zakresu obsługi stacji odmetanowania oraz kontroli i utrzymania dołowych, magistralnych rurociągów odmetanowania,
  - usług remontowych (o 40,1 mln PLN), spadek kosztów wynika głównie ze zmniejszenia ilości zrealizowanych remontów, konserwacji oraz serwisów maszyn i urządzeń górniczych,
  - usług najmu maszyn i urządzeń górniczych (o 31,6 mln PLN), głównie w wyniku zmian w klasyfikacji związanych z wyłączeniem z leasingu krótkoterminowego umów dotyczących środków produkcji wykorzystywanych w podziemnych zakładach górniczych (MSSF16 Leasing),

- pozostałych usług obcych (o 36,6 mln PLN), w tym: kosztów opracowań naukowo badawczych i ekspertyz wynikających bezpośrednio z prowadzenia ruchu Zakładu Górniczego oraz usług geodezyjnych, geologicznych i kartograficznych, usług najmu i dzierżawy oraz usług związanych z badaniami i rozwojem,

pomimo wzrostu kosztów usług wiertniczo-górnich (o 31,7 mln PLN), w wyniku wzrostu kosztów przebudowy wyrobisk, robót szybowych oraz pozostałych prac wiertniczo-górnich, a także wyższych kosztów usług likwidacji szkód górniczych (o 18,6 mln PLN), głównie w wyniku zmiany stanu rezerwy na przyszłe zobowiązania z tytułu szkód górniczych,

- niższe koszty z tytułu **zużycia materiałów i energii** o 32,3 mln PLN (3,9%), z tego zużycie materiałów spadło o 45,9 mln PLN, a zużycie energii wzrosło o 13,6 mln PLN. Spadek kosztów zużycia materiałów wynika między innymi z obniżenia o 244,5 tys. ton poziomu wydobycia węgla. Natomiast na wzrost kosztów zużycia energii wpłynął wyższy o 7 687 MWh wolumen zużytej energii elektrycznej, przy równoczesnym podwyższeniu średniej ceny energii elektrycznej (bez certyfikatów zielonych i błękitnych i opłat dystrybucyjnych) o 4,61 PLN/MWh. W analizowanym okresie 2020 roku średnia cena energii elektrycznej (bez certyfikatów zielonych i błękitnych oraz opłat dystrybucyjnych) wyniosła 246,83 PLN/MWh, natomiast w analogicznym okresie 2019 roku 242,22 PLN/MWh,
- niższe **pozostałe koszty rodzajowe** o 19,2 mln PLN (35,5%), głównie z tytułu zmiany stanu rezerw na skutki postępowania sądowego.

Ponadto nastąpił wzrost kosztów z tytułu **podatków i opłat** o 14,5 mln PLN (16,5%), w tym głównie z tytułu wzrostu podatku od nieruchomości o 11,4 mln PLN.

W ujęciu jednostkowym **gotówkowy koszt wydobycia węgla** za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 rok wyniósł 403,89 PLN/tonę tj. o 23,02 PLN/tonę (5,4%) mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku, na co wpłynęły niższe o 7,5% nakłady na produkcję węgla oraz niższa o 0,3 mln ton produkcja węgla netto.

### GOTÓWKOWY KOSZT PRODUKCJI KOKSU

Gotówkowy koszt produkcji koksu („Cash conversion cost”, „CCC”) jest miernikiem wykorzystywanym przez koksownie Grupy, liczoną jako suma kosztów rodzajowych poniesionych przez koksownie pomniejszona o koszt wsadu węglowego (w tym również koszt transportu wsadu) i koszt zakupu energii elektrycznej przeznaczonej do odsprzedaży oraz koszty sprzedaży pomniejszone o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży. Jednostkowy Cash conversion cost jest wynikiem podziału tego miernika przez wolumen produkcji koksu przeznaczonego do sprzedaży. Od 1 stycznia 2020 roku zmianie uległa definicja Gotówkowego kosztu produkcji koksu poprzez rozszerzenie listy wyłączeń o koszt zakupu energii elektrycznej przeznaczonej do odsprzedaży.

Wyszczególnienie	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika 2019=100	III kwartał 2020	III kwartał 2019	Dynamika 2019=100
	2020	2019				
Zużycie materiałów bez wsadu węglowego	36,4	47,4	76,8	12,2	14,6	83,6
Zużycie energii	27,9	39,0	71,5	9,1	12,4	73,4
Usługi obce bez kosztów transportu wsadu węglowego	136,5	134,4	101,6	45,7	49,5	92,3
Podatki i opłaty	26,2	25,5	102,7	8,8	8,4	104,8
Koszty osobowe	169,0	169,4	99,8	55,1	64,4	85,6
Pozostałe koszty rodzajowe	1,2	0,8	150,0	0,4	0,4	100,0
Koszty administracyjne pomniejszone o amortyzację	51,8	50,4	102,8	16,4	17,9	91,6
Koszty Koksowni Dębieńsko pomniejszone o amortyzację <sup>(1)</sup>	-	12,2	-	-	4,0	-
Koszty sprzedaży pomniejszone o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży	(21,2)	(22,3)	95,1	(6,9)	(9,1)	75,8
<b>Cash conversion cost (mln PLN)</b>	<b>427,8</b>	<b>456,8</b>	<b>93,7</b>	<b>140,8</b>	<b>162,5</b>	<b>86,6</b>
Produkcja koksu do sprzedaży (mln ton)	2,4	2,5	96,0	0,8	0,8	100,0
<b>Cash conversion cost (PLN/tonę)</b>	<b>178,24</b>	<b>183,63</b>	<b>97,1</b>	<b>165,95</b>	<b>206,70</b>	<b>80,3</b>

<sup>(1)</sup> Od 1 stycznia 2020 roku zgodnie z rekomendacją biegłych rewidentów koszty rodzajowe Koksowni Dębieńsko, w której zaprzestano produkcji w 2018 roku, księgowo rozliczane są w pozostałej działalności operacyjnej JSW KOKS. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2019 roku koszty Koksowni Dębieńsko prezentowane były w pozycji Koszty administracyjne pomniejszone o amortyzację.

Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku gotówkowy koszt konwersji koksu wyniósł 427,8 mln PLN i w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku był niższy o 29,0 mln PLN, tj. o 6,3%. Zmiana wynika przede wszystkim:

- ze spadku kosztów *zużycia energii* o 11,1 mln PLN, tj. o 28,5%, co wynika przede wszystkim ze zmiany definicji wyliczania miernika CCC od 1 stycznia 2020 roku. Nowa definicja nie uwzględnia kosztów zakupu energii elektrycznej w celach odsprzedaży. W okresie 9 miesięcy 2019 roku koszty ujęte z tego tytułu wyniosły 7,3 mln PLN. Ponadto w analizowanym okresie 2020 roku nastąpił spadek zakupu energii na potrzeby własne o 4,8 mln PLN zarówno ze względu na niższy poziom zakupionego wolumenu jak również niższej ceny,
- ze spadku kosztów *zużycia materiałów bez wsadu węglowego* o 11,0 mln PLN, tj. o 23,2%, co wynika ze spadku zużycia materiałów bezpośrednich do produkcji koksu o 5,5 mln PLN (niższa o 728,74 PLN/t cena zakupu i niższe o 254,58 t zużycie lugu sodowego oraz niższa o 321,80 PLN/t cena oleju płuczkowego) oraz materiałów do remontów o 6,4 mln PLN,
- ze spadku *kosztów sprzedaży pomniejszych o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży* o 1,1 mln PLN, tj. o 4,9%, głównie ze względu na niższe o 1,6 mln PLN koszty usług transportowych,
- ze spadku *kosztów osobowych* o 0,4 mln PLN tj. o 0,2%, w tym kosztów wynagrodzeń o 2,6 mln PLN (wyższe koszty w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2019 wynikały między innymi z wypłaty jednorazowej nagrody dla pracowników w miesiącu sierpniu) oraz ubezpieczeń społecznych o 0,7 mln PLN. Wzrosły natomiast pozostałe świadczenia na rzecz pracowników o 2,8 mln PLN, wynikające między innymi z wyższego poziomu środków przekazanych na PPE,
- ze wzrostu kosztów *usług obcych bez kosztów transportu wsadu węglowego* o 2,1 mln PLN tj. o 1,6%, spowodowanych wyższymi kosztami usług remontowych o 1,1 mln PLN oraz kosztów pozostałych usług o 1,7 mln PLN, przy jednoczesnym spadku kosztów usług transportowych o 0,7 mln PLN,
- ze wzrostu *kosztów administracyjnych pomniejszych o amortyzację* o 1,4 mln. PLN tj. o 2,8%, co jest konsekwencją wzrostu kosztów osobowych o 0,7 mln PLN (wzrost rezerw aktuarialnych i pozostałych świadczeń między innymi ZFŚS i PPE) oraz wyższych o 0,7 mln PLN kosztów pozostałych usług. Ponadto w okresie od 1 stycznia do 30 września 2019 roku w kosztach administracyjnych ujęte były *koszty Koksowni Dębieńsko pomniejszone o amortyzację* w wysokości 12,2 mln PLN, które zgodnie z rekomendacją biegłych rewidentów od 1 stycznia 2020 roku prezentowane są w pozostałej działalności operacyjnej,
- ze wzrostu kosztów *podatków i opłat* o 0,7 mln PLN, tj. o 2,7%, na co wpłynął m.in. wzrost kosztów akcyzy od energii elektrycznej o 1,3 mln PLN oraz spadek o 0,3 mln PLN opłat związanych z korzystaniem ze środowiska,
- ze wzrostu *pozostałych kosztów rodzajowych* o 0,4 mln PLN, tj. o 50,0%, na co wpłynęły wyższe koszty ubezpieczeń rzeczowych,

W wyniku przedstawionych zdarzeń w ujęciu **Jednostkowym Cash Conversion Cost** za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku osiągnął poziom 178,24 PLN/t i był niższy o 5,39 PLN/t, tj. o 2,9% w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku.

Wpływ braku obciążenia CCC kosztami Koksowni Dębieńsko w roku 2020 na wysokość tego wskaźnika w ujęciu jednostkowym w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wyniósł (-) 3,46 PLN/t, natomiast wpływ zmiany definicji określającej metodologię liczenia wskaźnika odnoszącej się do wyłączenia kosztu zakupu energii elektrycznej w celu odsprzedaży wyniósł (-) 22,26 PLN/t.

## 5.7. UDZIELONE PORĘCZENIA, POŻYCZKI I GWARANCJE

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku spółki Grupy nie udzielały poręczeń oraz gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, o istotnej łącznej wartości.

W dniu 2 września 2020 roku spółka JSW Innowacje zawarła umowę udzielenia pożyczki spółce HAWK-e w kwocie 150 tys. PLN. Pożyczka oprocentowana została według zmiennej stopy procentowej która wyniosła WIBOR 3M + 3%. Warunkiem udzielenia pożyczki zgodnie w umowę była spłata całości zobowiązań wynikających z dotychczas zawartych umów pożyczki tj. z dnia 3 grudnia 2018 roku oraz z dnia 20 marca 2019 roku. Spółka HAWK-e dokonała spłaty trzech pożyczek oraz odsetek w łącznej kwocie 2,5 mln PLN w dniach 18 oraz 22 września 2020 roku. W związku z powyższym spółka JSW Innowacje rozwiązała odpis aktualizujący na pożyczki udzielone spółce HAWK-e oraz odsetki od nich na kwotę 2,3 mln PLN.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy Jednostka dominująca otrzymała zawiadomienie z dnia 19 października 2020 roku o wygaśnięciu poręczenia w kwocie 0,3 mln PLN za zobowiązania Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju z tytułu zaciągniętej pożyczki w Banku Ochrony Środowiska S.A.

#### 5.8. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA JSW I GRUPY

Jednostka dominująca ani Grupa nie publikuje prognoz wyników finansowych z uwagi na dużą zmienność rynku oraz znaczną ilość zmiennych wpływających na jego przewidywalność.

#### 5.9. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku wszystkie transakcje zawierane z podmiotami powiązаныmi były transakcjami typowymi i rutynowymi, zawartymi na warunkach nieodbiegających od warunków rynkowych, a ich charakter wynikał z bieżącej działalności operacyjnej. W prezentowanym okresie sprawozdawczym Grupa nie zawierała innych istotnych transakcji z jednostkami powiązаныmi, o odmiennym charakterze lub istotnych kwotach niż opisane w ostatnim rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku nie zidentyfikowano indywidualnych transakcji przeprowadzonych między jednostkami Grupy i jednostkami powiązаныmi ze Skarbem Państwa, które były znaczące ze względu na nietypowy zakres i/lub kwotę, za wyjątkiem transakcji opisanej poniżej.

W dniu 18 kwietnia 2020 roku weszła w życie Ustawa z dnia 16 kwietnia 2020 roku o szczególnych instrumentach wsparcia w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2, na mocy której Polska Agencja Żeglugi Powietrznej („Agencja”) otrzymała uprawnienie do przejęcia oświadczeniem woli o przejęciu, wszystkich przysługujących właścicielowi autorskich praw majątkowych do systemu teleinformatycznego przeznaczonego do koordynacji i zarządzania lotami bezzałogowych statków powietrznych, obejmującego jego części funkcjonalne – programy komputerowe (oprogramowanie) we wszystkich utrwalonych wersjach oraz innych utworów w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 4 lutego 1994 roku (Dz. U. z 2019 r., poz. 1231 oraz z 2020 r., poz.288) („System UTM”) wraz z autorskimi prawami majątkowymi do dokumentacji Systemu UTM.

W dniu 28 maja 2020 roku Agencja wystąpiła z oświadczeniem woli o przejęciu aktywów spółki Hawk-e. W dniu 11 września 2020 roku spółka Hawk-e i Agencja uzgodniły ostateczne warunki przejęcia systemu UTM. Podpisane zostały porozumienia dotyczące warunków przejęcia przez Agencję wszystkich przysługujących Hawk-e autorskich praw majątkowych do Systemu UTM. Wynagrodzenie za przejęcie Systemu UTM zostało ustalone w łącznej wysokości netto 10,9 mln PLN. W dniu 15 września 2020 roku nastąpiło wydanie Systemu UTM w wersji 1.1. oraz rozpoczęto proces wydania i procedury akceptacyjnej Systemu UTM w wersji 1.2.

#### 5.10. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku nie wystąpiły istotne zmiany w pozycjach warunkowych ujawnionych w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku w Nocie 10.1.

## 6. KAPITAŁ I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA JSW

### 6.1. STRUKTURA AKCJONARIATU

Na dzień kończący okres sprawozdawczy, jak i na dzień sporządzenia i publikacji niniejszego sprawozdania, kapitał zakładowy JSW wynosił 587 057 980,00 PLN i dzielił się na 117 411 596 akcji zwykłych, o wartości nominalnej 5,00 PLN każda, którymi są: akcje serii A w ilości 99 524 020, akcje serii B w ilości 9 325 580, akcje serii C w ilości 2 157 886 oraz akcje serii D w ilości 6 404 110. Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych przez JSW akcji odpowiada 117 411 596 głosom na Walnym Zgromadzeniu JSW.

JSW nie posiada szczegółowego zestawienia struktury akcjonariatu na dzień kończący okres sprawozdawczy, jak i na dzień sporządzenia oraz publikacji niniejszego sprawozdania. W okresie sprawozdawczym JSW nie otrzymała informacji o przekroczeniu progów procentowych ogólnej liczby głosów określonych w art. 69 ust. 1 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Zgodnie z ostatnim ustawowym zawiadomieniem z 2012 roku, otrzymanym od akcjonariusza posiadającego bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu JSW (Raport bieżący nr 40/2012 z dnia 30 listopada 2012 roku), struktura właścicielska JSW przedstawia się następująco:

AKCJONARIUSZ*	ILOŚĆ AKCJI	LICZBA GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	PROCENTOWY UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM	PROCENTOWY UDZIAŁ W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU
Skarb Państwa	64 775 542	64 775 542	55,16%	55,16%
Pozostali akcjonariusze	52 636 054	52 636 054	44,84%	44,84%
<b>RAZEM</b>	<b>117 411 596</b>	<b>117 411 596</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

\*Zgodnie z Raportem bieżącym nr 33/2020 z dnia 31 sierpnia 2020 roku akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów na ostatnim Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu JSW, które odbyło się w dniu 31 sierpnia 2020 roku był Skarb Państwa z liczbą głosów 64 388 780, co stanowiło 54,84% udziału w głosach ogółem.

Prawa z akcji JSW znajdujące się w posiadaniu Skarbu Państwa wykonuje minister właściwy do spraw aktywów państwowych.

#### AKCJONARIUSZE POSIADAJĄCY CO NAJMNIEJ 5% W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW

Jedynym akcjonariuszem JSW posiadającym bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu JSW na dzień przekazania niniejszego raportu jest Skarb Państwa.

Akcjonariusze posiadający na 30 września 2020 roku i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania co najmniej 5% kapitału zakładowego:

AKCJONARIUSZ*	ILOŚĆ AKCJI	LICZBA GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	PROCENTOWY UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM	PROCENTOWY UDZIAŁ W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU
Skarb Państwa	64 775 542	64 775 542	55,16%	55,16%

\*Zgodnie z Raportem bieżącym nr 33/2020 z dnia 31 sierpnia 2020 roku akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów na ostatnim Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu JSW, które odbyło się w dniu 31 sierpnia 2020 roku był Skarb Państwa z liczbą głosów 64 388 780, co stanowiło 54,84% udziału w głosach ogółem.

#### DEMATERIALIZACJA AKCJI

Ustawą z dnia 30 sierpnia 2019 roku o zmianie ustawy - Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2019 roku poz. 1798, ze zm. z Dz. U. z 2020 roku poz. 875), wprowadzono obowiązkową dematerializację akcji, również w stosunku do spółek publicznych, mającą na celu zastąpienie materialnej postaci papierów wartościowych czyli formy dokumentowej zapisem w systemie teleinformatycznym. Zgodnie z przepisami ww. ustawy, w dniach: 25 czerwca, 16 lipca, 6 sierpnia, 27 sierpnia i 17 września 2020 roku JSW opublikowała w formie raportów bieżących pięć obligacyjnych wezwań akcjonariuszy do złożenia dokumentów akcji JSW w związku z ich obowiązkową dematerializacją.

Szczegółowe informacje dotyczące procesu dematerializacji akcji JSW znajdują się na stronie internetowej JSW pod adresem: <https://www.jsw.pl/relacje-inwestorskie/lad-korporacyjny/dematerializacja-akcji>

## 6.2. STAN POSIADANIA AKCJI JSW ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W PODMIOTACH POWIĄZANYCH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

Imię i Nazwisko	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania raportu za I półrocze 2020 roku	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania niniejszego sprawozdania
<b>ZARZĄD JSW</b>		
Włodzimierz Hereźniak	220	220
Tomasz Duda	-	-
Artur Dyczko	-	-
Artur Wojtków	-	-
Radosław Ząłoziński	-	-
<b>RADA NADZORCZA JSW</b>		
Halina Buk	-	-
Paweł Bieszczad	208	208
Jolanta Górka	-	-
Tadeusz Kubiczek	-	-
Robert Kudelski	-	-
Izabela Jonek-Kowalska	-	-
Alojzy Nowak	-	-
Stanisław Prusek	-	-
Michał Rospędek <sup>(1)</sup>	-	-
Arkadiusz Wypych	60	60

<sup>(1)</sup> Pan Michał Rospędek pełni funkcję Członka Rady Nadzorczej od dnia 29 października 2020 roku

Osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę dominującą nie posiadają akcji/udziałów w jednostkach powiązanych JSW.

## 6.3. INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

Z uwagi na fakt, iż JSW powstała w wyniku przekształcenia przedsiębiorstw państwowych w spółkę akcyjną, zgodnie z przepisami Ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji, uprawnionym pracownikom i ich spadkobiercom przysługuje prawo do nieodpłatnego nabycia do 15% akcji JSW. W dniu 6 lipca 2011 roku Skarb Państwa wprowadził do obrotu na rynku regulowanym akcje JSW, w związku z czym, począwszy od dnia 10 października 2011 roku JSW przystąpiła do nieodpłatnego zbywania uprawnionym pracownikom 14 928 603 akcji serii A o wartości nominalnej 5,00 PLN każda. Pracownicy zatrudnieni na dzień pierwszego notowania akcji JSW, którzy nie nabyli prawa do nieodpłatnego nabycia akcji, nabyli prawo do nieodpłatnego otrzymania dodatkowo wyemitowanych 2 157 886 akcji serii C. W związku z wniesieniem akcji Kombinatu Koksochemicznego Zabrze S.A. (KK Zabrze) do JSW Minister Skarbu Państwa, działając na podstawie art. 38 d ust. 1 Ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji, wystąpił z ofertą skierowaną do osób uprawnionych do nieodpłatnego nabycia akcji KK Zabrze, umożliwiającą wykonanie ich prawa do nieodpłatnego nabycia akcji w drodze nabycia akcji JSW w zamian za akcje KK Zabrze. Od dnia 23 kwietnia 2012 roku przystąpiono do nieodpłatnego zbywania akcji uprawnionym pracownikom KK Zabrze, którzy w ustawowym terminie złożyli oświadczenia o możliwości wykonania ich prawa do nieodpłatnego nabycia akcji KK Zabrze w drodze nabycia 1 130 137 akcji imiennych serii D JSW.

Do dnia 30 września 2020 roku zostało zbytych:

- 14 424 179 akcji z 14 928 594 akcji serii A (9 akcji nie zostało przydzielonych uprawnionym pracownikom, akcje te pozostają akcjami Skarbu Państwa) przeznaczonych dla uprawnionych pracowników. Pozostało 504 415 nieudostępionych akcji.
- 2 127 663 akcje z 2 157 886 akcji serii C przeznaczonych dla nieuprawnionych pracowników. Pozostało 30 223 nieudostępionych akcji.
- 895 747 akcji z 930 830 akcji serii D (199 307 akcji nie zostało przydzielonych uprawnionym pracownikom, pozostają one akcjami Skarbu Państwa) przeznaczonych dla uprawnionych pracowników. Pozostało 35 083 nieudostępionych akcji.

Seria akcji	Liczba akcji JSW udostępnionych do nieodpłatnego nabywania przez pracowników Grupy	Liczba akcji pracowniczych JSW wprowadzona 8 lipca 2013 roku do obrotu giełdowego	Liczba akcji wprowadzona do obrotu na rynku regulowanym GPW po 8 lipca 2013 roku	Liczba akcji pozostała do wprowadzenia na rynku regulowanym GPW
Akcje serii A	14 928 603	14 091 006	327 277	510 320
Akcje serii C	2 157 886	2 157 886	-	-
Akcje serii D	1 130 137	855 699	38 390	236 048
<b>RAZEM</b>	<b>18 216 626</b>	<b>17 104 591</b>	<b>365 667</b>	<b>746 368</b>

Proces nieodpłatnego zbywania akcji serii A i C zakończył się 8 października 2013 roku. Natomiast dla akcji serii D proces nieodpłatnego zbywania trwał do dnia 21 marca 2014 roku. W dniu 8 lipca 2013 roku odbyło się pierwsze notowanie akcji pracowniczych JSW. JSW prowadzi stale działania zmierzające do wprowadzenia do publicznego obrotu kolejnych puli akcji.

**Rejestracja niezdematerializowanych akcji JSW serii A i D w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych w związku z dopuszczeniem do obrotu publicznego i wprowadzeniem na rynek regulowany**

Zarząd JSW w dniu 16 czerwca 2020 roku podjął uchwałę w sprawie ustalenia na dzień 30 września 2020 roku terminu, w którym niedopuszczone dotychczas do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. akcje imienne JSW serii A i D (pozostałe akcje pracownicze JSW) powinny znajdować się w depozycie Biura Maklerskiego PKO BP, aby mogły uczestniczyć w procesie ich dematerializacji w celu dopuszczenia i wprowadzenia do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Akcjonariusze, których akcje zostały wycofane z depozytu BM PKO BP do dnia 30 września 2020 roku powinni byli ponownie złożyć akcje do depozytu BM PKO BP, aby mogły uczestniczyć w procesie dematerializacji w celu dopuszczenia i wprowadzenia do obrotu na rynku regulowanym.

#### 6.4. POLITYKA DYWIDENDOWA

Zgodnie z polityką dywidendową zdefiniowaną w prospekcie emisyjnym JSW z 2011 roku (str. 59), intencją Zarządu JSW jest rekomendowanie Walnemu Zgromadzeniu wypłat dywidend na poziomie co najmniej 30% skonsolidowanego zysku netto za dany rok obrotowy. Polityka w zakresie dywidendy uzależniona jest od aktualnych wyników działalności, przepływów pieniężnych, sytuacji finansowej oraz potrzeb kapitałowych, ogólnych uwarunkowań gospodarczych, jak również związanych z wypłatą dywidendy ograniczeń prawnych, podatkowych, regulacyjnych i umownych, a także innych czynników, które Zarząd uzna za istotne i będzie podlegała zmianom, mającym na celu dostosowanie jej do powyższych czynników.

W dniu 30 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie JSW podjęło decyzję w sprawie podziału zysku netto w wysokości 330,4 mln PLN za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku. W wyniku tego podziału przeznaczyło na pokrycie straty netto powstałej na dzień pierwszego zastosowania MSSF 16 *Leasing* w kwocie 37,6 mln PLN oraz pokrycie straty netto powstałej w Innych całkowitych dochodach w kwocie 33,5 mln PLN. Pozostałą część wyniku finansowego za 2019 rok w wysokości 259,3 mln PLN Walne Zgromadzenie postanowiło przeznaczyć na kapitał zapasowy.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. 17 listopada 2020 roku Zarząd JSW powziął informację o przyznaniu Jednostce dominującej przez Polski Fundusz Rozwoju wsparcia finansowego w ramach programu rządowego Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla Dużych Firm. Podpisanie umowy powinno nastąpić niezwłocznie po uzgodnieniu jej treści. Zgodnie z obecnym projektem umowy pożyczki, do ważniejszych jej postanowień należą m.in. nierekomendowanie przez Zarząd JSW, w okresie trwania wsparcia, uchwalenia przez Walne Zgromadzenie dywidendy, zaliczki na poczet dywidend lub wypłaty jakiegokolwiek innego wynagrodzenia, w tym wynagrodzenia z tytułu umorzenia akcji lub innej kwoty od lub w odniesieniu do swego kapitału zakładowego. Ostateczny okres na spłatę zobowiązań wynikających z tytułu udzielonej pożyczki przypada 30 września 2024 roku.

#### 6.5. NOTOWANIA AKCJI JSW NA RYNKU KAPITAŁOWYM

Akcje JSW notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. od 6 lipca 2011 roku. Obrót giełdowy papierami wartościowymi dokonywany jest w walucie PLN.

W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku akcje JSW wchodziły w skład indeksów: typu cenowego (Indeks WIG, Indeks WIG20, Indeks WIG30) oraz typu dochodowego (Indeks WIG-Poland, Indeks WIG-Górnictwo, WIG-ESG).

W analizowanym okresie średni kurs akcji JSW wyniósł 17,35 PLN, a wartość akcji wzrosła o 5,81%. Porównawczo, w tym okresie nastąpił spadek indeksów: WIG20 o 22,15%, WIG30 o 22,49%, oraz wzrost indeksu WIG-Górnictwo o 17,35%.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku najniższy kurs akcji JSW na zamknięciu sesji JSW odnotowała 12 marca 2020 roku i wyniósł on wtedy 9,13 PLN, natomiast najwyższy kurs akcji na zamknięciu sesji odnotowany został w dniu 16 września 2020 roku i osiągnął poziom 28,32 PLN. Cena jednej akcji JSW na koniec okresu sprawozdawczego wynosiła 25,65 PLN. Średni dzienny wolumen obrotu w okresie sprawozdawczym wynosił 1 217 048 akcji.

Notowania akcji JSW oraz indeksów WIG20, WIG30, oraz WIG-Górnictwo w okresie 9 miesięcy 2020 roku prezentuje poniższy wykres:



W analizowanym okresie 2020 roku, zgodnie z wiedzą JSW, wydano siedemnaście rekomendacji z siedmiu biur maklerskich dla akcji JSW. Jedno biuro w jednej rekomendacji zalecało kupno akcji JSW, dwa biura w siedmiu rekomendacjach wydały zalecenie neutralne „trzymaj”, natomiast siedem biur w dziewięciu rekomendacjach zaleciło sprzedaż akcji JSW.



## 7. POZOSTAŁE INFORMACJE

### 7.1. ZATRUDNIENIE W GRUPIE

Stan zatrudnienia oraz przeciętne zatrudnienie w Grupie\*:

Wyszczególnienie	Stan zatrudnienia na dzień 30 września		Dynamika	Przeciętne zatrudnienie za okres 9 miesięcy zakończony 30 września		Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	23 426	23 086	101,5	23 448	22 334	105,0
Pracownicy na stanowiskach nierobotniczych	7 269	7 109	102,3	7 238	6 823	106,1
<b>Razem</b>	<b>30 695</b>	<b>30 195</b>	<b>101,7</b>	<b>30 686</b>	<b>29 157</b>	<b>105,2</b>

\*z uwzględnieniem PBSz od 20 maja 2019 roku.

Według stanu na dzień 30 września 2020 roku w Grupie zatrudnionych było 30 695 pracowników. W porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego zatrudnienie wzrosło o 500 osób. Największe zatrudnienie występuje w Jednostce dominującej, które na dzień 30 września 2020 roku wyniosło 22 152 osoby i było niższe w stosunku do stanu na dzień 30 września 2019 roku o 32 osoby, zaś w stosunku do końca 2019 roku spadło o 281 osób.

Przeciętne zatrudnienie w Grupie za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku wyniosło 30 686 osób. W porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego było wyższe o 1 529 osób. Przeciętne zatrudnienie w Jednostce dominującej za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku wyniosło 22 364 osoby i było wyższe w porównaniu do tego samego okresu roku ubiegłego o 453 osoby.

### 7.2. RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI

#### RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

Na dzień 30 września 2020 roku w JSW funkcjonują 64 Zakładowe Organizacje Związkowe. W związku z wejściem w życie z dniem 1 stycznia 2019 roku znowelizowanej ustawy z dnia 23 maja 1991 roku o związkach zawodowych Zakładowe Organizacje Związkowe zobligowane są do przedstawiania pracodawcy informacji o liczbie swoich członków co 6 miesięcy tj. na dzień 30 czerwca oraz 31 grudnia, w miejsce dotychczasowego kwartalnego informowania. W związku z powyższym liczba członków związków zawodowych w JSW według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosiła 32 629 osób, co oznacza, że uzwiązkowienie w JSW wyniosło 146,2%. Liczba członków związków zawodowych przekracza liczbę pracowników zatrudnionych w JSW, ponieważ pracownik może należeć do kilku związków.

W 2018 roku zgodnie z postanowieniem *Programu dla sektora Górnictwa Węgla Kamiennego w Polsce* powołano *Pomocniczy Komitet Sterujący w ramach JSW*, w którego skład wchodzi 4 przedstawicieli Zarządu JSW reprezentujących Stronę Pracodawcy oraz 4 przedstawicieli reprezentatywnych związków zawodowych reprezentujących Stronę Społeczną. Do zadań Pomocniczego Komitetu Sterującego należy wspieranie działań Komitetu Sterującego ds. Górnictwa.

#### *Wdrożenie interpretacji dotyczącej realizacji warunków pracy i płacy dla pracowników zatrudnionych w KWK Jastrzębie-Bzie*

W związku podjęciem przez Radę Nadzorczą decyzji dotyczącej utworzenia nowej jednostki organizacyjnej wchodzącej w skład JSW o nazwie KWK Jastrzębie-Bzie zaszła konieczność wdrożenia interpretacji w zakresie realizacji warunków pracy i płacy dla pracowników zatrudnionych w ww. zakładzie. Od 1 stycznia 2020 roku do czasu wdrożenia ujednoliconego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników JSW stosowanym aktem wewnętrznego prawa pracy w KWK Jastrzębie-Bzie jest wypowiedziany ZUZP KWK Pniówek. Zostały też ustalone zasady dotyczące alokacji pracowników z Ruchu Jastrzębie KWK Borynia-Zofiówka-Jastrzębie do KWK Jastrzębie-Bzie.

#### *Wniosek Reprezentatywnych Organizacji Związkowych JSW w sprawie wzrostu wynagrodzeń w 2020 roku*

Pismem z dnia 21 lutego 2020 roku Reprezentatywne Organizacje Związkowe JSW tj. ZOK NSZZ „Solidarność” JSW, ZZ „Kadra” Pracowników JSW i Federacja ZZG JSW wystąpiły z wnioskiem o wzrost stawek płac zasadniczych w JSW o 6%. Dotychczas w przedmiotowej kwestii odbyły się dwa spotkania, w trakcie których nie doszło do porozumienia. Podczas spotkań została omówiona sytuacja ekonomiczna Jednostki dominującej i zostały przedstawione problemy związane z płynnością finansową JSW. Omówiono także sytuację produkcyjną i handlową.

Obecnie Organizacje związkowe i Zarząd JSW zawiesiły trwające od 4 marca 2020 roku rozmowy na temat tegorocznego wzrostu płac. Strony mają wrócić do rozmów, gdy minie zagrożenie związane z pandemią koronawirusa.

#### *Wniosek organizacji związków zawodowych „Jedność” i „POPIS” w sprawie wzrostu wynagrodzeń*

W dniu 24 lutego 2020 roku ZZ „Jedność” i ZZ „POPIS” wystąpiły do Zarządu JSW z wnioskiem w sprawie wzrostu wynagrodzeń w JSW w 2020 roku o 8% począwszy od dnia 1 stycznia 2020 roku. W odpowiedzi Zarząd JSW pismem z dnia 9 marca 2020 roku poinformował organizacje związkowe, że z uwagi na trudną sytuację ekonomiczną JSW Zarząd nie jest w stanie zrealizować wniosku. Ponadto Zarząd poinformował, że prowadzone były rozmowy z Reprezentatywnymi Organizacjami Związkowymi w zakresie wzrostu wynagrodzeń w 2020 roku. Obecnie z uwagi na zagrożenie związane z pandemią koronawirusa rozmowy zostały zawieszono.

#### *Żądanie Zakładowej Organizacji Koordynacyjnej WZZ „Sierpień 80” JSW dotyczące wzrostu stawek osobistego zaszeregowania*

Pismem z dnia 9 marca 2020 roku Zakładowa Organizacja Koordynacyjna WZZ „Sierpień 80” wystąpiła z żądaniem wzrostu z dniem 1 stycznia 2020 roku stawek osobistego zaszeregowania o 8% brutto. Jednocześnie organizacja związkowa zaznaczyła, że niniejsze pismo należy traktować jako wszczęcie sporu zbiorowego i oczekuje spełnienia powyższych żądań w terminie 7 dni od dnia otrzymania niniejszego wniosku. Pismem z dnia 17 marca 2020 roku Zarząd JSW poinformował organizację związkową, że z uwagi na wyjątkową sytuację związaną z pandemią koronawirusa rozmowy odnośnie żądania rozpoczną się najszybciej, jak będzie to możliwe.

#### *Wniosek Związku Zawodowego „Kadra” JSW KWK Budryk dotyczący wzrostu wynagrodzeń*

ZZ „Kadra” JSW KWK Budryk pismem z dnia 10 marca 2020 roku wnosi o podwyższenie stawek osobistego zaszeregowania we wszystkich grupach zawodowych, we wszystkich zakładach górniczych JSW do prognozowanego poziomu 9% wzrostu wynagrodzeń. Pismem z dnia 17 marca 2020 roku Zarząd JSW poinformował organizację związkową, że z powodu zagrożenia pandemią COVID-19 rozmowy w zakresie wzrostu wynagrodzeń odbędą się, gdy minie zagrożenie związane z pandemią.

#### *Porozumienie w sprawie zasad wynagradzania pracowników za czas gotowości do pracy oraz wykonujących pracę w trybie nadzwyczajnym na czas trwania pandemii COVID-19*

W dniu 31 marca 2020 roku pomiędzy Zarząd JSW i Reprezentatywnymi Organizacjami Związkowymi JSW: ZOK NSZZ „Solidarność” JSW, ZZ „Kadra” Pracowników JSW i Federacja ZZG JSW zawarte zostało Porozumienie w sprawie zasad wynagradzania pracowników za czas gotowości do pracy oraz wykonujących pracę w trybie nadzwyczajnym na czas trwania pandemii COVID-19. W dniu 10 czerwca 2020 roku Strony zawarły aneks nr 1 do niniejszego porozumienia. Porozumienie wraz z aneksem nr 1 weszło w życie z dniem 10 marca 2020 roku i obowiązuje przez czas trwania na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu epidemii w związku z zakażeniami koronawirusem lub stanu nadzwyczajnego z tym związanego.

#### *Porozumienie w sprawie wynagradzania pracowników, którzy wykonywali pracę w trybie nadzwyczajnym tj. w okresie wstrzymania wydobycia i wprowadzenia dni postojowych w kopalniach JSW w związku z trwającą pandemią COVID-19*

W związku z nadzwyczajną sytuacją w śląskich kopalniach wynikającą z dużej ilości zakażeń koronawirusem i decyzją Ministerstwa Aktywów Państwowych o wstrzymaniu wydobycia w kopalniach JSW Zarząd wraz z Reprezentatywnymi Organizacjami Związkowymi w dniu 1 lipca 2020 roku zawarł Porozumienie w sprawie wynagradzania pracowników, którzy wykonywali pracę w trybie nadzwyczajnym tj. w okresie wstrzymania wydobycia i wprowadzenia dni postojowych w kopalniach JSW w związku z trwającą pandemią COVID-19.

## RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI W POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY

### ISTOTNE SPORY INICJOWANE PRZEZ STRONĘ SPOŁECZNĄ ORAZ RELACJE ZE STRONĄ SPOŁECZNĄ W POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY

<b>JSW KOKS</b>	<p>W spółce działa 10 organizacji związkowych. Decyzją spółki podjętą w porozumieniu z większością organizacji związkowych działających w JSW KOKS, wysokości dodatków za pracę w systemie pracy zmianowej i w równoważnym systemie czasu pracy dla pracowników zatrudnionych w JSW KOKS, JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KKZ w Radlinie zostały utrzymane na poziomie obowiązującym w 2019 roku.</p> <p>W marcu 2020 roku zostały zawarte aneksy do Regulaminów Pracy i Wynagradzania:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ dotyczące odpisu na ZFŚS w 2020 roku w JSW KOKS z siedzibą w Zabrze, JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KKZ w Radlinie;</li><li>▪ mające na celu ochronę zdrowia pracowników oraz działań prewencyjnych w związku z rozprzestrzenieniem się koronawirusa, a także zabezpieczenia ciągłości produkcji i bezpieczeństwa technologicznego zakładu w JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej, JSW KOKS Oddział KKZ w Radlinie oraz JSW KOKS z siedzibą w Zabrze.</li></ul> <p>Ponadto zawarte zostało porozumienie dotyczące zwiększenia kwoty środków pieniężnych przeznaczonych w 2020 roku na wypłatę tzw. dodatku gorącego o 10% w stosunku do kwoty przeznaczonej na ten cel w 2019 roku.</p>
-----------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**ISTOTNE SPORY INICJOWANE PRZEZ STRONĘ SPOŁECZNĄ ORAZ RELACJE ZE STRONĄ SPOŁECZNĄ  
W POZOSTAŁYCH SPÓLKACH GRUPY**

W III kwartale 2020 roku prowadzono uzgodnienia z organizacjami związkowymi w zakresie jednolitego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników JSW KOKS oraz w sprawie polityki płacowej na 2020 rok.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy tj. w dniu 28 października 2020 roku w JSW KOKS zawarte zostało porozumienie ze stroną społeczną dotyczące wprowadzenia od 1 stycznia 2021 roku jednego, wspólnego dla wszystkich zatrudnionych Układu Zbiorowego Pracy. Na mocy wspomnianego porozumienia, z dniem 1 listopada 2020 roku zmianie ulegnie struktura organizacyjna spółki, co wiązać się będzie z likwidacją dotychczasowych oddziałów. Przyjęte rozwiązania są konsekwencją trwającego od 2018 roku dialogu pracodawców ze stroną społeczną, który miał na celu wypracowanie satysfakcjonującego dla wszystkich stron rozwiązań usprawniających zarządzanie i codzienne funkcjonowanie spółki, a także stworzenie równoprawnych warunków zatrudnienia dla wszystkich pracowników – niezależnie od miejsca pracy. W związku z historycznymi zaszłościami od powstania JSW KOKS w 2014 roku, w spółce obowiązywały do tej pory trzy różne regulacje dotyczące pracy i wynagradzania.

**BTS** W spółce działa 8 organizacji związkowych. Pismami z dnia 3 marca i 6 marca 2020 roku organizacje związkowe wystąpiły do Zarządu spółki o podjęcie rozmów w sprawie wypłat zaległych nagród oraz ustalenia polityki płacowej na 2020 rok w zakresie:

- ustalenia wskaźnika wzrostu wynagrodzeń z rozbiem na ogólnozakładowe podwyżki wynagrodzeń i regulacje płacowe;
- wprowadzenia miesięcznej premii motywacyjnej;
- zwiększenia odpisu na ZFŚS;
- ustalenia wysokości nagrody z okazji Dnia Transportowca;
- ustalenia wysokości nagrody okolicznościowej z okazji Świąt Wielkanocnych (dodatku wielkanocnego) oraz Świąt Bożego Narodzenia (dodatku wigilijnego).

W dniu 25 marca 2020 roku odbyło się spotkanie Zarządu spółki z przedstawicielami związków zawodowych, w trakcie którego podpisano porozumienie dotyczące wypłaty „dodatku wielkanocnego” w wysokości 700,00 PLN brutto na każdego uprawnionego pracownika zgodnie z art. 30 ZUZP oraz zwiększenia odpisu na ZFŚS o kwotę 1 000,00 PLN brutto na każdego zatrudnionego pracownika oraz wypłatę świadczenia po rejestracji protokołu dodatkowego przez PIP. Realizacja powyższych postulatów spowodowała zawieszenie sporu zbiorowego oraz usunięcie banerów i flag, a także wznowienie rozmów ze stroną społeczną po 31 maja 2020 roku.

W dniu 5 czerwca 2020 roku podpisano porozumienie dotyczące wypłaty nagrody z okazji Dnia Transportowca w wysokości 1 000,00 PLN brutto na każdego uprawnionego pracownika oraz jej wypłatę zgodnie z art. 30 ZUZP w terminie do 10 czerwca 2020 roku. Realizacja powyższego postulatu spowodowała zawieszenie sporu zbiorowego do dnia 15 lipca 2020 roku.

Pismem z dnia 22 lipca 2020 roku przedstawiciele związków zawodowych poinformowali, iż w związku z niepodjęciem rozmów w sprawie żądań płacowych z dniem 21 lipca 2020 roku został odwieszony spór zbiorowy w spółce.

W dniu 27 lipca 2020 roku podpisano porozumienie dotyczące wypłaty nagrody Prezesa Zarządu w wysokości 1 700,00 PLN. Realizacja powyższego postulatu spowodowała zakończenie sporu zbiorowego.

**ZREM-BUD** W spółce funkcjonuje 7 organizacji związkowych. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku spółka podpisała porozumienia: ustalające kwotę dodatku z tytułu Dnia Koksownika, kwotę dodatku wigilijnego oraz wysokość miesięcznej premii w 2020 roku, a także wprowadzające dodatkowy odpis na ZFŚS.

Ponadto spółka uzgodniła i wprowadziła nowy regulamin ZFŚS oraz przyjęło nową tabelę norm odzieży i obuwia.

**JSK** W spółce działają 4 związki zawodowe. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2020 roku odbyły się 5 spotkania ze stroną społeczną. W trakcie spotkań w dniu 13 stycznia 2020 roku uzgodniono preliminarz ZFŚS na 2020 rok oraz omówiono kwestię konieczności powołania w spółce Komisji BHP. W ramach ZFŚS zwiększono dofinansowanie do wczasów pod gruszą.

Na spotkaniu w dniu 11 lutego 2020 roku Strony ustaliły wypłatę nagrody w wysokości 300,00 PLN netto z okazji Dnia Kobiet dla wszystkich kobiet zatrudnionych w spółce oraz wypłatę nagrody z okazji Świąt Wielkanocnych w formie kart przeplaconych w wysokości 500,00 PLN netto dla pracowników będących w stanie zatrudnienia na dzień 31 marca 2020 roku w wysokości proporcjonalnej do okresu zatrudnienia za okres styczeń – marzec 2020 roku.

Podczas spotkania w dniu 3 marca 2020 roku Strony uzgodniły aktualizację Regulaminu Wynagradzania poprzez uregulowanie zapisów dotyczących premii i nagród.

W dniu 14 lipca 2020 roku odbyło się spotkanie, którego głównym tematem było uzgodnienie treści Regulaminu Wynagradzania. Poruszono również temat ewentualnych przeszerogowań oraz wypłaty premii. Zarząd JSK poinformował, że w związku z przyjętą przez Zarząd JSW Uchwałą w sprawie wdrożenia „Programu Działań Dostosowawczych (PDD) do aktualnej sytuacji rynkowej w JSW oraz GK JSW”, a tym samym koniecznością optymalizacji kosztów i inwestycji, wszelkie przeszerogowania oraz wypłaty premii dla pracowników zostały wstrzymane.

Kolejne spotkanie ze stroną społeczną odbyło się 23 września 2020 roku. Głównym celem spotkania było ustalenie wysokości oraz zasad przyznania nagrody z okazji Dnia Kolejjarza, nagrody z okazji Świąt Bożego Narodzenia oraz uzgodnienie treści Regulaminu Wynagradzania. Ustalono, że w związku ze wzrostem od stycznia 2021 roku płacy minimalnej, zachodzi konieczność zmiany taryfikatora plac.

W związku z pismem wystosowanym do Zarządu JSW przez Międzyzakładową Komisję Rejonową ZZDR PKP Katowice dotyczącym podjęcia rokowań w celu zawarcia w JSK Zakładowego Układu Zbiorowego, Strony wyraziły gotowość do podjęcia w tej kwestii rozmów w trybie roboczym. Strona społeczna zobowiązała się do przesłania propozycji projektu Układu Zbiorowego.

**JSU** W spółce funkcjonuje 1 organizacja związkowa. W dniu 25 maja 2020 roku Zarząd JSU podpisał z Zakładową Organizacją Związkową NSZZ Solidarność porozumienie odnośnie obniżenia wymiaru czasu pracy oraz wynagrodzenia o 10% pracownikom JSU w okresie od 1 czerwca do 31 sierpnia 2020 roku w związku z ustawą z dnia 31 marca 2020 roku, o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw tzw. Tarcza Antykryzysowa 1.0, która wprowadziła możliwość uzyskania świadczenia na rzecz ochrony miejsc pracy z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych.

W pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2020 roku nie miały miejsca spory zbiorowe, a w relacjach ze związkami zawodowymi nie wystąpiły żadne istotne fakty.

### 7.3. INNE INFORMACJE, KTÓRE W OCENIE EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ GRUPĘ

Po dniu 30 września 2020 roku, tj. po dniu kończącym okres sprawozdawczy, zgodnie z posiadaną wiedzą, poza zdarzeniami wymienionymi w niniejszym sprawozdaniu oraz zdarzeniami opisanymi w Śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku i Śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku, nie wystąpiły inne niż wymienione poniżej istotne zdarzenia, które mogłyby znacząco wpłynąć na ocenę i zmiany sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego, a także inne istotne zdarzenia dla oceny sytuacji kadrowej oraz możliwości realizacji zobowiązań:

- W dniu 17 listopada 2020 roku została podjęta przez Zarząd PFR decyzja dotycząca udzielenia Jednostce dominującej Finansowania Programowego w zakresie pożyczki płynnościowej w wysokości 1,0 mld PLN. Wypłata środków odbędzie się na podstawie zawartej umowy pożyczki płynnościowej i na warunkach określonych w tejże umowie oraz Regulaminie ubiegania się o udział w programie rządowym „Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla Dużych Firm”. Uruchomienie środków uzależnione jest od (i) podpisania dokumentacji Finansowania Programowego w formie i treści satysfakcjonującej dla PFR, oraz (ii) spełnienia warunków zawieszających wskazanych w umowie Finansowania Programowego, w tym zawarcia z kluczowymi wierzycielami Jednostki dominującej umowy międzywierzycielskiej w formie i treści satysfakcjonującej PFR.

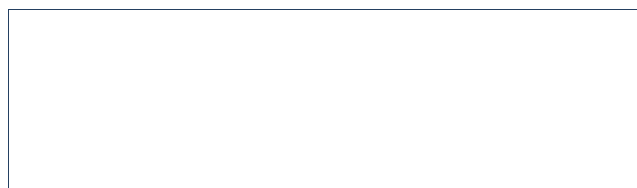
## 8. ZATWIERDZENIE POZOSTAŁYCH INFORMACJI DO SKONSOLIDOWANEGO RAPORTU KWARTALNEGO

Niniejsze sprawozdanie pt. *Pozostałe informacje do skonsolidowanego raportu kwartalnego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2020 roku* zostało zatwierdzone do publikacji oraz podpisane przez Zarząd JSW dnia 18 listopada 2020 roku.

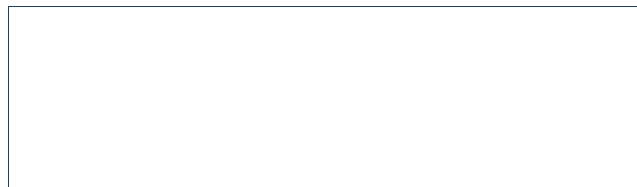
Jastrzębie-Zdrój, 18 listopada 2020 roku

### PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU JSW

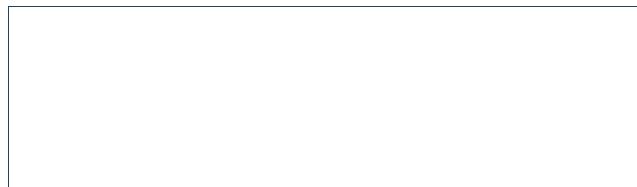
Włodzimierz Hereźniak      Prezes Zarządu



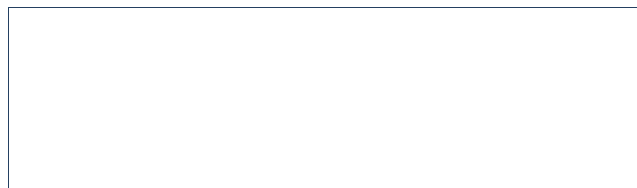
Artur Dyczko      Zastępca Prezesa Zarządu



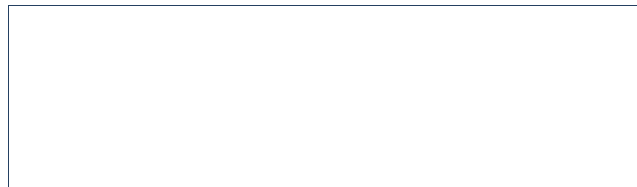
Tomasz Duda      Zastępca Prezesa Zarządu



Artur Wojtków      Zastępca Prezesa Zarządu



Radosław Ząłoziński      Zastępca Prezesa Zarządu



## SŁOWNIK SKRÓTÓW I POJĘĆ

ARP	Agencja Rozwoju Przemysłu
CCC	Cash conversion cost – Gotówkowy koszt produkcji koksu
CPR	Cash pooling rzeczywisty – system zarządzania środkami pieniężnymi w Grupie
CSR	Corporate Social Responsibility – społeczna odpowiedzialność biznesu
EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization – zysk/(strata) operacyjny/a powiększony o amortyzację
FIZ	Fundusz Inwestycyjny Zamknięty
FLZG	Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych
GPW	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie
KRS	Krajowy Rejestr Sądowy
KWK	Kopalnie Węgla Kamiennego
MCC	Mining cash cost – gotówkowy koszt wydobycia węgla
MFW	Międzynarodowy Fundusz Walutowy
MSSF	Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej
PGG	Polska Grupa Górnicza
PSE	Polskie Sieci Elektroenergetyczne
SOK	Samodzielna Obudowa Kotłowa

## METODOLOGIA OBLICZANIA WSKAŹNIKÓW

<b>MARŻA EBIT</b>	wynik na działalności operacyjnej x 100 / przychody ze sprzedaży
<b>EBITDA</b>	wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja
<b>MARŻA EBITDA</b>	EBITDA x 100 / przychody ze sprzedaży
<b>WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI BIEŻĄCEJ</b>	aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem rezerw krótkoterminowych
<b>WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI SZYBKIEJ</b>	(aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem rezerw krótkoterminowych
<b>RENTOWNOŚĆ NETTO SPRZEDAŻY</b>	wynik finansowy netto x 100 / przychody ze sprzedaży
<b>RENTOWNOŚĆ MAJĄTKU OGÓLEM (ROA)</b>	wynik finansowy netto x 100 / aktywa ogółem
<b>RENTOWNOŚĆ KAPITAŁÓW WŁASNYCH (ROE)</b>	wynik finansowy netto x 100 / kapitał własny
<b>WSKAŹNIK POKRYCIA AKTYWÓW TRWAŁYCH KAPITAŁAMI STAŁYMI</b>	(kapitał własny + zobowiązania długoterminowe z wyłączeniem rezerw długoterminowych) / aktywa trwałe
<b>WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA KAPITAŁÓW WŁASNYCH</b>	zobowiązania ogółem / kapitał własny
<b>WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA DŁUGOTERMINOWEGO</b>	zobowiązania długoterminowe / pasywa ogółem
<b>WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA KRÓTKOTERMINOWEGO</b>	zobowiązania krótkoterminowe / pasywa ogółem
<b>WSKAŹNIK OGÓLNEGO ZADŁUŻENIA</b>	zobowiązania ogółem / pasywa ogółem
<b>WSKAŹNIK KAPITAŁU WŁASNEGO</b>	(kapitał własny – wartości niematerialne) / suma bilansowa