

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze i Przyjaciele Selvity,

Cieszę się, że możemy podsumować kolejny udany rok Selvity, w którym osiągnęliśmy dobre wyniki finansowe i poczyniliśmy znaczne postępy w rozwoju Selvity. Spoglądając w przyszłość, z niecierpliwością czekamy na to co przed nami. Z pewnością skupimy się na wykorzystaniu nadchodzących możliwości, które wierzymy, że przyczynią się do wygenerowania dodatkowej wartości naszym akcjonariuszom.

Rok 2022 był dla nas udany, ale i pracowity. Równocześnie był to bezprecedensowy rok we współczesnej historii, który początkowo napełniał nas nadzieją na przeniesienie się do post-covidowej rzeczywistości, ale równie szybko okazało się, że ten rok może być nawet bardziej wymagający niż poprzednie dwa lata.

Wydarzenia z lutego 2022 roku i wojna w Ukrainie sprawiły, że niedowierzaliśmy w to, co się dzieje na naszych oczach. Jednocześnie nie mogliśmy być bardziej dumni z tego, jak Polska wraz ze światem zachodnim zjednoczyły się w pomocy dla Ukrainy. Wszystko, co wydarzyło się później, poważnie wpłynęło na globalne perspektywy makroekonomiczne, popychając współczesny świat, który miał właśnie wyjść z pandemii COVID-19, w kierunku recesji.

Mimo trudności Selvita dobrze radziła sobie w ubiegłym roku, prezentując dynamiczny wzrost przychodów i solidną rentowność. Co ważne, w 2022 roku zadbaliśmy nie tylko o wyniki krótkoterminowe, ale również przystąpiliśmy do istotnych zmian strukturalnych. Dzięki temu jesteśmy znacznie lepiej przygotowani do dalszego wzrostu i rozwoju Selvity w nadchodzących latach.

Przełomowa dla nas była wiosna 2022, to wtedy ogłosiliśmy nową strategię na lata 2022-2025. W ramach jej realizacji planujemy kontynuować dynamiczny rozwój poprzez ukierunkowanie na usługi o wysokiej wartości oraz budowanie unikalnej wiedzy specjalistycznej w wybranych obszarach terapeutycznych. Naszym głównym założeniem jest, aby w 2026 rok Selvita była wiodącym globalnym przedklinicznym CRO, świadczącym kompleksowe usługi w zakresie odkrywania i rozwoju leków, będąc trzykrotnie większą organizacją niż w 2021 roku. Realizacja naszych planów będzie możliwa dzięki uzupełnieniu portfolio usług w obszarze *Drug Discovery* oraz budowaniu segmentu *Drug Development*. W ramach strategii rozwoju planujemy również rozszerzyć naszą obecność na największych rynkach w USA i Wielkiej Brytanii. Wdrażanie strategii rozpoczęliśmy od zwiększenia skali naszych usług.

W minionym roku Selvita stworzyła mocne podstawy do dalszego rozwoju Grupy w segmencie *Drug Discovery*, a zintegrowanymi działami świadczącymi usługi z obszaru odkrywania leków, działającymi w Krakowie, Poznaniu i Zagrzebiu, kieruje od lutego 2022 r. dr Adrijana Vinter. Ponadto w ramach rozwoju segmentu, w Grupie Selvita został utworzony nowy dział - *Integrated Drug Discovery (IDD)*. Ten dział jest odpowiedzialny za realizację wszystkich projektów z zakresu zintegrowanego odkrywania leków oraz wszystkie działania sprzedażowe związane z rozwojem oferty usług w tym obszarze. Zespół działający w ramach działu IDD tworzą dotychczasowi doświadczeni pracownicy Spółki, a także nowi naukowcy, eksperci w obszarach DMPK, farmakologii



*in vitro* i chemii medycznej. W 2023 r. będziemy dążyć do pozyskania kolejnych doświadczonych naukowców z Europy i USA, którzy wesprą działania Grupy Selvita w zakresie zintegrowanego procesu odkrywania leków.

W tym czasie rozwijał się również Dział Chemii Obliczeniowej, którego celem jest wspieranie procesu odkrywania leków przez zastosowanie zaawansowanych rozwiązań AI. Selvita nie przestaje poszerzać wachlarza narzędzi do modelowania i kładzie duży nacisk na zastosowanie metod sztucznej inteligencji do odkrywania leków, zatrudniając doświadczonych specjalistów. W przyszłości spodziewamy się, że AI stanie się obszarem dynamicznego wzrostu w ramach działalności segmentu *Drug Discovery* w Selvicie.

Warto zauważyć, że w 2022 roku Selvita poczyniła istotne kroki w ramach rozwoju wysokowartościowych usług, skupiając się na wzmocnieniu obszaru ADME/DMPK, a także rozbudowy platform HTS i HCS. Co istotne dla naszej działalności, usługi te są znaczące w procesie odkrywania leków. Nie zaprzestajemy działań w tych obszarach i z niecierpliwością czekamy na ich dalszy rozwój w nadchodzących miesiącach.

Rok 2022 był również istotny dla segmentu Badań Regulacyjnych. Na początku ubiegłego roku, po kluczowych zmianach w strukturze organizacyjnej, Dział Analityczny Selvity został przekształcony w Dział Rozwoju Leków i Badań Kontraktowych. W ramach rozbudowy tego działu rozwinęliśmy platformę analityczną dla leków biologicznych i terapii małowcząsteczkowych.

Rok 2022 to kolejny rok wzrostu Ardigenu, tym razem był to wzrost przychodów powyżej pięćdziesięciu procent rok do roku. Spółka w minionym roku kontynuowała rozwój portfolio usług oraz działalności badawczo-rozwojowej w obszarach: obrazowania biomedycznego, immunologii i mikrobiomu. Znaczącym wydarzeniem dla Ardigen w 2022 roku było zawarcie umowy z BROAD Institute (MIT i Harvard) w wyniku której Spółka dołączyła do konsorcjum JUMP-CP obok dziesięciu firm big pharma. Udział w konsorcjum daje Spółce dostęp do dużych ilości danych i, co najważniejsze, dostęp do doświadczonych ekspertów w dziedzinie drug discovery skupionych na rozwoju najnowszych koncepcji fenotypowego odkrywania leków. Kluczową rolę w tym podejściu stanowią technologie AI, które w konsorcjum JUMP-CP reprezentowane są wyłącznie przez Ardigen.

Do Grupy Selvita w 2022 roku dołączyło ponad dwustu naukowców i specjalistów, zarówno tych z bogatym doświadczeniem, jak również szeroka grupa absolwentów. W Selvicie niezmiennie dbamy o to, aby nasi pracownicy mogli się rozwijać, dlatego też poszerzyliśmy zakres dostępnych szkoleń. Dzięki temu nasze zespoły będą mogły zdobywać nowe kompetencje i poszerzać wiedzę naukową, a to wpłynie na jakość usług dostarczanych naszym klientom.

Stale również rozwijamy naszą infrastrukturę. Rok 2022 rozpoczęliśmy od uruchomienia ponad 2000 m<sup>2</sup> nowej powierzchni laboratoryjnej w Zagrzebiu oraz rozbudową naszej lokalizacji w Krakowie o ponad 500 m<sup>2</sup>. Co najważniejsze, na początku 2023 r., zakończyła się budowa naszego pierwszego obiektu laboratoryjnego w Krakowie, w którym mogliśmy rozpocząć działalność operacyjną w marcu br. Nasza nowa siedziba oraz dostęp do talentów w tej części Europy stanowi istotną przewagę konkurencyjną do dalszego rozwoju organicznego Selvity na tle naszej konkurencji.

W 2023 rok wkroczyliśmy w dobrej kondycji i z jasną strategią. Jednak sytuacja gospodarcza oraz geopolityczna na świecie weszły w trudną i wrażliwą fazę. Skoki cen energii dotykają praktycznie

każdą firmę, wpływając na koszty operacyjne na wielu poziomach. Do zwiększonych kosztów prowadzenia biznesu dochodzi również wysoki poziom inflacji i rosnące stopy procentowe.

Na przełomie 2021/22 pogorszył się dostęp do finansowania spółek biotechnologicznych na rynku publicznym w Stanach Zjednoczonych, który jest najważniejszym rynkiem outsourcingu badań naukowych. Stopniowo w 2022 roku rynek prywatny (venture capital i private equity) zwiększał aktywność, częściowo powróciła też aktywność na rynku publicznym. Finalnie, dostęp do finansowania dla biotechów w 2022 roku się zmniejszył, pomimo tego, że poziom dostępnego kapitału szacowany jest jako podobny, do tego sprzed pandemii. Duże firmy farmaceutyczne cały czas zwiększają wydatki na odkrywanie leków, a presja efektywności kosztowej powoduje, że w coraz większym stopniu korzystają z outsourcingu badań.

Jednocześnie niepewność i wysokie stopy procentowe spowodowały, że klienci bardzo ostrożnie kontraktują usługi, w efekcie czego w 2023 rok weszliśmy ze stosunkowo małym wzrostem zakontraktowania w porównaniu do poprzedniego roku. Stosunkowo duży udział przychodów od firm biotech, grupy klientów, która najbardziej ucierpiała na utrudnionym dostępie do finansowania wpłynął na wypłaszczenie dynamiki backlogu.

Czynnikiem, który zapewni stabilizację i dalszy wzrost skali działalności Selvity w najbliższym okresie będzie rosnący udział przychodów od spółek typu „big pharma”, których zainteresowanie współpracą z Selvitą rośnie wraz z rozbudową naszej oferty usług.

Dzięki znaczącym inwestycjom w budowę zespołów oraz infrastrukturę badawczą stworzyliśmy solidną bazę do dalszego dynamicznego wzrostu Selvity w kolejnych latach. Jesteśmy przekonani, że intensyfikacja działań sprzedażowych, którą podjęliśmy na przełomie roku, nacisk na dywersyfikację przychodów od zdywersyfikowanych typów klientów z różnych obszarów, oraz oczekiwana poprawa sentymentu inwestorów wobec spółek biotech pomogą w średnim i długim okresie utrzymać dynamikę wzrostu przychodów znacząco powyżej rozwoju sektora CRO.

Sukces Selvity zawdzięczamy doskonałemu zespołowi ponad 900 specjalistów z 27 różnych krajów. Dzięki ich pasji i zaangażowaniu możemy kontynuować budowę naszej globalnej organizacji CRO. Dlatego z tego miejsca chciałbym podziękować i pogratulować każdemu z osobna za zaangażowanie i poświęcenie.

Jednocześnie chciałbym podziękować wszystkim naszym inwestorom, Wasze wsparcie było dla nas niezwykle cenne nie tylko w pierwszych latach działalności, ale jest istotne również teraz, w momencie, gdy dążymy do tego, aby stać się prawdziwie globalnym liderem w dziedzinie outsourcingu badań przedklinicznych.

Z poważaniem

Bogusław Sieczkowski