



Synektik

**ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
SYNEKTIK SA
ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA**
za okres od 1 października 2022 roku do 31 marca 2023 roku

roku obrotowego 2022
trwającego od 1 października 2022 roku do 30 września 2023 roku,
sporządzone według Międzynarodowych Standardów
Sprawozdawczości Finansowej

6 czerwca 2023 r.

1.	INFORMACJE OGÓLNE	4
1.1.	Informacje o jednostce dominującej	4
1.2.	Informacje o Grupie Kapitałowej	4
1.3.	Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych	5
1.4.	Władze Spółki	5
1.5.	Akcjonariat Spółki	6
1.6.	Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące	6
2.	ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	8
3.	WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	9
3.1.	Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej	9
3.2.	Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki	12
4.	PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	13
4.1.	Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach	13
4.2.	Struktura sprzedaży	15
5.	PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2022 ROKU FINANSOWEGO	16
5.1.	Radiofarmacja	16
5.2.	Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych	17
6.	STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	21
7.	INFORMACJE DODATKOWE	22
7.1.	Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość	22
7.2.	Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy	22
7.3.	Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne	22
7.4.	Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki	23
7.5.	Transakcje z podmiotami powiązanymi	23
7.6.	Zaciągnięte kredyty i pożyczki	23

7.7. Udzielone pożyczki	23
7.8. Gwarancje i poręczenia	24
7.9. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań	24
7.10. Prognozy finansowe	24
7.11. Czynniki ryzyka	24
7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej	24
7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu pandemii COVID-19 na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej	25
7.14. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej	25
8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI	27

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1. Informacje o jednostce dominującej

SYNEKTIK SA („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”), będąca jednostką dominującą Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa Kapitałowa”, „Grupa”, „Grupa SYNEKTIK”) została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Spółka ma swoją siedzibę przy ul. Józefa Piłsudskiego 3, 00-728 Warszawa.

Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego kapitał zakładowy Jednostki Dominującej wynosi 4 264 564,50 PLN i dzieli się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D i E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

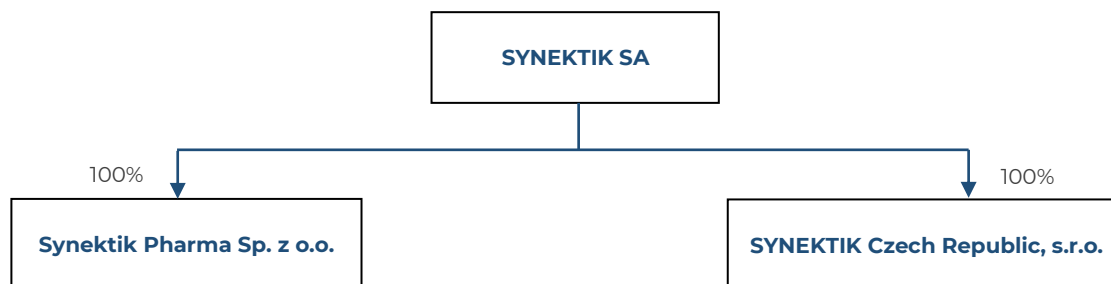
Od dnia 14 października 2014 r. akcje spółki SYNEKTIK SA są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie SA (oznaczenie akcji SYNEKTIK, SNT).

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

1.2. Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.



Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. (dawniej: Cyklosfera Sp. z o.o.).

1.3. Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych

Synektik Pharma Sp. z o.o. (poprzednia nazwa Monrol Poland Ltd Sp. z o.o.)

SYNEKTIK SA nabył 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. W dniu 4 lipca 2018 r. miało miejsce połączenie podmiotów zależnych od Spółki SYNEKTIK SA w drodze przejęcia przez Synektik Pharma Sp. z o.o. spółki Iason Sp. z o.o. Siedziba Synektik Pharma Sp. z o.o. mieści się przy ul. Józefa Piłsudskiego 3, 00-728 Warszawa. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka (wówczas jako Iason Sp. z o.o.) rozpoczęła działalność 9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA zawarł z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie spółka SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaży dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., tym samym rozpoczynając działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne da Vinci) na terenie Czech i Słowacji.

1.4. Władze Spółki

Zarząd

Na dzień 31 marca 2023 r. oraz na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w skład organu zarządczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Cezary Kozanecki Prezes Zarządu
- › Dariusz Korecki Wiceprezes Zarządu

Rada Nadzorcza

Na dzień 31 marca 2023 r. oraz na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Mariusz Książek Przewodniczący Rady Nadzorczej
- › Wiesław Łatała Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- › Sawa Zarębińska Sekretarz Rady Nadzorczej
- › Piotr Chudzik Członek Rady Nadzorczej
- › Dariusz Daniluk Członek Rady Nadzorczej

W okresie od publikacji ostatniego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego składy Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie uległy zmianie.

1.5. Akcjonariat Spółki

Na dzień 31 marca 2023 r. kapitał zakładowy SYNEKTIK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji zwykłych na okaziciela serii A, B, BB, BBB, C, D oraz E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda. Łączna liczba głosów na walnym zgromadzeniu SYNEKTIK SA wynosiła 8 529 129 głosów.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu, na dzień sporządzenia i publikacji śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, kształtowała się następująco:

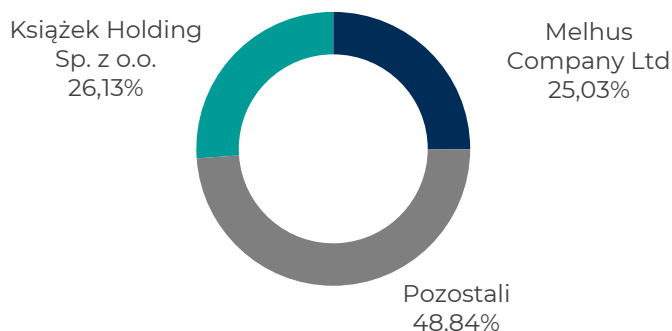


Tabela nr 1: Znaczący akcjonariusze Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek i podmioty od niego zależne	2 229 056	26,13%	2 229 056	26,13%
Melhus Company Ltd	2 134 980	25,03%	2 134 980	25,03%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania za I kwartał 2022 roku obrotowego sprawozdania finansowego do dnia sporządzenia i publikacji śródrocznego sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za I półrocze 2022 roku obrotowego, w strukturze własności znaczących pakietów akcji nie doszło do żadnych zmian.

1.6. Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

Zarząd

Według stanu wiedzy Spółki na dzień przekazania sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. osoby zarządzające Spółką posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Tabela nr 2: Osoby zarządzające Spółką, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki *	2 134 980	1 067 490	25,03%	25,03%
Dariusz Korecki	115 000	57 500	1,35%	1,35%

* pośrednio przez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2022 roku obrotowego do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2022 r.

do 31 marca 2023 r. nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające.

Rada Nadzorcza

Według stanu wiedzy Spółki na dzień przekazania sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. osoby nadzorujące Spółkę posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

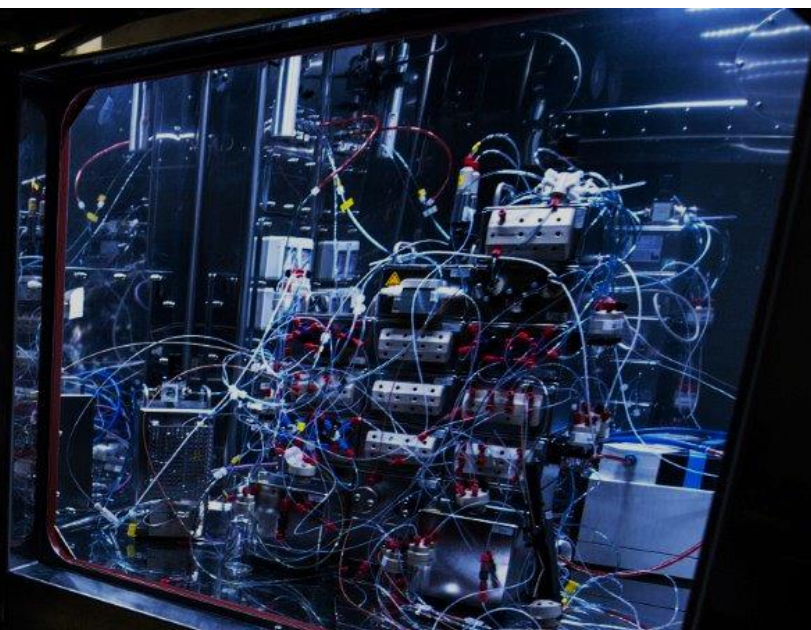
Tabela nr 3: Osoby nadzorujące Spółką, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Rada Nadzorcza Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek *	2 229 056	1 114 528	26,13%	26,13%

* pośrednio przez Książek Holding Sp. z o.o.

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2022 roku obrotowego do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r., nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby nadzorujące.

**SPECJALIZUJEMY SIĘ
W DOSTARCZANIU
ZAAWANSOWANYCH
PRODUKTÓW I USŁUG DLA
SŁUŻBY ZDROWIA**



2. ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejsze sprawozdanie finansowe jest kolejnym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („sprawozdanie finansowe”), które sporządzono zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

Do dnia 31 grudnia 2013 r. Grupa sporządzała swoje sprawozdania finansowe zgodnie z ustawą o rachunkowości, a do końca 2010 roku korzystała także ze zwolnienia ze sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego na podstawie art. 58 ust. 1 ustawy o rachunkowości.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone za okres od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej Spółki.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w polskich złotych. Polski złoty jest walutą funkcjonalną i sprawozdawczą SYNEKTIK SA.

Na sprawozdanie finansowe składają się:

- › skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów
- › skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej
- › skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- › skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- › noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego
- › jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów
- › jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej
- › jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- › jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- › noty objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego

Najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Spółkę zostały przedstawione w notach objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

3. WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

3.1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 4: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2022- 31.03.2023	1.10.2021- 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	209 477 629	72 717 867	136 759 762	188%
Koszty sprzedaży i zarządu	(20 317 167)	(11 185 082)	9 132 085	82%
Koszty prac rozwojowych	(6 226 171)	(3 769 713)	2 456 458	65%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)	27 810 550	9 514 257	18 296 293	192%
EBITDA*	34 879 412	14 600 810	20 278 602	139%
EBITDA znormalizowana**	40 681 654	11 784 445	28 897 209	245%
Całkowite dochody ogółem	23 112 981	7 701 435	15 411 546	200%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2023	Stan na 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Aktywa razem	240 265 663	200 468 790	39 796 873	20%
Aktywa trwałe	123 589 012	123 791 557	(202 545)	(0%)
Wartości niematerialne i prawne	54 080 231	56 813 051	(2 732 820)	(5%)
Rzeczowe aktywa trwałe	39 514 493	40 084 384	(569 891)	(1%)
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	15 601 355	11 817 491	3 783 864	32%
Aktywa obrotowe	116 676 651	76 677 233	39 999 418	52%
Zapasy	28 530 109	17 080 968	11 449 141	67%
Należności krótkoterminowe	57 468 893	43 985 522	13 483 371	31%
Środki pieniężne	25 961 340	9 166 666	16 794 674	183%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2023	Stan na 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Kapitały i zobowiązania razem	240 265 663	200 468 790	39 796 873	20%
Kapitały własne	105 459 223	84 430 414	21 028 809	25%
Zobowiązania razem	134 806 440	116 038 376	18 768 064	16%
Zobowiązania długoterminowe	42 392 353	44 445 974	(2 053 621)	(5%)
w tym długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	-	2 598 596	(2 598 596)	(100%)
Zobowiązania krótkoterminowe	92 414 087	71 592 402	20 821 685	29%
w tym krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	4 642 641	17 275 636	(12 632 995)	(73%)
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	75 434 537	43 202 027	32 232 510	75%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2022- 31.03.2023	1.10.2021- 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	48 094 141	(13 424 352)	61 518 493	nd.
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	(7 358 419)	(1 523 545)	(5 834 874)	383%
Przepływy netto z działalności finansowej	(24 452 922)	5 844 166	(30 297 088)	nd.
Przepływy pieniężne netto	16 282 799	(9 103 731)	25 386 531	nd.

* zysk operacyjny przed amortyzacją

** zysk operacyjny przed amortyzacją skorygowany o wynik na jednorazowych transakcjach i koszty prac rozwojowych

Grupa SYNEKTIK w I półroczu 2022 roku finansowego zwiększyła przychody o 188%, do 209,5 mln PLN skonsolidowanych przychodów. W analizowanym okresie Grupa wypracowała 40,7 mln PLN znormalizowanej EBITDA (oczyszczonej z wpływu wydarzeń jednorazowych oraz prowadzonych prac rozwojowych), wobec 11,8 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 245%), rozpoznając 23,1 mln PLN całkowitych dochodów ogółem (7,7 mln PLN w I półroczu 2021 r. fin. i zmiana 200% rdr., z uwzględnieniem ok. 5,5 mln PLN zysku na okazjonalnym nabyciu zorganizowanych części przedsiębiorstw od Intuitive).

Skokowy wzrost przychodów i dochodów Grupy jest związany przede wszystkim z dynamicznym rozwojem segmentu dostaw sprzętu medycznego, rozwiązań IT oraz usług w tym bardzo istotną zmianą przychodów ze sprzedaży usług oraz dostaw zużywalnych instrumentów (tzw. powtarzalne przychody). Dodatkowym czynnikiem jest ponad 21% wzrost wyników sprzedaży w segmencie radiofarmaceutycznym.

Wyższa sprzedaż oraz jej dochodowość przełożyły się na wzrost znormalizowanej rentowności EBITDA, z 16% w I półroczu 2021 r. fin., do 19% w I półroczu 2022 r. W analizowanym okresie saldo przychodów i kosztów finansowych Grupy było dodatnie i wyniosło 0,9 mln PLN (wobec 1,2 mln zł straty rok wcześniej), co dodatkowo wpłynęło pozytywnie na zysk netto.

Suma bilansowa Grupy SYNEKTIK SA na 31 marca 2023 r. wyniosła 240,3 mln PLN, wobec 200,5 mln PLN na 31 marca 2022 r. (wzrost o 20%). Aktywa trwałe pozostałe na zbliżonym poziomie, natomiast dużą zmianę odnotowały aktywa obrotowe (głównie środki pieniężne i zapasy) wynikające ze wzrostu skali działalności segmentu dostaw sprzętu medycznego, rozwiązań IT oraz usług. Całkowite zobowiązania Grupy wzrosły o 16%, do 134,8 mln PLN na koniec okresu. Na koniec marca br. Grupa posiadała nadwyżkę środków pieniężnych nad zobowiązaniami finansowymi (w wysokości 9,9 mln zł), wobec 24,8 mln zł długu netto na koniec marca 2022 r.

W analizowanym okresie Grupa SYNEKTIK SA odnotowała 16,3 mln PLN dodatnich przepływów pieniężnych, o czym przesądziło 48,1 mln PLN dodatnich przepływów z działalności operacyjnej.

Sytuację finansową Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA na koniec marca 2023 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Tabela nr 5: Wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2022 -31.03.2023	1.10.2021 -31.03.2022
Wskaźnik rentowności operacyjnej	13,3%	13,1%
Wskaźnik rentowności EBITDA	16,7%	20,1%
Wskaźnik rentowności EBITDA znormalizowanej	19,4%	16,2%
Wskaźnik rentowności zysku netto	11,0%	10,6%
Rentowność aktywów (ROA)	9,6%	3,8%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	21,9%	9,1%
Wskaźnik płynności ogólnej	1,26	1,07
Wskaźnik płynności szybkiej	0,95	0,83
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	45,00	101,09
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	64,95	86,05
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	0,85	0,68
Wskaźnik zadłużenie ogólne	0,56	0,58
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,18	0,22
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,38	0,36
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	1,28	1,37
Wartość księgowa na akcję	12,36	9,90
Wartość zysk na akcję (EPS)	2,71	0,90

Objaśnienia wskaźników:

- a) rentowność operacyjna – zysk operacyjny/ przychody ze sprzedaży
- b) rentowność EBITDA – wynik EBITDA (zysk operacyjny powiększony o amortyzację)/ przychody ze sprzedaży
- c) rentowność EBITDA znormalizowana – wynik EBITDA znormalizowany (EBITDA skorygowana o wynik na jednorazowych transakcjach i koszty prac rozwojowych)/ przychody ze sprzedaży
- d) rentowność zysku netto – zysk netto/ przychody ze sprzedaży
- e) rentowność aktywów (ROA) – zysk netto/ aktywa razem
- f) rentowność kapitałów własnych (ROE) – zysk netto/ kapitały własne
- g) wskaźnik płynności I – aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe
- h) wskaźnik płynności II – (aktywa obrotowe - zapasy)/ zobowiązania krótkoterminowe
- i) wskaźnik rotacji należności – należności handlowe (z kontraktami)/ przychody ze sprzedaży x 180
- j) wskaźnik rotacji zobowiązań – zobowiązania handlowe (z kontraktami) i inwestycyjne/ koszty operacyjne x 180
- k) wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym – kapitał własny/ majątek trwały
- l) wskaźnik zadłużenie ogólne – zobowiązania ogółem/ aktywa razem
- m) wskaźnik zadłużenia długoterminowego – zobowiązania długoterminowe/ pasywa razem
- n) wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego – zobowiązania krótkoterminowe/ pasywa razem
- o) wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego – zobowiązania razem/ kapitał własny
- p) wartość księgowa na akcję – kapitał własny/ liczba akcji na koniec roku
- r) wartość zysku na akcję – zysk netto/ średnia ważona liczba akcji w okresie

W I półroczu 2022 roku finansowego Grupa zwiększyła znormalizowaną rentowność EBITDA, jak również nominalną rentowność operacyjną i netto (uwzględniającą, w wyniku I półrocza 2021 r., zysk na okazjonalnym nabyciu w związku z akwizycją w obszarze robotyki chirurgicznej).

Sytuacja płynnościowa Grupy oraz poziom zadłużenia kształtują się na bezpiecznym, komfortowym poziomie. W minionym okresie Grupa odnotowała spadek wskaźników zadłużenia ogólnego i wzrost wskaźników płynnościowych, co jest związane z dynamicznym rozwojem działalności i generowanymi dodatnimi przepływami pieniężnymi.

3.2. Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 6: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2022- 31.03.2023	1.10.2021- 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	117 977 220	53 801 670	64 175 550	119%
Koszty sprzedaży i zarządu	(8 601 172)	(7 057 369)	(1 543 803)	22%
Koszty prac rozwojowych	(6 226 171)	(3 820 454)	(2 405 717)	63%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)	14 378 459	1 563 716	12 814 743	820%
EBITDA*	17 389 738	4 370 710	13 019 028	298%
EBITDA znormalizowana**	22 466 240	7 096 216	15 370 024	217%
Całkowite dochody ogółem	11 855 457	768 617	11 086 840	1 442%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2022- 31.03.2023	1.10.2021- 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Aktywa razem	136 703 286	116 895 190	19 808 096	17%
Aktywa trwałe	61 208 630	62 551 406	(1 342 776)	(2%)
Wartości niematerialne i prawne	19 501 419	18 064 035	1 437 384	8%
Rzeczowe aktywa trwałe	16 256 082	22 207 082	(5 951 000)	(27%)
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	11 331 347	8 921 469	2 409 878	27%
Aktywa obrotowe	75 494 656	54 343 784	21 150 872	39%
Zapasy	23 691 908	9 116 501	14 575 407	160%
Należności krótkoterminowe	36 148 460	31 268 714	4 879 746	16%
Środki pieniężne	12 636 918	7 286 091	5 350 827	73%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2023	Stan na 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Kapitały i zobowiązania razem	136 703 286	116 895 190	19 808 096	17%
Kapitały własne	61 652 007	54 196 978	7 455 029	14%
Zobowiązania razem	75 051 279	62 698 212	12 353 067	20%
Zobowiązania długoterminowe	17 938 448	18 909 713	(971 265)	(5%)
w tym długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	57 112 831	43 788 499	13 324 332	30%
w tym krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	1 475 596	13 742 884	(12 267 288)	(89%)
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	49 703 466	22 891 237	26 812 229	117%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2022- 31.03.2023	1.10.2021- 31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	22 597 707	(16 689 969)	39 287 677	nd.
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	(1 147 516)	(791 956)	(355 560)	nd.
Przepływy netto z działalności finansowej	(16 487 145)	7 839 165	(24 326 310)	nd.
Przepływy pieniężne netto	4 963 046	(9 642 760)	14 605 806	nd.

* zysk operacyjny przed amortyzacją

** zysk operacyjny przed amortyzacją skorygowany o wynik na jednorazowych transakcjach i koszty prac rozwojowych

Sytuację finansową SYNEKTIK SA na koniec marca 2023 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Tabela nr 7: Jednostkowe wskaźniki finansowe SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2022 -31.03.2023	1.10.2021 -31.03.2022
Wskaźnik rentowności operacyjnej	12,2%	2,9%
Wskaźnik rentowności EBITDA	14,7%	8,1%
Wskaźnik rentowności EBITDA znormalizowanej	19,0%	13,2%
Wskaźnik rentowności netto	10,0%	1,4%
Rentowność aktywów (ROA)	8,7%	0,7%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	19,2%	1,4%
Wskaźnik płynności ogólnej	1,32	1,24
Wskaźnik płynności szybkiej	0,91	1,03
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	47,46	94,82
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	80,57	69,58
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	1,01	0,87
Wskaźnik zadłużenie ogólnego	0,55	0,54
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,13	0,16
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,42	0,37
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	1,22	1,16
Wartość księgowa na akcję	7,23	6,35
Wartość zysk na akcję (EPS)	1,39	0,09

Objaśnienia wskaźników są identyczne jak w tabeli nr 5.

4. PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

4.1. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach własnych Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

1. Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:

a. Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej

Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży sprzętu medycznego do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips, Fuji, Agfa), urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, ZAP Surgical, Insightec, Carl Zeiss, Theraclion, Eckert & Ziegler, Capnomed), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtron), sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comecer), robotów aptecznych (BD Rowa, Loccioni). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

b. Rozwiązania informatyczne

Grupa posiada własne rozwiązania informatyczne w zakresie archiwizacji, dystrybucji, prezentacji i przetwarzania obrazów radiologicznych oraz danych administracyjnych. Autorski projekt platformy teleradiologicznej [Zbadani.pl](https://zbadani.pl) (dawniej: Evolution) oferuje szereg innowacyjnych e-usług dla placówek medycznych, lekarzy i pacjentów. Platforma umożliwia swobodną komunikację i bezpieczną wymianę dokumentacji w oparciu o rozproszoną architekturę oraz chmurę obliczeniową. Poprzez Portal Pacjenta każdy może zgromadzić i udostępnić swoje badania, w tym obrazowe w jakości diagnostycznej. Poprzez Portal Placówki Medycznej możliwe jest zlecenie do zdalnie pracujących radiologów i centrów opisowych badań do opisu, a także wydawanie pełnych badań online do pacjentów. Natomiast Portal Lekarza służy radiologom do opisywania badań zleconych przez placówki, a docelowo także dla lekarzy innych specjalizacji do płatnych konsultacji wyników dla pacjentów. [Zbadani.pl](https://zbadani.pl) to również współpraca z EDM, ePodpisem (certyfikatem ZUS, P1) oraz podpisami kwalifikowanymi. Platforma posiada także moduły Ankiety Medyczne Online oraz Centralny Rejestr Dawek, czy możliwość integracji z różnymi algorytmami sztucznej inteligencji (AI), które usprawniają pracę w radiologii. Ponadto, Grupa posiada w swojej ofercie klasyczne rozwiązania informatyczne dedykowane radiologii. Rodzina produktów ArPACS pozwala na informatyzację podmiotów leczniczych w zakresie archiwizacji, dystrybucji (PACS), prezentacji i przetwarzania obrazów radiologicznych (ArView) oraz danych administracyjnych (RIS), do których licencje oferuje publicznym i prywatnym placówkom medycznym oraz spółkom informatycznym, wdrażającym systemy zarządzania placówkami medycznymi HIS (Hospital Information System).

c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w laboratorium badawczym aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonym przez Podmiot Dominujący, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose, Fluorocholine, Metaflu, DOPA, Axumin, FET, FLT i FES. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

3. Centrum Badawczo-Rozwojowe

Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

4.2. Struktura sprzedaży

Strukturę sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA według wartości przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 8: Struktura sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres 1.10.2022-31.03.2023 oraz okres porównywalny

Segment działalności (dane w PLN)	1.10.2022 -31.03.2023	1.10.2021 -31.03.2022	Zmiana w PLN	Zmiana w %	Udział w %
Sprzęt diagnostyczny i IT	191 091 440	57 637 708	133 453 732	231,54%	91,22%
Produkcja radiofarmaceutyków	18 386 189	15 080 159	3 306 030	21,92%	8,78%
Centrum Badawczo-Rozwojowe	-	-	-	0,00%	0,0%
Razem przychody ze sprzedaży	209 477 629	72 717 867	136 759 762	188,07%	100,00%

W strukturze sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. dominuje segment sprzedaży sprzętu diagnostycznego i IT, który stanowi ponad 91% wartości sprzedaży ogółem. Drugim pod względem udziału w przychodach Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA jest segment produkcji radiofarmaceutyków, odpowiadający za blisko 9% obrotów.

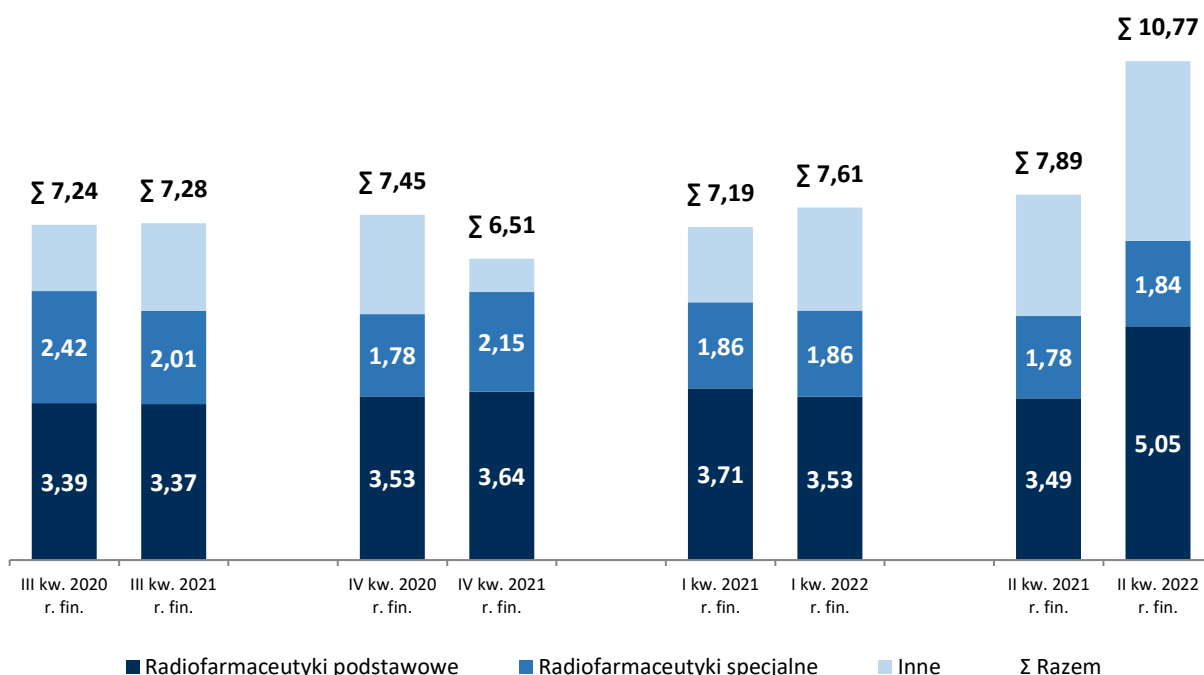
Prezentacja segmentów operacyjnych znajduje się w notce nr 6 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA.

5. PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2022 ROKU FINANSOWEGO

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

5.1. Radiofarmacja

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju segmentu radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost i rentowność sprzedaży, systematyczne wzmacnianie portfolio produktowego i budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

W I półroczu 2022 roku finansowego przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy zwiększyły się o 22% rdr., do 18,4 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych). Na wzrost przychodów segmentu złożyła się wyższa sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych (wzrost o 19%, do rekordowych 8,6 mln PLN) oraz asortymentu uzupełniającego (44% wzrost rdr.). Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków specjalnych w minionym półroczu wyniosły 3,7 mln zł, wobec 3,6 mln PLN w analogicznym okresie 2021 r. fin.

Wyższa sprzedaż, połączona z działaniami zmierzającymi do wzrostu jej rentowności, zaowocowały 7% EBITDA segmentu, do 4,7 mln zł w minionym półroczu.

W minionym półroczu Grupa uzyskała pozwolenie na dopuszczenie do obrotu radiofarmaceutyku FLT (raport ESPI 10/2023). W analizowanym okresie oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa kontynuowała także prace w ramach projektu kardioznacznika – innowacyjnego radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI). Badania kliniczne są obecnie realizowane na terenie Polski. Jednocześnie Grupa rozpoczęła proces konsultacji z amerykańską Agencją Żywności i Leków (FDA) dotyczących uzyskania niezbędnych zgód na rozpoczęcie badań klinicznych III fazy na terenie USA (tzw. presubmission phase).

W grudniu 2022 r. Spółka powzięła informację o udzieleniu przez Europejski Urząd Patentowy patentu dla kardioznacznika. Patent dotyczy terytorium państw Unii Europejskiej oraz pozostałych krajów Europy należących do Europejskiej Organizacji Patentowej. Standardowy okres obowiązywania patentu wynosi 20 lat (raport ESPI nr 46/2022).

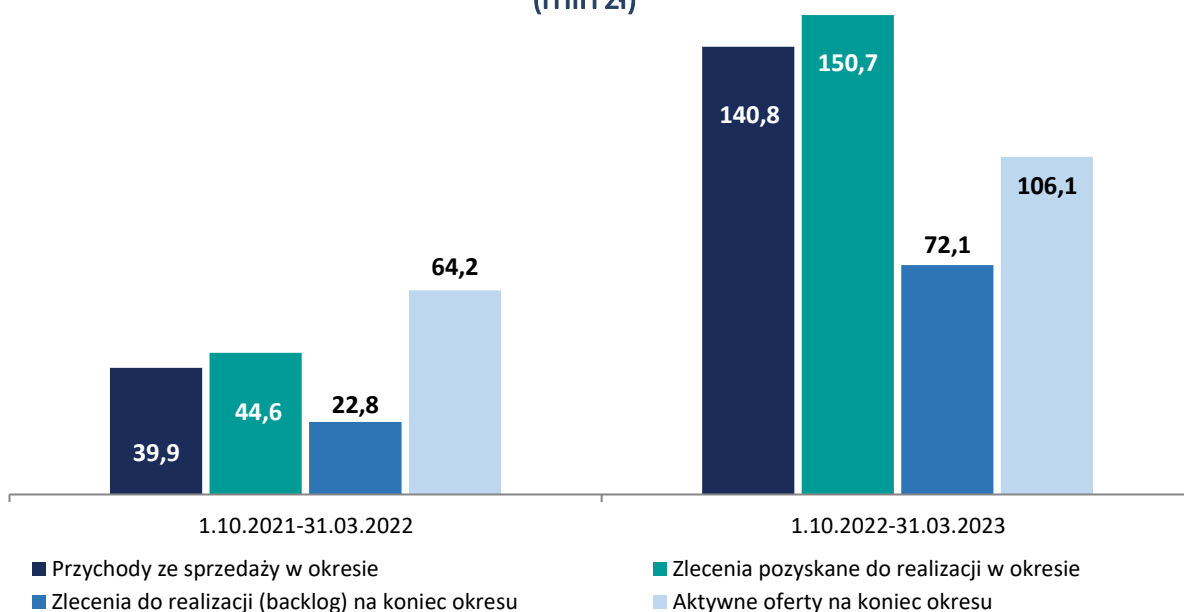
5.2. Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W I półroczu 2022 roku finansowego Grupa realizowała pozyskane w minionych kwartałach oraz w analizowanym okresie kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w analizowanym okresie wzrosły o blisko 134 mln PLN (232% wzrost rdr.), do 191,2 mln PLN. Dynamiczny wzrost sprzedaży oraz zmiany w jej strukturze (m.in. wysoki udział produktów i usług z obszaru terapii) przełożyły się na 335% wzrost EBITDA segmentu, do 40,1 mln PLN. Marża EBITDA segmentu zwiększyła się w analizowanym okresie o 5 pkt. proc., do 21%.

Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w I półroczu 2022 r. fin. wyniosły 140,8 mln PLN, wobec 39,9 mln PLN rok wcześniej. W analizowanym okresie Grupa zrealizowała m.in. dostawę 10 systemów robotycznych da Vinci dla klientów w Polsce i Czechach, zakończyła instalację systemu do stereotaktycznej radiochirurgii ZAP-X w ramach projektu budowy i wyposażenia Ośrodka

Sprzedaż sprzętu medycznego, zlecenia do realizacji i aktywne oferty (mln zł)



Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu (suma przychodów ze sprzedaży okresu i backlogu na koniec okresu pomniejszona o backlog na początku okresu). Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.

Radiochirurgii Mózgu, Głowy i Szyi w Olsztynie, jak również m.in. dostarczyła system FUS dla prywatnego polskiego klienta.

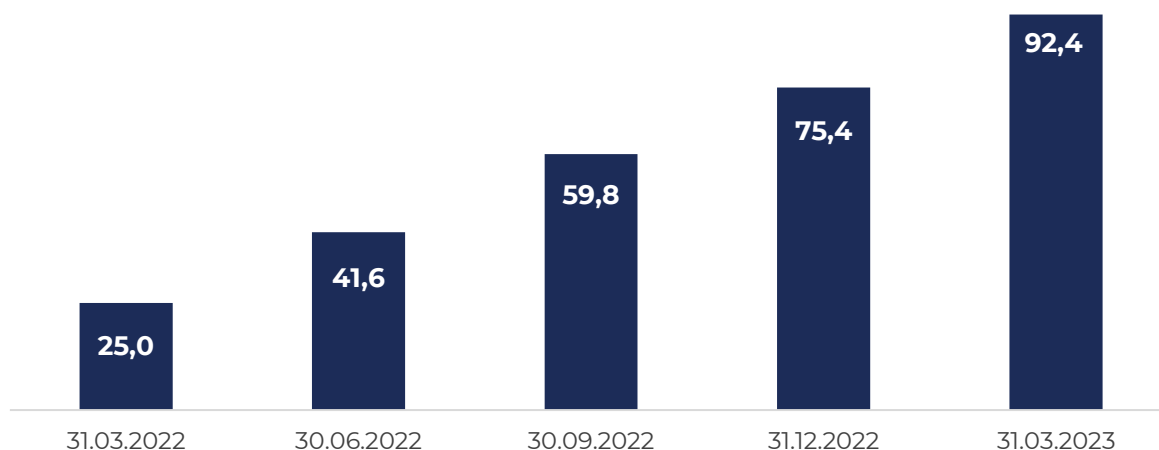
W zakończonym półroczu Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego w wysokości 150,7 mln PLN, wobec 44,6 mln PLN w analogicznym okresie 2021 roku finansowego. Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec półrocza wyniosła 72,1 mln PLN, wobec 22,8 mln PLN rok wcześniej. Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec marca 2023 r. wyniosła 106,1 mln PLN (64,2 mln PLN na koniec marca 2022 r.). Łączna wartość backlogu oraz aktywnych ofert na koniec 2022 r. wyniosła 178,2 mln PLN, ponad dwukrotnie więcej niż

rok wcześniej. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania istotna część otwartych na koniec grudnia ub.r. projektów sprzedażowych zakończyła się pozytywnym dla Grupy rozstrzygnięciem przetargu.

Znaczący wpływ osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miał wzrost przychodów ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych instrumentów i akcesoriów, mających charakter powtarzalny (tzw. *recurring revenue*). W analizowanym okresie tzw. powtarzalne przychody segmentu zwiększyły się o 183%, do 50,4 mln PLN. Powtarzalne przychody za ostatnie 12 miesięcy na koniec marca 2023 r. wyniosły 92,4 mln PLN, wobec 25 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 270%).

O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w ostatnich kwartałach przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urządzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty

Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw instrumentów i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)



i usługi. Rozwój biznesu robotyki chirurgicznej, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich utylizacja przez użytkowników będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach.

Minione półrocze stało pod znakiem dynamicznego rozwoju rynków robotyki chirurgicznej w Polsce oraz w Czechach i na Słowacji. W okresie IV kw. 2022 r. kalendarzowego – I kw. 2023 r. kalendarzowego w Polsce zrealizowano ponad 2,5 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost rdr. ponad 100%). W Czechach i na Słowacji w tym okresie wykonano ponad 3,2 tys. zabiegów w asyście da Vinci.

W okresie sprawozdawczym Grupa zrealizowała umowy na dostawę 5 systemów da Vinci dla klientów z Polski:

- › dla Wojskowego Instytutu Medycznego w Warszawie o wartości 27,2 mln PLN, obejmującą dodatkowo m.in. dostawy instrumentów,
- › dla Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu (wartość zamówienia to 13,1 mln PLN),
- › dla Centrum Onkologii im. prof. F. Łukaszczyka w Bydgoszczy o wartości 13,2 mln PLN,
- › dla Klinicznego Szpitala Wojewódzkiego nr 1 im. F. Chopina w Rzeszowie (wartość zamówienia to 12,9 mln PLN) w ramach umowy zawartej w 2021 r. fin.,
- › dla Wielospecjalistycznego Szpitala Miejskiego im. J. Strusia w Poznaniu (wartość zamówienia to 12,7 mln PLN).

Dodatkowo Grupa zawarła umowy na dostawy systemu da Vinci:

- › z Uniwersyteckim Szpitalem Klinicznym im. J. Mikulicza-Radeckiego we Wrocławiu o wartości 17,9 mln PLN, uwzględniającą także adaptację pomieszczeń (umowa podpisana w okresie sprawozdawczym),
- › dla Szpitala Św. Rodziny w Poznaniu (wraz ze szkoleniem i opieką serwisową), o wartości 11,7 mln PLN (umowa podpisana w okresie sprawozdawczym),
- › ze Szpitalem Wojewódzkim w Poznaniu, o wartości 11 mln PLN (dostawa, instalacja, szkolenie, opieka serwisowa),

które zostaną zrealizowane i rozliczone w nadchodzących kwartałach.

Oprócz sprzedaży robotów da Vinci w analizowanym okresie Grupa zawarła również umowy dzierżawy i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania udostępnia w Polsce systemy da Vinci na zasadach dzierżawy 5 ośrodkom, publicznym i prywatnym.

W I półroczu 2022 r. fin. Grupa zrealizowała umowy na dostawy 5 robotów da Vinci dla odbiorców w Czechach i na Słowacji:

- › Szpitala Uniwersyteckiego Motol w Pradze o wartości 1,68 mln EUR (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu wraz z opieką serwisową w ramach rocznej gwarancji),
- › Centralnego Szpitala Wojskowego w Pradze na kwotę 143,0 mln CZK (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu, opieka serwisowa w ramach dwuletniej gwarancji, dostawa instrumentów oraz akcesoriów na okres 4 lat, pogwarancyjna opieka serwisowa na okres 7 lat),
- › szpitala wojewódzkiego w Liberec (Czechy) o wartości 5,7 mln EUR (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu wraz z opieką serwisową w ramach dwuletniej gwarancji, pogwarancyjna opieka serwisowa na okres 8 lat oraz dostawa instrumentów i akcesoriów zużywalnych na okres 5 lat) w ramach kontraktów zawartych w 2021 r. fin.,
- › szpitala wojewódzkiego w Jihławie (Czechy) o wartości 53,6 mln CZK (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu, opieka serwisowa w ramach dwuletniej gwarancji) na podstawie umowy zawartej w 2021 r. fin.,
- › szpitala Bory w Bratysławie (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu, opieka serwisowa); umowa podpisana w okresie sprawozdawczym.

Dodatkowo Grupa zawarła umowy:

- › ze szpitalem w Pardubicach (Czechy), o wartości 85,9 mln CZK (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu, opieka serwisowa oraz pogwarancyjna opieka serwisowa na okres 8 lat); umowa podpisana w okresie sprawozdawczym,
- › ze Szpitalem Uniwersyteckim Thomayer w Pradze, o wartości 54,0 mln CZK (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu, opieka serwisowa); umowa podpisana w okresie sprawozdawczym,
- › szpitalem AGEL w Nowy Jicin (Czechy) o wartości 4,1 mln EUR (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu, opieka serwisowa oraz pogwarancyjna opieka serwisowa na okres 8 lat); umowa zawarta po zakończeniu okresu sprawozdawczego,
- › szpitalem wojewódzkim im. T. Bati w Zlinie (Czechy) o wartości 76,5 mln CZK (dostawa i instalacja systemu, szkolenia personelu, opieka serwisowa oraz pogwarancyjna opieka serwisowa na okres 6 lat); umowa zawarta po zakończeniu okresu sprawozdawczego,

które zostaną zrealizowane i rozliczone w nadchodzących kwartałach.

Łącznie Grupa w I półroczu 2022 r. fin. dostarczyła i rozliczyła 10 systemów da Vinci do ośrodków w Polsce i w Czechach, a instalacje 7 systemów zostaną zrealizowane w kolejnych kwartałach 2022 r. fin. Dodatkowo Grupa kontynuowała dostawy instrumentów do systemów da Vinci oraz opiekę serwisową, w ramach trwających lub odnawianych umów. Na dzień 31 marca 2023 r. pod opieką

serwisową Grupy znajdowało się 30 autoryzowanych systemów zainstalowanych w Polsce, 18 systemów w Czechach oraz 3 systemy na Słowacji.

W analizowanym Grupie pozyskała ponadto zlecenia m.in. na:

- › dostawę rezonansu magnetycznego wraz z adaptacją pomieszczeń dla szpitala w Gdańsku (wartość umowy to 5,8 mln PLN),
- › modernizację pracowni RTG wraz z wyposażeniem oraz dostawę aparatu USG dla szpitala w Rzeszowie (wartość umów to 1,8 mln PLN);
- › wykonanie i wyposażenie sali operacyjnej w SPS Szpitalu Zachodnim im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim (wartość zlecenia to 5,7 mln PLN, do realizacji w kolejnych kwartałach 2022 r. fin.).

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego Grupa pozyskała zlecenia m.in. na:

- › na dostawę rezonansu magnetycznego 1,5T wraz z adaptacją pomieszczeń dla szpitala MSWiA w Warszawie (wartość zlecenia to 8,3 mln PLN).

Równolegle Grupa rozwija projekt autorskiej platformy teleradiologicznej Zbadani.pl, w ramach której uruchomiono i przeprowadzono pierwsze wdrożenia aplikacji SynDose (www.syndose.pl) umożliwiającej monitorowanie i raportowanie dawek promieniowania stosowanego w diagnostyce obrazowej.

6. STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

W dniu 31 stycznia 2017 r. Zarząd Spółki przyjął i opublikował Strategię Rozwoju Grupy Kapitałowej („Strategia”) na lata 2017-2021 (dostępna na stronie: <https://www.synektik.com.pl/pl/centrum-inwestora/strategia-2017-2021>).

Strategia zakładała m.in. koncentrację działalności biznesowej na segmentach związanych z trzema kluczowymi dziedzinami medycznymi, charakteryzującymi się największym potencjałem komercyjnym: onkologią, kardiologią i neurologią, a także na utrzymaniu silnej pozycji na rynku rozwiązań dla radiologii. Jednym z celów operacyjnych strategii było rozszerzenie zakresu działalności z diagnostyki na obszar terapii medycznej, w którym koncentrują się największe wydatki z zakresu ochrony zdrowia. Istotnym elementem strategii jest rozwój projektu kardioznacznika - innowacyjnego, charakteryzującego się globalnym potencjałem radiofarmaceutyku do diagnostyki chorób serca oraz jego konsekwentna komercjalizacja.

Główne cele operacyjne Strategii:

1. umocnienie Grupy Synektik na pozycji lidera polskiego rynku dystrybucji urządzeń diagnostycznych oraz produkcji radiofarmaceutyków
2. istotne zwiększenie zasięgu geograficznego działalności na wszystkich polach – od krajowego (dystrybucja urządzeń diagnostycznych i do terapii), przez regionalne (produkcja radiofarmaceutyków) i obejmujące całą Europę (systemy IT oraz usługi), po globalne (innowacyjny kardioznacznik)
3. uruchomienie całkiem nowych strumieni przychodów, z których na szczególną uwagę zasługują:
 - o współpraca z nowymi grupami odbiorców, jakimi są oddziały onkologiczne, kardiologiczne i neurologiczne w krajowych jednostkach medycznych
 - o komercjalizacja innowacyjnego kardioznacznika

Zarząd SYNEKTIK SA podjął decyzję o kontynuacji realizacji strategii poza pierwotnie nakreślonym horyzontem czasowym, przy utrzymaniu głównych priorytetów biznesowych w niej zawartych. W minionym okresie Grupa kontynuowała m.in.:

- o prace nad strategicznym projektem kardioznacznika, inicjując kolejną fazę badań klinicznych radiofarmaceutyku,
- o ekspansję w obszarze terapii medycznych, m.in. wchodząc, w segmencie robotyki chirurgicznej, na rynki Czech oraz Słowacji,
- o działania mające na celu umocnienie pozycji Grupy jako lidera polskiego rynku radiofarmaceutyków.

7. INFORMACJE DODATKOWE

7.1. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość

Główne czynniki i zdarzenia, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

Za nietypowe zdarzenie, mające istotny wpływ na wyniki Spółki i jej Grupy Kapitałowej, Zarząd uznaje:

- › pandemię COVID-19, której bieżący wpływ na działalność Spółki i Grupy został omówiony w pkt. 7.13.,
- › agresję Rosji na Ukrainę, której bieżący oraz potencjalny wpływ na działalność Spółki i Grupy został omówiony w pkt. 7.14.,
- › rozszerzenie działalności Grupy w obszarze robotyki chirurgicznej na rynku Czech i Słowacji (omówione poniżej).

21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA oraz koncern Intuitive zawarły aneks do umowy o współpracy, na mocy którego Grupa, począwszy od 1 lutego 2022 r. została wyłącznym dystrybutorem systemów robotycznych da Vinci w Czechach i na Słowacji. Równocześnie SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. (wchodząca w skład Grupy SYNEKTIK) podpisała zobowiązującą umowę ws. nabycia zorganizowanych części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. Zgodnie z umową SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. m.in. przejęła czeski zespół koncernu Intuitive oraz stała się stroną umów serwisowych i umów na dostawę zużywalnych instrumentów do systemów robotycznych z czeskimi oraz słowackimi szpitalami posiadającymi systemy da Vinci. Z tytułu realizacji zawartych umów Grupa zobowiązała się do zapłacenia podmiotom z koncernu Intuitive 1,5 mln USD, płatnych w kwartalnych ratach w 2022 r. i 2023 r. oraz równowartość 30% zysku operacyjnego z działalności w Czechach i na Słowacji w latach 2024 i 2025 (nie więcej niż 2 mln USD rocznie).

20 stycznia 2022 r. SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. oraz Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. zawarły umowy rozporządzające sprzedażą zorganizowanych części przedsiębiorstw. 28 stycznia 2022 r. zostały spełnione warunki zawieszające niezbędne dla finalizacji porozumień, a 1 lutego 2022 r. rozszerzenie zakresu umowy dystrybucyjnej weszło w życie.

7.2. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość tę można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne pod koniec danego roku budżetowego. Sezonowość sprzedaży jest typowym zjawiskiem na rynkach, na których Grupa Kapitałowa prowadzi działalność. W konsekwencji większość przychodów ze sprzedaży Grupa uzyskuje w drugiej połowie roku, a szczególnie w ostatnim kwartale kalendarzowym.

Mając na uwadze sezonowość sprzedaży sprzętu medycznego, związaną z cyklem wydatkowania środków inwestycyjnych na rynku ochrony zdrowia, w ocenie Zarządu Spółki zrealizowana w minionym półroczu sprzedaż może odpowiadać za większość przychodów segmentu w bieżącym roku finansowym.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

7.3. Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności spółek z Grupy SYNEKTIK, które byłyby istotne z punktu widzenia Grupy Kapitałowej.

7.4. Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki

SYNEKTIK SA jest Podmiotem Dominującym w Grupie Kapitałowej SYNEKTIK SA.

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. (dawniej: Cyklosfera Sp. z o.o.).

Tabela nr 9: Wykaz jednostek, w których Spółka posiada akcje i udziały na dzień 31 marca 2023 r.

Nazwa jednostki	Metoda wyceny	Siedziba	% posiadanych udziałów /akcji	Wartość brutto (PLN)	Wartość odpisów (PLN)	Wartość bilansowa netto (PLN)	Forma kontroli
Synektik Pharma Sp. z o.o.	Cena nabycia	Warszawa	100%	599 179,13	-	599 179,13	Pełna kontrola
SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.	Cena nabycia	Praha	100%	18 980,00	-	18 980,00	Pełna kontrola
„Lom Scan” Sp. z o.o. (dawniej: Cyklosfera Sp. z o.o.)	Cena nabycia	Białystok	49%	2 872 000,00	1 352 500,00	1 519 500,00	Jednostka, w której SYNEKTIK SA posiada udziały
Razem:				3 490 159,13	1 352 500,00	2 137 659,13	

Dodatkowe informacje o powiązaniach organizacyjnych i kapitałowych przedstawione są w nocie nr 59 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

7.5. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Transakcje z podmiotami powiązаныmi przedstawione zostały w notach nr 28 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 56 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego. Z podmiotami powiązаныmi nie zawierano transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

7.6. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

W okresie od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. Grupa Kapitałowa aneksowała istniejące umowy kredytowe, włączając do produktów gwarancyjnych spółkę zależną SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Specyfikacja kredytów i pożyczek na dzień 31 marca 2023 r. została przedstawiona w nocie nr 20 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 50 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

7.7. Udzielone pożyczki

Specyfikacja udzielonych pożyczek na dzień 31 marca 2023 r. została przedstawiona w nocie nr 55 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

7.8. Gwarancje i poręczenia

W okresie od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. Spółka ani żadna z jednostek od niej zależnych nie udzieliły poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

W okresie od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. Spółka, ani żadna z jednostek od niej zależnych, nie otrzymały poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

Na dzień 31 marca 2023 r. suma uzyskanych przez Grupę Kapitałową SYNEKTIK SA gwarancji bankowych w Banku Handlowym w Warszawie SA (Citi Handlowy) wynosi 8 941,50 PLN, a w Santander Bank Polska SA 941 779,88 PLN.

7.9. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań

W okresie od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. nie wystąpiły inne okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej, lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

7.10. Prognozy finansowe

Nie publikowano prognoz finansowych na rok finansowy 2022.

7.11. Czynniki ryzyka

Spółka i Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA prowadzą stały monitoring oraz ocenę ryzyka, wpływającego na bieżące i przyszłe wyniki, a także podejmują działania mające na celu ograniczenie prawdopodobieństwa realizacji czynników ryzyka oraz ich potencjalnego wpływu na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej.

Szczegółowy opis ryzyka, na który narażone są Spółka i Grupa, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka związanych z prowadzeniem działalności w bieżącym roku obrotowym, został zaprezentowany w notach nr 29-31 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 60 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. poszerzeniem oferty Grupy o sprzęt stosowany w terapii, oczekiwanym wzrostem wydatków na ochronę zdrowia w Polsce w związku ze zmianami zasad naliczania składki zdrowotnej i zakładanymi wyższymi wpływami z tego tytułu, wzrostem inwestycji segmentu publicznej ochrony zdrowia w sprzęt medyczny związanym z wydatkowaniem środków unijnych w ramach perspektywy finansowej na lata 2021-2027),
2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym rozszerzenie działalności w tym zakresie na rynki Czech i Słowacji oraz dalszy dynamiczny rozwój działalności w Polsce, stymulowany m.in. wprowadzeniem dedykowanej refundacji dla pierwszego typu zabiegu chirurgicznego (prostatektomii) w asyście systemów robotycznych oraz zapotrzebowaniem na materiały zużywalne,

3. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,
4. rozwój działalności Centrum Badań Klinicznych realizującego badania kliniczne na rzecz podmiotów trzecich, badania kliniczne związane z produktem kardiologicznym oraz prace rozwojowe dotyczące produktów onkologicznych,
5. rozwój oferty produktowej oraz wprowadzanie nowych rozwiązań w obszarze sprzętu medycznego i rozwiązań IT,
6. kontynuowanie prac nad kardioznacznikiem,
7. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ na dostępność finansowania dla klientów Grupy oraz poziom kosztów finansowych Grupy,
8. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym.
9. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową, w tym globalne łańcuchy dostaw, ceny surowców (w tym energetycznych) (szerzej w punkcie nr. 7.14 niniejszego sprawozdania),
10. wpływ konsekwencji pandemii COVID-19 na rynek ochrony zdrowia oraz gospodarkę krajową i światową (szerzej w punkcie nr. 7.13 niniejszego sprawozdania).

W ocenie Zarządu Spółki realizacja dalsza Strategii Rozwoju Spółki i Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- › istotnego zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- › wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- › istotnego wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu pandemii COVID-19 na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej

Informację o potencjalnym i faktycznym wpływie pandemii na działalność Spółki i jej Grupy Kapitałowej Spółka przekazała m.in. w raporcie rocznym Spółki i Grupy za okres od 1 października 2021 r. do 30 września 2022 r.

W I półroczu 2022 roku finansowego oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, pandemia COVID-19 nie miała istotnego bezpośredniego wpływu na bieżącą działalność Spółki oraz ich bieżące i przyszłe wyniki finansowe. Najważniejszą z pośrednich konsekwencji pandemii, wpływającą na działalność Spółki i Grupy, jest wydłużenie terminów dostaw od zagranicznych oraz krajowych dostawców sprzętu medycznego i informatycznego, związane również z post pandemicznymi zaburzeniami w globalnych łańcuchach dostaw.

Zarząd Spółki nie oczekuje, by w perspektywie najbliższych kwartałów pandemia miała istotny negatywny wpływ na działalność Spółki i Grupy. W ocenie Zarządu pandemia, w dłuższym okresie, może mieć pozytywny wpływ na działalność Spółki i Grupy w związku z oczekiwanym wzrostem nakładów na opiekę zdrowotną w następstwie prognozowanego wzrostu znaczenia opieki zdrowotnej na całym świecie.

7.14. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Spółki i jej Grupy Kapitałowej oraz ich bieżące oraz przyszłe wyniki finansowe, jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W I półroczu 2022 roku finansowego oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego raportu Spółka i podmioty wchodzące w skład jej Grupy Kapitałowej nie zatrudniały pracowników posiadających obywatelstwo Ukrainy, Białorusi lub Rosji. Spółka ani podmioty wchodzące w skład jej Grupy Kapitałowej nie są, według wiedzy Zarządu Spółki, stronami umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Ukrainie, Białorusi lub Rosji lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także nie prowadzi działalności poza granicami kraju i nie wykazuje sprzedaży ani zakupów od podmiotów gospodarczych z Ukrainy, Białorusi czy Rosji.

W ocenie Zarządu Spółki wojna w Ukrainie wpływa na działalność Spółki i Grupy poprzez m.in.:

- › sytuację na rynkach finansowych i m.in. koszty finansowania działalności Spółki i Grupy oraz zmienność notowań walutowych,
- › sytuację gospodarczą w Polsce,
- › sytuację na rynku surowców, w tym surowców energetycznych, wpływających m.in. na koszty stałe Spółki i Grupy, koszty produkcji radiofarmaceutyków, jak również koszty logistyki produktów Spółki i Grupy.

Kierownictwo Grupy stale monitoruje wpływ wojny w Ukrainie na jej działalność i na bieżąco podejmuje działania zmierzające do neutralizacji jej negatywnych skutków na funkcjonowanie Spółki i Grupy.

8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI

Zgodnie z § 68 ust. 1 pkt 4 oraz z § 69 ust. 1 pkt 4 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że:

- › zgodnie z jego najlepszą wiedzą, półroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe) za okres od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki oraz Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA,
- › niniejsze sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz jej Grupy Kapitałowej za okres od 1 października 2022 r. do 31 marca 2023 r. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy, w tym opis rozpoznanych zagrożeń i ryzyka.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 6 czerwca 2023 r.



KONTAKT:

Ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3

00-728 Warszawa

NIP: 521-31-97-880

REGON: 015164655

KRS: 0000377574

Kapitał zakładowy: 4 264 564,50 PLN

RELACJE INWESTORSKIE:

Tel.: +48 (22) 327 09 12

Fax: +48 (22) 849 80 55

relacjeinwestorskie@synektik.com.pl